



NHQA

New
horizons
ahead.

RAPPORT D'ACTIVITÉ
au 31 décembre 2021

SOMMAIRE

PAGE

1.	RAPPORT D'ACTIVITÉ	4
1.1.	Glossaire.....	5
1.2.	NHOA S.A., la société mère	10
1.3.	Perspectives	10
1.4.	Résumé des résultats du Groupe en 2021.....	14
1.5.	Evénements significatifs durant la période	19
1.6.	Evénements successifs	22
1.7.	Facteurs de risques et incertitudes	23
1.8.	Transactions entre parties liées	23
2.	ETATS FINANCIERS CONSOLIDES	24
2.1.	Compte de résultat consolidé	25
2.2.	Etat consolidé des autres éléments du résultat global.....	26
2.3.	Bilan consolidé	27
2.4.	Tableau consolidé de variation des capitaux propres	28
2.5.	Tableau consolidé des flux de trésorerie.....	29
3.	REGLES ET METHODES COMPTABLES	30
3.1.	Principes comptables et évolution des méthodes.....	30
3.1.1	Nouvelles méthodes.....	30
3.1.2	Impact de la pandémie du COVID-19	31
3.2.	Présentation des états financiers	32
3.3.	Devise fonctionnelle et de présentation	32
3.4.	Utilisation des estimations	32
3.5.	Définition des indicateurs clés de performance	33
3.6.	Information sectorielle	33
3.7.	Evolution du périmètre de consolidation	33
3.8.	Indicateurs clés de performance	36
4.	NOTES RELATIVES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES	39
4.1.	Produits des activités ordinaires	39
4.2.	Coût des biens et services vendus.....	41
4.3.	Coûts liés au personnel	41
4.4.	Autres frais d'exploitation	42
4.5.	Autres frais de recherche et développement et opérations de vente et industrielles.....	43
4.6.	EBITDA (hors stock-options et plans d'intéressement) (non-IFRS).....	43
4.7.	Amortissements et dépréciations	44
4.8.	Pertes de valeur et autres provisions	44
4.9.	Charges non récurrentes et coûts d'intégration.....	45

4.10.	Plan d'intéressement	45
4.11.	EBIT.....	47
4.12.	Résultat financier net	47
4.13.	Impôts	48
4.14.	Résultat Net.....	48
4.15.	Immobilisations corporelles	48
4.16.	Immobilisations incorporelles	49
4.17.	Participation dans des entités mises en équivalence	52
4.18.	Autres actifs financiers non courants	52
4.19.	Créances commerciales.....	53
4.20.	Actifs constitués de contrats	53
4.21.	Stocks	54
4.22.	Autres actifs courants et autres actifs financiers courants	54
4.23.	Trésorerie et équivalents de trésorerie.....	55
4.24.	Capitaux propres	55
4.25.	Avantages du personnel et plan d'intéressement.....	56
4.26.	Impôts différés passifs non courants.....	58
4.27.	Dettes fournisseurs	58
4.28.	Autres passifs courants et non courants	58
4.29.	Emprunts et autres dettes financières	59
4.30.	Endettement financier net	63
4.31.	Informations relatives aux parties liées.....	63
4.31.1	Opérations intragroupe	63
4.31.2	Principales conventions conclues avec les parties liées	64
4.32.	Engagements liés aux opérations de financement et autres engagements hors bilan	68
4.33.	Evénements successifs	68
4.34.	Rémunération des membres du conseil d'administration	69
4.35.	Rémunération des commissaires aux comptes	70
4.36.	Risques liés au taux de change	71
5.	Certification par la personne responsable.....	72

1. RAPPORT D'ACTIVITÉ

Le rapport suivant a été examiné par le Conseil d'Administration en date du 24 mars 2022 et a fait l'objet d'un audit par les Commissaires aux comptes.

Ce rapport a fait l'objet d'une traduction en anglais du rapport d'activité 2021 de NHOA, uniquement dans le but de faciliter la lecture pour les anglophones. En cas de différence la version française prime.

Les informations concernant les marchés où NHOA est présent et qui apparaissent dans ce rapport d'activité proviennent de sources externes et/ou d'analyses internes à NHOA. Compte tenu de l'évolution rapide qui caractérise le secteur mondial de l'énergie, ces informations pourraient être erronées ou ne plus être à jour. Le développement des activités du Groupe pourrait donc être différent de celui décrit dans le rapport d'activité semestriel et les déclarations et informations présentées pourraient être erronées.

Les déclarations contenues dans le présent document, notamment à la note « 1.3 Perspectives » du rapport d'activités 2021, se basent sur des hypothèses et des estimations qui pourraient évoluer ou être impactées par des risques, incertitudes (concernant particulièrement l'environnement économique, financier, concurrentiel, réglementaire et climatique) et d'autres facteurs qui pourraient conduire les résultats futurs et la performance du Groupe à être considérablement différents par rapport aux objectifs présentés. Ces éléments comprennent la variation de l'environnement économique et commercial, la régulation ainsi que les facteurs indiqués au chapitre 3 du Document d'Enregistrement Universel 2021.

1.1. Glossaire

1. DEFINITIONS

Dans ces états financiers, les termes ci-dessous ont, sauf disposition contraire, la signification suivante:

- **A2EF ou l'Expert Indépendant** désigne le cabinet de services financiers Associés en Evaluation et Expertise Financières, représenté par Mme Sonia Bonnet-Bernard, nommé par le conseil d'administration le 19 mai 2021 en tant qu'expert indépendant chargé de publier un rapport sur les modalités financières de l'offre publique d'achat simplifiée en lien avec TCC, conformément à l'article 261-1 I, 1° et 2° du Règlement Général de l'AMF.
- **AC (Alternate Current)** signifie courant alternatif. flux
- **Acquisition par TCC** désigne la prise de participation stratégique par TCC dans ENGIE EPS (désormais NHOA S.A.) représentant 60,48% de son capital et de ses droits de vote, clôturée le 20 juillet 2021.
- **AMF** signifie l'Autorité des marchés financiers.
- **Atlante ou Projet Atlante** désigne le projet présenté par NHOA le 23 juillet 2021, visant à développer un grand réseau de recharge rapide en Europe, et intégrant des systèmes de stockage et une technologie qui pourrait stabiliser les réseaux électriques nationaux.
- **Atlante S.r.l.** désigne Atlante S.r.l., une société italienne à responsabilité limitée dont le siège social est situé à Piazzale Lodi 3, Milan, Italie, et immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Milan sous le numéro MI - 2635708 et détenue à 100% par NHOA.
- **Augmentation de Capital Proposée** désigne l'augmentation de capital annoncée le 27 septembre 2021, d'environ 140 millions d'euros, afin de consolider la structure capitalistique de NHOA dans le cadre du Masterplan10x et des financements initiaux des Ambitions Stratégiques, qui fait l'objet d'un engagement irrévocable de souscription de TCC afin d'assurer 75% de son montant (soit 105 millions d'euros).
- **BEI** signifie Banque Européenne d'Investissement.
- **BESS (Battery Energy Storage Systems)** signifie système de stockage de l'énergie sur batteries.
- **BMS (Batteries Management System)** signifie système de gestion de batteries.
- **Bons de Souscriptions d'Action** désigne les bons de souscription d'actions permettant, lors de l'exercice, de souscrire des actions de la Société, émis par le Conseil d'Administration en vertu d'une autorisation donnée par l'Assemblée Générale extraordinaire de la Société du 16 février 2015 (18e résolution) et 21 juin 2016 (21e résolution), exercés par leurs bénéficiaires, ou remplacés par des SARs en cas de bons de souscriptions d'actions non exercés.
- **CAE (Power Purchase Agreement dit PPA)** désigne le contrat d'achat d'électricité entre deux parties, dont l'une est un producteur d'électricité (le vendeur) et dont l'autre cherche à acheter de l'électricité (l'acheteur).
- **Carnet de commandes** ou le **Carnet de Commandes des Projets** désigne le chiffre d'affaires estimé à venir et les autres produits à venir attribuables aux (i) bons de commandes reçus, aux contrats signés

et aux projets sécurisés et (ii) Contrats de Développement de Projets sécurisés par un CAE dont la valeur convenue est un prix au kWh d'électricité et une quantité de MW à installer. Lorsque l'exécution d'un contrat ou d'un projet a commencé, le montant enregistré en Carnet de Commandes est calculé comme (A) le prix de transaction des bons de commande, contrats ou projets concernés sous (i) et (ii) ci-dessus, moins (B) le montant des revenus enregistrés, à la date de référence, conformément à la norme IFRS 15 (représentant le montant du prix de transaction affecté aux obligations de performance exécutées à la date de référence).

- **CO₂** signifie dioxyde de carbone.
- **Commissaires aux Comptes** désigne les commissaires aux comptes de la Société, comme indiqués dans la section 2 du Document d'Enregistrement Universel.
- **Comptes consolidés du Groupe NHOA** désigne les Comptes Consolidés de la Société, établis conformément aux normes IFRS adoptées par l'Union Européenne concernant les exercices 2020 et 2021.
- **Conseil d'Administration** désigne le Conseil d'Administration de la Société en place et dans sa composition existante à la date de publication du présent Document d'Enregistrement Universel.
- **Contrat d'Achat d'Actions par ENGIE** désigne le contrat d'achat d'actions conclu entre GDF International et les actionnaires majoritaires de la Société, signé le 24 janvier 2018.
- **Contrat d'Achat d'Actions par TCC** désigne le contrat d'achat d'actions conclu le 19 avril 2021 entre ENGIE et TCC pour la vente de la participation d'ENGIE de 60,48% du capital social d'ENGIE EPS S.A. (désormais NHOA S.A.).
- **Contrats Sécurisés** désigne les projets attribués pour lequel la signature de l'ensemble complet des accords n'est pas encore achevée. Typiquement, lorsque NHOA reçoit un appel d'offres, il s'agit généralement d'un financement de projet, plusieurs étapes doivent être franchies (c'est-à-dire l'accord EPC, l'avis de procédure, l'autorisation de signature). Les « Contrats Sécurisés » ne font plus partie du « Pipeline » mais ne font pas encore partie du « Carnet de commandes ». Ils n'intègrent cette catégorie qu'une fois les conditions de la documentation et les autorisations de projet définis.
- **DC** signifie courant continu.
- **Développement de Projets** désigne l'action de NHOA, directement ou avec ses partenaires, pour développer, devenir propriétaire et gérer le système de production et de stockage d'électricité, et conclure le CAE associé.
- **DG** signifie Directeur Général.
- **easyWallbox** désigne une borne de recharge résidentielle spéciale pour les véhicules électriques mise au point et brevetée par le Groupe NHOA.
- **EMS** (Energy Management System) désigne les systèmes de gestion d'énergie.
- **ENGIE** désigne ENGIE S.A., société anonyme de droit français, dont le siège social est situé au 1, place Samuel de Champlain – 92400 Courbevoie, France et immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Nanterre sous le numéro 542 107 651.

- **EPC** (Engineering, Procurement and Construction contract) signifie le contrat d'Ingénierie, Approvisionnement et Construction.
- **EPS Manufacturing** désigne Electro Power Systems Manufacturing S.r.l. (précédemment Electro Power Systems S.p.A.), société à responsabilité limitée de droit italien dont le siège social est situé Via Anton Francesco Grazzini 14, Milan, Italie, et immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Milan sous le numéro MI2073745.
- **Euronext Paris** désigne le marché réglementé d'Euronext à Paris.
- **EV** signifie véhicule électrique.
- **e-Mobility ou Solutions de Mobilité** signifie electric mobility (mobilité électrique) et désigne les moyens techniques de contrôle pour la gestion des dispositifs dans les Véhicules Electriques et Hybrides complets en collaboration avec les fournisseurs de dispositifs électriques qualifiés en tant que fournisseurs dans le secteur de l'automobile.
- **F2MeSolutions** (ou F2M) désigne Free2Move eSolutions S.p.A. (anciennement EPS e-Mobility S.r.l.), société italienne à responsabilité limitée dont le siège social est situé en Piazzale Lodi 3 – 20137 Milan, Italie et immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Milan sous le numéro 11479180967.
- **FCA ou FCA / Stellantis** signifie FCA Italy SpA une société à responsabilité limitée dûment constituée et valablement existante en vertu des lois italiennes, ayant son siège social à Turin, C.so Giovanni Agnelli 200, code fiscal et numéro de TVA 07973780013, sous la direction et coordination de Stellantis NV, conformément à l'article 2497 du Code civil italien.
- **GDF International** désigne GDF International, société par actions simplifiée de droit français, ayant son siège social à Courbevoie (92400), 1 place Samuel de Champlain (France) et immatriculée au Registre du Commerce de Nanterre sous le numéro 622 048 965.
- **GW** signifie Gigawatt.
- **GWh** signifie Gigawatt/heure.
- **HyESS® or HyESS** désigne les Systèmes de Stockage d'Énergies Hybrides. Le brevet a été enregistré le 26 février 2016.
- **Joint-Venture** indique la joint-venture entre FCA et EPS Italia (maintenant NHOA Energy).
- **IT** signifie technologies de l'information.
- **kVA** signifie kilovolt Ampère.
- **KW** signifie Kilowatt.
- **KWh** signifie Kilowatt/heure.
- **Ligne de Produits** désigne chacune des trois lignes de solutions offertes par NHOA.
- **Lignes Global d'Activité** ou GBL (Global Business Lines) désignent Energy Storage, e-Mobility et Atlante.

- **m2** signifie mètres carrés.
- **Module d'hydrogène** désigne un système de stockage d'énergie basé sur l'hydrogène comprenant i) un électrolyseur qui utilise l'électricité pour diviser les molécules d'eau en hydrogène et en oxygène ii) une unité de stockage pour entreposer l'hydrogène résultant sous forme gazeuse ou autre forme et iii) une pile à combustible pour convertir l'hydrogène et l'oxygène en électricité sur demande, en libérant de l'eau.
- **ms** signifie milliseconde.
- **MW** signifie Mégawatt.
- **MWh** signifie Mégawatt/heure.
- **NHOA** ou **Groupe NHOA** désigne la Société et ses filiales, i.e. NHOA Energy, EPS Manufacturing, F2MeSolutions, EPS India, Comores Energies Nouvelles S.a.r.l., NHOA Americas, NHOA Australia et Atlante S.r.l.
- **NHOA Americas** désigne la société NHOA Americas LLC, société à responsabilité limitée constituée conformément au droit du Delaware, Etats-Unis, dont le siège social est situé au 251 Little Falls Drive, Wilmington, DE 19808, New Castle County, Delaware.
- **NHOA Australia** désigne la société NHOA Australia Pty Ltd, société australienne à responsabilité limitée, dont le siège social est situé à la Baker Mckenzie Tower One International Towers Sydney, Level 46 100 Barangaroo, Avenue Barangaroo, New South Wales 2000, Australie.
- **NHOA Energy** désigne NHOA Energy S.r.l. (anciennement Engie EPS Italia S.r.l., Elvi Energy S.r.l. et EPS Elvi Energy S.r.l.), société italienne à responsabilité limitée dont le siège social est situé à Piazzale Lodi 3, Milan, Italie, et immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Milan sous le numéro MI 2082791.
- **NHOA S.A.** ou la **Société** désigne la société NHOA S.A. (anciennement ENGIE EPS S.A.), société anonyme dont le siège social est situé au 28 rue de Londres, 75009 Paris, France, et immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Paris sous le numéro 808 631 691.
- **Offre de TCC** désigne l'offre publique d'achat simplifiée ayant pour objet les actions en circulation de NHOA, déposée par TCC.
- **O&M** signifie opérations et maintenance.
- **P2P** signifie Power to Power.
- **PCS** (Power Conversion Systems) désigne les systèmes de conversion de courant.
- **Pipeline** désigne l'estimation, à date, du montant des projets potentiels, appels d'offres et soumissions auxquels NHOA à décider de participer ou de répondre.
- **Prises de commandes** se composent du total de la valeur des contrats exprimée en MW ou en euros correspondant à l'ensemble des commandes reçues, des contrats signés et des projets sécurisés sur une période.

- **Projets en Développement** est un indicateur représentant l'équivalent de capacité (i) du Carnet de Commandes, en termes de contrats d'approvisionnement clé en main ou EPC signés et donc à l'exclusion des contrats de développement de projets associés à un contrat d'achat d'électricité (CAE) (voir point (ii) de la définition du Carnet de Commandes), et (ii) les Contrats Sécurisés.
- **PV** signifie Photovoltaïque.
- **R&D** signifie recherche et développement.
- **Réponse à la Demande** signifie que les consommateurs ont la possibilité de jouer un rôle important dans l'exploitation du réseau électrique en réduisant ou en déplaçant leur consommation d'électricité pendant les périodes de pointe, en réponse à des tarifs basés sur le temps ou à d'autres formes d'incitations financières. Les programmes de Réponse à la Demande sont utilisés par les planificateurs et les opérateurs de réseaux électriques comme choix de ressources afin d'équilibrer l'offre et la demande. De tels programmes peuvent réduire le coût de l'électricité sur les marchés de gros et, partant, entraîner une baisse des tarifs de détail. Les méthodes d'engagement des clients dans les efforts de Réponse à la Demande comprennent l'offre de tarifs basés sur le temps, tels que la tarification au moment de l'utilisation, la tarification de pointe critique, la tarification de pointe variable, la tarification en temps réel et les rabais de pointe critique. Elles comprennent également des programmes de contrôle direct de la charge qui donnent aux compagnies d'électricité la possibilité d'allumer et d'éteindre les climatiseurs et les chauffe-eaux pendant les périodes de pointe, en échange d'une incitation financière et de factures d'électricité moins élevées.
- **Réserve Tournante** (spinning reserve) désigne la capacité de production qui est en réseau mais sans charge, capable de réagir rapidement en cas de besoin pour plusieurs minutes (réserve primaire) ou plusieurs heures (réserve secondaire).
- **RFID** (Radio-Frequency Identification) signifie technologie permettant d'identifier et/ou de stocker automatiquement des informations sur des objets, des animaux ou des personnes.
- **SARs** désigne des Stock Appreciation Rights, un instrument « cash » ayant remplacé les Stock-Options et Bons de Souscription d'actions existants, reproduisant le profil économique d'une stock-option ou d'un bon de souscription d'actions.
- **Solutions de Support au Réseau ou Solutions Connectées au Réseau** (Grid Support Solutions ou Grid Connected Solutions) désigne les systèmes de stockage hybride développés afin de stabiliser les réseaux électriques dans les pays en voies de développement, fortement visés par les énergies renouvelables.
- **Stellantis** désigne Stellantis NV, un constructeur automobile multinational dont le siège est à Amsterdam, aux Pays-Bas, qui a été formé en 2021 par la fusion de la société italo-américaine Fiat Chrysler Automobiles et de la société française Groupe PSA sur la base d'un accord de fusion transfrontalier 50-50 et ses filiales.
- **TCC** désigne Taiwan Cement Corporation, une société cotée sur le Taiwan Stock Exchange (TWSE:1101) ayant son siège sociale au N° 113, Sec 2. Zhongshan North Road, Taipei, Taiwan.
- **TCC Group** désigne TCC et ses filiales.

- **TCEH** désigne [Taiwan Cement Europe Holdings B.V., une société à responsabilité limitée (besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid) de droit hollandais, dont le siège sociale est situé à Strawinskylaan 3051, 1077 ZX, Amsterdam, Pays-Bas et enregistrée au Registre des Companies Hollandaises au nombre 82637970] [**Note: TBC par NHOA/TCC**]
- **V** signifie Volt.
- **V2G** signifie vehicle to grid ou véhicule-réseau.
- **Véhicules Electriques et Hybrides** désigne les véhicules qui fonctionnent sur batterie et les véhicules qui combinent la transmission électrique et un moteur à combustion interne (Internal Combustion Engine, ICE).
- **W** signifie Watt.
- **Wh** signifie Watt/heure.
- **µs** signifie microsecondes.

1.2. NHOA S.A., la société mère

NHOA S.A., société anonyme de droit français, dont le siège social est situé au 28 rue de Londres, 75009 Paris, France, et immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Paris sous le numéro 808 631 691, a été constituée et immatriculée le 26 décembre 2014. Ses actions ont été admises aux négociations sur Euronext Paris le 21 avril 2015.

Voici les détails de NHOA S.A. :

Domicile de l'entité : Rue de Londres 28, Paris (France) ;

Adresse du siège social de l'entité : Rue de Londres 28, Paris (France) ;

Pays de constitution : France ;

Principal lieu d'activité : Italie ;

Description de la nature des opérations et des principales activités de l'entité : L'activité principale de la société est la recherche, la production et la commercialisation de nouvelles technologies et d'applications dans le domaine de l'énergie et de l'environnement ;

Nom de l'entité mère : Taiwan Cement Europe Holdings B.V. ;

Nom de la société mère ultime du groupe : Taiwan Cement Corporation.

1.3. Perspectives

Le 20 avril 2021, ENGIE annonça la signature d'un Contrat de cession de parts avec la société taiwanaise TCC, portant sur 60,5% de sa participation au capital social de NHOA S.A., opération réalisée après une procédure de due diligence de cinq mois, engagée suite à l'annonce du Groupe ENGIE en date du 23 septembre 2020 sur la mise en place d'options stratégiques pour NHOA S.A., comprenant la possibilité de cession de sa participation.

Le nouvel actionnaire TCC, fort d'une capitalisation boursière de plus de 10 billions de dollars, représente l'un des principaux groupes industriels en Asie, opérant dans le secteur de la fabrication de batteries, la production de ciment, la production d'électricité, les services environnementaux, chimiques, logistiques et liés aux infrastructures. Suite à la signature de la transaction, ENGIE EPS S.A. est devenue NHOA S.A. (New HORIZONS Ahead).

La transaction a été conclue en date du 20 juillet 2021 après que l'ensemble des conditions préalablement convenues dans le TCC SPA aient été réunies, et plus précisément, les conditions suspensives habituelles et l'obtention des autorisations réglementaires requises: les autorisations de la Fair Trade Commission taiwanaise, du Comité d'Investissement du Ministère de l'Economie de Taiwan et du gouvernement italien qui avait concédé son "Golden Power" en vertu du décret législatif n° 21/2012.

Lors de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 25 juin 2021, le changement de la dénomination sociale en NHOA S.A. a été approuvé. Le changement de la dénomination sociale est devenu effectif le 20 juillet 2021, suite à la conclusion de la transaction.

Le 29 novembre 2021, NHOA S.A. a annoncé le succès de son augmentation de capital avec droits préférentiels de souscription des actionnaires de 139 924 785,60 € (l'"émission d'actions"). L'émission d'actions a été menée par la Société Générale, agissant en tant que coordinateur global unique et teneur de livre conjoint, aux côtés de Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A., agissant en tant que teneur de livre conjoint. Le processus s'est conclu par l'émission de 12 766 860 nouvelles actions au prix de 10,96 € par action. À l'issue du règlement de l'émission de droits, le capital social de la société s'élève à 5 106 744,00 euros, divisé en 25 533 720 actions de 0,20 euro de valeur nominale chacune.

Jusqu'en 2019, NHOA décrivait son marché potentiel comme étant axé autour de deux principaux domaines: les Micro-réseaux et les Supports réseaux. A partir de 2020, le Groupe NHOA a fourni une nouvelle présentation de ses produits, en les regroupant en trois lignes principales: le Giga Storage, les Solutions industrielles et l'eMobility, présentation toujours en vigueur en juillet 2021 lorsque le nouveau Masterplan10x a été publié.

Suite à la sortie du Groupe ENGIE, NHOA a revu la stratégie de positionnement et de développement qu'elle avait projetée, qui était précédemment orientée vers les zones géographiques et les projets d'activité des Unités d'Activité de ENGIE. Un exemple spécifique d'une telle orientation peut être recherchée dans le schéma mis en place pour les projets liés à la sous-ligne production et stockage d'énergie solaire, pour lesquels le Groupe NHOA a compté sur la collaboration d'ENGIE Solar, en envisageant le schéma contractuel standard suivant: ENGIE Solar en tant qu'entrepreneur EPC pour l'entier projet et le Groupe NHOA comme sous-traitant dominant du système de stockage. Depuis l'annonce de septembre dernier, le Groupe NHOA a, comme anticipé ci-dessus, redessiné sa position stratégique à commencer par la collaboration avec d'autres entrepreneurs EPC pour finir avec le nouveau Masterplan évoqué ci-dessus. Le Masterplan10x est un plan que la direction de NHOA a établi dans le but de multiplier par 10 la croissance de NHOA d'ici 2025. Pour réaliser ce projet, la direction a identifié des indicateurs de performance clés et les résultats industriels que NHOA envisage de multiplier par 10 :

- **Base installée de stockage** : Après la réalisation de l'Augmentation de Capital, les fonds propres de la Société se sont significativement renforcés, ce qui lui permet de répondre à des appels d'offres pour des projets plus importants qui, selon NHOA, l'aideront à atteindre son objectif d'installer annuellement, d'ici 2025, une base correspondant à 10 fois l'intégralité du stockage d'énergie de la base installée réalisée entre 2015 et 2021.

- **Expansion de la production** : NHOA prévoit, par le biais de sa Ligne Globale d'Activité e-Mobility, de multiplier sa production par 10 et d'augmenter sa production de recharge de VE par semaine, de 1 500 actuellement à 15 000 d'ici 2025. Cet objectif ne peut être atteint qu'en renforçant les relations existantes avec les partenaires de la société, notamment en tirant parti de l'empreinte industrielle de Stellantis et de l'accès de TCC à une chaîne d'approvisionnement unique de classe mondiale.
- **Valeur vie des clients d'e-Mobility** : NHOA prévoit, à travers sa GBL e-Mobility, de multiplier par 10 la Valeur Vie Client (VVC) de ses clients e-Mobility. En effet, lorsque la wallbox est intégrée dans un abonnement incluant la fourniture d'énergie pour charger le VE avec un contrat à long terme, la valeur de la wallbox est virtuellement multipliée par 10.
- **Femmes ingénieurs** : NHOA a l'intention de combler la disparité homme-femme structurelle concernant les étudiantes en ingénierie (par exemple, en Italie, seuls 20 % des étudiants en ingénierie sont des femmes), en se fixant pour objectif de multiplier par 10 le nombre de femmes ingénieurs qu'il emploie d'ici 2025.
- **HSEQ** : NHOA prévoit de réaliser, d'ici 2025, plus de 10 fois les investissements en matière de Santé, de Sécurité et de Qualité, [par rapport aux 0,3 millions d'euros des deux dernières années], afin de soutenir le Masterplan10x tout en minimisant son risque d'exécution.
- **Pipeline** : pour faciliter une croissance continue jusqu'en 2030, conformément aux objectifs du Masterplan10x, la Société a également fixé un objectif en termes de Pipeline de projets pour 2025. NHOA a l'ambition de multiplier par 10 le Pipeline de 1,0 milliard d'euros réalisée à la fin de 2020 pour atteindre 10 milliards d'euros vers la fin de 2025.

Dans ce contexte, un nouveau modèle opérationnel simplifié a été introduit dans le Masterplan10x, qui s'articule autour de trois Lignes Globales d'Activité (G.B.L.):

- (i) **Le Stockage de l'énergie**, dirigé par Giuseppe Artizzu en tant que general manager, offrant dans trois zones géographiques (Amériques, EMEA et Asie-Pacifique) (a) des solutions de stockage conçues pour soutenir les réseaux de transmission et de distribution face à la pénétration croissante de sources renouvelables intermittentes, et (b) des solutions de stockage distribuées pour répondre aux besoins de durabilité, d'accessibilité et de fiabilité des secteurs industriels et de production d'électricité, avec l'inclusion potentielle de solutions à base d'hydrogène. Cette ligne s'articule autour de cinq axes :
 - La production et stockage d'énergie solaire : des systèmes de stockage d'énergie à grande échelle susceptibles de transformer la production intermittente des parcs solaires en une alimentation électrique pleinement distribuée. Les systèmes photovoltaïques sont accompagnés de systèmes de stockage d'énergie, conçus pour les énergies à mise à disposition différée (*energy intensive*) ou la gestion à rampe et la puissance complémentaire (*power intensive*). La source principale et la capacité de stockage peuvent être couplées en courant continu pour maximiser leur efficacité ou couplées en courant alternatif pour accroître la flexibilité et la souplesse de fonctionnement.

- Stockage à grande échelle : systèmes de stockage d'énergie à grande échelle, modulaires et conteneurisés, situés dans des sous-stations ou des parcs de stockage autonomes, qui fournissent au réseau la régulation de fréquence et de tension, les services de déplacement des recharges ou d'écèlement des pointes, ainsi que la capacité d'assurance qualité et la capacité de redémarrage.
 - Micro-réseaux industriels : solutions énergétiques sur mesure combinant des sources d'énergie renouvelables distribuées et des capacités de stockage d'énergie pour compléter ou remplacer l'alimentation du réseau pour un utilisateur unique ou une communauté d'utilisateurs.
 - Systèmes de stockage d'énergie industriels : répondre à un ou plusieurs des besoins des clients industriels : (i) éliminer les troubles susceptibles d'affecter l'approvisionnement en énergie des utilisateurs, telles que les interruptions d'alimentation, les variations du voltage et la déformation harmonique; (ii) maximiser la valeur de la Réponse à la Demande ou des programmes d'écèlement des pointes ; (iii) optimiser le fonctionnement des centrales thermiques, en augmentant la flexibilité des centrales et les capacités de répondre rapidement aux demandes de réseau.
 - H2 : solutions pour interfacier les systèmes de production d'hydrogène, généralement des électrolyseurs, avec le système électrique environnant grâce à des technologies exclusives et un savoir-faire industriel de longue date.
- (ii) **e-Mobility**, représentée par F2M eSolutions, la joint-venture avec Stellantis dirigée par Roberto di Stefano en tant que general manager, qui propose des solutions et des technologies innovantes pour la recharge des VE et développe la technologie permettant l'échange d'énergie entre les véhicules et le réseau électrique. Elle est structurée en trois segments :
- Ventes directes : Solutions de recharge en courant alternatif et continu pour les clients de véhicules électriques particuliers et professionnels et infrastructures de recharge publiques. Le portefeuille du Groupe NHOA comprendra une large gamme de solutions, des produits d'entrée de gamme tels que l'easyWallbox aux infrastructures de recharge rapide, avec ou sans stockage et activation V2G. Les solutions matérielles sont couplées à un ensemble de services allant du support client aux produits numériques (par exemple, des applications et des plateformes de gestion de la recharge).
 - *Charging-as-a-Service* : offres de solutions de recharge permettant aux propriétaires de VE de recharger dans des lieux privés et publics grâce à un modèle d'abonnement entièrement numérique et à une application et une RFID dédiées. Les formules d'abonnement peuvent également inclure le financement du matériel de charge, et l'accès à tous les services connexes tels que l'installation, l'O&M et le service client. Grâce à des partenaires sélectionnés, le Groupe NHOA fournit également aux clients un approvisionnement en énergie verte et la possibilité de profiter des subventions locales ;
 - Services énergétiques avancés : ensemble de solutions technologiques visant à exploiter l'utilisation des véhicules en stationnement pour stabiliser le réseau électrique, et offrant aux clients la possibilité d'extraire du volume du potentiel de gestion énergétique des VE.

- (iii) **Atlante** : dirigée par Stefano Terranova en tant que general manager, il s'agit d'une Ligne Globale d'Activité dédiée au développement d'un réseau unique de recharge rapide pour les véhicules électriques, activé par les énergies renouvelables, le stockage d'énergie et intégré à 100% au réseau. NHOA développera et investira dans le réseau Atlante en tant que propriétaire et opérateur, avec ses propres ressources et d'autres formes de financement, Il est envisagé que F2M eSolutions agisse en tant que fournisseur de technologie privilégié pour Atlante. Stellantis a désigné Atlante comme réseau de recharge privilégié pour ses futurs clients VE, à qui Atlante réservera des offres spéciales. Le réseau d'Atlante sera d'abord développé en Italie, en France, en Espagne et au Portugal (ensemble "Europe du Sud"), où la recharge rapide publique est encore balbutiante, avec une croissance rapide prévue à l'horizon 2030. Selon des sources externes, environ 90 % du réseau de recharge rapide publique en Europe du Sud en 2030 doit encore être construit et développé, ce qui constitue une importante opportunité commerciale (voir paragraphe 5.4.3 du présent Document d'Enregistrement Universel). Compte tenu de la taille potentielle de ce marché, Atlante a l'ambition de créer, au cours des 8 à 10 prochaines années, l'un des plus grands réseaux de recharge rapide intégrés au véhicule-réseau d'Europe du Sud.

Le réseau Atlante sera développé à des endroits stratégiques dans le sud de l'Europe, à sélectionner selon les concepts suivants :

- **Recharge sur autoroute** : directement à côté ou à proximité d'une entrée/sortie d'autoroute, idéalement tous les 100-150 km, avec des vitesses de charge ultrarapides, spécifiques pour la recharge sur longs trajets ;
- **Recharge hors autoroute** : dans les zones urbaines, aux points névralgiques de la circulation ou chez les détaillants, spécifiquement pour le chargement de trajets plus courts, avec une vitesse de chargement rapide à ultra-rapide en fonction des besoins des clients locaux ;
- **Recharge hybride** : dans d'autres endroits sélectionnés ou sur des sites premium dans les zones urbaines à forte densité de population, c'est-à-dire entre le « chargement en déplacement » et le « chargement à destination ».

1.4. Résumé des résultats du Groupe en 2021

NHOA (anciennement Engie EPS) a atteint le milieu de sa fourchette d'objectifs opérationnels pour 2021, a fixé une orientation claire pour les prévisions de 2022 et a défini une nouvelle stratégie de croissance :

- Chiffre d'affaires et autres revenus à 32,9 millions d'euros, 3x l'exercice fiscal 2020
- Carnet de commandes à 193 millions d'euros, en hausse de 485 % par rapport à 2020, en ligne avec l'objectif de Chiffre d'affaires fixé à 100 - 150 millions d'euros pour 2022
- Augmentation de capital de 140 millions d'euros finalisée avec une sursouscription de 1,4x, confirmant la confiance du marché dans le Masterplan10x de NHOA

2021 a été une année de transformation pour toutes les *Global Business Lines* :

- **Energy Storage** a confirmé être au cœur et représenter la colonne vertébrale des activités de NHOA :
 - plus de 2x le Chiffre d'affaires par rapport à l'année précédente
 - Prises de commandes record de plus de 200 millions d'euros
 - plus de 1GWh de projets en cours de développement

- **e-Mobility** a accéléré l'augmentation du Chiffre d'affaires et autres revenus de NHOA :
 - augmentation des Ventes 5x par rapport à l'exercice fiscal 2020
 - augmentation de la Capacité de production à 2.250 unités par semaine
 - Taux de conversion de 18 % pour les marques Stellantis
- **EV Fastcharging Infrastructure**, en s'appuyant sur les bases technologiques et opérationnelles de NHOA, a clôturé 2021 avec :
 - 760 Points de Charge rapide en ligne et en construction
 - Pipeline de 835 sites

Chiffres clés 2021

Au 31 décembre 2021, le **Chiffre d'affaires et autres revenus** s'élèvent à 32,9 millions d'euros, dont 1,0 million d'euros de revenus non-récurrents liés au projet *Vehicle-to-Grid* dans le complexe Mirafiori de Stellantis à Turin, en hausse de 198 % par rapport à 2020.

L'augmentation du Chiffre d'affaires et autres revenus est principalement due aux 17,1 millions d'euros de chiffre d'affaires réalisés par la *Global Business Line* (« **GBL** ») e-Mobility, qui est devenue pleinement opérationnelle en mai à la suite de la conclusion de la joint-venture entre NHOA et Stellantis (STLA), Free2move eSolutions.

Bien que les contraintes logistiques liées à l'épidémie de Covid-19 et les perturbations des chaînes d'approvisionnement au niveau mondial aient entravé les calendriers de construction, la GBL Energy Storage a réalisé 15,9 millions d'euros de chiffre d'affaires et autres revenus, sécurisant ainsi :

- le démarrage rapide de la construction du projet de stockage de 200MWh à Kwinana avec Synergy, en Australie,
- la mise en service du système de stockage à batteries de 10MWh au Massachusetts
- l'exploitation commerciale du projet au Mexique de 23MW de solaire plus 7MW de stockage
- la livraison de tous les composants essentiels, batteries incluses, pour les 40MWh de projets *Fast Reserve* en Italie
- l'expansion jusqu'à 10 MWh du micro-réseau en Californie avec un nouveau système de stockage d'énergie

Les autres revenus proviennent principalement de la reconnaissance de la contribution non-récurrente de 1,0 millions d'euros liée au développement du projet *Vehicle-to-Grid*, en sus de la contribution et du crédit d'impôt reçus pour les projets de R&D des GBL Energy Storage et e-Mobility.

La **Marge brute** de 21,4 %, incluant les éléments non-récurrents, est principalement due à la composition des revenus et est partiellement affectée par les coûts de mise en place de la GBL e-Mobility. La Marge brute, hors revenus non-récurrents, s'élève à 6,0 millions d'euros, soit 18,9 %.

Le **Carnet de commandes et Contrats sécurisés** s'élèvent à 249 millions d'euros. Le carnet de commandes, qui s'élève à 193 millions d'euros représenté par 725MWh entre Taïwan, l'Australie, les États-Unis et l'Europe, a augmenté de 485 % par rapport au carnet de commandes communiqué le 31 mars 2021 avec les résultats de l'exercice fiscal 2020. Les contrats sécurisés s'élèvent à 56 millions d'euros, représenté par le projet de 292MWh à Guam avec ENGIE. L'attribution à ENGIE a été contesté devant les tribunaux mais la Cour Supreme de Guam s'est récemment prononcée en faveur de ENGIE. Par conséquent, le contrat reste sécurisé pour NHOA.

Le **Pipeline** de la GBL Energy Storage atteint 764 millions d'euros, substantiellement stable par rapport à celui annoncé avec les résultats de l'exercice fiscal 2020¹. Si l'on considère le montant de plus de 200 millions d'euros de Prises de commandes sur la même période, cela équivaut à un taux de conversion de 26 % pour 2021, associé à une reconstitution complète du Pipeline durant l'année avec des appels d'offres à des différents stades de maturité sur les quatre continents.

Les **Charges du personnel** ont doublé pour atteindre 14,7 millions d'euros, contre 7,8 millions d'euros en 2020, en ligne avec l'augmentation des effectifs sur la période. Au 31 décembre 2021, NHOA compte 236 employés de 24 nationalités, chiffre qui devrait augmenter jusqu'à plus de 300 employés d'ici la fin du T1 2022. Le renforcement des effectifs est en ligne avec la feuille de route de NHOA suivant le Masterplan10x, et est principalement consacré à l'exécution des projets en Asie-Pacifique et aux États-Unis, ainsi qu'à la montée en puissance de la GBL e-Mobility.

Les **Investissements en R&D** s'élèvent à 9,2 millions d'euros et représentent 30 % du Chiffre d'affaires consolidé, confirmant ainsi le fort engagement en R&D et innovation, qui est également et progressivement consacré aux GBL e-Mobility et EV Fastcharging Infrastructure.

Les **autres Charges d'exploitation** ont augmenté de 54 % pour atteindre 4,5 millions d'euros, contre 2,9 millions d'euros en 2020, correspondant à la croissance organique de l'entreprise liée à la mise en place de la GBL e-Mobility et à la création de nouvelles filiales aux États-Unis et en Australie.

L'**EBITDA**, comprenant les revenus non-récurrents, représente une perte de 12,2 millions d'euros en 2021, contre une perte de 8,4 millions d'euros en 2020, en raison de l'augmentation des charges d'exploitation et de personnel, qui ont largement dépassé l'augmentation du Chiffre d'affaires et de la marge brute pour la période, tout en restant en ligne avec la Prise de commandes et le Carnet de commandes afférent. Autrement dit, l'augmentation des charges d'exploitation et de personnel, qui est la cause principale de la perte de 12,2 millions d'euros, est un effet naturel des investissements réalisés par NHOA en termes de personnel et d'empreinte industrielle pour supporter la base industrielle nécessaire à l'exécution et au déploiement de 200 millions d'euros de Prises de commandes, avec pour objectif l'*EBITDA breakeven* en 2022.

Les **dépenses non-récurrentes et le Plan d'Intéressement** représentent respectivement 4 millions d'euros et 5,2 millions d'euros, les deux étant affectés par les transactions extraordinaires réalisées au cours de la période, telles que la conclusion de la joint-venture avec Stellantis et la finalisation de l'accord entre ENGIE et TCC (TWSE: 1101), impliquant l'accélération du plan de *Stock Appreciation Rights*.

L'**EBIT** et le **Résultat Net** au 31 décembre 2021 s'élèvent respectivement à -26,9 millions d'euros (-17,7 millions d'euros d'EBIT ajusté pour des éléments non-récurrents et le plan d'intéressement) et -27,4 millions d'euros, contre -14,7 millions d'euros et -14,8 millions d'euros pour l'année précédente.

La **Position Financière Nette** à la fin de l'année 2021 s'établit à 74,3 millions d'euros, contre -21,3 millions d'euros au 31 décembre 2020, grâce notamment à l'augmentation de capital de 140 millions d'euros réalisée en novembre 2021.

Evènements clés 2021 et points marquants pour 2022

2021 marque une année de transformation pour NHOA.

- **Joint-Venture avec Stellantis** : après la signature de l'ensemble des accords en janvier, Free2move eSolutions, la joint-venture pour l'e-mobility créée par NHOA et Stellantis est devenue pleinement opérationnelle en mai.

¹ Sur les plus de 1 milliard d'euros de pipeline annoncé le 31 mars 2021, 79% étaient liés à la GBL Energy Storage comme indiqué dans la FY2020 Investor Presentation disponible sur le site web de la Société nhoa.energy

- **Feuille de Route Technologique 2023** : en février, NHOA a présenté une Feuille de Route Technologique globale jusqu'au 2023, qui détaille les solutions technologiques ayant pour objectif de révolutionner les secteurs du stockage d'énergie et de la mobilité électrique, ainsi que d'orienter son futur positionnement technologique.
- **Acquisition par TCC pour 240 millions d'euros** : en avril, le groupe asiatique de premier plan TCC a annoncé l'acquisition des 60,5 % du capital de la Société détenus par ENGIE. L'acquisition a été finalisée en juillet pour une valeur d'entreprise de plus de 240 millions d'euros.
- **Masterplan10x** : le changement d'actionnaire majoritaire a incité NHOA à définir un nouveau cadre pour guider sa croissance et son développement futurs. Présenté en juillet, le Masterplan10x fixe les objectifs de l'entreprise pour 2022-2025 ainsi que ses ambitions pour 2030.
- **Début du déploiement d'Atlante** : lancée en juillet dans le cadre du Masterplan10x, Atlante, la nouvelle GBL dédiée aux infrastructures de recharge rapide et ultra rapide pour véhicules électriques, a débuté ses activités en octobre avec la création de la société et l'installation de sa première station de recharge rapide.
- **Attribution de plus de 600MWh en Asie Pacifique** : grâce au support de TCC en qualité de nouvel actionnaire majoritaire, au T4 2021 la GBL Energy Storage, NHOA Energy, a remporté un projet de stockage d'énergie de 200MWh en Australie, ainsi que la fourniture d'une capacité de stockage d'énergie de plus de 400MWh pour deux projets à Taïwan.
- **140 millions d'euros d'augmentation de capital** : en novembre, une augmentation de capital de 140 millions d'euros a été réalisée avec une sursouscription du marché de 1,4x associée à une souscription de 99 % des actionnaires existants, confirmant ainsi la confiance des investisseurs dans le Masterplan10x de NHOA et sa nouvelle stratégie de croissance.
- **Efforts renouvelés en faveur de la durabilité et du personnel** : en décembre, le Conseil d'administration a nommé un *Sustainability Committee* ayant pour mission de guider l'entreprise dans sa nouvelle stratégie ESG, qui a vu comme premiers pas la signature du Global Compact des Nations Unies et une attention renouvelée en faveur du développement du capital humain. À l'heure actuelle, NHOA a déjà dévoilé une série d'initiatives visant à attirer et retenir les talents, mais également à fournir de nouvelles possibilités de formation à ses quelque 300 collaborateurs de 24 nationalités différentes.

GBL Energy Storage

NHOA Energy reste au cœur et représente la colonne vertébrale des activités du groupe NHOA avec une série de réussites emblématiques obtenues en 2021 et de nouveaux projets sécurisés aux premiers mois de l'année 2022.

En 2021, NHOA Energy a notamment remporté, entre autres, un projet phare de 200MWh de stockage d'énergie en Australie, ainsi que la fourniture d'une capacité de stockage d'énergie de plus de 400MWh pour deux autres projets à Taïwan. La signature de ces contrats a porté le carnet de commandes à plus de 1GWh, offrant une forte visibilité sur les perspectives de NHOA pour 2022.

Huit projets d'une capacité totale de plus de 280MWh devraient être mis en service courant 2022, avec notamment trois projets Fast Reserve – pour une capacité globale de 47MWh – obtenus en décembre 2020 pour fournir à Terna des services de régulation ultra-rapide de fréquence, tout en stabilisant le réseau électrique européen.

En changeant de rythme, en 2022, le site industriel de la Société à Cosio Valtellino devrait progressivement produire aux alentours de 500MWh de capacité conteneurisée, avec un potentiel annuel pouvant atteindre 2,5GWh.

Pour soutenir les ambitions globales et le portefeuille de projets de la GBL NHOA Energy, une présence directe a été créée à Houston, Perth et Taipei, tandis que l'équipe mondiale est passée de 114 collaborateurs en janvier 2021 à 172 d'aujourd'hui. En avril, la *Storage Analysts Class 2022* de NHOA Energy verra le jour et marquera le début de son premier emblématique *Graduate Program*.

GBL e-Mobility

Pleinement opérationnelle depuis mai 2021, Free2move eSolutions connaît une croissance continue de sa production, en ligne avec la tendance des ventes de véhicules électriques en Europe. Sa capacité de production a atteint 2.250 unités par semaine au T4 2021, et elle devrait atteindre les 6.000 unités d'ici la fin de l'année 2022, notamment grâce à l'intégration verticale de la production et de la chaîne d'approvisionnement, couplée avec la nouvelle usine récemment inaugurée à Turin.

Les taux de conversion des dispositifs de recharge des marques Stellantis ont également augmenté en 2021 et durant les premiers mois de 2022, et on s'attend cette année une expansion des ventes aussi en dehors du groupe Stellantis, avec la prochaine livraison de l'emblématique easyWallbox à d'autres équipementiers internationaux majeurs, et au-delà de l'Europe, avec l'exploitation de nouvelles opportunités sur le marché américain. Free2move eSolutions deviendra également le fournisseur technologique de référence pour le réseau Atlante.

Concernant le secteur d'activité *Charging-as-a-Service*, les offres pour la recharge publique sur le réseau ALL-e sont déjà disponibles pour les clients de Peugeot et Leasys, avec le lancement prochain d'une nouvelle plateforme de e-commerce destinée à la commercialisation d'autres produits numériques. À compter de 2022, Free2move eSolutions déploiera dans le marché européen, en commençant par la France et l'Allemagne, le catalogue complet de produits et services e-mobility conçus pour Stellantis, en ayant été choisi comme fournisseur dans toute la région.

Dans le secteur *Advanced Energy Services*, le système phare *Vehicle-to-Grid* du site logistique de Drosso (au sein du complexe de Stellantis Mirafiori à Turin) est entré dans la phase de construction de son expansion, pour atteindre une capacité de 30MW. D'ici fin 2022, le site permettra de connecter au réseau plus de 600 New Fiat 500 stationnées dans l'entrepôt de Drosso, pour fournir à Terna 25MW de services de régulation ultra-rapide de fréquence.

Sur le plan technologique, l'année 2022 verra le lancement d'une première édition d'une gamme complète de dispositifs de recharge, de 2,3kW à 300kW, en ligne avec la feuille de route produit. Continuent également les activités de R&D sur les batteries de seconde vie afin d'approfondir les connaissances sur le vieillissement des batteries et la vie utile résiduelle, et de tester leurs applications en *Vehicle-to-Grid* ainsi que leur utilisation dans les stations de recharge rapide du réseau Atlante.

GBL EV Fastcharging Infrastructure

Lancé en juillet 2021, le réseau Atlante a débuté ses opérations en octobre 2021 avec la création de la société et la nomination de son CEO. Grâce au soutien de NHOA Energy et de Free2move eSolutions, Atlante a commencé avec d'importantes bases technologiques et opérationnelles, ce qui lui a permis de clôturer 2021 avec 760 points de recharge rapide en activité et en cours de construction.

Avant la fin de 2021, tout en poursuivant l'implantation de sa propre plateforme opérationnelle, Atlante a également enregistré ses premiers résultats importants, comme l'ouverture de sa première station de recharge rapide en Piémont (dans le cadre d'un projet d'électrification plus vaste impliquant plusieurs municipalités) et l'attribution, en collaboration avec Free2X, du contrat pour la fourniture de stations de recharge rapide aux aéroports de Milan Linate et Malpensa.

Le pipeline de sites à la fin de l'année 2021 représentait 835 sites et 2022 a débuté avec les partenariats avec Sonae Sierra, éminente société immobilière possédant des centres commerciaux en Italie, en Espagne et au Portugal, et LDC Hotels & Resorts, un groupe hôtelier avec de nombreuses structures à Taiwan et en Italie. En avance sur son programme initial, Atlante a également initié début 2022 des activités de développement en France et en Espagne.

1.5. Événements significatifs durant la période

- **Technology Revolution Day** : le 18 février 2021, lors de l'événement entièrement numérique Technology Revolution Day, ENGIE EPS (désormais NHOA) a présenté les solutions technologiques qui visent à révolutionner les secteurs du stockage de l'énergie et de l'e-mobilité avec un événement entièrement numérique diffusé depuis le site industriel de Cosio Valtellino. Avec cet événement, appelé Technology Revolution Day en raison de l'importance révolutionnaire des brevets récemment déposés et des innovations technologiques, ENGIE EPS (désormais NHOA) avait pour objectif de faire le point sur les principales réalisations de ces dernières années et de présenter les développements futurs, en indiquant la direction de son prochain positionnement technologique.
- **Joint-Venture avec FCA / Stellantis** : le 26 janvier 2021, ENGIE EPS (désormais NHOA) et FCA /Stellantis ont annoncé la signature de l'ensemble des accords, y compris la convention d'investissement et le pacte d'actionnaires pour l'acquisition par FCA de 50,1% des actions d'EPS e-Mobility (désormais F2MeS) à laquelle EPS Italia (désormais NHOA Energy) et ENGIE EPS (désormais NHOA) ont apporté leur activité e-Mobilité préexistante.

Stellantis et NHOA Energy ont créé une Joint-Venture dans le secteur de l'e-Mobilité qui a pour objectif de supporter et faciliter la transition vers la mobilité électrique en offrant des solutions électriques innovantes et sur mesure pour les acteurs privés et professionnels de la chaîne de valeur. La conclusion de cette opération a eu lieu le 3 mai 2021, toutes les conditions préalables ayant été remplies. En particulier, toutes les autorisations des autorités antitrust compétentes en Europe, en Serbie, en Chine, en Ukraine, en Suisse et en Turquie ont été obtenues et cette opération a également été autorisée par le gouvernement italien en vertu de la réglementation italienne sur le Golden Power.

- **Nouveau système de stockage d'énergie aux États-Unis**: le 25 mars 2021, ENGIE EPS (désormais NHOA) a annoncé avoir obtenu un contrat pour le développement d'un nouveau système de stockage d'énergie à Anza, en Californie, ce qui vient une nouvelle fois confirmer la compétitivité et l'excellence de la ligne d'activité Solutions Industrielles. Le nouveau système fonctionnera en synergie avec le système de stockage d'énergie qu'Engie EPS a déployé en 2020 améliorant les performances du micro-réseau mis en service en décembre 2020. Engie EPS (désormais NHOA) fournira sa technologie de pointe pour augmenter la capacité de stockage du micro-réseau jusqu'à 4,8 MVA et 9,6 MWh - une taille de système qui pourrait à elle seule fournir une réserve tournante propre à la production thermique jusqu'à 150 MW.
- **Réalisation de l'acquisition de TCC** : le 20 juillet 2021, Taiwan Cement Corporation, une société cotée à la bourse de Taiwan ("TCC" ; TWSE : 1101), a acquis 60,48% du capital social émis de Engie EPS (désormais NHOA), par le biais de sa filiale, TCEH, qu'elle détient entièrement. La contrepartie totale de 132 millions d'euros a été payée en espèces, soit un prix de 17,10 euros par action et une valeur d'entreprise de plus de 240 millions d'euros. Juste après la conclusion de l'acquisition de TCC et

comme approuvé par l'assemblée des actionnaires du 25 juin 2021, Engie EPS a été renommée "NHOA" (avec effet au 20 juillet 2021).

- **Résultats de l'offre publique d'achat obligatoire de TCC** : Conformément à la réglementation française, TCC a initié une offre publique d'achat simplifiée au prix unitaire de 17,10€ dans la période allant du 9 au 22 septembre 2021 inclus. Au cours de cette procédure, TCC a acquis 596 098 actions de NHOA S.A. Depuis la date de clôture de l'offre publique d'achat simplifiée, TCC détient désormais 65,15% du capital et des droits de vote de la Société.
- **Comores** : le 1er juillet 2021, NHOA S.A. a acquis 11 % des parts de CEN auprès de Vigor, portant ainsi sa participation à 60 %.
- **Masterplan10x de NHOA et Atlante** : le 23 juillet 2021, le Directeur Général de NHOA S.A., Carlalberto Guglielminotti, a présenté au Conseil d'Administration le résultat d'une révision stratégique globale de NHOA, entamée par la direction après la signature de l'accord entre le nouvel actionnaire majoritaire TCC et ENGIE, visant à mettre à jour les objectifs à court et long terme et à établir un schéma pour orienter la croissance et le développement futurs dans le contexte des nouveaux horizons à venir avec TCC. Masterplan10x est un plan que la direction de NHOA a élaboré dans le but de multiplier par 10 la croissance de NHOA d'ici 2025. Suite à la signature d'un protocole d'accord avec F2MeS et Stellantis, la création d'une nouvelle Ligne Globale d'Activité nommée "Atlante" a été annoncée.
- **Nouvelle ligne de crédit** : le 26 juillet 2021, grâce au soutien de TCC, NHOA a approuvé et obtenu une ligne de crédit de 50 millions de dollars auprès de Citibank Europe plc. Citi a le droit d'annuler les montants non utilisés dans le cadre de la ligne de crédit et/ou de demander le remboursement de tout montant utilisé à tout moment. Elle négocie actuellement avec diverses institutions financières pour obtenir des facilités supplémentaires pouvant atteindre 60 millions d'euros (sous réserve de l'approbation interne de TCC), ce qui représente au total plus de 100 millions d'euros de nouvelles lignes de crédit (le "nouveau financement").
- **NHOA Australie** : le 29 juillet 2021, NHOA Australia Pty Ltd a été constituée en Nouvelle-Galles du Sud, en Australie. Elle est enregistrée sous le numéro de société australien 651 826 229 et est détenue à 100 % par NHOA Energy.
- **La Région Piémont sera le point de départ du projet Atlante** : le 30 juillet 2021, NHOA a annoncé que la Région Piémont sera le point de départ en Italie de la construction du nouveau réseau de recharge rapide pour véhicules électriques en Europe du Sud. Les premières évaluations exploratoires sont déjà en cours, le Département de l'éducation, de l'emploi, de la formation professionnelle et du droit à l'étude universitaire de la Région Piémont devant évaluer la faisabilité d'une collaboration sur ce projet innovant, qui prévoit le développement du premier réseau de recharge rapide 100% intégré véhicule-réseau (VGI) alimenté par les énergies renouvelables et le stockage.
- **Partenariat avec le Tennis Club Lombardo** : le 20 septembre 2021, lors du tournoi féminin Open Mazzalveri, NHOA et F2MeS ont annoncé le partenariat avec le Tennis Club Lombardo, le plus ancien club de tennis de Milan. Le partenariat commence par l'installation d'une nouvelle station de recharge pour véhicules électriques et se poursuivra par des initiatives dédiées à la promotion du sport, de l'inclusion et du développement durable.
- **Emission d'actions de TCC** : Suite aux résultats de l'offre publique d'achat simplifiée, le Conseil d'Administration s'est réuni pour convoquer une assemblée générale extraordinaire le 2 novembre 2021 afin d'autoriser l'augmentation de capital avec droit préférentiel de souscription, dont le principe a été annoncé dans le cadre du Masterplan10x le 23 juillet 2021 (la " Proposition d'augmentation de capital "). Au cours de cette réunion du Conseil d'administration, il a été décidé d'augmenter la valeur

maximale de l'Augmentation de capital proposée décrite dans le Masterplan10x, initialement de 130 millions d'euros à un maximum de 140 millions d'euros, afin de soutenir la stratégie de croissance de NHOA et ses objectifs tout en s'assurant une capacité de financement supplémentaire.

- **Atlante** : le 1er octobre 2021, Atlante Srl a été constituée à Milan, en Italie, dans le cadre du projet Atlante. Atlante est une société à responsabilité limitée, entièrement détenue par NHOA Energy.
- **Nouveau projet de 200MWh en Australie** : Le 4 octobre 2021, NHOA a annoncé qu'elle avait obtenu un nouveau projet de stockage par batterie de 200MWh en Australie et que le contrat d'ingénierie, d'approvisionnement et de construction (EPC) entre NHOA et la contrepartie avait été signé le 1er octobre 2021. La phase de mise en œuvre du projet nouvellement attribué devrait commencer dès maintenant et s'achever à la fin de 2022, avec un effectif maximal de 100 hommes et femmes.
- **Nouveaux projets de 420MWh à Taïwan N** : le 27 octobre 2021, NHOA a annoncé que TCC a choisi NHOA comme fournisseur de technologie pour renforcer son engagement écologique avec deux projets emblématiques de stockage d'énergie à Taïwan (voir la section 10.1 du Document d'Enregistrement Universel 2020 amendé).
- **Abandon du projet Hawaii par ENGIE** : le 1er novembre 2021, NHOA a annoncé qu'elle avait été informée par ENGIE North America que le 25 octobre 2021, cette dernière avait notifié à Hawaiian Electric Company, Inc. (HECO) sa décision d'abandonner le projet de stockage d'énergie solaire Puak en raison des coûts d'interconnexion élevés combinés aux défis généraux de la chaîne d'approvisionnement et de la production, ainsi que des litiges tarifaires et d'autres questions affectant en particulier l'industrie du solaire photovoltaïque. Ce projet était une installation d'énergie solaire de 60 MWAC associée à 240 MWh de stockage par batterie, qui a été attribué à ENGIE en mai 2020 et dans lequel NHOA devait fournir le système de stockage par batterie et devait agir en tant que fournisseur de solution de stockage complète et intégrateur de système, en qualité de sous-traitant d'ENGIE. Les difficultés de production mentionnées par ENGIE ne sont pas liées à la technologie ou à l'étendue des travaux de NHOA. À la suite de cette décision, les Contrats sécurisés s'élèvent désormais à 56 millions d'euros (contre 104 millions d'euros). L'orientation 2021 n'a toutefois pas été affectée et l'orientation 2022 est confirmée (voir le chapitre 11 du présent Document d'Enregistrement Universel). NHOA a annoncé qu'elle examinera, en accord avec TCC, les conséquences juridiques pour NHOA et TCC de la décision d'ENGIE, à la lumière des assurances données par ENGIE au Conseil d'Administration de NHOA et de TCC au moment de l'acquisition par TCC de la participation majoritaire d'ENGIE au sein de NHOA, et comme indiqué dans le rapport d'A2EF, par l'expert indépendant nommé dans le cadre de l'offre publique d'achat obligatoire sur NHOA qui a suivi l'acquisition par TCC.
- **Projet Atlante par Stellantis à l'EV Day**: le 15 novembre 2021, Stellantis a annoncé que le projet Atlante, lancé en juillet à l'EV Day de Stellantis et ensuite présenté au Masterplan Day de NHOA, avance. Le 20 octobre 2021, la première station de recharge rapide a été inaugurée dans le Piémont (Italie) et plus de 700 projets de sites ont été identifiés, dont 10% (principalement en Italie) sont déjà en cours de développement et seront opérationnels dans les six prochains mois. Le programme global a été conçu pour combler le manque d'infrastructures de recharge, en particulier le manque de stations de recharge rapide selon l'ACEA (Association des constructeurs européens d'automobiles).
- **Nouveau Centre Mondial d'ingénierie à Milan** : le 16 novembre 2021, NHOA S.A. a dévoilé le nouveau Centre Mondial d'ingénierie à Milan. Le nouveau siège social est situé dans le bâtiment historique de Piazzale Lodi qui a accueilli pendant plus de 80 ans les laboratoires du Tecnomasio Italiano Brown Boveri (TIBB), un protagoniste incontesté de l'industrie électrique des années 1900.

- **Le grand succès de l'émission d'actions nouvelles de NHOA pour un montant de 140 millions d'euros** : Le 29 novembre 2021, NHOA S.A. a annoncé le succès de son augmentation de capital avec droits préférentiels de souscription des actionnaires de 139 924 785,60 € (l'"émission d'actions"). L'émission d'actions a été menée par la Société Générale, agissant en tant que coordinateur global unique et teneur de livre associé, aux côtés de Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A., agissant en tant que teneur de livre associé. Le processus s'est conclu par l'émission de 12 766 860 nouvelles actions au prix de 10,96 € par action. À l'issue du règlement de l'émission de droits, le capital social de la société s'élève à 5 106 744,00 euros, divisé en 25 533 720 actions de 0,20 euro de valeur nominale chacune.
- **Atlante et Free To X s'associent pour les stations de recharge rapide et ultra-rapide des aéroports de Milan**: le 22 décembre 2021, - Atlante, en partenariat avec Free To X, une société du Groupe Autostrade per l'Italia dédiée aux services de mobilité durable, a annoncé l'installation de stations de recharge rapide et ultra-rapide alimentées à 100% par des énergies renouvelables dans les aéroports de Milan Malpensa et Linate. À Linate une station de recharge super rapide équipée de 10 bornes de recharge rapide, dont huit ultra-rapides jusqu'à 300 kW a été installée, tandis qu'à Malpensa, 7 bornes de recharge rapide seront disponibles, dont six ultra-rapides. En outre, un total de 8 bornes de recharge seront installées dans les zones extérieures des terminaux dédiés à l'aviation privée, dont quatre jusqu'à 150kW.

1.6. Événements postérieurs à la clôture

- **Sonae Sierra et Atlante s'associent pour la mobilité durable** : le 11 janvier 2022 - Sonae Sierra et Atlante, ont annoncé la signature du premier contrat pour l'électrification des sites de Sonae Sierra en Italie. L'accord entre Atlante et Sonae Sierra prévoit l'installation d'une première station de recharge rapide pour véhicules électriques dans le centre commercial Gli Orsi de Biella, ouvert aux clients et au public. En même temps, des études détaillées se poursuivent pour la construction d'une deuxième station de recharge au centre commercial Le Terrazze à La Spezia.
- **Nouvelles avancées pour NHOA aux Etats-Unis avec Kearsarge Energy** : le 17 février 2022, - NHOA a le plaisir d'annoncer la mise en service réussie d'un nouveau système de stockage aux Etats-Unis. Le projet, attribué en décembre 2020, portait sur la fourniture d'un système de stockage d'énergie de 10MWh dans le Massachusetts à Kearsarge Energy, dans le cadre d'une centrale de production et de stockage d'énergie solaire dans la ville de Bellingham. Basée sur la conception exclusive de NHOA, la centrale a passé avec succès la certification du système UL 9540 et elle est maintenant disponible pour fournir à l'opérateur du système indépendant de la Nouvelle-Angleterre (ISO New England) une énergie solaire compétitive et entièrement répartissable, tout en supportant et en stabilisant le réseau local. Suite à la mise en service de la centrale de Bellingham, Kearsarge Energy a confié à NHOA le déploiement de deux autres systèmes pour une capacité totale de 12MWh.
- **Atlante Iberia S.L.**: le 24 février 2022, Atlante Iberia SL a été constituée à Barcelone, en Espagne. Atlante Iberia est une société à responsabilité limitée, entièrement détenue par Atlante Srl.
- **Atlante France SAS**: le 17 mars 2022, Atlante France SAS a été constituée à Paris, France. Atlante France SAS est une société par actions simplifiée, entièrement détenue par Atlante Srl.
- **Modification de l'actionnariat** : entre le 01 janvier 2022 et la date de publication du présent document, la Société a été notifiée des franchissements de seuil légaux suivants déposés auprès de l'AMF :

-le 3 mars 2022, la société Covalis Capital LLP a déclaré à l'AMF avoir franchi à la baisse le seuil de 5% du capital et des droits de vote en raison de nouvelles acquisitions. Depuis le 28 février 2022, la société Covalis Capital LLP détient 5,002% du capital et des droits de vote de la société.

Informations sur la crise en Ukraine

Depuis le 24 février 2022, la crise géopolitique en Europe de l'Est s'est intensifiée, avec l'invasion de l'Ukraine par la Russie. La guerre entre les deux pays continue d'évoluer alors que l'activité militaire se poursuit et que de nouvelles sanctions sont imposées, avec des conséquences immédiates en termes humains pour les populations impliquées et, de plus en plus, également sur les marchés économiques et financiers mondiaux, y compris avec des problèmes tels que la hausse de l'inflation et la perturbation de la chaîne d'approvisionnement mondiale.

Dans ce contexte, NHOA, bien que n'ayant pas d'activités directes dans les pays touchés, a soigneusement pris en considération les risques indirects potentiels, y compris :

- La perturbation ou la criticité de la chaîne d'approvisionnement ;
- La volatilité des prix des matières premières et des devises ;
- La perturbation des systèmes bancaires et des marchés de capitaux ;
- Les cyberattaques.

Bien que NHOA ne soit pas directement confrontée à l'Ukraine ou à la Russie, elle pourrait éventuellement être touchée par l'incertitude économique générale ainsi que par les impacts négatifs de la guerre sur l'économie mondiale et les principaux marchés financiers.

Aucun autre événement n'a été enregistré au moment de la publication du présent document.

1.7. Facteurs de risques et incertitudes

Les facteurs de risque sont similaires à ceux présentés dans la Section 3 du Document d'Enregistrement Universel 2021. Veuillez également vous reporter à la Section 9, paragraphe 9.1 - Cadre réglementaire général applicable à NHOA concernant les risques climatiques liés à l'activité de NHOA et à la note 3.1.2 concernant l'impact du COVID-19.

1.8. Transactions entre parties liées

Pour une description détaillée des transactions entre parties liées, veuillez-vous référer au paragraphe 4.31 (Informations relatives aux parties liées).

2. ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

Les états financiers suivants ont été examinés par le Conseil d'Administration en date du 24 mars 2022.

2.1. Compte de résultat consolidé

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (montants en Euro)	NOTES	31/12/2021	31/12/2020
Chiffre d'affaires		30.598.440	10.798.205
Autres produits y compris évènement non récurrent		2.347.532	253.596
PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES y compris évènement non récurrent	4.1	32.945.973	11.051.801
Coûts des biens et services vendus	4.2	(25.896.295)	(7.221.152)
MARGE BRUTE y compris évènement non récurrent		7.049.677	3.830.649
% sur Chiffre d'affaires et autres produits		21,4%	34,7%
Frais de personnel	4.3	(14.733.210)	(7.774.565)
Autres charges d'exploitation	4.4	(4.511.214)	(2.937.171)
Autres frais de R&D et opérations industrielles ⁽¹⁾	4.5	0	(1.543.425)
EBITDA - hors stock-options et plan d'intéressement y compris évènement non récurrent⁽²⁾	4.6	(12.194.746)	(8.424.511)
Amortissements	4.7	(4.888.935)	(3.325.887)
Pertes de valeur et autres provisions	4.8	(579.234)	(1.509.491)
Charges non-récurrentes et Coûts d'Intégration	4.9	(4.045.379)	(569.535)
Plan d'intéressement	4.10	(5.204.255)	(824.790)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	4.11	(26.912.550)	(14.654.215)
Produits et charges financiers nets	4.12	(508.779)	(90.791)
Impôts sur les sociétés	4.13	11.482	(69.540)
RÉSULTAT NET	4.14	(27.409.847)	(14.814.545)
Attribuable aux :			
Actionnaires de la société-mère		(26.709.704)	(14.814.545)
Participations ne donnant pas le contrôle		(700.143)	0
RÉSULTAT NET PAR ACTION		(1,93)	(1,16)
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation		13.830.765	12.766.860
Résultat net dilué par action		(1,93)	(1,16)

⁽¹⁾ Les autres frais de R&D et d'opérations industrielles ont été reclassés en coûts des biens et services vendus en 2021. Ils sont définis dans la note 4.5 des états Financiers Consolidés 2021.

⁽²⁾ L'EBITDA hors charges d'options d'achat d'actions et de plans d'intéressement y compris évènement non récurrent n'est pas défini par les IFRS. Il est défini dans la note 4.6 des états Financiers Consolidés 2021.

2.2. Etat consolidé des autres éléments du résultat global

AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
BÉNÉFICE (DÉFICIT) NET	(26.709.704)	(14.814.545)
Écarts de change sur activités d'exploitation à l'étranger	(33.686)	0
Autres éléments du résultat global ne devant pas être reclassés en résultat dans les périodes ultérieures (nets d'impôts)	7.633	(1.323)
Gains et (pertes) actuariels sur les avantages du personnel	52.469	(193.087)
Autres éléments du bénéfice (déficit) global de l'exercice, net d'impôt	26.416	(194.410)
Total éléments du résultat global, net d'impôt	(26.683.288)	(15.008.955)
Attribuable aux actionnaires de la société mère	(26.683.288)	(15.008.955)

2.3. Bilan consolidé

ACTIF (montants en Euro)	NOTES	31/12/2021	31/12/2020
Immobilisations corporelles	4.15	20.142.174	2.521.277
Immobilisations incorporelles	4.16	14.724.745	9.272.391
Investissements dans des entités consolidées selon la méthode de la mise en équivalence	4.17	0	9.445
Autres actifs financiers non courants	4.18	16.904.324	190.346
Autres actifs non courants		60.000	0
TOTAL DE L'ACTIF NON COURANT		51.831.243	11.993.458
Créances commerciales et autres débiteurs	4.19	18.912.563	11.639.388
Actifs du contrat	4.20	5.716.324	1.068.083
Stocks	4.21	3.482.633	1.988.444
Autres actifs courants	4.22	22.091.709	2.502.356
Actifs financiers courants	4.22	7.886.950	467.500
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4.23	122.810.479	3.930.868
TOTAL DE L'ACTIF COURANT		180.900.658	21.596.638
TOTAL ACTIF		232.731.902	33.590.096
PASSIF			
(montants en Euro)	NOTES	31/12/2021	31/12/2020
Capital émis	4.24	5.106.744	2.553.372
Primes d'émission	4.24	180.589.499	48.147.696
Autres réserves	4.24	4.008.435	4.399.167
Report à nouveau	4.24	(67.066.099)	(52.139.663)
Bénéfice / (Déficit) de l'exercice	4.24	(26.709.704)	(14.814.546)
Total des capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société mère		95.928.874	(11.853.975)
Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle		19.796.730	0
Total des capitaux propres	4.24	115.725.604	(11.853.975)
Avantages du personnel	4.25	2.207.275	4.925.948
Passifs financiers non courants ¹	4.29	22.465.591	24.237.071
Autres éléments du passif non courant	4.28	10.258.275	1.903.628
Impôts différés passifs non courants	4.26	16.494	16.494
TOTAL DU PASSIF NON COURANT		34.947.735	31.083.141
Dette fournisseurs	4.27	25.553.892	6.887.267
Autres éléments du passif courant	4.28	17.682.045	6.505.062
Passifs financiers courants	4.29	38.822.625	968.600
TOTAL DU PASSIF COURANT		82.058.562	14.360.929
TOTAL PASSIF		232.731.902	33.590.095

2.4. Tableau consolidé de variation des capitaux propres

ÉTAT CONSOLIDÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES (montants en Euro)	CAPITAL SOCIAL	PRIME D'ÉMISSION	RÉSERVES STOCK-OPTIONS ET BSA	AUTRES RÉSERVES	BÉNÉFICE NON DISTRIBUÉ (PERTES)	BÉNÉFICE(DÉFICIT) DE L'EXERCICE	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES DU GROUPE	PARTICIPATION MINORITAIRE	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES
Capitaux propres nets au 31 décembre 2019	2.553.372	48.147.696	4.969.291	(382.504)	(38.306.765)	(14.644.285)	2.336.804	-	2.336.804
Affectation du résultat de l'exercice différent	-	-	-	-	(14.644.285)	14.644.285	-	-	-
Reclassement d'ouverture au 01/01/2020	-	-	-	6.790	(6.790)	-	-	-	-
Autres variations	-	-	-	-	818.178	-	818.178	-	818.178
Perte de l'exercice	-	-	-	-	-	(14.814.545)	(14.814.545)	-	(14.814.545)
Résultat global total	-	-	-	(194.410)	-	-	(194.410)	-	(194.410)
Capitaux propres au 31 décembre 2020	2.553.372	48.147.696	4.969.291	(570.125)	(52.139.663)	(14.814.546)	(11.853.975)	-	(11.853.975)
Affectation du résultat de l'exercice précédent	-	-	-	71.302	(14.885.848)	14.814.546	-	-	-
Augmentation du capital social	2.553.372	132.441.803	-	-	-	-	134.995.175	-	134.995.175
Variation périmètre de consolidation	-	-	-	(522.136)	3.067	-	(519.069)	-	(519.069)
Autres variations	-	-	-	-	(9.969)	-	(9.969)	-	(9.969)
Participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	-	-	-	-	20.496.873	20.496.873
Perte de l'exercice	-	-	-	-	-	(26.709.704)	(26.709.704)	(700.143)	(27.409.847)
Résultat global total	-	-	-	60.102	(33.686)	-	26.416	-	26.416
Capitaux propres nets au 31 décembre 2021	5.106.744	180.589.499	4.969.291	(960.857)	(67.066.099)	(26.709.704)	95.928.874	19.796.730	115.725.604

2.5. Tableau consolidé des flux de trésorerie

Flux de trésorerie (montants en Euro)	NOTES	31/12/2021	31/12/2020
Bénéfice / (Déficit) net	4.14	(27.409.847)	(14.814.545)
Amortissements	4.7	5.198.541	3.325.887
Pertes de valeur des actifs	4.8	269.629	1.509.491
Impact du plan d'intéressement	4.10	5.204.255	824.790
Avantage du personnel	4.25	(2.718.673)	100.328
Variation du besoin en fonds de roulement		52.469	0
Augmentation / (Diminution) des impôts sur les sociétés	4.13	(186.968)	(296.234)
(Augmentation) / Diminution des créances clients et des acomptes versés ⁽¹⁾	4.19	(31.173.360)	8.508.612
(Augmentation) / Diminution des stocks	4.21	(1.494.190)	997.504
Augmentation / (Diminution) des dettes fournisseurs et autres dettes	4.27	29.573.879	(8.598.884)
Augmentation / (Diminution) du passif non-courant ⁽¹⁾	4.18, 4.26	(17.360.536)	(506.378)
Flux de trésorerie nets des activités d'exploitation		(40.044.702)	(8.949.428)
Investissements			
(Augmentation) / Diminution des immobilisations incorporelles	4.16	(9.143.506)	(4.528.996)
(Augmentation) / Diminution des immobilisations corporelles	4.15	(13.501.210)	(262.044)
Variation périmètre de consolidation		(6.429.076)	0
Annulation d'IFRS 15 FTA		0	818.178
Flux de trésorerie nets des activités d'investissement		(29.073.792)	(3.972.862)
Financements			
Augmentation / (Diminution) des prêts financiers	4.29, 4.30	36.082.645	10.673.494
Apports de actionnaires		134.995.175	0
Apport des participations ne donnant pas le contrôle		8.300.000	0
Écarts de conversion		(33.686)	0
Impacts IFRS 16		8.653.972	(251.711)
Flux de trésorerie nets des activités de financement		187.998.104	10.421.783
Trésorerie et éq. Trésorerie nette à l'ouverture de l'exercice		3.930.868	6.431.375
Flux de trésorerie nets		118.879.611	(2.500.507)
Trésorerie et éq. Trésorerie nette à la clôture de l'exercice		122.810.479	3.930.868

⁽¹⁾ D'autres actifs financiers non courants de 47 k€ en 2020 ont été reclassés au sein du poste Diminution (augmentation) des créances commerciales et autres créances et des paiements anticipés au sein du poste Augmentation (diminution) des actifs et passifs non courants.

3. REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes consolidés reflètent la situation comptable de la société NHOA S.A. (la «**Société**») et de ses filiales.

3.1. Principes comptables et évolution des méthodes

En vertu du Règlement européen sur l'application des normes comptables internationales du 19 juillet 2002, les états financiers consolidés du Groupe sont établis conformément aux normes IFRS telles que publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB), et approuvées par l'Union Européenne. Le Groupe a présenté ses états financiers consolidés en euros, préparés conformément aux normes IFRS telles que publiées par l'IASB et adoptées par l'Union Européenne.

À l'exception des changements mentionnés ci-après, les règles et méthodes comptables sont identiques à celles appliquées pour les comptes annuels consolidés 2020.

A la date du 31 décembre 2021, les nouveaux principes comptables applicables obligatoirement pour la première fois par les sociétés soumises aux normes IFRS sont les suivants.

3.1.1 Nouvelles méthodes

- Amendement à IFRS 3 – Regroupement d'entreprises : Définition d'une entreprise. Les modifications sont applicables aux regroupements d'entreprises dont la date d'acquisition se situe au début du premier exercice ouvert commençant le 1er janvier 2020 ou après, et aux acquisitions d'actifs réalisées au début de cette période ou après.
- Amendements à IFRS 9 – Instruments financiers ; IAS 39 – Instruments financiers : comptabilisation et évaluation ; IFRS 7 - Instruments financiers – Informations à fournir – Réforme des taux d'intérêt de référence.

En septembre 2019, le "International Accounting Standards Board" (Board) a émis un amendement aux normes IFRS 9, IAS 39 et IFRS 7 dès lors qu'elles affectent la réforme des taux d'intérêt de référence, qui prévoit un allègement temporaire à l'application des exigences en matière de comptabilité de couverture pour les relations de couverture directement affectées par la réforme IBOR.

En août 2020, l'IASB a publié des amendements aux normes IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 et IFRS 16. Ces amendements complètent ceux publiés en 2019 ("IBOR - phase 1") et se concentrent sur les effets sur les états financiers lorsqu'une entreprise remplace l'ancien taux d'intérêt de référence par un autre taux de référence à la suite de la réforme.

Amendements à l'IFRS 16 - Concessions de loyer liées à la COVID-19 au-delà du 30 juin 2021.

Le 28 mai 2020, l'IASB a publié des amendements à l'IFRS 16, qui prévoient un allègement pour les preneurs dans la comptabilisation des concessions de loyer accordées en conséquence directe de COVID-19.

Le 31 mars 2021, l'IASB a modifié l'IFRS 16 afin de prolonger le délai pour l'un des critères qui doivent être remplis pour qu'un preneur puisse appliquer la mesure de simplification à une concession de loyer.

Amendements à l'IAS 19 - Avantages du personnel.

Le 25 mars 2021, l'International Accounting Standards Board (IASB) a publié l'exposé-sondage ED/2021/3 relatif aux informations à fournir selon les normes IFRS - Une approche pilote qui comprend des amendements à l'IAS 19 Avantages du personnel.

Les amendements proposés à l'IAS 19 spécifient les objectifs généraux d'information séparément pour les régimes à prestations définies, les régimes à cotisations définies, les indemnités de fin de contrat, etc. Des objectifs de divulgation et des éléments d'information spécifiques sont fournis pour les régimes à prestations définies, les régimes multi-employeurs et les régimes à prestations définies qui partagent les risques entre des entités sous contrôle commun.

Ces modifications n'ont pas d'effets significatifs sur le présent rapport.

3.1.2 Impact de la pandémie du COVID-19

Dans ce contexte de crise sanitaire, le Groupe a pris soin de déterminer les méthodes comptables applicables aux principaux problèmes et conséquences de cette crise, en appliquant les principes comptables IFRS de manière cohérente aux principes précédemment utilisés, notamment en ce qui concerne:

- La perte de valeur des actifs non financiers

Au regard de la pandémie liée à la COVID-19, le Groupe a vérifié si les actifs non financiers, en particulier le *goodwill* et les titres mis en équivalence, pouvaient subir une perte de valeur. Le Groupe a mené une analyse des indicateurs d'une éventuelle perte de valeur, en application des dispositions d'IAS 36 – Dépréciation d'actifs. Un test de dépréciation aurait, le cas échéant, été réalisé afin de comparer la valeur comptable et la valeur recouvrable des unités génératrices de trésorerie concernées (voir Note 4.8).

- La perte de valeur des actifs financiers : risques de contrepartie et pertes de crédits envisagées.

La crise liée à la COVID-19 est susceptible de donner lieu à une augmentation du risque de crédit et pourrait donc affecter le montant des dépréciations à comptabiliser concernant les pertes de crédits envisagées. Le Groupe a, par conséquent, procédé à un contrôle plus attentif de l'encaissement des créances et du risque de contrepartie.

- Les provisions

Le Groupe a examiné si ses obligations actuelles étaient susceptibles de donner lieu à la comptabilisation de provisions, en particulier pour les contrats onéreux.

- Événements subséquents

En raison des incertitudes entourant la crise sanitaire et du contexte en constante évolution, le Groupe a prêté une attention particulière aux événements qui ont eu lieu au cours de la période allant du 31 décembre 2021 jusqu'à l'approbation des états financiers par le Conseil d'Administration.

3.2. Présentation des états financiers

NHOA présente un compte de résultat utilisant une classification basée sur la nature des dépenses, plutôt que sur leur fonction, car elle fournit des informations plus pertinentes. Pour l'état de la situation financière, un format mixte a été adopté pour présenter les actifs et les passifs courants et non courants comme le permet la norme IAS1. Le tableau des flux de trésorerie est présenté selon la méthode indirecte.

3.3. Devise fonctionnelle et de présentation

Les états financiers consolidés sont établis en euros qui est la devise fonctionnelle et de présentation de NHOA. Toutes les informations financières présentées en euros ont été arrondies à l'unité la plus proche.

3.4. Utilisation des estimations

Les états financiers consolidés 2021, en accord avec les principes comptables IFRS, requièrent le recours à des estimations, hypothèses et font appel au jugement pour la détermination de la valeur comptable de certains éléments de l'actif et du passif, produits et charges, ainsi que pour certaines informations données en annexes sur les actifs et passifs éventuels. Les estimations et les hypothèses correspondantes reposent sur des éléments qui sont connus au moment de l'établissement des états financiers, sur l'expérience historique et sur tous autres facteurs jugés pertinents. Les estimations et leurs hypothèses sous-jacentes sont réexaminées périodiquement et si les éléments estimés n'aboutissent pas aux résultats envisagés, les montants définitifs peuvent différer de ceux initialement estimés.

Dans le cadre de la préparation des états financiers consolidés 2021 NHOA a porté une attention particulière aux postes suivants:

- Le montant recouvrable de l'actif immobilisé : plus particulièrement, l'actif immobilisé comprend les « Immobilisations corporelles », les « Immobilisations incorporelles » à durée de vie définie (frais de développement) et les « immobilisations financières ». NHOA réexamine périodiquement le montant comptabilisé des actifs immobilisés lorsque les événements et les circonstances l'imposent et au minimum une fois par an pour les actifs incorporels à durée de vie indéterminée. L'analyse du montant recouvrable des actifs immobilisés est effectuée en utilisant des estimations et des prévisions des flux de trésorerie futurs reposant sur l'utilisation ou la cession de l'actif considéré, et en appliquant le taux d'actualisation qui convient afin de calculer la valeur actuelle ou la juste valeur de marché moins les frais de vente.
- Les avantages complémentaires de retraite sont mesurés selon une méthode actuarielle qui tient compte de paramètres de nature financière tels que les taux d'actualisation, les taux des augmentations de salaires et les taux des augmentations des frais de soins de santé), et d'hypothèses sur la réalisation d'événements futurs tels que les taux de mortalité, de licenciement et de retraite).
- Les provisions pour créances douteuses qui reposent sur l'estimation des pertes que l'on s'attend à supporter compte tenu de l'expérience passée relative à des créances similaires, des montants impayés actuels et historiques, des radiations et des opérations de recouvrement, et du suivi de la qualité du risque de crédit des créanciers, des conditions du marché et de la situation économique actuelle et future.

- Les provisions pour stocks obsolètes et à rotation lente ont été déterminées en fonction de l'expérience passée, des tendances historiques et de projections pour les tendances futures.
- Les actifs d'impôts différés sont comptabilisés s'ils sont raisonnablement recouvrables en fonction du futur résultat imposable.
- La juste valeur des actifs et passifs financiers figure dans les comptes consolidés de NHOA pour le montant auquel l'instrument pourrait être échangé dans le cadre d'une transaction de l'exercice entre des parties agissant de plein gré, à l'exception d'une vente forcée ou d'une liquidation.
- Pour les transactions dont le paiement est fondé sur des actions et qui sont réglées en trésorerie, la Société évalue les biens ou les services acquis, ainsi que le passif encouru, à la juste valeur de ce passif. Jusqu'au règlement du passif, la Société en réévalue la juste valeur à chaque date de clôture ainsi qu'à la date de règlement, en comptabilisant en résultat de la période toute variation de juste valeur.
- Estimation de la durée d'activité des actifs (dépréciation).

3.5. Définition des indicateurs clés de performance

NHOA utilise les mesures de performance non-IFRS suivantes pour :

- NHOA, par exemple, les ventes, les carnets de commandes et les prises de commandes, concernant toutes les Lignes Globales d'Activités;
- La Ligne Globale d'activité Storage, par exemple, les projets présélectionnés dans le pipeline, les MW en ligne et en cours de développement ;
- La Ligne Globale d'activité eMobility, par exemple le taux de conversion des wallbox et des abonnements par rapport aux ventes trimestrielles de VE de Stellantis, le total des wallbox et des abonnements en dehors de Stellantis et la mise à jour de la capacité de production ;
- La Ligne Globale d'activité Atlante, par exemple, le taux d'utilisation du réseau Atlante, le nombre de sites, de chargeurs rapides et de micro-réseaux en ligne, la mise à jour du pipeline de sites et le taux de conversion.

Une synthèse de ces indicateurs est présentée en note 3.8.

3.6. Information sectorielle

Le Groupe n'était pas encore organisé en unités opérationnelles au 31 décembre 2021 et les dirigeants n'avaient pas encore identifié et/ou évalué de secteurs opérationnels au sein du Groupe. Des informations par zone géographique et par lignes de produits sont fournies dans la note 4.1 pour le chiffre d'affaires, les contrats obtenus et le carnet de commandes, et dans la note 4.2 pour le coût des biens vendus.

3.7. Evolution du périmètre de consolidation

Au 31 décembre 2021, le périmètre de consolidation est représenté comme suit:

SOCIÉTÉ	POURCENTAGE D'INTERET	POURCENTAGE DE CONTROLE	31/12/2021
NHOA	100%	100%	Société mère
Atlante	100%	100%	Intégration globale
EPS Manufacturing	100%	100%	Intégration globale
NHOA Energy	100%	100%	Intégration globale
NHOA Americas	100%	100%	Intégration globale
Nhoa Australia	100%	100%	Intégration globale
COMORES ÉNERGIES NOUVELLES SARL	60%	100%	Intégration globale
Free2Move eSolutions	49,9%	100%	Intégration globale

NHOA intègre globalement Free2Move eSolutions conformément à l'IFRS 10.

NHOA contrôle toutes les décisions importantes prises concernant:

- CAPEX et Feuille de route technologique: les besoins d'investissement sont sous le contrôle de NHOA dès lors que le Président (nommé parmi les administrateurs désignés par NHOA) sera responsable de l'approbation, après consultation du Directeur Général, de la feuille de route technologique, et de toute décision sur les investissements correspondants pour les mises en œuvres pertinentes, mais toujours dans le respect de la limite du montant de 20,6 millions d'euros, tel que prévu dans le Plan d'activité (ou tout autre montant supérieur en cas de modification du Plan d'activité approuvée par le Conseil d'Administration conformément au paragraphe 11.7 du ISHA).
- Approvisionnements et prix stratégiques: ces derniers peuvent affecter directement le chiffre d'affaires et les coûts prévus par le Plan d'Activité. Tous ces éléments sont sous le contrôle de NHOA, qui a des responsabilités sur les approvisionnements et les TechSales stratégiques, ainsi que sur les prix stratégiques (les deux fonctions relevant du Directeur technique).

Toutes les décisions importantes autres que celles relatives au CAPEX, à la feuille de route technologique et à l'approvisionnement stratégique sont réservées à la majorité qualifiée, et NHOA dispose en outre d'une voix prépondérante. Le pouvoir décisionnel de NHOA a la capacité d'influencer drastiquement le rendement de Free2Move eSolutions.

En plus des droits de vote qui attribuent certainement à NHOA un pouvoir sur les principales activités, il convient de tenir compte de l'objectif de la transaction. Notamment, la conception de NHOA et de FCA sur l'ensemble structurel consiste à permettre à NHOA de poursuivre le développement du secteur de l'eMobility et dans le même temps d'obtenir des ressources financières de la part d'un investisseur non contrôlé, sans compétences dans le secteur de l'eMobility.

L'impact des données financières clés de F2MeSolutions dans NHOA sont:

Données financières clés ⁽¹⁾	31/12/2021	% Données financières consolidées
Chiffres d'affaires et autres produits	14.968.513	45%
Marge brute	5.025.889	71%
EBITDA hors stock option et plans d'intéressement les dépenses, y compris les revenus non récurrents	133.551	-1%
Résultat net	(1.208.673)	4%
Actifs non courants	13.183.378	25%
Actifs courants	25.049.061	14%
Passif non courant	398.385	1%
Passif courant	15.088.292	18%
Position financière nette	13.336.973	15%

¹ hors opérations interentreprises

Conformément à la norme IFRS 10, à compter du 1er juillet 2021, NHOA intègre globalement COMORES ÉNERGIES NOUVELLES SARL. En effet, depuis cette date, NHOA détient le contrôle de CEN selon les exigences de l'IFRS 10. Veuillez-vous référer au paragraphe 4.17 pour plus de détails.

Les données financières clés de COMORES ÉNERGIES NOUVELLES dans NHOA ne sont pas divulguées car considérées comme non significatives selon les exigences de l'IFRS 12.

Au 31 décembre 2020, le périmètre de consolidation était représenté comme suit :

SOCIÉTÉ	POURCENTAGE D'INTERET	POURCENTAGE DE CONTROLE	31/12/2020
NHOA	100%	100%	Société globale
EPS Manufacturing	100%	100%	Intégration globale
NHOA Energy	100%	100%	Intégration globale
Free2Move eSolutions	100%	100%	Intégration globale
COMORES ÉNERGIES NOUVELLES SARL	49%	49%	Mise en équivalence

3.8. Indicateurs clés de performance

MISE À JOUR COMMERCIALE ET OPERATIONELLE T4 2021	Notes	Données en	FY 2020	FY 2021	Var% vs FY2020
--	-------	------------	---------	---------	----------------

NHOA

New horizons ahead.

Ventes Consolidées ^[1]		€m	11,1	33,0	+197%
Liquidités et lignes de crédit disponibles ^[2]	(1)	€m	12,9	151,0	+1068%

PAR GLOBAL BUSINESS LINE	Notes	Données en	FY 2020	FY 2021	Var% vs FY2020
--------------------------	-------	------------	---------	---------	----------------

STORAGE

NHOA
ENERGY

Ventes ^[1]		€m	7,5	15,9	+111%
Carnet de commandes	(2)	€m	33	193	
Contrats sécurisés	(3)	€m	112	56	
Prises de commandes sur 12 mois	(4)	€m	5	208	
Capacité en ligne		MW	185	188	
Projets en Développement	(5)	MWh	700	1.017	
dont contrats d'approvisionnement clés en main (Carnet de commandes)		MWh	50	725	
dont contrats sécurisés		MWh	650	292	
Pipeline	(6)	€m	1.004	764	
Projets dans lesquels NHOA est présélectionnée		#		4	

Notes	Données en	FY 2020	FY 2021	Var% vs FY2020
-------	------------	---------	---------	----------------

E-MOBILITY



Ventes ^[1]	(7)	€m	3,6	17,1	+380%
Taux de conversion PoC:					
• PoC / Stellantis Group EV Ventes	(8)	# PoC		18%	
- PoC / FCA brands EV Ventes		# PoC		25,9%	
- PoC / PSA brands EV Ventes	(9)	# PoC		9%	
• Abonnements / Total PoC	(10)	# PoC		-	
• PoC en dehors Stellantis / Total PoC		# PoC		40%	
Capacité de production		# PoC		2.250/semaine	

Notes	Données en	FY 2021	Var vs Q3 2021
-------	------------	---------	----------------

INFRASTRUCTURE



Ventes ^[1]	(11)	€m		N/A	
Taux d'utilisation	(12)	%		N/A	
Sites & Micro-réseaux en ligne et en construction	(13)	#		22	+21
Fastcharging PoC en ligne et en construction		#		760	+136
Capacité des Micro-réseaux V2G en ligne et en construction	(13)	MW		31	-
EV Stockage équivalent	(14)	MWh		26	-
Pipeline de nouveaux Sites en cours d'évaluation	(15)	#		835	+61
dont en développement	(16)	#		69	(4)

[1] Les ventes font référence au Chiffre d'affaires. Les ventes FY2021 font référence au (non audités) Chiffre d'affaires au 31 Décembre 2021

[2] Y compris dépôts en espèces et garanties en espèces pour garantir des titres sur des projets en cours d'exécution

Notes sur les Indicateurs clés de performance

(1) Les **Liquidités et les lignes de crédit disponibles** représentent les liquidités disponibles sur le compte bancaire de NHOA, y inclus les dépôts en espèces, et les lignes de crédit approuvées et toujours disponibles à la date de référence. Une portion des liquidités est utilisée en tant que garanties en espèces pour garantir des titres sur des projets en cours d'exécution.

(2) Le **Carnet de commandes** représente les chiffres d'affaires estimés et autres revenus attribuables aux (i) bons de commandes reçus, aux contrats signés et aux projets sécurisés (qui représente 100 % du Carnet de commandes à présent), et (ii) contrats de Développement de Projets sécurisés par un CAE (contrat d'achat d'électricité) dont la valeur convenue est un prix au kWh d'électricité et une quantité de MW à installer (0% du Carnet de commandes à présent). Lorsque l'exécution d'un contrat ou d'un projet a commencé, le montant enregistré en Carnet de commandes est calculé comme (A) le prix de transaction des bons de commande, des contrats ou des projets concernés sous (i) et (ii) ci-dessus, *moins* (B) le montant des revenus enregistrés, à la date de référence, conformément à la norme IFRS 15 (représentant le montant du prix de transaction affecté aux obligations de performance exécutées à la date de référence). Veuillez noter que la valeur pour l'année financière 2020 se réfère, comme il est spécifié dans les données publiées, à la date de publication (c'est-à-dire le 31 mars 2021).

(3) **Contrats sécurisés** désigne les projets attribués, pour lesquels la signature de l'ensemble complet des accords n'est pas encore achevée. Typiquement, lorsque NHOA reçoit un appel d'offres, il s'agit généralement d'un financement de projet, plusieurs étapes doivent être franchies (c'est-à-dire l'accord EPC, l'avis de procédure, l'autorisation de signature). Les « Contrats sécurisés » ne font plus partie du « Pipeline » mais ne font pas encore partie du « Carnet de commandes ». Ils ne le feront qu'une fois les conditions de documentation et les autorisations de projet définies. Les Contrats sécurisés, étaient presque entièrement représentés par les deux appels d'offres attribués à Guam et à Hawaï à ENGIE, ancien actionnaire majoritaire de NHOA, NHOA agissant en tant que fournisseur exclusif de technologie. C'était le cas du projet à Hawaï, avant qu'ENGIE ne décide de l'abandonner fin octobre 2021, et c'est le cas du projet à Guam. Dans la mesure où tous les contrats entre ENGIE et NHOA d'une part, et ENGIE et le client final d'autre part, n'ont pas encore été finalisés et signés, la mise en œuvre de ces projets reste donc très dépendante d'ENGIE, comme le démontre justement l'abandon du projet à Hawaï qui a eu pour conséquence que le montant des Contrats sécurisés, qui était de 104 millions d'euros au 27 octobre 2021, est passé à 56 millions d'euros au 1er novembre 2021. NHOA n'a toujours qu'une visibilité limitée sur l'avancement du développement du projet mené par ENGIE à Guam, qui représente désormais 100% des Contrats Sécurisés. En particulier, NHOA n'a qu'une visibilité limitée sur la façon dont le développement du projet pourrait être affecté (i) par les augmentations des prix des composants, à savoir les prix des modules solaires photovoltaïques, des structures et des câbles, qui pourraient affecter les hypothèses budgétaires initiales pour l'ensemble des projets solaires et de stockage, (ii) par la perturbation généralisée des chaînes d'approvisionnement mondiales, qui donne un motif raisonnable de douter du calendrier de développement initialement prévu par ENGIE pour ces projets, et (iii) par le contentieux en cours sur l'attribution du projet à Guam par la Guam Power Authority. Quand bien même ENGIE s'était engagée à poursuivre le développement des projets à Hawaï et à Guam, elle a décidé d'abandonner le premier. Rien ne permet de garantir qu'elle n'en fera pas de même avec le second.

(4) Les **Prises de commandes sur 12 mois** représentent la valeur cumulée des bons de commandes, des contrats signés et des projets attribués au cours des 12 mois précédant la date de clôture concernée.

(5) **Projets en développement** est un indicateur représentant l'équivalent de capacité (i) du Carnet de commandes, en termes de contrats d'approvisionnement clés en main ou EPC signés et donc sans compter les contrats de développement de projets associés à un contrat d'achat d'électricité (CAE), (voir Note (2)), et (ii) les Contrats sécurisés, représentés presque entièrement par l'appel d'offres attribué à Guam à Engie, l'ancien actionnaire majoritaire de NHOA, NHOA agissant en tant que fournisseur exclusif de technologie.

(6) **Pipeline** désigne l'estimation, à date, du montant des projets potentiels, appels d'offres et soumissions auxquels NHOA a décidé de participer ou de répondre. NHOA publiera tous les trimestres dans sa Mise à jour commerciale et opérationnelle le nombre de projets dans lesquels NHOA est officiellement présélectionnée.

(7) Veuillez noter que le Carnet de commandes et les Prises de commandes ne sont pas calculés par NHOA au

niveaude la Global Business Line e-mobility, étant donné la forte corrélation entre les ventes de dispositif de recharge (Pointde Charge - « **PoC** ») et les ventes de véhicules électriques (« **EV** »), qui sont calculées via les indicateurs de performance du taux de conversion. Veuillez noter aussi que les « Ventes » font référence aux revenus générés par la Global Business Line e-mobility de NHOA à la fois par NHOA de janvier 2021 à avril 2021 et par Free2move eSolutions à partir de mai 2021, lorsque la joint-venture est devenue opérationnelle.

(8) Veuillez noter que Free2move eSolutions, la joint-venture avec Stellantis, est devenue opérationnelle en mai 2021, et donc le taux de conversion de tout PoC sur les ventes de véhicules électriques de Stellantis pour la même période, escompte les 5 premiers mois d'activités sans la joint-venture complètement opérationnelle.

(9) Veuillez noter que, après une phase pilote démarrée en juillet 2021, le développement commercial officiel de Free2move eSolutions avec les marques PSA a débuté seulement en octobre 2021.

(10) Le nombre de **PoC total** fait référence au nombre de PoC vendus au cours de la période par Free2move eSolutions. Veuillez noter qu'un pilote d'abonnement a été lancé au troisième trimestre, les tests au quatrième trimestre et la commercialisation devrait commencer au premier semestre 2022.

(11) **Ventes** Non Applicable pour cette Mise à jour commerciale et opérationnelle, car aucun chiffre d'affaires significatif n'est attendu pendant la phase de lancement d'Atlante (c'est-à-dire tout au long de 2022).

(12) **Taux d'utilisation** est calculé, sur la période de référence, comme le temps d'utilisation agrégés de tous PoC divisé par le temps agrégé de disponibilité du mêmes PoC, exprimé en pourcentage. Le Taux d'Utilisation est Non Applicable pour cette Mise à jour commerciale et opérationnelle, et les premières données de Taux d'Utilisation seront divulguées lorsqu'un seuil de matérialité de n.10 sites différents sera atteint.

(13) Au 31 décembre 2021, il y avait seulement 5 sites en ligne : le Vehicle-to-Grid e-Mobility Hub de NHOA et Free2move eSolutions situé dans la plateforme logistique de Stellantis à Turin et les 4 stations au Piémont. Les autres 17 sites – situés au Piémont, Lombardie, Vénétie et Latium - sont définis en construction dès que l'on envoie la requête de connexion est officielle au distributeur concerné.

(14) Veuillez noter que, les données en MWh représentent l'équivalent de stockage basé sur les véhicules électriques, c'est-à-dire la capacité maximale des batteries des services Vehicle-to-Grid qui peuvent être fournis par le réseau Atlante à la date de référence pertinente. Ces données excluent la partie du stockage stationnaire couplée à la technologie de recharge rapide dans n'importe quelle station de recharge Atlante ou Hub e-Mobility, car leurs capacités respectives sont déjà incluses dans la capacité en ligne ou en cours de développement de NHOA Energy.

(15) **Pipeline de nouveaux sites en cours d'évaluation** comprend le nombre total de sites, à la date de référence pertinente, qui sont activement recherchés après une activité de prospection et après une première sélection interne de faisabilité de haut niveau. À ce stade, la documentation contractuelle complète reste à finaliser et à signer, tous les permis requis n'ont pas encore été attribués et la construction n'a pas commencé.

(16) **dont en développement**, en étant une sous-catégorie du « Pipeline de nouveaux sites en cours d'évaluation » comprend les sites pour lesquels une activité de faisabilité plus détaillée commence, y compris des discussions détaillées avec les propriétaires de sites et un échange de documentation. Pour les sites inclus dans la sous-catégorie « en développement », il y a un raisonnable degré de confiance qu'ils pourront être convertis en stations de recharge rapide dans les six prochains mois.

4. NOTES RELATIVES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

4.1. Produits des activités ordinaires

Le chiffre d'affaires et les autres produits ont presque triplé, augmentant de près de 200 % au cours de l'exercice 2021 par rapport à l'exercice 2020.

La répartition du chiffre d'affaires et des revenus pris en leur totalité, y compris les autres produits, est la suivante :

REVENUS PAR LIGNE GLOBALE D'ACTIVITE (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
eMobilité	15.926.210	2.713.055
Stockage d'énergie	14.650.566	7.224.743
Autres activités non-principales	22.124	860.407
TOTAL REVENUS PAR LIGNE DE PRODUITS	30.598.899	10.798.206
Autres produits	2.347.074	253.596
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (y compris évènements non récurrents)	32.945.973	11.051.801

L'augmentation de près de 200% du chiffre d'affaires et autres produits des activités ordinaire est principalement due à la GBL eMobilité, qui a commencé ses opérations après la constitution de la JV entre NHOA et Stellantis, dédiée aux activités d'eMobilité (veuillez également vous référer au [paragraphe 1.4](#)). L'augmentation de la GBL stockage d'énergie et des autres produits a également contribué de manière significative à l'augmentation totale du chiffre d'affaires et des autres produits.

Les autres produits sont principalement impactés par la comptabilisation d'une contribution non récurrente de 1M€ reçue d'ENGIE Research liée au projet de mobilité électrique Véhicule-Réseau (V2G) inauguré en septembre 2020 dans le Heritage Hub au sein des locaux de Mirafiori FCA à Turin, consistant en l'installation de 32 colonnes V2G capables de connecter 64 véhicules, visant à piloter la technologie et à gérer la logistique de la zone de stockage. ENGIE SA, par l'intermédiaire du département Recherche d'ENGIE, a accordé une contribution de 1 million d'euros afin de permettre la mise en œuvre du projet de test, en fournissant une contribution en capital de recherche et développement. La phase de test relative à l'infrastructure a été réalisée de septembre 2020 à avril 2021 par NHOA. Les activités de NHOA SA relatives à Drosso ont pris fin au terme de la conception, l'approvisionnement, la fabrication, l'installation du système de recharge V2G. Le produit est reconnu car l'obligation de performance a été remplie avec la construction du système V2G en échange du soutien financier d'Engie Research.

Le coût correspondant de 1M€ est inscrit dans les amortissements et dépréciations (veuillez-vous référer au [paragraphe 4.7](#)).

Les autres produits sont également affectés par la contribution de 504 k€ reçue par NHOA Energy de la part d'Engie Research pour des projets de R&D, le crédit d'impôt R&D (Industria 4.0) de 516 k€ et le crédit d'impôt ACE, à la fois dans Nhoa Energy et Free2Move eSolutions, pour un montant de 150 k€ chacun.

PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (Y COMPRIS LES PRODUITS NON RECURRENTS) (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Contrats de construction	15.923.628	7.545.286
Ventes de marchandises	13.909.102	2.369.700
Prestations de services	766.169	883.219
Chiffre d'affaires	30.598.899	10.798.205
Autres produits	2.347.074	253.596
TOTAL PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES (Y COMPRIS LES PRODUITS NON RECURRENTS)	32.945.973	11.051.801

L'augmentation des produits liés aux contrats de construction est principalement liée à l'avancée, au sein des lignes de produits de Giga Storage, des activités relatives à la construction d'une installation de stockage par batterie de 100MW/200MWh située dans la centrale électrique de Kwinana en Australie occidentale pour le client Synergy, à la fourniture de deux des trois systèmes de stockage d'énergie par batterie proposés à ENGIE Italia dans le cadre du projet pilote Fast Reserve à Terna pour un total d'environ 40MWh et à l'expansion du micro-réseau avec l'ajout d'un nouveau BESS pour augmenter la fiabilité du système et assurer l'approvisionnement en énergie en cas de pannes du réseau national en Californie pour le client ANZA Electric Cooperative. L'achèvement de la construction du projet de production et de stockage d'énergie solaire du Massachusetts a également contribué à l'augmentation des produits liés aux contrats de construction.

L'augmentation des ventes de biens est principalement liée à la vente du produit easyWallbox, un système de recharge domestique pour les VE, doté de la fonction Dynamic Power Management (un mode de recharge contrôlé pour ne pas dépasser la limite de puissance domestique).

La répartition des produits par entité juridique est la suivante:

PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (Y COMPRIS LES PRODUITS NON RECURRENTS) (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Free2Move Solutions	14.300.393	0
NHOA Energy	11.753.911	8.332.348
NHOA Australia	3.770.184	0
NHOA S.A	2.768.102	2.684.454
CEN	353.383	0
EPS Manufacturing	0	34.999
TOTAL PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES (Y COMPRIS LES PRODUITS NON RECURRENTS)	32.945.973	11.051.801

La répartition des Produits des activités ordinaires par zone géographique, classés en fonction du pays d'origine des clients et de la zone géographique d'installation, est la suivante:

PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES (Y COMPRIS LES PRODUITS NON RECURRENTS) PAR LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DES CLIENTS (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
EUROPE	24.392.810	8.197.056
USA	4.070.901	1.803.097
AUSTRALIE	3.770.184	0
AFRIQUE	424.788	942.174
ASIE PACIFIQUE	287.289	79.017
AMERIQUE LATINE	0	30.458
TOTAL PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES (Y COMPRIS LES PRODUITS NON RECURRENTS))	32.945.973	11.051.801

PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES PAR LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DES INSTALLATIONS* (Y COMPRIS LES PRODUITS NON RECURRENENTS) (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
EUROPE	8.466.601	2.637.856
USA	4.070.901	1.803.097
AUSTRALIE	3.770.184	0
AFRIQUE	424.788	704.459
ASIE PACIFIQUE	287.289	79.017
AMERIQUE LATINE	0	3.114.317
TOTAL PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES (Y COMPRIS LES PRODUITS NON RECURRENENTS)	17.019.763	8.338.746

* Hors eMobility GBL

Le montant du chiffre d'affaires réalisé par le Groupe en devises étrangères est de 5 091 k\$ qui correspond à 4 305 k€ et de 5 940 kAUD qui correspond à 3 747 k€.

4.2. Coût des biens et services vendus

Le coût des biens et services vendus au 31 décembre 2021 est la suivante:

COÛTS DES BIENS ET SERVICES VENDUS (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Coûts des biens vendus/services rendus	(25.896.295)	(7.221.152)
COÛTS TOTAL DES BIENS ET SERVICES VENDUS	(25.896.295)	(7.221.152)

Le coût des produits vendus concerne les achats de matières premières, de consommables, de produits finis et d'autres coûts pour la R&D, la vente et les opérations industrielles que la Société a supportés pour 25 896 k€ (7 221 k€ en 2020). Ces coûts ont connu une augmentation significative en 2021, principalement liée à l'expansion de la nouvelle GBL eMobilité - les volumes de vente étant passés de 2,7 millions d'euros en 2020 à 15,9 millions d'euros en 2021 - mais une contribution importante en termes de volumes d'affaires et de coûts connexes a également été apportée par la GBL Stockage d'énergie, avec des coûts liés aux nouveaux projets Fast Reserve en Italie (batteries uniquement comptabilisées pour plus de 6 millions d'euros) et le début du projet phare Synergy en Australie (coûts de 3,6 millions d'euros).

Le tableau ci-dessous présente le détail du coût des biens et des services vendus par Ligne Globale d'activité pour l'entier exercice 2021.

COÛTS DES BIENS ET SERVICES VENDUS PAR LIGNE GLOBALE D'ACTIVITE (montants en Euro)	31/12/2021
Stockage d'Energie	(13.585.503)
eMobilité	(12.310.792)
COUT TOTAL DES BIENS ET SERVICES VENDUS PAR LIGNE GLOBALE D'ACTIVITE	(25.896.295)

4.3. Coûts liés au personnel

Le tableau suivant présente les coûts de personnel et leur évolution au cours des exercices financiers suivants :

CHARGES DE PERSONNEL (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Salaires et rémunérations	(10.114.935)	(5.273.799)
Contributions sociales	(2.418.501)	(1.027.327)
Avantages du personnel	(861.511)	(646.621)
Autres frais	(1.338.262)	(826.817)
TOTAL CHARGES DE PERSONNEL	(14.733.210)	(7.774.563)

Le coût total des charges de personnel a augmenté de 6 959 k€, soit presque deux fois, passant de 7 775 k€ pour la fin de 2020 à 14 733 k€ pour la fin de 2021, ce qui est en ligne avec l'augmentation du nombre d'employés au cours de l'exercice 2021.

L'augmentation des traitements et salaires et des cotisations sociales s'explique par la hausse de la rémunération variable annuelle proratisée sur la période et par l'augmentation, de près de 75%, du nombre d'employés. L'effectif total au 31 décembre 2021 est de 236 (contre 135 au 31 décembre 2020).

Les avantages du personnel ont augmenté de 215 k€ tandis que les autres coûts (principalement liés aux assurances des employés et aux autres coûts des avantages sociaux) ont augmenté de 511 k€ par rapport à la même période en 2020.

L'effectif total du Groupe NHOA est décrit dans le tableau suivant :

Nombre d'ETP en fin de période	31/12/2021	31/12/2020
NHOA SA	1	1
EPS Manufacturing Srl	0	2
NHOA ENERGY	135	98
FREE2MOVE	86	21
NHOA AUSTRALIA	1	0
NHOA AMERICAS	2	0
ATLANTE	7	0
NOMBRE TOTAL D'ETP EN FIN DE PERIODE	232	122

Le nombre d'employés mis en évidence dans le tableau ci-dessus est calculé sur la base d'un "équivalent temps plein", et pour 2021, diffère de l'effectif total à la fin de l'année de 236 personnes mentionné dans la section 15.1 de l'URD qui comprend également les employés ayant un statut professionnel différent.

4.4. Autres frais d'exploitation

Les autres frais d'exploitation s'élèvent à 4 511 k€ à la fin de 2021.

Le tableau ci-dessous présente les autres frais d'exploitation au 31 décembre 2021 par rapport à la période précédente.

AUTRES FRAIS D'EXPLOITATION (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Communication	(886.926)	(570.538)
Licences de logiciels	(873.658)	(162.637)
Frais juridiques et autres frais de conseil	(639.496)	(713.114)
Maintenance	(378.832)	(405.825)
Loyers	(334.638)	(117.293)
Audit	(254.036)	(226.348)
Divers	(328.111)	(172.281)
Sécurité	(219.020)	(204.626)
Rémunération des Administrateurs	(167.136)	(119.819)
Services fiscaux et administratifs	(114.227)	(132.395)
Assurances	(103.147)	(26.688)
Voyage	(73.224)	(25.092)
Commissions bancaires	(67.652)	(49.961)
Autres frais d'audit	(36.320)	0
Impôts indirects	(34.791)	(10.552)
TOTAL AUTRES FRAIS D'EXPLOITATION	(4.511.214)	(2.937.170)

L'augmentation de 1 574 k€ des autres frais d'exploitation est principalement due à la croissance de la structure de NHOA nécessaire pour soutenir la hausse de l'activité. Cela est principalement liée à l'augmentation des licences de logiciels, environ 711 k€, due à la fois à l'expansion du Groupe NHOA et à la séparation du Groupe ENGIE, le Groupe NHOA ayant commencé à supporter lui-même plusieurs coûts informatiques qui étaient auparavant à la charge de ENGIE. Les coûts de communication ont augmenté de plus de 316 k€ principalement en raison de l'augmentation des événements et des coûts de marketing. Les coûts de location ont augmenté de manière significative de 217 k€ en raison de la hausse du nombre de locations de voitures dans le parc automobile due à l'augmentation du nombre d'employés qui bénéficient de cet avantage.

4.5. Autres frais de recherche et développement et opérations industrielles

Les frais des opérations industrielles et les frais de vente au 31 décembre 2020 s'élevaient respectivement à 1 296 k€ et 247 k€, alors qu'ils sont nuls au 31 décembre 2021. Un montant de 434 k€ a été reclassé des Autres frais pour la R&D, les Ventes et les opérations industrielles au frais des marchandises vendues.

4.6. EBITDA (hors stock-options et plans d'intéressement) (non-IFRS)

Le bénéfice avant intérêts, impôts et amortissement ("EBITDA") de l'exercice 2021 est une mesure non-IFRS qui exclut les dépenses non récurrentes et l'impact comptable des stock-options. L'EBITDA incluant les produits non récurrents (hors stock-options et plans d'intéressement) s'élève à -12 195 k€ pour l'exercice 2021 contre -8 425 k€ pour l'exercice 2020.

Une diminution de 45% de l'EBITDA est principalement due à l'effet comptable de l'application de la norme IFRS 15, qui demande de reconnaître certaines des marges sur les projets à la fin de la phase d'achèvement, ce qui a pour effet de diminuer la marge brute et l'EBITDA pendant les premiers mois d'exécution du projet. C'est le cas pour les projets Synergy et Fast Reserve qui, au 31 décembre 2021, étaient à un stade précoce d'exécution. En outre, les dépenses d'exploitation et les frais de personnel ont également augmenté en raison des investissements réalisés par NHOA en termes de personnel et d'empreinte industrielle pour exécuter le carnet de commandes de 249 millions d'euros et les contrats obtenus, ainsi que pour soutenir la montée en puissance de l'eMobilité.

4.7. Amortissements et dépréciations

Les amortissements correspondent principalement à l'amortissement d'installations techniques, d'équipements et de matériels électroniques et à des éléments de propriété intellectuelle du Groupe NHOA.

Les amortissements ont augmenté de manière significative par rapport à l'exercice précédent, avec une augmentation de 1 563 k€ pour l'exercice 2021. L'augmentation est principalement due à l'amortissement de 1M€ du projet V2G sur le parking de FCA Mirafiori, qui a été comptabilisé en cohérence avec la comptabilisation des revenus (voir le paragraphe 4.1). Ces technologies représentent le premier exemple emblématique de projet pilote Véhicule-Réseau inauguré en septembre 2020 à l'usine Mirafiori Stellantis de Turin. Ce projet V2G sera bientôt étendu pour interconnecter jusqu'à 700 VE à l'aide d'une technologie mise à jour. Les revenus financiers du projet pilote étaient donc principalement liés au soutien reçu d'Engie Research lié au développement de la R&D et pour cette raison un amortissement de 100% a été comptabilisé en 2021.

AMORTISSEMENT ET DÉPRÉCIATION (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Amortissement	(3.646.664)	(2.496.564)
Dépréciation	(1.242.271)	(829.323)
TOTAL AMORTISSEMENT ET DÉPRÉCIATION	(4.888.935)	(3.325.887)

4.8. Pertes de valeur et autres provisions

Pour l'exercice 2021, le poste s'élève à 579 k€, ce qui est principalement lié à la dépréciation des actifs et des stocks ainsi qu'à la provision pour créances douteuses compensée par la reprise de la provision pour contrat déficitaire, comme indiqué dans le tableau suivant:

PERTES DE VALEUR ET AUTRES PROVISIONS (en euros)	31/12/2021	31/12/2020
Dépréciation sur stocks et actifs non courants	(628.373)	(866.572)
Provisions sur créances douteuses	(217.996)	(382.471)
Provision pour garanties	(106.501)	(64.386)
Provisions pour pertes à terminaison sur contrats de construction	(29.562)	(196.061)
Provision d'annulation pour contrat onéreux	403.197	0
Provision pour les risques liés à l'achèvement des projets de R&D	0	0
TOTAL PERTES DE VALEUR ET AUTRES PROVISIONS	(579.234)	(1.509.490)

Pour une meilleure présentation des dépréciations et autres provisions de 2020, un montant de 260.447 € qui représentait la provision pour risques sur l'achèvement des projets R&D en 2020 a été reclassé en provision pour garanties et en coût d'achèvement futur du projet avec des montants respectifs de 64.386 € et 196.061 €.

Aucune perte de valeur n'a été identifiée par le Groupe au 31 décembre 2021 sur le goodwill (s'élevant à 1 569 k€) provenant des acquisitions de NHOA Energy.

4.9. Charges non récurrentes et coûts d'intégration

PRODUITS ET CHARGES NON RÉCURRENTS (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Coûts des fusions et acquisitions	(2.904.578)	(148.723)
Charges non récurrentes de Comptabilité et certification juridique	(523.859)	(100.492)
Charges non récurrentes de distribution et de développement commercial	(390.000)	0
Charges non récurrentes de transports, communication, événements	(148.408)	0
Autres	(78.535)	(112.916)
Frais d'intégration non récurrents	0	(199.124)
Coûts d'origine et de développement	0	(8.280)
TOTAL DES PRODUITS ET CHARGES NON RECURRENTS	(4.045.379)	(569.534)

Ce poste comprend des dépenses considérées comme non récurrentes, telles que celles qui sont principalement liées à des phases spécifiques de la croissance de l'entreprise et des opérations qui ne sont pas récurrentes par nature. En particulier, les coûts des activités de fusion et d'acquisition qui comprennent les coûts liés à l'acquisition de la participation d'ENGIE dans NHOA par TCC ainsi que les coûts de consultation juridique concernant la constitution de nouvelles filiales et succursales en Italie, aux États-Unis et en Australie.

Ces frais d'exploitation ne peuvent pas être qualifiés d'exceptionnels ou d'extraordinaires, mais correspondent à des éléments inhabituels, anormaux et peu fréquents, de montant significatif, que le NHOA présente de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance opérationnelle courante.

Par rapport à l'exercice 2020, ce poste a augmenté de 3 476 k€, passant de 570 k€ à 4 045 k€ pour l'exercice 2021. L'augmentation est principalement liée aux activités de fusion et d'acquisition et notamment à la création de la joint-venture entre NHOA et Stellantis et aux activités liées à l'acquisition de la participation d'ENGIE dans NHOA par TCC (opinion majoritairement obligatoire).

Comme indiqué ci-dessus, ces coûts ne sont pas considérés comme représentatifs d'une activité normale récurrente du Groupe bien qu'ils aient pu survenir sur les années antérieures et qu'ils pourraient de nouveau survenir dans le futur.

4.10. Plan d'intéressement

Intéressement à long terme

La ligne se réfère à l'accumulation des plans d'intéressement pour les employés et la direction.

Conformément au plan SARs 2018, les options de souscription d'actions et les Bons de Souscription d'actions existants ont été remplacés par des Stock Appreciation Rights (« SARs ») et des Additional Stock Appreciation Rights (« SARs additionnels »).

Suite à ce plan:

- de 200.000 options de souscription d'actions octroyées au Directeur Général ont été remplacées par des SARs ;
- Les options de souscription d'actions et les Bons de Souscription d'actions non acquis ont été remplacés par des SARs « transformés », attribués de manière individuelle – ces différents SARs correspondant aux prix d'exercice des différentes options de souscription d'actions ou Bons de Souscription d'actions

existants et n'étant pas liés à aucune condition de performance, mais seulement à conditions de présence au sein du Groupe ;

De plus, des SARs assortis de caractéristiques particulières, y compris des conditions de performance liées à l'atteinte de niveaux de chiffres d'affaires et d'EBITDA en cohérence avec le Plan Stratégique présenté 2020 (le plan annoncé en 2017 décrivant la stratégie de développement de NHOA et les objectifs financiers correspondants jusqu'en 2020) et aux taux de rétention des employés de la société au titre des exercices 2018 à 2020 (les « SARs Additionnels »), ont été attribués au Directeur Général et à d'autres dirigeants. Les SARs et les SARs Additionnels ont un prix planché de 9,50 euros, qui a, par la suite, été réduit à 8,87 et de nouvelles périodes d'acquisition. L'octroi de *stock appreciation rights* (SARs) décidé par le Conseil d'Administration le 6 mars 2018 en faveur du Président-Directeur Général, du Président du Conseil d'Administration et des membres du Conseil d'Administration en substitution des options de souscription d'actions ou des bons de souscription non exercés ou levés par des SARs est détaillé au paragraphe 15.5 du Document d'Enregistrement 2017.

À la lumière des événements importants survenus au cours de la période (veuillez-vous référer au **paragraphe 1.5**), il est important de souligner que, par exception, les SARs Transformées et Additionnelles suivront, en tout ou partie, un calendrier d'acquisition différent dans certaines circonstances spécifiques. En particulier, en cas de survenance d'un Changement de Contrôle avant le 7 septembre 2021, les droits d'exercice des SARs transformées seront acquis "dans le contexte de" ou "dans les 12 mois" de l'événement de Changement de Contrôle. Dans le cas de SARs supplémentaires, l'acquisition des droits sera également accélérée par le Changement de Contrôle. Dans ce cas, chaque bénéficiaire de SARs supplémentaires aura le droit d'exercer (en totalité ou en partie) les SARs supplémentaires (y compris ceux soumis à des objectifs). En ce qui concerne les SARs additionnels soumis à des objectifs, les conditions de départ doivent être remplies. L'acquisition des SARs supplémentaires sera conditionnée par la réalisation de certains objectifs de performance (les " Objectifs ") tels qu'identifiés dans la Lettre d'attribution. L'un des objectifs, appelé "Objectif de rétention", doit être atteint entre 116% et 120%, les bonnes conditions de départ étant donc remplies à cet égard.

Compte tenu des caractéristiques des SARs accordés et d'un règlement des avantages qui sera fait en trésorerie et non plus en instruments de capitaux propres, ce plan a été qualifié de « Plan réglé en trésorerie » conformément à IFRS 2.

Conformément aux exigences relatives aux transactions dont le paiement est fondé sur des actions et réglées en trésorerie (paragraphe 30-33 d'IFRS 2), NHOA a comptabilisé le passif à régler en trésorerie à la date de modification du plan, en fonction de la juste valeur des actions à cette date et des services rendus à cette date. De plus, NHOA a réévalué la juste valeur du passif à chaque date de rapport depuis la date du règlement.

Au 31 décembre 2021, suite à l'accélération du plan en raison de l'événement de changement de contrôle, tous les SARs ont été exercés et payés. Par conséquent, la valeur de cette dette s'élève à 0 €, contre 3 273 k€ au 31 décembre 2020. Les écritures suivantes ont été comptabilisées:

- 4 771 k€ de charge enregistrée dans les profits et pertes, relative aux SARs exercés au cours de l'année correspondant à tous les SARs existants dans le cadre du Plan SARs 2018;
- 8 044 k€ payés au cours de l'année, correspondant aux SARs exercés et payés au cours du premier semestre 2021.
- 3 273 k€ pour la reprise de la régularisation au 31 décembre 2020. Tous les SARs ont été exercés et payés à la date de publication du présent document.

Le tableau suivant présente une synthèse des SARs au cours de la période:

Valeur SARs (montants in Euro)	SARs additionnelles	SARs transformés	TOTAL
Clôture 31/12/2020	1.122.207	2.150.355	3.272.562
Exercé et payé au 31/12/2021	4.857.123	3.186.694	8.043.817
Renversement de provision de 31/12/2020	(1.122.207)	(2.150.355)	(3.272.562)
Augmentation en profits et pertes 31/12/2021	3.734.916	1.036.339	4.771.255
Clôture 31/12/2021	-	-	-

Plan de rétention à long terme

Le plan de rétention à long terme prévoit le paiement de :

- 300 k€ de prime de rétention à verser à la fin de 2023 si M. Artizzu, membre du Conseil d'Administration de la Société, est toujours au sein de la Société à cette date.

- 1 000 k€ de prime de rétention à verser à la fin de 2023 si M. Carlalberto Guglielminotti, Directeur Général de la Société, est toujours au sein de la Société à cette date.

Au 31 décembre 2021, un tiers du plan de rétention à long terme est provisionné pour un montant de 433 k€.

Description des instruments dilutifs et du risque de dilution:

Au 31 décembre 2021, aucun risque de dilution en relations aux options ou bons de souscription n'a été relevé. Les mandataires sociaux, les membres de la direction et les salariés de la Société ne détiennent aucune participation dans le capital de la Société et il n'existe aucun titre en circulation donnant droit à leurs détenteurs d'accéder au capital de la Société.

4.11. EBIT

Pour l'exercice 2021, le résultat avant intérêts et impôts ("EBIT") est de - 26 913 k€, contre - 14 654 k€ en 2020.

Ce résultat est principalement dû à un impact négatif de :

La juste valeur des plans d'intéressement de 5 204 k€ ;

Les charges non récurrentes de 4 045 k€ ;

La dépréciation des stocks de 303 k€ ;

La provision pour créances douteuses de 218 k€.

4.12. Résultat financier net

Le poste comprend les intérêts et les frais sur les comptes bancaires et autres financements, ainsi que les différences de taux de change sur les transactions extra euros.

RÉSULTAT FINANCIER NET (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Intérêts financiers	(282.642)	(206.157)
Ecart de change nets	(151.329)	147.334
Intérêts financiers liés à l' IFRS 16	(74.807)	(22.867)
Revenu financier	0	9.286
Charges financières - financement BEI	0	(18.386)
TOTAL RÉSULTAT FINANCIER NET	(508.779)	(90.790)

Les intérêts financiers liés aux autres lignes de crédit en place s'élèvent à -283 k€ alors qu'en 2020, ce chiffre était de -206 k€. À la fin de 2021, les écarts de change nets s'élèvent à -151 k€ contre 147 k€ en 2020. Cette diminution est due au fait qu'une partie importante de l'activité de NHOA en 2021 a été réalisée en dollar américain et en dollar australien, étant exposée au taux de change des devises étrangères, aux coûts de conversion et de transaction.

Les intérêts financiers liés à l'IFRS 16 ont augmenté de -23 k€ en 2020 à -75 k€ en 2021.

4.13. Impôts

Le poste comprend des produits et des impôts différés pour un montant de 12 k€ (- 70 k€ pour la fin de l'année 2020).

IMPOTS (montants Euro)	31/12/2021	31/12/2020
impôts courants		
IRES	0	0
IRAP	(32.742)	(95.218)
Autres impôts sur le revenu	(15.776)	25.678
Impôts différés		
IRES	60.000	0
IRAP	0	0
TOTAL DES IMPÔTS SUR LE REVENU	11.482	(69.540)

4.14. Résultat Net

À la fin de 2021, le résultat net du Groupe affiche une perte nette de 27 410 k€ (14 815 k€ en 2020). Au 31 décembre 2021, le résultat de base et dilué par action représente une perte égale à 1,93 €.

4.15. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles de l'exercice 2021 s'élèvent à 20 142 k€, avec une augmentation presque huit fois supérieure de 17 621 k€ contre 2 521 k€ au 31 décembre 2020. Le tableau suivant décrit les immobilisations corporelles par entité juridique :

Immobilisations corporelles (en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
NHOA ENERGY	12.205.561	2.522.967
CEN	5.475.572	0
Free2Move eSolutions	2.349.766	0
Atlante	107.051	0
NHOA Americas	5.915	0
Purchase Price Allocation (PPA)	(1.690)	(1.690)
TOTAL Immobilisations corporelles	20.142.175	2.521.277

L'augmentation des immobilisations corporelles de NHOA Energy est due à l'ouverture d'un nouveau siège social à Piazzale Lodi, Milan, qui est traité comme un actif de droit d'utilisation selon l'IFRS 16.

Le montant lié au CEN est également inclus après le changement de périmètre de consolidation car les états financiers du CEN sont entièrement consolidés. Il s'agit d'une centrale hybride PV - ESS située sur les îles d'Anjouan et de Mohéli (îles Comores).

Les immobilisations corporelles de Free2Move eSolutions sont constituées principalement de l'usine V2G de Drossone, de son siège social à Turin, en Italie, qui est traité comme un actif de droit d'utilisation selon la norme IFRS 16, d'investissements dans les bornes de recharge électrique et d'investissements non séparables dans les bâtiments.

L'usine V2G Drossone de Mirafiori dispose d'une technologie qui permet aux véhicules d'échanger de l'énergie avec le réseau électrique. La technologie bidirectionnelle - qui permet à la fois de charger la voiture et de restituer l'énergie au réseau - ne peut fonctionner efficacement que si la voiture et l'infrastructure de charge parlent un langage commun. Ce projet V2G sera étendu pour interconnecter jusqu'à 700 points de charge rapide en utilisant une technologie actualisée.

Juste après sa constitution (1er octobre 2021), Atlante a commencé à investir dans son activité principale, la construction de bornes de recharge électrique, sur six sites différents en Italie qui sont traités comme des actifs en cours de construction. L'évolution des immobilisations corporelles entre fin d'année 2020 et la fin de l'année 2021 par catégorie d'actif est décrite dans le tableau suivant:

Immobilisations corporelles (montants en Euros)	Immeubles	Installations, machines et matériel technique	Matériel de bureau et informatique	Actifs loués (IFRS16)	Immobilisations corporelles en cours	Autres immobilisations corporelles	Total
Valeur comptable							
Au 31 décembre 2020	1.252.274	901.927	865.730	2.229.129	0	0	5.249.060
Clôture comptable de l'actif entièrement déprécié	(12.566)	(320.998)	0	0	0	0	(333.564)
Effet IFRS 16	0	0	0	0	0	0	0
Acquisitions	61.324	679.430	599.013	10.155.261	2.178.841	92.668	13.766.536
Actifs acquis suite à un changement de périmètre	0	5.803.813	0	0	0	0	5.803.813
Provisions	0	0	(27.807)	(779.338)	0	0	(807.144)
Au 31 Décembre 2021	1.301.032	7.064.173	1.436.936	11.605.052	2.178.841	92.668	23.678.701
Dépréciations et pertes de valeur							
Au 31 décembre 2020	(796.893)	(716.722)	(605.321)	(608.848)	0	0	(2.727.784)
Clôture comptable de l'actif entièrement déprécié	12.566	320.998	0	0	0	0	333.564
Effet IFRS 16	0	(176.733)	0	0	0	0	(176.733)
Dépréciations et pertes de valeur	(393.674)	(208.411)	(227.681)	(666.041)	0	(11.583)	(1.507.391)
Provision	0	0	21.619	520.199	0	0	541.818
Au 31 Décembre 2021	(1.178.001)	(780.868)	(811.383)	(754.690)	0	(11.583)	(3.536.526)
Valeur comptable nette							
Au 31 décembre 2020	455.381	185.205	260.409	1.620.281	0	0	2.521.276
Au 31 Décembre 2021	123.031	6.283.305	625.553	10.850.362	2.178.841	81.084	20.142.174

4.16. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles en 2021 s'élèvent à 14 725 k€, contre 9 272 k€ au 31 décembre 2020. Le tableau ci-après illustre la répartition des actifs incorporels entre les entités juridiques du Groupe:

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
NHOA ENERGY	5.354.894	4.109.694
FREE2MOVE*	7.214.128	2.246.994
Purchase Price Allocation (PPA)	1.568.783	1.572.926
NHOA SA	575.675	1.335.277
EPS Manufacturing	11.266	7.500
TOTAL Immobilisations incorporelles	14.724.745	9.272.391

* Afin d'assurer la comparabilité des états financiers, l'élimination par NHOA Energy de 1M€ de gains générés en interne sur la vente de brevets au cours de l'exercice 2020 a été reclassée vers Free2Move eSolutions car ils ont été conférés à cette dernière.

L'évolution des immobilisations incorporelles entre la fin de l'année 2020 et la fin de l'année 2021 par catégorie d'actif est présentée dans le tableau suivant:

Immobilisations incorporelles	Brevets et licences à durée de vie définie	Logiciels	Coûts de développement	Autres immobilisations incorporelles (à amortir)	Autres immobilisations incorporelles	Goodwill	Total
Valeur comptable							
Au 31 décembre 2020	2.535.535	1.310.747	14.006.148	1.331.166	0	1.568.783	20.752.379
Clôture comptable de l'actif entièrement amorti	(1.720.115)	(154.335)	(4.688.754)	(156.689)	0	0	(6.719.893)
Acquisitions	194.911	3.021.485	5.890.820	44.486	0	0	9.151.702
Ajustements et cessions	0	0	(8.197)	(218.963)	0	0	(227.160)
Affectation à d'autres actifs	35.366	130.474	(165.840)	(1.000.000)	1.000.000	0	0
Au 31 Décembre 2021	1.045.697	4.308.371	15.034.177	0	1.000.000	1.568.783	22.957.028
Amortissement et dépréciation							
Au 31 décembre 2020	(2.426.063)	(708.038)	(8.014.721)	(331.166)	0	0	(11.479.988)
Clôture comptable de l'actif entièrement amorti	1.720.115	154.335	4.688.754	156.689	0	0	6.719.893
Dépréciation et perte de valeur	(77.761)	(355.030)	(2.213.874)	(44.486)	(1.000.000)	0	(3.691.150)
Provision	0	0	0	218.963	0	0	218.963
Au 31 Décembre 2021	(783.708)	(908.733)	(5.539.840)	0	(1.000.000)	0	(8.232.282)
Valeur comptable nette							
Au 31 décembre 2020	109.473	602.708	5.991.427	1.000.000	0	1.568.783	9.272.391
Au 31 Décembre 2021	261.989	3.399.637	9.494.337	0	0	1.568.783	14.724.745

L'augmentation des frais de développement pour 5 891 k€ est principalement due à:

- 1 412 k€ (liés à la GBL eMobilité) investis dans le développement de Wallbox et dans d'autres projets liés, tels que la plateforme numérique universelle eMobility et l'optimisation des produits. Le projet de développement de Wallbox B2B vise à développer ePro Wallbox qui est réalisé en 2 versions différentes par 2 partenaires différents: Bitron et Fimer.

ePro Bitron: Il s'agit d'un système de charge CA flexible fonctionnant jusqu'à 22 kW en configuration triphasée. Il est compatible avec la plupart des plateformes dorsales disponibles sur le marché. Il est conçu pour fonctionner à la fois comme un dispositif intelligent autonome que dans une configuration maître-esclave. ePro Fimer : La wallbox ePro est un système de charge CA flexible fonctionnant jusqu'à 22 kW en configuration triphasée ou jusqu'à 7,4 kW en configuration monophasée.

Le projet appelé "Metering for easyWallbox" vise à développer easyCounter, un compteur d'énergie mesurant jusqu'à 7,4 kW en monophasé et collectant les données relatives à la consommation d'électricité pendant chaque session de recharge à domicile effectuée avec easyWallbox.

- Un investissement de 1 100 k€ (lié à la GBL eMobilité) dans un groupe de projets consacrés au V2G (Vehicle to the Grid) et aux systèmes de recharge de VE. Le projet de développement de la famille eFleet est axé sur les systèmes V2G pour les applications de grandes aires de stationnement, soutenu par le projet ePROPHET EMS for eFleet qui vise à développer des PMS et EMS pour des installations V2G. Tandis que le projet Public EVSE development - vise à développer un chargeur de VE public 2x22 kW AC, conçu pour des applications B2B (semi-publiques) et publiques. D'autres projets peuvent être ajoutés à ce groupe, notamment le projet eFast, un chargeur rapide de 50 kW en courant continu pour les véhicules électriques, qui utilise les batteries des véhicules électriques de Second Life (SL) pour fournir des bouffées d'énergie rapides afin de charger le véhicule électrique, sans avoir à mettre à niveau l'infrastructure électrique, et le projet ePost 2.0, qui vise à développer un équipement d'alimentation bidirectionnel de 2x50 kW en courant continu pour les véhicules électriques, conçu pour les applications B2B (semi-publiques) et les grandes aires de stationnement, intégrant un étage de conversion de puissance, composé de deux convertisseurs DCDC parallèles sur chaque prise de 50 kW, et permettant les applications V2G et l'isolation galvanique.
- 804 k€ (liés à la GBL stockage d'énergie) dans le projet AI POWERED PROPHET EMS AND PMS EVOLUTION qui vise à permettre de combiner de manière optimale le mix énergétique des actifs électriques, thermiques et à base d'hydrogène. Des fonctionnalités prédictives permettront d'améliorer les performances du système, en tenant compte à l'avance des variations des énergies renouvelables et de la charge. L'algorithme EMS calcule les paramètres optimaux utiles à l'exécution du système de gestion de l'énergie (PMS), maximisant l'efficacité du BESS et minimisant la consommation auxiliaire. En outre, le projet MODEL BASED DESIGN AND HIL se concentre sur le Model Based Design (MBD) qui est considéré comme la méthode la plus efficace pour développer et tester des logiciels indépendamment de leur application.
- 693 k€ (liés à la GBL Stockage d'énergie) dans le projet C-BESS HD EVOLUTION, le nouveau système de conversion de puissance bidirectionnel avec un fonctionnement complet sur quatre quadrants, spécialement conçu pour les systèmes de stockage d'énergie à grande échelle. Sa conception modulaire permet une excellente intégration des conteneurs, ce qui augmente la fiabilité du système et réduit l'encombrement et les coûts globaux. En outre, le projet vise à réaliser une solution de produit PCS optimisée et conteneurisable capable de répondre aux demandes du marché en se concentrant non seulement sur le développement de fonctionnalités avancées, mais aussi sur la compétitivité du produit (c'est-à-dire son coût).
- 670 k€ (liés à la GBL stockage d'énergie) dans HYESS CONTAINER HD EVOLUTION qui fait partie de la plateforme technologique HyESS qui est composée de 4 familles technologiques et de plus de 30 produits conçus et développés entièrement par NHOA qui fournit des solutions pour la haute puissance et la densité énergétique.
- 533 k€ (liés à la GBL "Stockage de l'énergie") pour l'essai et l'intégration de batteries à la pointe de la technologie ;
- 381 k€ (liés à la GBL stockage d'énergie) investis dans des plateformes numériques d'analyse de données et de cybersécurité telles que K-WIZE et l'Amélioration de la cybersécurité de la plate-forme de contrôle. En particulier, les Fonctions avancées et analyse de données K-WIZE contient plusieurs livrables en soi. Voici quelques exemples de ces livrables:

- Tableau de bord d'analyse de la garantie de la batterie K-WIZE – L'objectif principal de ce projet est de fournir une extension de la plateforme K-WIZE existante qui présentera une analyse approfondie des batteries en veillant à ce que les garanties du fabricant soient contrôlées pour les données de stockage;
- Analyse des données de la batterie;
- Algorithme de détection des anomalies de la batterie K-WIZE, etc..
- 107 k€ (liés à la GBL Stockage d'énergie) dans EBESS MMC DEVELOPMENT;
- 105 k€ (liés à la GBL eMobilité) pour l'intégration et le test de batteries de VE - À la fin de la vie utile d'un véhicule électrique (VE), il reste une valeur résiduelle dans sa batterie de traction. En intégrant ces batteries dans les produits de F2Me, de nouvelles sources de revenus peuvent être générées. L'objectif de ce projet est de réussir à réutiliser les batteries usagées des VE pour des applications de stockage fixe.
- 87 k€ (liés à la GBL eMobilité) dans le projet R&D Innovation qui a pour but de collaborer avec des universités dans des projets de recherche et développement, de créer des liens avec les universités les plus prestigieuses, dans le but non seulement de faire connaître F2M eSolutions et ses propositions mais aussi d'entrer en contact avec les talents de ces universités ainsi qu'avec des start-ups intéressantes et d'apporter la contribution de F2M eSolutions par le biais du mentorat.

Les coûts des immobilisations incorporelles développées en interne s'élèvent à 2 221 k€.

L'écart d'acquisition de 1 569 k€ comptabilisé en immobilisations incorporelles est lié aux acquisitions de NHOA Energy (veuillez également vous référer au [paragraphe 4.8](#)).

4.17. Participation dans des entités mises en équivalence

À partir du 1er juillet 2021, NHOA consolide intégralement Comores Énergies Nouvelles conformément à la norme IFRS 10, alors que jusqu'à cette date, elle était consolidée selon la méthode de la mise en équivalence.

Le 1er juillet 2021, les deux actionnaires de Comores Énergies Nouvelles ont signé un accord de transfert d'actions en vertu duquel Vigor transfère 11 actions à NHOA. Suite à cet accord, NHOA détient 60% de la SPV. Le transfert comprend tous les droits et obligations liés aux actions, y compris, mais sans s'y limiter, tous les droits aux dividendes, au capital et aux droits de vote. Conformément au règlement et à la loi OHADA sur les sociétés (à laquelle Comors participe), en détenant 60% des droits de vote, NHOA a la capacité de contrôler les activités pertinentes du CEN.

4.18. Autres actifs financiers non courants

Le montant de 16 904 k€ comprend:

- 12 009 k€ de comme garantie en espèces pour garantir des titres sur des projets en cours d'exécution, à savoir l'ingénierie, l'approvisionnement, la construction, les tests, la mise en service d'une installation de stockage par batterie de 100MW/200MWh qui sera située dans la centrale électrique de Kwinana en Australie occidentale avec Synergy ;
- 4 700 k€ de créances dues par FCA Italy S.p.A. à Free2Move eSolutions (augmentation de capital d'avril 2021 non encore payée) à percevoir en janvier 2023;

- 125 k€ de dépôts remboursables en garantie du contrat de location signé pour l'usine de Rivoli (Turin, Italie) et de Cosio (Sondrio, Italie);
- 71 k€ de fournitures de services publics déposées.

4.19. Créances commerciales

Le total des créances commerciales a augmenté de près de 7 273 k€ du 31 décembre 2021 au 31 décembre 2020.

CRÉANCES COMMERCIALES ET AUTRES DÉBITEURS (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Créances commerciales et autres débiteurs	19.130.559	12.660.474
Provisions sur créances douteuses	(217.996)	(1.021.086)
VALEUR NETTE COMPTABLE CRÉANCES COMMERCIALES ET AUTRES DÉBITEURS	18.912.563	11.639.388

Le tableau ci-dessous présente l'analyse de l'ancienneté des créances commerciales et autres créances au 31 décembre 2021.

ÉCHÉANCIER DES CRÉANCES COMMERCIALES ET AUTRES DÉBITEURS (in euros)	TOTAL	NON ÉCHUES	<30 JOURS	30-60 JOURS	61-90 JOURS	91-120 JOURS	>120 JOURS
2021	18.912.563	16.554.404	1.159.397	176.679	19.837	3.484	998.763
2020	11.639.387	6.828.637	1.006.974	8.000	0	0	3.795.776

Toutes les créances clients comportant un risque raisonnable de non-recouvrement ont été provisionnées au cours de la période.

4.20. Actifs constitués de contrats

Le total des actifs contractuels est passé de 1 068 k€ au 31 décembre 2020 à 5 716 k€ au 31 décembre 2021. Au 31 décembre 2020, les actifs constitués de contrats liés à la construction du projet de production et de stockage d'énergie solaire Sol De Insurgentes au Mexique, s'élevaient à 1 068 k€. Au 31 décembre 2021, les actifs contractuels s'élèvent à 5 716 k€ liés à :

Projet Anza Phase 2 : en mars 2021, ENGIE Services US a demandé à étendre le micro-réseau, en ajoutant un nouveau BESS afin d'augmenter la fiabilité du système et d'assurer l'approvisionnement en énergie en cas de pannes du réseau national. Le projet a été achevé au premier trimestre 2022.

Projet Fast Reserve : un appel d'offres pour la fourniture de deux des trois systèmes de stockage d'énergie par batterie proposés à ENGIE Italia dans le cadre du projet pilote Fast Reserve à Terna pour un total d'environ 40MW. La mise en service est prévue au quatrième trimestre 2022.

CONTRACT ASSETS (amounts in Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Contract Assets	5.716.324	1.068.083
TOTAL CONTRACT ASSETS	5.716.324	1.068.083

4.21. Stocks

Au 31 décembre 2021, les stocks s'élevaient à 3 483 k€ contre 1 988 k€ à fin 2020.

STOCKS (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Matières premières		
Valeur brute	2.569.437	1.600.485
Provision pour obsolescence	(102.179)	(693.203)
Valeur nette comptable des matières premières	2.467.258	907.283
Travaux en cours		
Valeur brute	160.450	712.239
Provision pour obsolescence	0	0
Valeur nette comptable des travaux en cours	160.450	712.239
Produits finis		
Valeur brute	1.055.764	393.795
Provision pour obsolescence	(200.839)	(24.873)
Valeur nette comptable des produits finis	854.925	368.922
Total des stocks		
Valeur brute	3.785.651	2.706.519
Provision pour obsolescence	(303.018)	(718.076)
Valeur nette comptable totale des stocks	3.482.633	1.988.444

4.22. Autres actifs courants et autres actifs financiers courants

Pour une meilleure présentation des autres actifs financiers courants dans le tableau ci-dessous, légèrement différent de l'année dernière, ils sont présentés séparément des autres actifs courants.

AUTRES ACTIFS COURANTS ET AUTRE ACTIFS FINANCIERS COURANTS (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Créances de TVA	3.210.026	1.806.642
Actifs d'impôts "Industria 4.0"	187.189	296.455
Avances aux fournisseurs	16.292.239	172.433
Charges constatées d'avance	1.915.424	83.022
Autres actifs d'impôts	349.449	69.000
Autres créances	109.247	46.665
Actifs d'impôts différés	28.136	28.136
TOTAL AUTRES ACTIFS COURANTS	22.091.709	2.502.356
Prêt à Comores Énergies Nouvelles	0	467.500
Créances dues par FCA Italy S.p.A	7.600.000	0
Dépôts des fournisseurs	286.950	0
TOTAL AUTRES ACTIFS FINANCIERS COURANTS	7.886.950	467.500
TOTAL AUTRES ACTIFS COURANTS ET AUTRE ACTIFS FINANCIERS COURANTS	29.978.659	2.969.856

L'augmentation de 19 590 k€ des Autres actifs courants au 31 décembre 2021 par rapport à la fin de l'année 2020, s'explique par l'augmentation principalement des Avances aux fournisseurs (16 120 k€) et des Dépenses payées d'avance (1 832 k€) liées à des projets qui produiront leurs avantages économiques dans les périodes futures, des créances de TVA (1 403 k€) et des Autres actifs fiscaux (280 k€). Les avances aux fournisseurs comprennent principalement 7 713 k€ payés aux fournisseurs de NHOA Australia pour la construction d'une installation de stockage par batteries de 100MW/200MWh qui sera située dans la centrale électrique de Kwinana en Australie occidentale pour le client Synergy (batteries et travaux de génie civil), 3 262 k€ versés aux fournisseurs de Nhoa Energy pour l'achat de batteries sur des projets, et 4 188 k€ versés à la Société Générale et Mediobanca pour l'émission de droits dans NHOA S.A., la Société Générale agissant en tant que Coordinateur Global Unique et Joint Bookrunner aux côtés de Mediobanca agissant en tant que Joint Bookrunner (veuillez également vous référer au paragraphe 4.23 de ce document).

Les autres actifs financiers courants sont principalement liés aux créances dues par FCA Italy S.p.A à Free2Move eSolutions (augmentation de capital d'avril 2021 non encore payée) pour un montant de 7 600 k€ aux dépôts des fournisseurs pour un montant de 287 k€.

4.23. Trésorerie et équivalents de trésorerie

Les liquidités en banque concernent le montant détenu en banque en euros et dans d'autres devises ainsi que les dépôts auprès d'institutions de crédit. Les liquidités en espèces sont essentiellement détenues en euros.

Le montant de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au 31 décembre 2021 est 122 810 k€, alors qu'il était de 3 931 k€ à fin décembre 2020.

L'amélioration remarquable de la Trésorerie est due à la réussite de l'augmentation de capital de 139 925 k€ avec droit préférentiel de souscription des actionnaires. L'émission de droits a été menée par la Société Générale agissant en tant que coordinateur global unique et teneur de livre conjoint aux côtés de Mediobanca agissant en tant que bookrunner conjoint. L'augmentation est principalement due à l'injection de liquidité provenant d'emprunts bancaires et aux injections de liquidité des actionnaires minoritaires, comme décrit dans le tableau des flux de trésorerie. Une partie des actifs liquides d'un montant de 2 208 k€ sert de garantie en trésorerie pour garantir les financements reçus par le Groupe qui sont inclus dans la dette nette. Le Groupe considère que cette garantie en numéraire est liquide dans la mesure où la libération de la garantie est sous son contrôle.

4.24. Capitaux propres

CAPITAUX PROPRES (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Capital émis	5.106.744	2.553.372
Primes d'émission	180.589.499	48.147.696
Autres réserves	(960.857)	(570.124)
Réserve pour plan de stock-options et de BSA	4.969.291	4.969.291
Report à nouveau	(67.066.099)	(52.139.663)
Bénéfice / (Déficit) de l'exercice	(26.709.703)	(14.814.546)
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires majoritaires de la société mère	95.928.875	(11.853.975)
Intérêt des participations ne donnant pas le contrôle	19.796.730	0
Total des capitaux propres	115.725.605	(11.853.975)

Les fonds propres à fin décembre 2021 sont de 115 726 k€ contre -11 854 k€ au 31 décembre 2020. L'amélioration est essentiellement due au succès de l'augmentation de capital avec droit préférentiel de souscription des actionnaires de 139 925 k€ annoncée le 29 novembre 2021. Le processus s'est conclu par l'émission de 12.766.860 nouvelles actions au prix de 10,96 € par action. Après la livraison du règlement de l'émission de droits, le capital social de la Société s'élève à 5.106.744,00 euros divisé en 25.533.720 actions de 0,20 € de valeur nominale chacune.

En outre, le 15 janvier 2021, FCA Italy et NHOA ont annoncé la signature d'un ensemble complet d'accords, visant à créer une joint-venture dans le secteur de l'eMobilité.

En vertu de ces accords, le 21 avril 2021, FCA ITALY S.p.A. a souscrit au capital social de Free2Move eSolutions S.p.A. pour un montant total de 20 600 k€.

FCA ITALY S.p.A détient 50,1% du capital social de Free2Move eSolutions, tandis que NHOA Energy détient 49,9% du capital social de Free2Move eSolutions. Veuillez également vous référer au paragraphe 3.7 Évolution du

périmètre de consolidation. Le nombre total d'actions à la fin de la période est de 25.533.720 , comme l'illustre le tableau ci-dessous:

NOMBRE D' ACTIONS	31/12/2021	31/12/2020
Au début de la période	12.766.860	12.766.860
Emission de droits nette	12.766.860	0
Fin de la période	25.533.720	12.766.860

4.25. Avantages du personnel et plan d'intéressement

L'indemnité de départ italienne (TFR) , calculée conformément à l'IAS 19, s'élève, au 31 décembre 2021 à 1 774 k€, contre 1 653 k€ à fin 2020 La diminution de 3 272 k€ est liée au fait que tous les SARs ont été exercés à la date de publication de ce document, ce qui a entraîné l'annulation de la régularisation au 31 décembre 2020. Pour une description détaillée de cet élément, veuillez-vous reporter au paragraphe 4.10. Le plan de rétention à long terme est le paiement d'une prime de rétention de 1 300 k€ à la fin de 2023. Au 31 décembre 2021, un tiers du plan de rétention à long terme est provisionné pour un montant de 433 k€. Pour une description détaillée de cet élément, veuillez-vous référer au paragraphe 4.10.

AVANTAGES DU PERSONNEL (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Engagements pour les périodes d'activité écoulées (fin d'exercice)	1.774.275	1.653.386
Incitatif à long terme	433.000	0
Portion non-récurrente de la dette liée aux SAR	0	3.272.562
TOTAL AVANTAGES DU PERSONNEL	2.207.275	4.925.948

L'indemnité de départ italienne (TFR) s'élève à 1 774 k€ en 2021, alors qu'elle était de 1 653 k€ à la fin de 2020.

AVANTAGE POSTÉRIEUR À L'EMPLOI - TFR (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Passif des services rendus (en début d'exercice)	1.653.386	1.179.104
Ajustement d'ouverture en début d'année	(6.840)	(97.325)
Coût du service courant	404.116	347.564
Frais d'intérêt	10.266	16.846
Écarts actuariels reconnus	(53.600)	193.087
Paievements	(233.054)	14.109
Total	1.774.275	1.653.386

Principales hypothèses :

Les hypothèses suivantes ont été prises en compte pour effectuer le calcul actuariel :

- la probabilité de décès a été estimée conformément au tableau RG48 de la "Ragioneria Generale dello Stato";
- l'âge de départ à la retraite a été estimé en tenant compte des conditions minimales fixées par les lois italiennes;
- le pourcentage de départs pour des raisons autres que le décès et la retraite a été estimé sur une base annuelle moyenne du 2,88% pour Nhoa Energy, 2,99% pour Free2Move eSolutions et 2,58% pour Atlante ;
- la probabilité de paiements anticipés a été fixée à 3 % par an.

HYPOTHESES FINANCIERES	31/12/2021	31/12/2020
Taux d'actualisation technique annuel		
<i>Nhoa Energy</i>	1,33%	0,68%
<i>Free2Move eSolutions</i>	1,41%	0,00%
<i>Atlante</i>	1,53%	0,00%
Taux d'inflation annuel	2,10%	1,40%
Croissance annuelle totale des salariés	2,00%	2,00%
% maximum d'anticipation du TFR	70,00%	70,00%

Analyse de sensibilité. Une analyse de sensibilité a été réalisée sur la base du taux d'actualisation technique annuel :

TFR – ANALYSE DE SENSIBILITÉ (Montant en Euro)	Taux d'actualisation technique annuel 2021	Taux d'actualisation technique annuel 2021
	0,50%	-0,50%
Passif des prestations passées	1.633.447	1.933.445

Flux de trésorerie attendus. Le tableau suivant présente les flux de trésorerie annuels futurs attendus pour régler l'obligation au 31 décembre 2021 :

TFR – FLUX DE TRESORERIE ATTENDUS (Montants en Euro)	Distribution
Années	
0 - 1	55.659
1 - 2	68.144
2 - 3	83.464
3 - 4	101.172
4 - 5	121.960
5 -10	1.061.173
Total	1.491.572

Le tableau ci-dessous indique le nombre total des salariés du Groupe NHOA à la fin de l'année :

Effectif par fonction	31/12/2021	31/12/2020
Personnel	50	34
Business Development	12	15
R&D	39	23
Ingénierie	35	13
Ingénierie système	30	29
Production	23	6
Project Management	46	15
Cyber-sécurité	1	0
Total	236	135

Répartition des salariés par sexe Pourcentage calculé sur la base des employés permanents actifs	31/12/2021	31/12/2020
Hommes	67%	73%
Femmes	33%	27%

Employés par groupe d'âge	Distribution
De 21 à 30 ans	36%
De 31 à 40 ans	42%
De 41 à 50 ans	15%
De 51 à 60 ans	6%
Plus de 60 ans	1%

4.26. Impôts différés passifs non courants

Les passifs d'impôts différés non courants pour 16 k€ au premier semestre 2021 (16 k€ au 31 décembre 2020) incluent les passifs d'impôts différés ou les actifs comptabilisés pour la répartition du prix d'achat de NHOA Energy.

4.27. Dettes fournisseurs

Le poste concerne les factures de biens, services et utilitaires reçues par les fournisseurs au cours de l'exercice et s'élève à 25 554 k€, avec une augmentation de 18 667 k€ par rapport aux 6 887 k€ de la fin de l'année 2020.

Cette augmentation significative en 2021 est principalement liée à l'expansion de la nouvelle GBL eMobilité - les volumes de vente sont passés de 2,7 millions d'euros en 2020 à 15,9 millions d'euros en 2021. Le montant des factures à recevoir au 31 décembre 2021 comprend également 4 512 k€ pour les consultants impliqués dans l'émission de droits de NHOA SA.

DETTES FOURNISSEURS (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Dettes fournisseurs	12.539.844	3.883.482
Factures non reçues	13.014.048	3.003.786
TOTAL DETTES FOURNISSEURS	25.553.892	6.887.268

Le tableau ci-dessous présente l'analyse de la chronologie des dettes commerciales au 31 décembre 2021.

ÉCHÉANCIER DES DETTES FOURNISSEURS (en euro)	TOTAL	NON ÉCHUES	<30 JOURS	30-60 JOURS	61-90 JOURS	91-120 JOURS	>120 JOURS
2021	25.553.892	21.090.624	3.160.210	453.464	540.207	2.813	306.575
2020	6.887.268	5.300.154	731.782	106.431	(26.479)	406.604	368.775

4.28. Autres passifs courants et non courants

Les autres passifs non courants s'élèvent à 10 258 k€ et étaient de 1 904 k€ au 31 décembre 2020. Ce montant est entièrement lié à la tranche à long terme du passif au titre des contrats de location comptabilisé selon la nouvelle norme IFRS 16 et la provision constituée pour les contrats. L'augmentation de près de sept fois des dettes de

location est principalement due à l'ouverture d'un nouveau siège social à Piazzale Lodi, Milan, de NHOA Energy, qui est traité comme un actif de droit d'utilisation selon l'IFRS 16.

Les autres passifs courants à la fin de 2021 s'élèvent à 17 682 k€ (6 505 k€ au 31 décembre 2020).

AUTRES PASSIFS (Montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Obligations liées aux baux	10.087.637	1.405.989
Provisions pour contrats déficitaires - non courants	170.638	497.639
Total des autres passifs non courants	10.258.275	1.903.628
Avances clients	11.676.272	492.713
Traitements et salaires des salariés	3.494.276	1.812.756
Retenues à la source et cotisations sociales	1.244.317	1.098.310
Revenu différé	990.635	3.064.565
Autres passifs	276.546	21.718
Rémunération des administrateurs	0	15.000
Total des autres passifs courants	17.682.045	6.505.062
TOTAL AUTRES PASSIFS	27.940.320	8.408.690

Les avances des clients s'élèvent à 11 676 k€ contre 493 k€ au 31 décembre 2020. Le montant comprend des paiements anticipés qui produiront des avantages économiques dans les périodes futures, principalement liés à de nouveaux projets au sein de la GBL Stockage d'énergie, principalement à Taïwan.

Les produits différés s'élèvent à 991 k€ contre 3 065 k€ au 31 décembre 2020. La diminution est principalement due à la reconnaissance, en termes de produits, du revenu différé lié à ENGIE Research relativement au projet V2G sur le parking de FCA Mirafiori (1 000 k€) comptabilisé au cours de l'exercice 2020. Les traitements et salaires des employés s'élèvent à 3 494 k€ contre 1 813 k€ au 31 décembre 2020, soit une augmentation due à un effectif plus important. Ce montant comprend les provisions relatives aux congés et Mble poste Retenues à la source et cotisations sociales fait référence aux charges sociales différées à payer au titre des avantages sociaux différés ayant augmenté de 146 k€ par rapport au 31 décembre 2020 en raison de l'augmentation des effectifs.

4.29. Emprunts et autres dettes financières

Les passifs financiers à la fin de l'exercice 2021 s'élèvent à 61 288 k€, soit une augmentation de 36 .082 k€ par rapport à fin 2020. Le montant est détaillé comme suit:

Passif financier au 31/12/2021 (montant en Euro)	Taux d'intérêt	Passif courant	Passif non courant	Total
Ligne de crédit MLT – SOGEN à NHOA SA	Taux flottant (euribor 3m + spread 0.85%) Taux fixe (0,35%) sur le montant non utilisé et non annulé	9.992.684	22.465.691	32.458.375
Ligne de crédit ST – CITIBANK à NHOA SA	Taux flottant (euribor 3m + spread 3m)	28.000.000	0	28.000.000
Ligne de crédit MLT – Mediocredito Italiano à EPS Manufacturing	Taux flottant (euribor 3m + spread 3.75%)	594.719	0	594.719
Ligne de crédit MLT – Banca Sella à NHOA Energy	Taux flottant (euribor 3m + spread 3.5%)	235.222	0	235.222
TOTAL PASSIF FINANCIER		38.822.625	22.465.691	61.288.316

Les variations pour chaque poste entre le 31 décembre 2020 et le 31 décembre 2021 sont détaillées comme suit:

Passif financier au 31/12/2021 (Montants Euro)	Court terme 2020	Long Terme 2020	Encaissement	Décaissement	Ajustement à la juste valeur	Intérêts courus	Reclassement de long terme à court terme	Court Terme 2021	Long Terme 2021	TOTAL
Ligne de crédit MLT – SOGEN à NHOA SA	0	23.421.962	9.000.000	0	36.413		(9.992.684)	9.992.684	22.465.691	32.458.375
Ligne de crédit ST – CITIBANK à NHOA SA	0	0	28.000.000	0	0	0	0	28.000.000	0	28.000.000
Ligne de crédit MLT– Mediocredito Italiano à EPS Manufacturing	795.571	581.861	0	(777.777)	5.338	(10.274)	(581.861)	594.719	0	594.719
Ligne de crédit MLT – Banca Sella à NHOA Energy	173.029	233.249	0	(171.237)	182		(233.249)	235.222	0	235.222
TOTAL	968.600	24.237.072	37.000.000	(949.014)	41.933	(10.274)	(10.807.794)	38.822.625	22.465.691	61.288.316

Pour rappel NHOA S.A. a obtenu 7,5M€, 15M€ et 10 M€ de la Société Générale en juin 2019, en décembre 2019 et en décembre 2020 respectivement sous la forme de trois lignes de crédit (les deux premières à rembourser sur une facilité de crédit renouvelable de 4 ans et la dernière sur une facilité de crédit renouvelable de 17 mois) afin de financer ses besoins en fonds de roulement, ses investissements en R&D et en immobilisations. Les trois lignes de crédit ont un intérêt égal à l’Euribor à 3 mois plus une marge de 85 points de base, avec une commission d’engagement égale à 35 % de la marge calculée sur le montant inutilisé et non annulé de la facilité de crédit renouvelable pour la période de disponibilité. Au cours de l’exercice 2021, NHOA S.A. a prélevé 9,0 M€ sur les fonds mis à disposition par la Société Générale, ce qui porte le prêt financier envers la Société Générale à un montant total de 32,5 millions d'euros.

Grâce au soutien de TCC, NHOA a approuvé et obtenu une ligne de crédit de 50,0 millions de dollars signée avec Citibank le 23 juillet 2021. Citibank a le droit d'annuler les montants non prélevés dans le cadre de la ligne de crédit et/ou de demander le remboursement de tout montant prélevé à tout moment. Au cours de l'exercice 2021, NHOA S.A. a prélevé 28,0M€ de la ligne de crédit de Citibank.

Covenants

En ce qui concerne les lignes de crédit, seules les clauses restrictives à caractère informatif sont énoncées dans les conventions de crédit respectives. Le tableau ci-dessous indique toutes les obligations du Groupe:

-	Covenants financiers / obligations	Information
- Citibank	<ul style="list-style-type: none"> • Demande de paiement immédiat si: <p>(i) aussi bien (de manière cumulative) (i) la valeur des actifs consolidés de NHOA S.A. baisse à un niveau inférieur à celui de son passif consolidé (compte tenu du passif éventuel et futur) et (ii) le support de la société mère Taiwan Cement Corp.is n'est pas valable ou n'est plus jugé satisfaisant par la banque;</p> <p>(ii) toute expropriation, mesure conservatoire, saisie, ou procédure d'exécution affectant un ou plusieurs actifs d'un membre du Groupe dont la valeur totale équivaut au moins à 7.000.000 euros et qui n'est pas levée dans un délai de 45 jours; ou</p> <p>(iii) tout évènement ou série d'évènement ayant pour effet pour Taiwan Cement Corp et/ou pour une ou plusieurs de ses filiales (A) de cesser de détenir au moins 50.1% des actions ou droits de vote correspondants ou une participation dans le capital de NHOA S.A. ou (B) de cesser de détenir le pouvoir de nommer la majorité des membres du conseil d'administration (ou équivalent) de de NHOA S.A. ou de cesser de contrôler NHOA S.A. d'une quelconque autre manière.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Procédure de <i>Bail-In</i> • Toute autre condition standard prévue par les marchés concernant les lignes de crédit financier non garanties 	<ul style="list-style-type: none"> • Il n'existe pas d'obligation spécifique sur les lignes de crédit.
- Société Générale	<ul style="list-style-type: none"> • Changement de contrôle • <i>Pari passu</i> • Toute autre condition standard prévue par les marchés concernant les lignes de crédit financier non garanties 	<ul style="list-style-type: none"> • Tout évènement susceptible de réduire la valeur des garanties visées à l'article "Guarantees"; • Communication à la banque, dans un délai de six mois à compter du terme de chaque exercice comptable, de la copie certifiée conforme du bilan annuel, du compte de résultat, et tous les documents requis par la loi, ainsi que les rapports des commissaires aux comptes ;

		<ul style="list-style-type: none"> • Tout autre document comptable prévu par la loi, tous les projets à venir de la direction et les procès-verbaux de ses réunions ordinaires et extraordinaires ; • Tout évènement susceptible d'affecter de manière significative la valeur des actifs, de réduire de manière significative le volume des engagements ou d'affecter la capacité de remboursement du prêt;
- Banca Sella	<ul style="list-style-type: none"> • N/A 	<ul style="list-style-type: none"> • Modification substantielle de l'objet social • Changement significatif de l'actionnariat
- Mediocredito	<ul style="list-style-type: none"> • Clause de sûreté négative • Pari passu • Les fonds propres figurant dans les états financiers consolidés sont égaux ou supérieurs à (6) six millions (à défaut, la société doit trouver un remède dans un délai de (30) trente jours à compter de la date de communication à la Banque). 	<ul style="list-style-type: none"> • Procédure de faillite pour chaque entité du Groupe • Dissolution, fusion, acquisition ou établissement d'un ou plusieurs fonds destinés à des affaires spécifiques • décision ou évènement susceptible de porter atteinte au droit de retrait des actionnaires • exercice du droit de retrait par les actionnaires, le cas échéant • réduction des capitaux propres • cession ou modification substantielle de l'activité, transfert de la propriété ou du droit d'utilisation de l'activité / une branche d'activité de la Société • contrat qui comporte le passage à un tiers de la dette pour l'emprunt avec Mediocredito • changement de la destination d'utilisation des biens liés au projet • communication dans 10 jours du changement de l'actionnariat <p>Avant le 31 juillet de chaque année:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Déclaration du représentant légal accompagnée d'une copie (i) du rapport financier statutaire complet des annexes et (ii) du rapport financier consolidé complet et des annexes, rédigés en forme non résumée

4.30. Endettement financier net

Suite à d'importants événements ayant eu lieu au cours de l'année, la Société a modifié la structure de son endettement financier afin de refléter au mieux les conditions financières des activités commerciales. En conséquence, la situation financière nette pour 2020 a été modifiée, passant de -21 275 k€ tels qu'indiqués dans le Document d'Enregistrement Universel, Annexe 1, paragraphe 4.30, à -20 617 k€.

Une amélioration remarquable de la situation financière nette à hauteur de 94 922 k€ pour l'exercice 2021 est due à la réalisation réussie d'une augmentation de capital de 139 925 k€ avec maintien du préférentiel de souscription des actionnaires.

La trésorerie au 31 décembre 2021, représentée par des actifs liquides, s'élève à 122 810 k€ contre 3 931 k€ à fin 2020.

ENDETTEMENT FINANCIER NET (montants en Euro)	OBSERVATIONS	31/12/2021	31/12/2020
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4.23	122.810.479	3.930.868
<i>Avoirs en banque et en caisse</i>		122.810.479	3.930.868
Actifs financiers courants	4.22	7.886.950	467.500
<i>Créances des actionnaires minoritaires</i>		7.600.000	0
<i>Acomptes fournisseurs</i>		286.950	0
<i>Autres actifs financiers courants</i>		0	467.500
Passifs financiers courants	4.29	(38.822.625)	(968.600)
<i>Dettes bancaires courantes</i>		(38.822.625)	(968.600)
<i>Tranche courante de la dette à long terme</i>		0	0
Situation financière courante nette		91.874.804	3.429.768
Actifs financiers non courants	4.18	4.895.529	190.346
<i>Créances des actionnaires</i>		4.700.000	0
<i>Dépôts de garantie</i>		195.529	190.346
Passifs financiers non courants	4.29	(22.465.691)	(24.237.071)
<i>Dettes bancaire non courante</i>		(22.465.691)	(24.237.072)
Situation financière non courante nette		(17.570.162)	(24.046.725)
SITUATION FINANCIERE NETTE		74.304.643	(20.616.957)
SITUATION FINANCIERE NETTE – Compte tenu de l'évaluation des bons de souscription passives de la Banque Européenne d'investissement (IFRS 2)		74.304.643	(20.616.957)

4.31. Informations relatives aux parties liées

4.31.1 Opérations intragroupe

En tant que société mère du groupe, NHOA S.A., peut, le cas échéant, conclure des opérations financières avec les filiales du Groupe NHOA.

Le 10 décembre 2015, la Société a consenti une ligne de crédit sans intérêts à EPS Inc à hauteur de 1 million d'euros, dans le but de financer les activités de démarrage du Groupe ENGIE EPS aux États-Unis. Le tirage total en 2020 a été de 5 K € en plus de 5 K € en 2019, 5 K € en 2018 et 115 K € les années précédentes.

Le 4 janvier 2016, la Société a accordé une facilité de crédit renouvelable à EPS Italia (désormais Nhoa Energy). La facilité renouvelable portait intérêt à Euribor 3 mois plus 215 bps. Le tirage total au 31 décembre 2020 était de 13,410 K €. Pour rappel, en décembre 2020 Engie EPS a transformé la partie non remboursée ou abandonnée de la dette (1.027k €) en augmentation de capital.

Le 17 juin 2019 et le 27 décembre 2019, la Société a accordé une facilité de crédit renouvelable respectivement de 7,500 k € et 15,000 k €. La facilité de crédit renouvelable porte intérêt au taux Euribor 3 mois plus respectivement 101.5 bps et 99 bps. Si l'Euribor est inférieur à zéro, ce taux est réputé être nul. Au 31 décembre 2020, les 7,500 k € ont été complètement épuisés. Le retrait total pour la seconde ligne a été

de 8,490 k € en 2020. Pour rappel, en décembre 2020 NHOA Energy a transformé une partie de la dette existante (13.740k €) en augmentation de capital. Le tirage total pour la deuxième ligne en 2021 a été de 9 450 k€. En août 2021, NHOA S.A. a transformé la dette existante (9 450 k€) en une augmentation de capital.

En 2016, les Sociétés du Groupe NHOA ont conclu un accord de partage des coûts basé sur une répartition directe des coûts liés aux fonctions support. La réaffectation des coûts résultant de la politique de prix de transfert a été effectuée dans le respect des conditions du marché et des réglementations française et italienne. Les fonctions centrales attribuées aux différentes Sociétés du Groupe NHOA (Business Development, Business Intelligence, Administration & Finance, Communication, Juridique, Compliance et RH) sont affectées à des centres de coûts spécifiques et peuvent être supportées par NHOA S.A. ou par ses filiales. Dans ce dernier cas, la part des fonctions support supportées par les filiales est d'abord refacturée à NHOA S.A. sans marge et allouée aux centres de coûts spécifiques à inclure dans le coût total des fonctions communes.

Le coût total des fonctions partagées est ensuite réparti entre les Sociétés du Groupe NHOA selon des critères cohérents et homogènes, aux conditions du marché. Les critères d'attribution choisis sont objectifs et mesurables. Les clés de répartition sont appliquées uniformément à toutes les entités et permettent la corrélation des coûts et des revenus attribués. Conformément aux réglementations fiscales française et italienne, ainsi qu'au principe de pleine concurrence, NHOA S.A. refacture les dépenses des fonctions communes aux Sociétés du Groupe NHOA en appliquant une marge de 5 %.

Le 16 avril 2020, dans le cadre du projet de recherche portant sur l'étude de la technologie V2G au sein de l'aire de stationnement nommée « Drosso » située au sein de l'usine de FCA à Turin (« Projet Drosso »), la Société et NHOA Energy ont conclu un accord-cadre pour la fourniture de services d'ingénierie et de gestion des projets en vue de la réalisation du système V2G aux taux convenus dans le cadre de cet accord-cadre. La valeur du contrat est de 1,034 k €.

Le 6 décembre 2021, NHOA Energy a accordé une facilité de prêt par emprunt à NHOA Australia pour 3 000 kAUD. Au 31 décembre 2021, 2 263 kAUD ont été tirés.

Le 27 décembre 2021, la Société a accordé une facilité de prêt par emprunt à NHOA Energy pour 12 000 k€. Au 31 décembre 2021, 11 000 k€ ont été tirés.

Le 27 décembre 2021, la Société a accordé une facilité de prêt à NHOA Australia pour un montant de 13 000 000 AUD\$. Au 31 décembre 2021, le montant de 12 704 000 AUD\$ a été tiré.

4.31.2 Principales conventions conclues avec les parties liées

Les parties liées à NHOA S.A. comprennent notamment les actionnaires de la Société, ses filiales consolidées et non consolidées, les sociétés sous contrôle conjoint, les sociétés liées et entités sur lesquelles les différents Administrateurs du Groupe NHOA exercent au moins une influence notable.

De plus, M. Carlalberto Guglielminotti (Directeur Général et Administrateur) a signé un contrat de travail avec ENGIE EPS Italia S.r.l. (désormais NHOA Energy) le 26 juin 2018 et M. Giuseppe Artizzu (membre du Conseil d'Administration de NHOA S.A. et de NHOA Energy et responsable du stockage d'énergie GBL) a signé un *directorship agreement* avec ENGIE EPS Italia (désormais NHOA Energy) le 14 mars 2017.

Les données quantitatives précisant les relations avec ces parties liées figurent au paragraphe 4.31 des comptes consolidés du Groupe NHOA et sont présentées au chapitre 18 « Informations financières concernant le

patrimoine, la situation financière et les résultats du Groupe » du présent 2021 Document d'Enregistrement Universel.

Les principales opérations avec les parties liées sont, à l'exception de l'accord avec TCC et ses filiales indiqué ci-dessous, avec des entités du groupe ENGIE, qui était jusqu'au 20 juillet 2021, l'actionnaire de contrôle de la Société :

Accord avec ENGIE

Le 21 octobre 2020, NHOA S.A. et ENGIE S.A. ont conclu le dénommé Accord V2G Drosso. Dans le cadre du Projet Drosso, ENGIE a formalisé son intention de soutenir NHOA S.A. avec une contribution en investissement en matière de recherche et de développement de 1,000 k € et, de son côté, NHOA S.A. a donné son accord pour partager avec ENGIE tous les résultats et le savoir-faire générés dans le cadre des tests du Projet Drosso. En 2021, un chiffre d'affaires de 1 000 k€ a été reconnu car l'obligation de performance a été respectée avec la construction du système V2G en échange du soutien financier d'Engie Research. Cet accord a été transféré à EPS E-Mobility (aujourd'hui F2MeSolutions) le 19 avril 2021.

Accord avec ENGIE Italia S.p.A. (une société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 31 mars 2020, NHOA Energy et ENGIE Italia S.p.A. ont conclu un accord de détachement concernant l'affectation temporaire du salarié de ENGIE S.p.A, M. Christian Crepaldi au sein de NHOA Energy où il doit apporter son support dans le secteur de l'e-Mobility. Les parties ont convenu d'un détachement partiel de 75% ayant effet du 1er janvier 2020 au 31 décembre 2021. Le 1er août 2020, M. Crepaldi a formellement été embauché par NHOA Energy. Le contrat de travail de M. Crepaldi a pris fin le 2 juillet 2021.

Le 24 avril 2020, NHOA Energy et ENGIE Italia S.p.A ont conclu un accord de détachement concernant l'affectation temporaire du salarié de ENGIE Italia S.p.A, M. Davide Conti, au sein de EPS Italia S.r.l. où il doit apporter son support pour le développement des projets DERMS (systèmes de gestion des ressources d'énergie distribuées). Les parties ont convenu d'un détachement partiel de 40% ayant effet du 1er janvier 2020 au 31 décembre 2020. Le 1er janvier 2021, M. Conti a formellement été embauché par F2MeS.

Le 25 février 2021, NHOA Energy et ENGIE Italia S.p.A ont signé rétroactivement un contrat de prestation de services sur les prix de transferts, pour la période allant du 1 Janvier 2020 au 31 Décembre 2020, pour un montant de € 22.7 k.

Accord avec ENGIE Servicios Energéticos S.A. (une société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 18 décembre 2020 F2MeS et ENGIE Servicios Energéticos S.A. ont conclu un dénommé Accord de service de Call Center easyWallbox en vue de la fourniture de services de call center pour le support aux clients finaux de FCA qui achètent des produits d'e-mobility en Espagne.

Le 23 décembre 2020, F2MeS et ENGIE Servicios Energéticos S.A. ont conclu un dénommé Accord de partenariat ayant pour objet de régler la fourniture de certains services d'installation par ENGIE Servicios Energéticos S.A. pour le support aux clients finaux de FCA qui achètent des produits d'e-Mobility en Espagne.

Accord avec Fabricom Electrical-PVV Ltd (une société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 22 décembre 2020, F2MeS et Fabricom Electrical-PVV Ltd ont conclu un dénommé Accord de service de Call Center easyWallbox en vue de la fourniture de services de call center pour le support aux clients finaux de FCA qui achètent des produits d'e-mobility en Hongrie.

Le 17 décembre 2020, F2MeS et Fabricom Electrical-PVV Ltd ont conclu un dénommé Accord de partenariat ayant comme objet de régler la fourniture de certains services d'installation par Fabricom Electrical-PVV pour le support aux clients finaux de FCA qui achètent des produits d'e-Mobility en Hongrie.

Accord avec ENGIE Hellas S.A. (une société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 9 décembre 2020, F2MeS et ENGIE Hellas S.A. ont conclu un dénommé Accord de service de Call Center easyWallbox pour la fourniture de services de call center pour le support aux clients finaux de FCA qui achètent des produits d'e-Mobility en Grèce.

Accord avec ENGIE Rinnovabili S.p.A. (société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 31 mars 2021 NHOA Energy a signé un contrat avec Engie Rinnovabili S.p.A. pour l'ingénierie, la fourniture, l'installation et la maintenance sur 15 ans d'un système de stockage d'énergie situé à Salemi (Trapani), en Italie, pour un montant de € 4,240k. Le montant annuel du service de maintenance est de € 28,9k.

Accord avec ENGIE Servizi S.p.A. (société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 31 mars 2021 NHOA Energy a signé un contrat avec Engie Servizi S.p.A. pour l'ingénierie, la fourniture, l'installation et la maintenance sur 15 ans d'un système de stockage d'énergie situé à Nera Montoro, en Italie, pour un montant de € 7,701k. Le montant annuel du service de maintenance est de € 39,2k.

Accord avec ENGIE Solar S.a.S. (société appartenant au Groupe ENGIE)

ENGIE SOLAR S.a.S. a été sélectionnée pour exercer les activités d'ingénierie, approvisionnement et installation relativement à la fourniture d'un système de stockage par batterie (avec une capacité de stockage de 5.4 MW/3.17 MWh) et à ses installations connexes dans la Municipalité de Comadù (Mexique) (« Projet Sol de Insurgentes »). Le 20 décembre 2019, ENGIE SOLAR S.a.S a stipulé une Convention de fourniture d'îlot de puissance avec NHOA Energy afin de sous-traiter une partie des travaux. La valeur du contrat s'élève à 17.303 K USD. À la date du présent 2021 Document d'Enregistrement Universel, le projet est terminé et toutes les créances ont été payées par le client.

Accord avec SOLAIREDIRECT GLOBAL OPERATIONS S.A. (société appartenant au Groupe ENGIE)

En relation avec le Projet Sol de insurgentes décrit ci-dessous, le 27 novembre 2019, NHOA Energy a conclu un contrat d'approvisionnement avec Solairedirect Global Operations S.A. pour l'achat de certains équipements et matériaux essentiels à la livraison d'un système de stockage d'énergie par batterie (avec une capacité de stockage de 5.4 MW/3.13 MWh) et ses installations associées seront installées dans la municipalité de Comadù (Mexique). La valeur fixe du contrat est de 13,547 k USD.

Accord avec ENGIE PRODUZIONE (une société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 31 décembre 2019, NHOA Energy, agissant en qualité d'entrepreneur pour les activités d'ingénierie, de fourniture et d'installation d'un système de stockage d'énergie d'une capacité de stockage de 7.2 MW/5.08 MWh et les services correspondants a conclu un accord avec ENGIE PRODUZIONE S.p.A. (« Projet Leini »). La valeur du contrat s'élève à 2.643 K €uros.

Accord avec ENGIE Lab Singapore (société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 21 septembre 2017, NHOA Energy a conclu avec ENGIE Lab Singapore concernant la fourniture d'un système P2P à hydrogène (ses articles, matériaux, équipements, conception et dessins, données et autres matériaux) sur l'île de Semakau (Singapour). La valeur fixe de l'accord s'élève à 663 K €.

Accord avec Comores Énergie Nouvelles S.A.R.L. (société appartenant au Groupe NHOA pour 60%)

Le 16 novembre 2018, NHOA Energy a conclu un Contrat EPC tant qu'entrepreneur avec Comores Énergie Nouvelles S.A.R.L., pour la mise en place d'une installation d'énergie solaire ainsi que de son système de stockage d'énergie par batterie sur l'île d'Anjouan, dans la ville de Lingoni (Comores). L'activité de NHOA Energy consistait, entre autres, à la prestation de services d'ingénierie et de conception ainsi que d'approvisionnement de matériel et d'équipement. La valeur fixe du contrat est de 5,572 k €.

Accord avec ENGIE EEC (une société appartenant au groupe ENGIE)

Engie EEC, en tant qu'exploitant du réseau électrique à l'île de Lifou (Nouvelle Calédonie), a conclu des accords avec les autorités locales pour installer et gérer un système de stockage d'énergie (ESS) dans le cadre de la stratégie pour les énergies renouvelables « Lifou 100% en 2020 ». Le 5 décembre 2018, NHOA Energy a conclu un accord en tant qu'entrepreneur chargé de l'ingénierie, l'approvisionnement et la construction d'un système batterie de stockage d'énergie de 4.8 MW / 5.06 MWh. La valeur fixe du contrat est de 2,478 K €.

Accord avec ENGIE GAS Chile S.p.A. (une société appartenant au Groupe ENGIE) :

Le 5 mai 2021, dans le but d'élargir son portefeuille de solutions à base d'hydrogène en tant qu'intégrateur de systèmes, NHOA Energy a conclu un accord avec ENGIE GAS Chile S.p.A. établissant les termes contractuels régissant la conception, la fabrication, l'assemblage, l'inspection, les essais, l'installation, le transport, le montage et le démarrage d'une solution complète d'approvisionnement en hydrogène, le « Lot A-H2 generation skid package » et les équipements associés qui seront finalement livrés par ENGIE GAS Chile S.p.A. à Walmart Chile S.A., son client final. La solution d'approvisionnement en hydrogène susmentionnée sera intégrée dans le cadre d'une station de ravitaillement pour chariots élévateurs à fourche faisant partie du centre de distribution de Walmart situé dans la ville de Quilicura, à Santiago du Chili. Le prix du contrat est d'environ 1,5 million de dollars.

Le 6 Août 2021, NHOA Energy et ENGIE GAS Chile S.p.A. ont conclu un contrat de service pour la fourniture par la première à la seconde de certains services de maintenance liés au « Lot A-H2 generation skid package » et aux équipements associés. Le prix du contrat de service est inclus dans le devis du contrat de fourniture susmentionné conclu entre EPS Italia S.r.l. et ENGIE GAS Chile S.p.A.

Accord avec TCC

Le 25 mai 2021, NHOA Energy et TCC ont conclu un contrat d'entreprise pour la fourniture d'un système de stockage par batterie de 10,8 MVA/10,5 MWh + systèmes de recharge de VE à Hoping Plant, Taiwan, pour un montant de 5.000k USD.

Accord avec TCC LIEN-HSIN Green Energy

Le 22 octobre 2021, TCC LIEN-HSIN Green Energy (une filiale de TCC) a émis un bon de commande à l'intention de NHOA Energy pour la fourniture d'un système de stockage d'énergie par batterie (BESS) de 115,2 MVA / 250 MWh de capacité utilisable et 311,4 MWh de capacité installée, qui sera construit sur le site de TCC à HePing, à Taiwan. Le montant de l'ordre d'achat est de 93.205.000 USD.

Accord avec TCC Energy Storage Technologie Corporation

Le 14 octobre 2021, TCC Energy Storage Technologie Corporation (une filiale de TCC) a émis un bon de commande pour NHOA Energy pour la fourniture d'un système de stockage d'énergie par batterie (BESS) de 43,2 MVA / 87,5 MWh de capacité utilisable et 107,3 MWh de capacité installée qui sera construit sur le site de TCC à SuAo, Taiwan. Le montant du bon de commande est de 29.415.000 USD.

Accord avec F2MeS, Nhoa Energy et FCA

Le 15 octobre 2021, F2MeS, NHOA Energy et FCA Italy SpA ont signé un MoU contraignant au moyen duquel ont été convenus les principaux termes, conditions et objectifs du Projet Atlante à refléter dans un accord de coopération définitif ainsi que les modifications conséquentes à apporter à la Convention d'investissement et d'actionnaires exécutée entre NHOA Energy, NHOA S.A. et FCA Italy S.p.A. le 15 janvier 2021 concernant la création de F2MeS.

4.32. Engagements liés aux opérations de financement et autres engagements hors bilan

Le montant de l'engagement hors bilan concernant le Groupe est égal à 16.496 k€ et concerne les garanties émises pour le compte de clients.

4.33. Événements postérieurs à la clôture

- **Sonae Sierra et Atlante s'associent pour la mobilité durable** : le 11 janvier 2022 - Sonae Sierra et Atlante, ont annoncé la signature du premier contrat pour l'électrification des sites de Sonae Sierra en Italie. L'accord entre Atlante et Sonae Sierra prévoit l'installation d'une première station de recharge rapide pour véhicules électriques dans le centre commercial Gli Orsi de Biella, ouvert aux clients et au public. En même temps, des études détaillées se poursuivent pour la construction d'une deuxième station de recharge au centre commercial Le Terrazze à La Spezia.
- **Nouvelles avancées pour NHOA aux Etats-Unis avec Kearsarge Energy** : le 17 février 2022, - NHOA a le plaisir d'annoncer la mise en service réussie d'un nouveau système de stockage aux Etats-Unis. Le projet, attribué en décembre 2020, portait sur la fourniture d'un système de stockage d'énergie de 10MWh dans le Massachusetts à Kearsarge Energy, dans le cadre d'une centrale de production et de stockage d'énergie solaire dans la ville de Bellingham. Basée sur la conception exclusive de NHOA, la centrale a passé avec succès la certification du système UL 9540 et elle est maintenant disponible pour fournir à l'opérateur du système indépendant de la Nouvelle-Angleterre (ISO New England) une énergie solaire compétitive et entièrement répartissable, tout en supportant et en stabilisant le réseau local. Suite à la mise en service de la centrale de Bellingham, Kearsarge Energy a confié à NHOA le déploiement de deux autres systèmes pour une capacité totale de 12MWh.
- **Atlante Iberia S.L.**: le 24 février 2022, Atlante Iberia SL a été constituée à Barcelone, en Espagne. Atlante Iberia est une société à responsabilité limitée, entièrement détenue par Atlante Srl.
- **Atlante France SAS**: le 17 mars 2022, Atlante France SAS a été constituée à Paris, France. Atlante France SAS est une société par actions simplifiée, entièrement détenue par Atlante Srl.
- **Modification de l'actionnariat** : entre le 01 janvier 2022 et la date de publication du présent document, la Société a été notifiée des franchissements de seuil légaux suivants déposés auprès de l'AMF :
 - le 3 mars 2022, la société Covalis Capital LLP a déclaré à l'AMF avoir franchi à la baisse le seuil de 5% du capital et des droits de vote en raison de nouvelles acquisitions. Depuis le 28 février 2022, la société Covalis Capital LLP détient 5,002% du capital et des droits de vote de la société.

Informations sur la crise en Ukraine

Depuis le 24 février 2022, la crise géopolitique en Europe de l'Est s'est intensifiée, avec l'invasion de l'Ukraine par la Russie. La guerre entre les deux pays continue d'évoluer alors que l'activité militaire se poursuit et que de nouvelles sanctions sont imposées, avec des conséquences immédiates en termes humains pour les populations

impliquées et, de plus en plus, également sur les marchés économiques et financiers mondiaux, y compris avec des problèmes tels que la hausse de l'inflation et la perturbation de la chaîne d'approvisionnement mondiale.

Dans ce contexte, NHOA, bien que n'ayant pas d'activités directes dans les pays touchés, a soigneusement pris en considération les risques indirects potentiels, y compris :

- La perturbation ou la criticité de la chaîne d'approvisionnement ;
- La volatilité des prix des matières premières et des devises ;
- La perturbation des systèmes bancaires et des marchés de capitaux ;
- Les cyberattaques.

Bien que NHOA ne soit pas directement confrontée à l'Ukraine ou à la Russie, elle pourrait éventuellement être touchée par l'incertitude économique générale ainsi que par les impacts négatifs de la guerre sur l'économie mondiale et les principaux marchés financiers.

Aucun autre événement n'a été enregistré au moment de la publication du présent document.

4.34. Rémunération des membres du conseil d'administration

La rémunération du conseil d'administration est déterminée par l'assemblée générale annuelle des actionnaires. Elle est payée sur une base courante et aucun congé d'indemnisation ou rémunération en actions n'est accordé si cela a été convenu dans le passé.

Comme les années précédentes, la rémunération du directeur général et des directeurs exécutifs n'est pas incluse dans les autres charges d'exploitation, mais elle a été reclassée dans le poste Frais de personnel, car les deux directeurs ont joué un rôle opérationnel à part entière dans la stratégie commerciale et d'entreprise du groupe NHOA.

Toutefois, par souci de clarté, la rémunération du conseil d'administration décrite dans cette section comprend le coût pour le conseil et le salaire du directeur général et des directeurs exécutifs.

Le tableau ci-dessous présente un résumé de la rémunération due par NHOA au conseil d'administration en charge en 2021 et de la rémunération due par NHOA aux directeurs exécutifs.

RÉMUNÉRATION ET AVANTAGES DU CDA ET DES DIRECTEURS EXÉCUTIFS	31/12/2021	31/12/2020
(montants en euro)		
Avantages à court terme	500.000	195.000
Avantages postérieurs à l'emploi	544.000	132.500
Avantages en tant que membre du conseil	142.479	259.819
Indemnités de fin de contrat	56.338	47.005
TOTAL RÉMUNÉRATION ET AVANTAGES DU CDA ET DES DIRECTEURS EXÉCUTIFS	1.242.817	634.324

4.35. Rémunération des commissaires aux comptes

En application de l'article 222-8 du règlement général de l'Autorité des marchés financiers (AMF), les tableaux suivants présentent les informations relatives aux honoraires versés par le groupe NHOA et ses filiales à chacun des commissaires aux comptes chargés du contrôle des comptes annuels et consolidés:

Deloitte	Montant (en €) hors taxes		%	
	2021	2020	2021	2020
Audit				0
Audit comptable, certification, examen des états financiers annuels et des états financiers annuels consolidés				
NHOA SA	108.000	110.000	22%	73%
Filiales intégrées	73.000	40.000	15%	27%
Autres prestations de services présentant un lien direct avec la mission d'audit	0	0	0	
NHOA SA	0	0	0%	0%
Filiales intégrées	0	0	0%	0%
Sous-total	181.000	150.000	0	100%
Autres prestations de services réalisées par les réseaux pour les filiales intégrées				
Questions juridiques, fiscales et d'emploi (droit du travail)	0	0	0%	0%
Autres ⁽¹⁾	316.840	0	64%	0%
Sous-total	316.840	0	64%	0%
TOTAL	497.840	150.000	100%	100%

⁽¹⁾ Frais d'audit liés au processus d'introduction en bourse et Right Issue

RBB Business Advisors	Montant (en €) hors taxes		%	
	2021	2020	2021	2020
Audit				0
Audit comptable, certification, examen des états financiers annuels et des états financiers annuels consolidés	0	0	0	
NHOA SA	45.000	52.250	30%	100%
Filiales intégrées	0	0	0%	0%
Autres prestations de services présentant un lien direct avec la mission d'audit	0	0	0	
NHOA SA	0	0	0%	0%
Filiales intégrées	0	0	0%	0%
Sous-total	45.000	52.250	52.250	100%
Autres prestations de services réalisées par les réseaux pour les filiales intégrées	0	0	0	
Questions juridiques, fiscales et d'emploi (droit du travail)	0	0	0%	0%
Autres ⁽¹⁾	104.230	0	70%	0%
Sous-total	104.230	0	70%	0%
TOTAL	149.230	52.250	100%	100%

⁽¹⁾ Frais d'audit liés au processus d'introduction en bourse et Right Issue

4.36. Risques liés au taux de change

NHOA prévoit d'être de plus en plus exposé au risque de taux de change euro – US dollar. Les comptes consolidés de NHOA sont élaborés en euros et, historiquement, l'euro est la devise opérationnelle de NHOA. Toutefois, une partie modeste des affaires de NHOA en 2021 a été menée en US dollar (environ 13% du chiffre d'affaires total) et en dollars australiens (environ 11% du chiffre d'affaires total). À l'avenir, NHOA pourrait signer des contrats où la devise principale sera le dollar US, le dollar australien ou d'autres devises, et qui pourrait représenter une partie significative de ses affaires. Par ailleurs, une partie importante des commandes (13% en 2021) est faite en US dollar (par ex. batteries) et en dollar australien (13% en 2021).

Par conséquent, NHOA est soumis au taux de change étranger, de conversion et aux risques de coûts de transaction. Le risque lié aux fluctuations monétaires peut se réaliser durant la conversion en Euros de l'évaluation de l'actif et du passif non libellés en euros. Dans la mesure où les taux de change de ces devises sont exposés à des fluctuations, elles pourraient affecter les comptes consolidés de NHOA, ce qui pourrait également avoir une incidence importante sur la position financière de NHOA et sur ses résultats, tels que représentés dans les comptes de NHOA. Le risque lié aux variations du taux de change des devises étrangères peut se produire en raison de la différence des taux de change entre la date de clôture des transactions commerciales et celle de l'exécution.

Actuellement, l'exposition de NHOA au risque de change n'est pas financièrement couverte et les services financiers de NHOA contrôlent le risque de change et le gèrent à travers des accords commerciaux et contractuels.

La société s'attend à ce que dans le futur un nombre croissant de contrats soit conclus en devises autres que l'euro, en particulier le dollar US et le dollar australien. De fait, environ 77% du Pipeline au 31 décembre correspond à des projets situés en dehors de la zone euro et pourraient donc potentiellement résulter en des contrats libellés en dollar US ou d'autres devises. NHOA considère que ce risque augmentera au fur et à mesure de son expansion internationale.

5. Certification par la personne responsable

Je déclare par la présente que, à ma connaissance, les états financiers résumés portant sur l'exercice clos le 31 décembre 2021, ont été préparés conformément aux principes et normes comptables applicables et donnent une image sincère et exacte des actifs, de la situation financière et de profits de la société et des personnes morales figurant dans le champ d'application de la consolidation du groupe, et que le rapport de gestion semestriel inclut une image sincère des principaux événements survenus au cours des six premiers mois de l'exercice fiscal, de leur impact sur la situation financière, et des principales transactions intervenues avec les parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes pour les six mois à venir sur l'exercice fiscal.

Paris, le 24 mars 2022



Carlalberto Guglielminotti

Directeur général

NHOA

Société Anonyme

28, rue de Londres

75009 PARIS

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2021

RBB Business Advisors

133 bis, rue de l'Université

75007 Paris

Commissaire aux Comptes Membre de la compagnie régionale de Paris

Deloitte & Associés

6, place de la Pyramide

92908 Paris-La Défense Cedex

S.A.S. au capital de 2 188 160 €

572 028 041 RCS Nanterre

Société de Commissariat aux Comptes inscrite à la Compagnie Régionale de Versailles et du Centre

NHOA

Société Anonyme

28, rue de Londres

75009 PARIS

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2021

À l'Assemblée générale des actionnaires de la société NHOA,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société NHOA relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1^{er} janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

Justification des appréciations - Points clés de l'audit

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

Comptabilisation du chiffre d'affaires sur les contrats de services à long terme au forfait

(Note 4.1 Comptabilisation du chiffre d'affaires dans l'annexe sur les comptes consolidés 2021).

Risque identifié

Le chiffre d'affaires de la Société s'élève à 30,6 m€ dont 15,9 m€ correspondent à du chiffre d'affaires à l'avancement. Le chiffre d'affaires est reconnu à l'avancement dans la mesure où les critères sont respectés conformément à la norme IFRS 15. Le chiffre d'affaires sur ces contrats de prestations de services est reconnu selon la méthode à l'avancement sur la base des coûts encourus par rapport au budget. Le chiffre d'affaires comptabilisé à l'avancement est porté par la société Nhoa Energy pour 11,8m€ et Nhoa Australie pour 3,8m€.

Nous avons considéré que la comptabilisation du chiffre d'affaires à l'avancement constitue un point clé de l'audit dans la mesure où les coûts estimés sur ces contrats sont fondés sur des hypothèses opérationnelles et sur le suivi du budget réalisé par la direction, que leur estimation a une incidence directe et significative sur le niveau du chiffre d'affaires reconnu dans les comptes consolidés.

Notre réponse

Nous avons pris connaissance des contrôles conçus et appliqués par les sociétés Nhoa Energy et Nhoa Australia pour mesurer l'avancement des contrats.

Nous avons réalisé les diligences suivantes :

- Analyser les principaux contrats de la période et le traitement comptable retenu de Nhoa Energy et de Nhoa Australia au 31/12/2021 avec les dispositions contractuelles et notre compréhension des services fournis ;
- Prendre connaissance du processus d'estimation des coûts engagés des contrats revus par rapport aux coûts estimés ;
- Corroborer l'analyse des contrats revus avec les coûts estimés et la revue effectuée par le management de Nhoa Energy et de Nhoa Australia ;
- Pour Nhoa Energy, sur la base d'un échantillon de contrats sélectionnés, nous avons vérifié la correcte application du processus d'évaluation et de comptabilisation du chiffre d'affaires et nous nous sommes assurés de la réalité des coûts engagés à la clôture ;
- Contrôler arithmétiquement le pourcentage d'avancement retenu pour déterminer le chiffre d'affaires à reconnaître, obtenu en faisant le rapport entre les coûts engagés et les coûts totaux budgétés pour chaque projet sélectionné ;
- Analyser la marge pour chaque contrat testé, et vérifier les hypothèses du budget retenues par la direction pour s'assurer de la pertinence des coûts totaux budgétés et les pertes à terminaison identifiées sur les contrats déficitaires avec le reste à faire sur les projets.

Nous avons enfin apprécié le caractère approprié des informations fournies dans l'annexe aux comptes consolidés sur les modalités de reconnaissance du chiffre d'affaires.

Comptabilisation des immobilisations relatives aux développements

(Note 4.16 Immobilisations incorporelles dans l'annexe sur les comptes consolidés 2021)

Risque identifié

Au 31 décembre 2021, les immobilisations incorporelles issues de développements représentent au bilan du groupe Nhoa une valeur nette comptable de 9,5 millions d'euros portée par Nhoa Energy pour 5,1m€ et FreeToMove eSolutions pour 4,4m€.

Tel qu'indiqué dans l'annexe aux comptes consolidés, le groupe Nhoa immobilise ses frais de développement dès lors qu'ils répondent strictement aux critères d'immobilisation définis par la norme IAS 38 et qu'il est probable que le projet développé générera des avantages économiques futurs.

La comptabilisation des frais de développement en immobilisations est considérée comme un point clé de l'audit en raison des jugements exercés par la Direction pour apprécier :

- Le respect de toutes les conditions nécessaires à l'activation des coûts correspondants ;
- L'évaluation des coûts susceptibles d'être capitalisés au titre des phases de développement des projets une fois par an.

Notre réponse

Nos travaux ont consisté à :

- Prendre connaissance des contrôles conçus et appliqués par la société Nhoa Energy et FreeToMove eSolutions pour mesurer les coûts de développement immobilisables ;
- Prendre connaissance du processus d'identification des projets en cours de développement ;
- Vérifier que les conditions d'activation des projets conformément aux normes comptables sont bien remplies ;
- Examiner l'estimation des coûts de développement engagés au titre des projets éligibles ;
- Vérifier la faisabilité technique nécessaire à l'achèvement des projets par des entretiens avec les responsables de projet ;
- Vérifier l'intention des sociétés Nhoa Energy et FreeToMove eSolutions d'achever et de vendre l'immobilisation incorporelle ;
- Vérifier la disponibilité de ressources (techniques, financières et autres) appropriées pour achever le développement et d'utiliser ou vendre l'immobilisation ;

- Examiner la méthode d'amortissement retenue et procéder à des contrôles arithmétiques.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires

Format de présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel

Nous avons également procédé, conformément à la norme d'exercice professionnel sur les diligences du commissaire aux comptes relatives aux comptes annuels et consolidés présentés selon le format d'information électronique unique européen, à la vérification du respect de ce format défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L. 451-1-2 du code monétaire et financier, établis sous la responsabilité du Président Directeur général. S'agissant de comptes consolidés, nos diligences comprennent la vérification de la conformité du balisage de ces comptes au format défini par le règlement précité.

Sur la base de nos travaux, nous concluons que la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen.

Il ne nous appartient pas de vérifier que les comptes consolidés qui seront effectivement inclus par votre société dans le rapport financier annuel déposé auprès de l'AMF correspondent à ceux sur lesquels nous avons réalisé nos travaux.

Désignation des commissaires aux comptes

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société NHOA par l'assemblée générale du 1^{er} juillet 2020 pour le cabinet Deloitte & Associés et du 6 mars 2015 pour le cabinet RBB Business Advisors.

Au 31 décembre 2021, le cabinet Deloitte & Associés était dans la 2^{ème} année de sa mission sans interruption et le cabinet RBB Business Advisors dans la 7^{ème} année.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Rapport au comité d'audit

Nous remettons au comité d'audit un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L.822-10 à L.822-14 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Paris et Paris-La Défense, le 31 mars 2022

Les Commissaires aux comptes

RBB Business Advisors

A blue ink signature of Jean-Baptiste BONNEFOUX, written over a blue shield-shaped logo containing a white checkmark.

Jean-Baptiste BONNEFOUX

Deloitte & Associés

A black ink signature of Benjamin HADDAD, written over a blue shield-shaped logo containing a white checkmark.

Benjamin HADDAD

NHQA

New
horizons
ahead.



ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

Les états financiers suivants ont été examinés par le Conseil d'Administration en date du 24 mars 2022.

2.1. Compte de résultat consolidé

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (montants en Euro)	NOTES	31/12/2021	31/12/2020
Chiffre d'affaires		30.598.440	10.798.205
Autres produits y compris évènement non récurrent		2.347.532	253.596
PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES y compris évènement non récurrent	4.1	32.945.973	11.051.801
Coûts des biens et services vendus	4.2	(25.896.295)	(7.221.152)
MARGE BRUTE y compris évènement non récurrent		7.049.677	3.830.649
% sur Chiffre d'affaires et autres produits		21,4%	34,7%
Frais de personnel	4.3	(14.733.210)	(7.774.565)
Autres charges d'exploitation	4.4	(4.511.214)	(2.937.171)
Autres frais de R&D et opérations industrielles ⁽¹⁾	4.5	0	(1.543.425)
EBITDA - hors stock-options et plan d'intéressement y compris évènement non récurrent⁽²⁾	4.6	(12.194.746)	(8.424.511)
Amortissements	4.7	(4.888.935)	(3.325.887)
Pertes de valeur et autres provisions	4.8	(579.234)	(1.509.491)
Charges non-récurrentes et Coûts d'Intégration	4.9	(4.045.379)	(569.535)
Plan d'intéressement	4.10	(5.204.255)	(824.790)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	4.11	(26.912.550)	(14.654.215)
Produits et charges financiers nets	4.12	(508.779)	(90.791)
Impôts sur les sociétés	4.13	11.482	(69.540)
RÉSULTAT NET	4.14	(27.408.847)	(14.814.545)
Attribuable aux :			
Actionnaires de la société-mère		(26.709.704)	(14.814.545)
Participations ne donnant pas le contrôle		(700.143)	0
RÉSULTAT NET PAR ACTION		(1,93)	(1,16)
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation		13.830.765	12.766.860
Résultat net dilué par action		(1,93)	(1,16)

⁽¹⁾ Les autres frais de R&D et d'opérations industrielles ont été reclassés en coûts des biens et services vendus en 2021. Ils sont définis dans la note 4.5 des états Financiers Consolidés 2021.

⁽²⁾ L'EBITDA hors charges d'options d'achat d'actions et de plans d'intéressement y compris évènement non récurrent n'est pas défini par les IFRS. Il est défini dans la note 4.6 des états Financiers Consolidés 2021.

2.2. Etat consolidé des autres éléments du résultat global

AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
BÉNÉFICE (DÉFICIT) NET	(26.708.704)	(14.814.545)
Écarts de change sur activités d'exploitation à l'étranger	(33.686)	0
Autres éléments du résultat global ne devant pas être reclassés en résultat dans les périodes ultérieures (nets d'impôts)	7.633	(1.323)
Gains et (pertes) actuariels sur les avantages du personnel	52.469	(193.087)
Autres éléments du bénéfice (déficit) global de l'exercice, net d'impôt	26.416	(194.410)
Total éléments du résultat global, net d'impôt	(26.683.288)	(15.008.955)
Attribuable aux actionnaires de la société mère	(26.683.288)	(15.008.955)

2.3. Bilan consolidé

ACTIF (montants en Euro)	NOTES	31/12/2021	31/12/2020
Immobilisations corporelles	4.15	20.142.174	2.521.277
Immobilisations incorporelles	4.16	14.724.745	9.272.391
Investissements dans des entités consolidées selon la méthode de la mise en équivalence	4.17	0	9.445
Autres actifs financiers non courants	4.18	16.904.324	190.346
Autres actifs non courants		60.000	0
TOTAL DE L'ACTIF NON COURANT		51.831.243	11.993.458
Créances commerciales et autres débiteurs	4.19	18.912.563	11.639.388
Actifs du contrat	4.20	5.716.324	1.068.083
Stocks	4.21	3.482.633	1.988.444
Autres actifs courants	4.22	22.091.709	2.502.356
Actifs financiers courants	4.22	7.886.950	467.500
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4.23	122.810.479	3.930.868
TOTAL DE L'ACTIF COURANT		180.900.658	21.596.638
TOTAL ACTIF		232.731.902	33.590.096
PASSIF (montants en Euro)	NOTES	31/12/2021	31/12/2020
Capital émis	4.24	5.106.744	2.553.372
Primes d'émission	4.24	180.589.499	48.147.696
Autres réserves	4.24	4.008.435	4.399.167
Report à nouveau	4.24	(67.066.099)	(52.139.663)
Bénéfice / (Déficit) de l'exercice	4.24	(26.709.704)	(14.814.546)
Total des capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société mère		85.928.874	(11.853.975)
Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle		19.796.730	0
Total des capitaux propres	4.24	115.725.604	(11.853.975)
Avantages du personnel	4.25	2.207.275	4.925.948
Passifs financiers non courants ¹	4.29	22.465.591	24.237.071
Autres éléments du passif non courant	4.28	10.258.275	1.903.628
Impôts différés passifs non courants	4.26	16.494	16.494
TOTAL DU PASSIF NON COURANT		34.947.735	31.083.141
Dette fournisseurs	4.27	25.553.892	6.887.267
Autres éléments du passif courant	4.28	17.682.045	6.505.062
Passifs financiers courants	4.29	38.822.625	968.600
TOTAL DU PASSIF COURANT		82.058.562	14.360.929
TOTAL PASSIF		232.731.902	33.590.096

2.4. Tableau consolidé de variation des capitaux propres

ÉTAT CONSOLIDÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES (montants en Euro)	CAPITAL Social	PRIME D' EMISSION	RÉSERVES STOCK-OPTIONS ET BSA	AUTRES RÉSERVES	BÉNÉFICE NON DISTRIBUÉ (PERTES)	BÉNÉFICE(DÉFICIT) DE L' EXERCICE	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES DU GROUPE	PARTICIPATION MINORITAIRE	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES
Capitaux propres nets au 31 décembre 2019	2.553.372	48.147.696	4.969.291	(382.504)	(38.306.765)	(14.644.285)	2.336.804	-	2.336.804
Affectation du résultat de l'exercice différent	-	-	-	-	(14.644.285)	14.644.285	-	-	-
Reclassement d'ouverture au 01/01/2020	-	-	-	6.790	(6.790)	-	-	-	-
Autres variations	-	-	-	-	818.178	-	818.178	-	818.178
Perte de l'exercice	-	-	-	-	-	(14.814.545)	(14.814.545)	-	(14.814.545)
Résultat global total	-	-	-	(194.410)	-	-	(194.410)	-	(194.410)
Capitaux propres au 31 décembre 2020	2.553.372	48.147.696	4.969.291	(570.125)	(52.139.663)	(14.814.546)	(11.653.975)	-	(11.653.975)
Affectation du résultat de l'exercice précédent	-	-	-	71.302	(14.885.848)	14.814.546	-	-	-
Augmentation du capital social	2.553.372	132.441.803	-	-	-	-	134.995.175	-	134.995.175
Variation périmètre de consolidation	-	-	-	(522.136)	3.067	-	(519.069)	-	(519.069)
Autres variations	-	-	-	-	(9.969)	-	(9.969)	-	(9.969)
Participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	-	-	-	-	20.496.873	20.496.873
Perte de l'exercice	-	-	-	-	-	(26.709.704)	(26.709.704)	(700.143)	(27.409.847)
Résultat global total	-	-	-	60.102	(33.686)	-	26.416	-	26.416
Capitaux propres nets au 31 décembre 2021	5.106.744	180.589.499	4.969.291	(960.857)	(67.066.099)	(26.709.704)	95.828.874	19.796.730	115.725.804

2.5. Tableau consolidé des flux de trésorerie

Flux de trésorerie (montants en Euro)	NOTES	31/12/2021	31/12/2020
Bénéfice / (Déficit) net	4.14	(27.409.847)	(14.814.545)
Amortissements	4.7	5.198.541	3.325.887
Pertes de valeur des actifs	4.8	269.629	1.509.491
Impact du plan d'intéressement	4.10	5.204.255	824.790
Avantage du personnel	4.25	(2.718.673)	100.328
Variation du besoin en fonds de roulement		52.469	0
Augmentation / (Diminution) des impôts sur les sociétés	4.13	(186.968)	(296.234)
(Augmentation) / Diminution des créances clients et des acomptes versés ⁽¹⁾	4.19	(31.173.360)	8.508.612
(Augmentation) / Diminution des stocks	4.21	(1.494.190)	997.504
Augmentation / (Diminution) des dettes fournisseurs et autres dettes	4.27	29.573.879	(8.598.884)
Augmentation / (Diminution) du passif non-courant ⁽¹⁾	4.18, 4.26	(17.360.536)	(506.378)
Flux de trésorerie nets des activités d'exploitation		(40.044.702)	(8.949.428)
Investissements			
(Augmentation) / Diminution des immobilisations incorporelles	4.16	(9.143.506)	(4.528.996)
(Augmentation) / Diminution des immobilisations corporelles	4.15	(13.501.210)	(262.044)
Variation périmètre de consolidation		(6.429.076)	0
Annulation d'IFRS 15 FTA		0	818.178
Flux de trésorerie nets des activités d'investissement		(29.073.792)	(3.972.862)
Financements			
Augmentation / (Diminution) des prêts financiers	4.29, 4.30	36.082.645	10.673.494
Apports de actionnaires		134.995.175	0
Apport des participations ne donnant pas le contrôle		8.300.000	0
Écarts de conversion		(33.686)	0
Impacts IFRS 16		8.653.972	(251.711)
Flux de trésorerie nets des activités de financement		187.998.104	10.421.783
Trésorerie et éq. Trésorerie nette à l'ouverture de l'exercice		3.930.868	6.431.375
Flux de trésorerie nets		118.879.611	(2.500.507)
Trésorerie et éq. Trésorerie nette à la clôture de l'exercice		122.810.479	3.930.868

⁽¹⁾ D'autres actifs financiers non courants de 47 k€ en 2020 ont été reclassés au sein du poste Diminution (augmentation) des créances commerciales et autres créances et des paiements anticipés au sein du poste Augmentation (diminution) des actifs et passifs non courants.

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes consolidés reflètent la situation comptable de la société NHOA S.A. (la «**Société** ») et de ses filiales.

3.1. Principes comptables et évolution des méthodes

En vertu du Règlement européen sur l'application des normes comptables internationales du 19 juillet 2002, les états financiers consolidés du Groupe sont établis conformément aux normes IFRS telles que publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB), et approuvées par l'Union Européenne. Le Groupe a présenté ses états financiers consolidés en euros, préparés conformément aux normes IFRS telles que publiées par l'IASB et adoptées par l'Union Européenne.

À l'exception des changements mentionnés ci-après, les règles et méthodes comptables sont identiques à celles appliquées pour les comptes annuels consolidés 2020.

A la date du 31 décembre 2021, les nouveaux principes comptables applicables obligatoirement pour la première fois par les sociétés soumises aux normes IFRS sont les suivants.

3.1.1 Nouvelles méthodes

- Amendement à IFRS 3 – Regroupement d'entreprises : Définition d'une entreprise. Les modifications sont applicables aux regroupements d'entreprises dont la date d'acquisition se situe au début du premier exercice ouvert commençant le 1er janvier 2020 ou après, et aux acquisitions d'actifs réalisées au début de cette période ou après.
- Amendements à IFRS 9 – Instruments financiers ; IAS 39 – Instruments financiers : comptabilisation et évaluation ; IFRS 7 – Instruments financiers – Informations à fournir – Réforme des taux d'intérêt de référence.

En septembre 2019, le "International Accounting Standards Board" (Board) a émis un amendement aux normes IFRS 9, IAS 39 et IFRS 7 dès lors qu'elles affectent la réforme des taux d'intérêt de référence, qui prévoit un allègement temporaire à l'application des exigences en matière de comptabilité de couverture pour les relations de couverture directement affectées par la réforme IBOR.

En août 2020, l'IASB a publié des amendements aux normes IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 et IFRS 16. Ces amendements complètent ceux publiés en 2019 ("IBOR - phase 1") et se concentrent sur les effets sur les états financiers lorsqu'une entreprise remplace l'ancien taux d'intérêt de référence par un autre taux de référence à la suite de la réforme.

Amendements à l'IFRS 16 – Concessions de loyer liées à la COVID-19 au-delà du 30 juin 2021.

Le 28 mai 2020, l'IASB a publié des amendements à l'IFRS 16, qui prévoient un allègement pour les preneurs dans la comptabilisation des concessions de loyer accordées en conséquence directe de COVID-19.

Le 31 mars 2021, l'IASB a modifié l'IFRS 16 afin de prolonger le délai pour l'un des critères qui doivent être remplis pour qu'un preneur puisse appliquer la mesure de simplification à une concession de loyer.

Amendements à l'IAS 19 - Avantages du personnel.

Le 25 mars 2021, l'International Accounting Standards Board (IASB) a publié l'exposé-sondage ED/2021/3 relatif aux informations à fournir selon les normes IFRS - Une approche pilote qui comprend des amendements à l'IAS 19 Avantages du personnel.

Les amendements proposés à l'IAS 19 spécifient les objectifs généraux d'information séparément pour les régimes à prestations définies, les régimes à cotisations définies, les indemnités de fin de contrat, etc. Des objectifs de divulgation et des éléments d'information spécifiques sont fournis pour les régimes à prestations définies, les régimes multi-employeurs et les régimes à prestations définies qui partagent les risques entre des entités sous contrôle commun.

Ces modifications n'ont pas d'effets significatifs sur le présent rapport.

3.1.2 Impact de la pandémie du COVID-19

Dans ce contexte de crise sanitaire, le Groupe a pris soin de déterminer les méthodes comptables applicables aux principaux problèmes et conséquences de cette crise, en appliquant les principes comptables IFRS de manière cohérente aux principes précédemment utilisés, notamment en ce qui concerne :

- La perte de valeur des actifs non financiers

Au regard de la pandémie liée à la COVID-19, le Groupe a vérifié si les actifs non financiers, en particulier le *goodwill* et les titres mis en équivalence, pouvaient subir une perte de valeur. Le Groupe a mené une analyse des indicateurs d'une éventuelle perte de valeur, en application des dispositions d'IAS 36 - Dépréciation d'actifs. Un test de dépréciation aurait, le cas échéant, été réalisé afin de comparer la valeur comptable et la valeur recouvrable des unités génératrices de trésorerie concernées (voir Note 4.8).

- La perte de valeur des actifs financiers : risques de contrepartie et pertes de crédits envisagées.

La crise liée à la COVID-19 est susceptible de donner lieu à une augmentation du risque de crédit et pourrait donc affecter le montant des dépréciations à comptabiliser concernant les pertes de crédits envisagées. Le Groupe a, par conséquent, procédé à un contrôle plus attentif de l'encaissement des créances et du risque de contrepartie.

- Les provisions

Le Groupe a examiné si ses obligations actuelles étaient susceptibles de donner lieu à la comptabilisation de provisions, en particulier pour les contrats onéreux.

- Événements subséquents

En raison des incertitudes entourant la crise sanitaire et du contexte en constante évolution, le Groupe a prêté une attention particulière aux événements qui ont eu lieu au cours de la période allant du 31 décembre 2021 jusqu'à l'approbation des états financiers par le Conseil d'Administration.

3.2. Présentation des états financiers

NHOA présente un compte de résultat utilisant une classification basée sur la nature des dépenses, plutôt que sur leur fonction, car elle fournit des informations plus pertinentes. Pour l'état de la situation financière, un format mixte a été adopté pour présenter les actifs et les passifs courants et non courants comme le permet la norme IAS1. Le tableau des flux de trésorerie est présenté selon la méthode indirecte.

3.3. Devise fonctionnelle et de présentation

Les états financiers consolidés sont établis en euros qui est la devise fonctionnelle et de présentation de NHOA. Toutes les informations financières présentées en euros ont été arrondies à l'unité la plus proche.

3.4. Utilisation des estimations

Les états financiers consolidés 2021, en accord avec les principes comptables IFRS, requièrent le recours à des estimations, hypothèses et font appel au jugement pour la détermination de la valeur comptable de certains éléments de l'actif et du passif, produits et charges, ainsi que pour certaines informations données en annexes sur les actifs et passifs éventuels. Les estimations et les hypothèses correspondantes reposent sur des éléments qui sont connus au moment de l'établissement des états financiers, sur l'expérience historique et sur tous autres facteurs jugés pertinents. Les estimations et leurs hypothèses sous-jacentes sont réexaminées périodiquement et si les éléments estimés n'aboutissent pas aux résultats envisagés, les montants définitifs peuvent différer de ceux initialement estimés.

Dans le cadre de la préparation des états financiers consolidés 2021 NHOA a porté une attention particulière aux postes suivants :

- Le montant recouvrable de l'actif immobilisé : plus particulièrement, l'actif immobilisé comprend les « Immobilisations corporelles », les « Immobilisations incorporelles » à durée de vie définie (frais de développement) et les « immobilisations financières ». NHOA réexamine périodiquement le montant comptabilisé des actifs immobilisés lorsque les événements et les circonstances l'imposent et au minimum une fois par an pour les actifs incorporels à durée de vie indéterminée. L'analyse du montant recouvrable des actifs immobilisés est effectuée en utilisant des estimations et des prévisions des flux de trésorerie futurs reposant sur l'utilisation ou la cession de l'actif considéré, et en appliquant le taux d'actualisation qui convient afin de calculer la valeur actuelle ou la juste valeur de marché moins les frais de vente.
- Les avantages complémentaires de retraite sont mesurés selon une méthode actuarielle qui tient compte de paramètres de nature financière tels que les taux d'actualisation, les taux des augmentations de salaires et les taux des augmentations des frais de soins de santé), et d'hypothèses sur la réalisation d'événements futurs tels que les taux de mortalité, de licenciement et de retraite).
- Les provisions pour créances douteuses qui reposent sur l'estimation des pertes que l'on s'attend à supporter compte tenu de l'expérience passée relative à des créances similaires, des montants impayés actuels et historiques, des radiations et des opérations de recouvrement, et du suivi de la qualité du risque de crédit des créanciers, des conditions du marché et de la situation économique actuelle et future.
- Les provisions pour stocks obsolètes et à rotation lente ont été déterminées en fonction de l'expérience passée, des tendances historiques et de projections pour les tendances futures.

- Les actifs d'impôts différés sont comptabilisés s'ils sont raisonnablement recouvrables en fonction du futur résultat imposable.
- La juste valeur des actifs et passifs financiers figure dans les comptes consolidés de NHOA pour le montant auquel l'instrument pourrait être échangé dans le cadre d'une transaction de l'exercice entre des parties agissant de plein gré, à l'exception d'une vente forcée ou d'une liquidation.
- Pour les transactions dont le paiement est fondé sur des actions et qui sont réglées en trésorerie, la Société évalue les biens ou les services acquis, ainsi que le passif encouru, à la juste valeur de ce passif. Jusqu'au règlement du passif, la Société en réévalue la juste valeur à chaque date de clôture ainsi qu'à la date de règlement, en comptabilisant en résultat de la période toute variation de juste valeur.
- Estimation de la durée d'activité des actifs (dépréciation).

3.5. Définition des indicateurs clés de performance

NHOA utilise les mesures de performance non-IFRS suivantes pour :

- NHOA, par exemple, les ventes, les carnets de commandes et les prises de commandes, concernant toutes les Lignes Globales d'Activités ;
- La Ligne Globale d'activité Storage, par exemple, les projets présélectionnés dans le pipeline, les MW en ligne et en cours de développement ;
- La Ligne Globale d'activité eMobility, par exemple le taux de conversion des wallbox et des abonnements par rapport aux ventes trimestrielles de VE de Stellantis, le total des wallbox et des abonnements en dehors de Stellantis et la mise à jour de la capacité de production ;
- La Ligne Globale d'activité Atlante, par exemple, le taux d'utilisation du réseau Atlante, le nombre de sites, de chargeurs rapides et de micro-réseaux en ligne, la mise à jour du pipeline de sites et le taux de conversion.

Une synthèse de ces indicateurs est présentée en note 3.8.

3.6. Information sectorielle

Le Groupe n'était pas encore organisé en unités opérationnelles au 31 décembre 2021 et les dirigeants n'avaient pas encore identifié et/ou évalué de secteurs opérationnels au sein du Groupe. Des informations par zone géographique et par lignes de produits sont fournies dans la note 4.1 pour le chiffre d'affaires, les contrats obtenus et le carnet de commandes, et dans la note 4.2 pour le coût des biens vendus.

3.7. Evolution du périmètre de consolidation

Au 31 décembre 2021, le périmètre de consolidation est représenté comme suit :

SOCIÉTÉ	POURCENTAGE D'INTERET	POURCENTAGE DE CONTROLE	31/12/2021
NHOA	100%	100%	Société mère
Atlante	100%	100%	Intégration globale
EPS Manufacturing	100%	100%	Intégration globale
NHOA Energy	100%	100%	Intégration globale
NHOA Americas	100%	100%	Intégration globale
Nhoa Australia	100%	100%	Intégration globale
COMORES ÉNERGIES NOUVELLES SARL	60%	100%	Intégration globale
Free2Move eSolutions	49,9%	100%	Intégration globale

NHOA intègre globalement Free2Move eSolutions conformément à l'IFRS 10.

NHOA contrôle toutes les décisions importantes prises concernant :

- CAPEX et Feuille de route technologique: les besoins d'investissement sont sous le contrôle de NHOA dès lors que le Président (nommé parmi les administrateurs désignés par NHOA) sera responsable de l'approbation, après consultation du Directeur Général, de la feuille de route technologique, et de toute décision sur les investissements correspondants pour les mises en œuvres pertinentes, mais toujours dans le respect de la limite du montant de 20,6 millions d'euros, tel que prévu dans le Plan d'activité (ou tout autre montant supérieur en cas de modification du Plan d'activité approuvée par le Conseil d'Administration conformément au paragraphe 11.7 du ISHA).
- Approvisionnements et prix stratégiques : ces derniers peuvent affecter directement le chiffre d'affaires et les coûts prévus par le Plan d'Activité. Tous ces éléments sont sous le contrôle de NHOA, qui a des responsabilités sur les approvisionnements et les TechSales stratégiques, ainsi que sur les prix stratégiques (les deux fonctions relevant du Directeur technique).

Toutes les décisions importantes autres que celles relatives au CAPEX, à la feuille de route technologique et à l'approvisionnement stratégique sont réservées à la majorité qualifiée, et NHOA dispose en outre d'une voix prépondérante. Le pouvoir décisionnel de NHOA a la capacité d'influencer drastiquement le rendement de Free2Move eSolutions.

En plus des droits de vote qui attribuent certainement à NHOA un pouvoir sur les principales activités, il convient de tenir compte de l'objectif de la transaction. Notamment, la conception de NHOA et de FCA sur l'ensemble structurel consiste à permettre à NHOA de poursuivre le développement du secteur de l'eMobility et dans le même temps d'obtenir des ressources financiers de la part d'un investisseur non contrôlé, sans compétences dans le secteur de l'eMobility.

L'impact des données financières clés de F2MeSolutions dans NHOA sont :

Données financières clés ⁽¹⁾	31/12/2021	% Données financières consolidées
Chiffres d'affaires et autres produits	14.968.513	45%
Marge brute	5.025.889	71%
EBITDA hors stock option et plans d'intéressement les dépenses, y compris les revenus non récurrents	133.551	-1%
Résultat net	(1.208.673)	4%
Actifs non courants	13.183.378	25%
Actifs courants	25.049.061	14%
Passif non courant	398.385	1%
Passif courant	15.088.292	18%
Position financière nette	13.336.973	15%

¹ hors opérations interentreprises

Conformément à la norme IFRS 10, à compter du 1er juillet 2021, NHOA intègre globalement COMORES ÉNERGIES NOUVELLES SARL. En effet, depuis cette date, NHOA détient le contrôle de CEN selon les exigences de l'IFRS 10. Veuillez-vous référer au paragraphe 4.17 pour plus de détails.

Les données financières clés de COMORES ÉNERGIES NOUVELLES dans NHOA ne sont pas divulguées car considérées comme non significatives selon les exigences de l'IFRS 12.

Au 31 décembre 2020, le périmètre de consolidation était représenté comme suit :

SOCIÉTÉ	POURCENTAGE D'INTERET	POURCENTAGE DE CONTROLE	31/12/2020
NHOA	100%	100%	Société globale
EPS Manufacturing	100%	100%	Intégration globale
NHOA Energy	100%	100%	Intégration globale
Free2Move eSolutions	100%	100%	Intégration globale
COMORES ÉNERGIES NOUVELLES SARL	49%	49%	Mise en équivalence

3.8. Indicateurs clés de performance

MISE À JOUR COMMERCIALE ET OPERATIONELLE T4 2021	Notes	Données en	FY 2020	FY 2021	Var% vs FY2020
--	-------	------------	---------	---------	----------------

NHOA

New horizons ahead.

Ventes Consolidées ^[1]		€m	11,1	33,0	+197%
Liquidités et lignes de crédit disponibles ^[2]	(1)	€m	12,9	151,0	+1068%

PAR GLOBAL BUSINESS LINE	Notes	Données en	FY 2020	FY 2021	Var% vs FY2020
--------------------------	-------	------------	---------	---------	----------------

STORAGE

NHOA
ENERGY

Ventes ^[1]		€m	7,5	15,9	+111%
Carnet de commandes	(2)	€m	33	193	
Contrats sécurisés	(3)	€m	112	56	
Prises de commandes sur 12 mois	(4)	€m	5	208	
Capacité en ligne		MW	185	188	
Projets en Développement	(5)	MWh	700	1.017	
dont contrats d'approvisionnement clés en main (Carnet de commandes)		MWh	50	725	
dont contrats sécurisés		MWh	650	292	
Pipeline	(6)	€m	1.004	764	
Projets dans lesquels NHOA est présélectionnée		#		4	

Notes	Données en	FY 2020	FY 2021	Var% vs FY2020
-------	------------	---------	---------	----------------

E-MOBILITY



Ventes ^[1]	(7)	€m	3,6	17,1	+380%
Taux de conversion PoC:					
• PoC / Stellantis Group EV Ventes	(8)	# PoC		18%	
• PoC / FCA brands EV Ventes		# PoC		25,9%	
• PoC / PSA brands EV Ventes	(9)	# PoC		9%	
• Abonnements / Total PoC	(10)	# PoC		-	
• PoC en dehors Stellantis / Total PoC		# PoC		40%	
Capacité de production		# PoC		2.250/semaine	

Notes	Données en	FY 2021	Var vs Q3 2021
-------	------------	---------	----------------

INFRASTRUCTURE



Ventes ^[1]	(11)	€m		N/A	
Taux d'utilisation	(12)	%		N/A	
Sites & Micro-réseaux en ligne et en construction	(13)	#		22	+21
Fastcharging PoC en ligne et en construction		#		760	+136
Capacité des Micro-réseaux V2G en ligne et en construction	(13)	MW		31	-
EV Stockage équivalent	(14)	MWh		26	-
Pipeline de nouveaux Sites en cours d'évaluation	(15)	#		835	+61
dont en développement	(16)	#		69	(4)

[1] Les ventes font référence au Chiffre d'affaires. Les ventes FY2021 font référence au (non audités) Chiffre d'affaires au 31 Décembre 2021

[2] Y compris dépôts en espèces et garanties en espèces pour garantir des titres sur des projets en cours d'exécution

Notes sur les Indicateurs clés de performance

Les **Liquidités et les lignes de crédit disponibles** représentent les liquidités disponibles sur le compte bancaire de NHOA, y inclus les dépôts en espèces, et les lignes de crédit approuvées et toujours disponibles à la date de référence. Une portion des liquidités est utilisée en tant que garanties en espèces pour garantir des titres sur des projets en cours d'exécution.

Le **Carnet de commandes** représente les chiffres d'affaires estimés et autres revenus attribuables aux (i) bons de commandes reçus, aux contrats signés et aux projets sécurisés (qui représente 100 % du Carnet de commandes à présent), et (ii) contrats de Développement de Projets sécurisés par un CAE (contrat d'achat d'électricité) dont la valeur convenue est un prix au kWh d'électricité et une quantité de MW à installer (0% du Carnet de commandes à présent). Lorsque l'exécution d'un contrat ou d'un projet a commencé, le montant enregistré en Carnet de commandes est calculé comme (A) le prix de transaction des bons de commande, des contrats ou des projets concernés sous (i) et (ii) ci-dessus, *moins* (B) le montant des revenus enregistrés, à la date de référence, conformément à la norme IFRS 15 (représentant le montant du prix de transaction affecté aux obligations de performance exécutées à la date de référence). Veuillez noter que la valeur pour l'année financière 2020 se réfère, comme il est spécifié dans les données publiées, à la date de publication (c'est-à-dire le 31 mars 2021).

Contrats sécurisés désigne les projets attribués, pour lesquels la signature de l'ensemble complet des accords n'est pas encore achevée. Typiquement, lorsque NHOA reçoit un appel d'offres, il s'agit généralement d'un financement de projet, plusieurs étapes doivent être franchies (c'est-à-dire l'accord EPC, l'avis de procédure, l'autorisation de signature). Les « Contrats sécurisés » ne font plus partie du « Pipeline » mais ne font pas encore partie du « Carnet de commandes ». Ils ne le feront qu'une fois les conditions de documentation et les autorisations de projet définies. Les Contrats sécurisés, étaient presque entièrement représentés par les deux appels d'offres attribués à Guam et à Hawaï à ENGIE, ancien actionnaire majoritaire de NHOA, NHOA agissant en tant que fournisseur exclusif de technologie. C'était le cas du projet à Hawaï, avant qu'ENGIE ne décide de l'abandonner fin octobre 2021, et c'est le cas du projet à Guam. Dans la mesure où tous les contrats entre ENGIE et NHOA d'une part, et ENGIE et le client final d'autre part, n'ont pas encore été finalisés et signés, la mise en œuvre de ces projets reste donc très dépendante d'ENGIE, comme le démontre justement l'abandon du projet à Hawaï qui a eu pour conséquence que le montant des Contrats sécurisés, qui était de 104 millions d'euros au 27 octobre 2021, est passé à 56 millions d'euros au 1er novembre 2021. NHOA n'a toujours qu'une visibilité limitée sur l'avancement du développement du projet mené par ENGIE à Guam, qui représente désormais 100% des Contrats Sécurisés. En particulier, NHOA n'a qu'une visibilité limitée sur la façon dont le développement du projet pourrait être affecté (i) par les augmentations des prix des composants, à savoir les prix des modules solaires photovoltaïques, des structures et des câbles, qui pourraient affecter les hypothèses budgétaires initiales pour l'ensemble des projets solaires et de stockage, (ii) par la perturbation généralisée des chaînes d'approvisionnement mondiales, qui donne un motif raisonnable de douter du calendrier de développement initialement prévu par ENGIE pour ces projets, et (iii) par le contentieux en cours sur l'attribution du projet à Guam par la Guam Power Authority. Quand bien même ENGIE s'était engagée à poursuivre le développement des projets à Hawaï et à Guam, elle a décidé d'abandonner le premier. Rien ne permet de garantir qu'elle n'en fera pas de même avec le second.

Les **Prises de commandes sur 12 mois** représentent la valeur cumulée des bons de commandes, des contrats signés et des projets attribués au cours des 12 mois précédant la date de clôture concernée.

Projets en développement est un indicateur représentant l'équivalent de capacité (i) du Carnet de commandes, en termes de contrats d'approvisionnement clés en main ou EPC signés et donc sans compter les contrats de développement de projets associés à un contrat d'achat d'électricité (CAE), (voir Note (2)), et (ii) les Contrats sécurisés, représentés presque entièrement par l'appel d'offres attribué à Guam à Engie, l'ancien actionnaire majoritaire de NHOA, NHOA agissant en tant que fournisseur exclusif de technologie.

Pipeline désigne l'estimation, à date, du montant des projets potentiels, appels d'offres et soumissions auxquels NHOA a décidé de participer ou de répondre. NHOA publiera tous les trimestres dans sa Mise à jour commerciale et opérationnelle le nombre de projets dans lesquels NHOA est officiellement présélectionnée.

Veillez noter que le Carnet de commandes et les Prises de commandes ne sont pas calculés par NHOA au niveau de la Global Business Line e-mobility, étant donné la forte corrélation entre les ventes de dispositif de recharge (Point de Charge - « **PoC** ») et les ventes de véhicules électriques (« **EV** »), qui sont calculées via les indicateurs de performance du taux de conversion. Veuillez noter aussi que les « Ventes » font référence aux revenus générés par la Global Business Line e-mobility de NHOA à la fois par NHOA de janvier 2021 à avril 2021 et par Free2move eSolutions à partir de mai 2021, lorsque la joint-venture est devenue opérationnelle.

Veillez noter que Free2move eSolutions, la joint-venture avec Stellantis, est devenue opérationnelle en mai 2021, et donc le taux de conversion de tout PoC sur les ventes de véhicules électriques de Stellantis pour la même période, escompte les 5 premiers mois d'activités sans la joint-venture complètement opérationnelle.

Veillez noter que, après une phase pilote démarrée en juillet 2021, le développement commercial officiel de Free2move eSolutions avec les marques PSA a débuté seulement en octobre 2021.

(10) Le nombre de **PoC total** fait référence au nombre de PoC vendus au cours de la période par Free2move eSolutions. Veuillez noter qu'un pilote d'abonnement a été lancé au troisième trimestre, les tests au quatrième trimestre et la commercialisation devrait commencer au premier semestre 2022.

Ventes Non Applicable pour cette Mise à jour commerciale et opérationnelle, car aucun chiffre d'affaires significatif n'est attendu pendant la phase de lancement d'Atlante (c'est-à-dire tout au long de 2022).

Taux d'utilisation est calculé, sur la période de référence, comme le temps d'utilisation agrégés de tous PoC divisé par le temps agrégé de disponibilité du mêmes PoC, exprimé en pourcentage. Le Taux d'Utilisation est Non Applicable pour cette Mise à jour commerciale et opérationnelle, et les premières données de Taux d'Utilisation seront divulguées lorsqu'un seuil de matérialité de n.10 sites différents sera atteint.

Au 31 décembre 2021, il y avait seulement 5 sites en ligne : le Vehicle-to-Grid e-Mobility Hub de NHOA et Free2move eSolutions situé dans la plateforme logistique de Stellantis à Turin et les 4 stations au Piémont. Les autres 17 sites - situés au Piémont, Lombardie, Vénétie et Latium - sont définis en construction dès que l'on envoie la requête de connexion est officielle au distributeur concerné.

Veillez noter que, les données en MWh représentent l'équivalent de stockage basé sur les véhicules électriques, c'est-à-dire la capacité maximale des batteries des services Vehicle-to-Grid qui peuvent être fournis par le réseau Atlante à la date de référence pertinente. Ces données excluent la partie du stockage stationnaire couplée à la technologie de recharge rapide dans n'importe quelle station de recharge Atlante ou Hub e-Mobility, car leurs capacités respectives sont déjà incluses dans la capacité en ligne ou en cours de développement de NHOA Energy.

Pipeline de nouveaux sites en cours d'évaluation comprend le nombre total de sites, à la date de référence pertinente, qui sont activement recherchés après une activité de prospection et après une première sélection interne de faisabilité de haut niveau. À ce stade, la documentation contractuelle complète reste à finaliser et à signer, tous les permis requis n'ont pas encore été attribués et la construction n'a pas commencé.

dont en développement, en étant une sous-catégorie du « Pipeline de nouveaux sites en cours d'évaluation » comprend les sites pour lesquels une activité de faisabilité plus détaillée commence, y compris des discussions détaillées avec les propriétaires de sites et un échange de documentation. Pour les sites inclus dans la sous-catégorie « en développement », il y a un raisonnable degré de confiance qu'ils pourront être convertis en stations de recharge rapide dans les six prochains mois.

NOTES RELATIVES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

4.1. Produits des activités ordinaires

Le chiffre d'affaires et les autres produits ont presque triplé, augmentant de près de 200 % au cours de l'exercice 2021 par rapport à l'exercice 2020.

La répartition du chiffre d'affaires et des revenus pris en leur totalité, y compris les autres produits, est la suivante :

REVENUS PAR LIGNE GLOBALE D'ACTIVITE (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
eMobilité	15.926.210	2.713.055
Stockage d'énergie	14.650.566	7.224.743
Autres activités non-principales	22.124	860.407
TOTAL REVENUS PAR LIGNE DE PRODUITS	30.598.899	10.798.206
Autres produits	2.347.074	253.596
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (y compris évènements non récurrents)	32.945.973	11.051.801

L'augmentation de près de 200% du chiffre d'affaires et autres produits des activités ordinaire est principalement due à la GBL eMobilité, qui a commencé ses opérations après la constitution de la JV entre NHOA et Stellantis, dédiée aux activités d'eMobilité (veuillez également vous référer au paragraphe 1.4). L'augmentation de la GBL stockage d'énergie et des autres produits a également contribué de manière significative à l'augmentation totale du chiffre d'affaires et des autres produits.

Les autres produits sont principalement impactés par la comptabilisation d'une contribution non récurrente de 1M€ reçue d'ENGIE Research liée au projet de mobilité électrique Véhicule-Réseau (V2G) inauguré en septembre 2020 dans le Heritage Hub au sein des locaux de Mirafiori FCA à Turin, consistant en l'installation de 32 colonnes V2G capables de connecter 64 véhicules, visant à piloter la technologie et à gérer la logistique de la zone de stockage. ENGIE SA, par l'intermédiaire du département Recherche d'ENGIE, a accordé une contribution de 1 million d'euros afin de permettre la mise en œuvre du projet de test, en fournissant une contribution en capital de recherche et développement. La phase de test relative à l'infrastructure a été réalisée de septembre 2020 à avril 2021 par NHOA. Les activités de NHOA SA relatives à Drosso ont pris fin au terme de la conception, l'approvisionnement, la fabrication, l'installation du système de recharge V2G. Le produit est reconnu car l'obligation de performance a été remplie avec la construction du système V2G en échange du soutien financier d'Engie Research.

Le coût correspondant de 1M€ est inscrit dans les amortissements et dépréciations (veuillez-vous référer au paragraphe 4.7).

Les autres produits sont également affectés par la contribution de 504 k€ reçue par NHOA Energy de la part d'Engie Research pour des projets de R&D, le crédit d'impôt R&D (Industria 4.0) de 516 k€ et le crédit d'impôt ACE, à la fois dans Nhoa Energy et Free2Move eSolutions, pour un montant de 150 k€ chacun.

PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (Y COMPRIS LES PRODUITS NON RECURRENTS) (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Contrats de construction	15.923.628	7.545.286
Ventes de marchandises	13.909.102	2.369.700
Prestations de services	766.169	883.219
Chiffre d'affaires	30.598.899	10.798.205
Autres produits	2.347.074	253.596
TOTAL PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (Y COMPRIS LES PRODUITS NON RECURRENTS)	32.945.973	11.051.801

L'augmentation des produits liés aux contrats de construction est principalement liée à l'avancée, au sein des lignes de produits de Giga Storage, des activités relatives à la construction d'une installation de stockage par batterie de 100MW/200MWh située dans la centrale électrique de Kwinana en Australie occidentale pour le client Synergy, à la fourniture de deux des trois systèmes de stockage d'énergie par batterie proposés à ENGIE Italia dans le cadre du projet pilote Fast Reserve à Terna pour un total d'environ 40MWh et à l'expansion du micro-réseau avec l'ajout d'un nouveau BESS pour augmenter la fiabilité du système et assurer l'approvisionnement en énergie en cas de pannes du réseau national en Californie pour le client ANZA Electric Cooperative. L'achèvement de la construction du projet de production et de stockage d'énergie solaire du Massachusetts a également contribué à l'augmentation des produits liés aux contrats de construction.

L'augmentation des ventes de biens est principalement liée à la vente du produit easyWallbox, un système de recharge domestique pour les VE, doté de la fonction Dynamic Power Management (un mode de recharge contrôlé pour ne pas dépasser la limite de puissance domestique).

La répartition des produits par entité juridique est la suivante :

PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (Y COMPRIS LES PRODUITS NON RECURRENTS) (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Free2Move Solutions	14.300.393	0
NHOA Energy	11.753.911	8.332.348
NHOA Australia	3.770.184	0
NHOA S.A.	2.768.102	2.684.454
CEN	353.383	0
EPS Manufacturing	0	34.999
TOTAL PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES (Y COMPRIS LES PRODUITS NON RECURRENTS)	32.945.973	11.051.801

La répartition des Produits des activités ordinaires par zone géographique, classés en fonction du pays d'origine des clients et de la zone géographique d'installation, est la suivante :

PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES (Y COMPRIS LES PRODUITS NON RECURRENTS) PAR LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DES CLIENTS (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
EUROPE	24.392.810	8.197.056
USA	4.070.901	1.803.097
AUSTRALIE	3.770.184	0
AFRIQUE	424.788	942.174
ASIE PACIFIQUE	287.289	79.017
AMERIQUE LATINE	0	30.458
TOTAL PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES (Y COMPRIS LES PRODUITS NON RECURRENTS))	32.945.973	11.051.801

PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES PAR LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DES INSTALLATIONS* (Y COMPRIS LES PRODUITS NON RECURRENENTS) (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
EUROPE	8.466.601	2.637.856
USA	4.070.901	1.803.097
AUSTRALIE	3.770.184	0
AFRIQUE	424.788	704.459
ASIE PACIFIQUE	287.289	79.017
AMERIQUE LATINE	0	3.114.317
TOTAL PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES (Y COMPRIS LES PRODUITS NON RECURRENENTS)	17.019.763	8.338.746

* Hors eMobility GBL

Le montant du chiffre d'affaires réalisé par le Groupe en devises étrangères est de 5 091 k\$ qui correspond à 4 305 k€ et de 5 940 kAUD qui correspond à 3 747 k€.

4.2. Coût des biens et services vendus

Le coût des biens et services vendus au 31 décembre 2021 est la suivante :

COÛTS DES BIENS ET SERVICES VENDUS (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Coûts des biens vendus/services rendus	(25.896.295)	(7.221.152)
COÛTS TOTAL DES BIENS ET SERVICES VENDUS	(25.896.295)	(7.221.152)

Le coût des produits vendus concerne les achats de matières premières, de consommables, de produits finis et d'autres coûts pour la R&D, la vente et les opérations industrielles que la Société a supportés pour 25 896 k€ (7 221 k€ en 2020). Ces coûts ont connu une augmentation significative en 2021, principalement liée à l'expansion de la nouvelle GBL eMobilité - les volumes de vente étant passés de 2,7 millions d'euros en 2020 à 15,9 millions d'euros en 2021 - mais une contribution importante en termes de volumes d'affaires et de coûts connexes a également été apportée par la GBL Stockage d'énergie, avec des coûts liés aux nouveaux projets Fast Reserve en Italie (batteries uniquement comptabilisées pour plus de 6 millions d'euros) et le début du projet phare Synergy en Australie (coûts de 3,6 millions d'euros).

Le tableau ci-dessous présente le détail du coût des biens et des services vendus par Ligne Globale d'activité pour l'entier exercice 2021.

COÛTS DES BIENS ET SERVICES VENDUS PAR LIGNE GLOBALE D'ACTIVITE (montants en Euro)	31/12/2021
Stockage d'Énergie	(13.585.503)
eMobilité	(12.310.792)
COÛT TOTAL DES BIENS ET SERVICES VENDUS PAR LIGNE GLOBALE D'ACTIVITE	(25.896.295)

4.3. Coûts liés au personnel

Le tableau suivant présente les coûts de personnel et leur évolution au cours des exercices financiers suivants :

CHARGES DE PERSONNEL (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Salaires et rémunérations	(10.114.935)	(5.273.799)
Contributions sociales	(2.418.501)	(1.027.327)
Avantages du personnel	(861.511)	(646.621)
Autres frais	(1.338.262)	(826.817)
TOTAL CHARGES DE PERSONNEL	(14.733.210)	(7.774.563)

Le coût total des charges de personnel a augmenté de 6 959 k€, soit presque deux fois, passant de 7 775 k€ pour la fin de 2020 à 14 733 k€ pour la fin de 2021, ce qui est en ligne avec l'augmentation du nombre d'employés au cours de l'exercice 2021.

L'augmentation des traitements et salaires et des cotisations sociales s'explique par la hausse de la rémunération variable annuelle proratisée sur la période et par l'augmentation, de près de 75%, du nombre d'employés. L'effectif total au 31 décembre 2021 est de 236 (contre 135 au 31 décembre 2020).

Les avantages du personnel ont augmenté de 215 k€ tandis que les autres coûts (principalement liés aux assurances des employés et aux autres coûts des avantages sociaux) ont augmenté de 511 k€ par rapport à la même période en 2020.

L'effectif total du Groupe NHOA est décrit dans le tableau suivant :

Nombre d'ETP en fin de période	31/12/2021	31/12/2020
NHOA SA	1	1
EPS Manufacturing Srl	0	2
NHOA ENERGY	135	98
FREE2MOVE	86	21
NHOA AUSTRALIA	1	0
NHOA AMERICAS	2	0
ATLANTE	7	0
NOMBRE TOTAL D'ETP EN FIN DE PERIODE	232	122

Le nombre d'employés mis en évidence dans le tableau ci-dessus est calculé sur la base d'un "équivalent temps plein", et pour 2021, diffère de l'effectif total à la fin de l'année de 236 personnes mentionné dans la section 15.1 de l'URD qui comprend également les employés ayant un statut professionnel différent.

4.4. Autres frais d'exploitation

Les autres frais d'exploitation s'élèvent à 4 511 k€ à la fin de 2021.

Le tableau ci-dessous présente les autres frais d'exploitation au 31 décembre 2021 par rapport à la période précédente.

AUTRES FRAIS D'EXPLOITATION (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Communication	(886.926)	(570.538)
Licences de logiciels	(873.658)	(162.637)
Frais juridiques et autres frais de conseil	(639.496)	(713.114)
Maintenance	(378.832)	(405.825)
Loyers	(334.638)	(117.293)
Audit	(254.036)	(226.348)
Divers	(328.111)	(172.281)
Sécurité	(219.020)	(204.626)
Rémunération des Administrateurs	(167.136)	(119.819)
Services fiscaux et administratifs	(114.227)	(132.395)
Assurances	(103.147)	(26.688)
Voyage	(73.224)	(25.092)
Commissions bancaires	(67.652)	(49.961)
Autres frais d'audit	(36.320)	0
Impôts indirects	(34.791)	(10.552)
TOTAL AUTRES FRAIS D'EXPLOITATION	(4.511.214)	(2.937.170)

L'augmentation de 1 574 k€ des autres frais d'exploitation est principalement due à la croissance de la structure de NHOA nécessaire pour soutenir la hausse de l'activité. Cela est principalement liée à l'augmentation des licences de logiciels, environ 711 k€, due à la fois à l'expansion du Groupe NHOA et à la séparation du Groupe ENGIE, le Groupe NHOA ayant commencé à supporter lui-même plusieurs coûts informatiques qui étaient auparavant à la charge de ENGIE. Les coûts de communication ont augmenté de plus de 316 k€ principalement en raison de l'augmentation des événements et des coûts de marketing. Les coûts de location ont augmenté de manière significative de 217 k€ en raison de la hausse du nombre de locations de voitures dans le parc automobile due à l'augmentation du nombre d'employés qui bénéficient de cet avantage.

4.5. Autres frais de recherche et développement et opérations industrielles

Les frais des opérations industrielles et les frais de vente au 31 décembre 2020 s'élevaient respectivement à 1 296 k€ et 247 k€, alors qu'ils sont nuls au 31 décembre 2021. Un montant de 434 k€ a été reclassé des Autres frais pour la R&D, les Ventes et les opérations industrielles au frais des marchandises vendues.

4.6. EBITDA (hors stock-options et plans d'intéressement) (non-IFRS)

Le bénéfice avant intérêts, impôts et amortissement ("EBITDA") de l'exercice 2021 est une mesure non-IFRS qui exclut les dépenses non récurrentes et l'impact comptable des stock-options. L'EBITDA incluant les produits non récurrents (hors stock-options et plans d'intéressement) s'élève à -12 195 k€ pour l'exercice 2021 contre -8 425 k€ pour l'exercice 2020.

Une diminution de 45% de l'EBITDA est principalement due à l'effet comptable de l'application de la norme IFRS 15, qui demande de reconnaître certaines des marges sur les projets à la fin de la phase d'achèvement, ce qui a pour effet de diminuer la marge brute et l'EBITDA pendant les premiers mois d'exécution du projet. C'est le cas pour les projets Synergy et Fast Reserve qui, au 31 décembre 2021, étaient à un stade précoce d'exécution. En outre, les dépenses d'exploitation et les frais de personnel ont également augmenté en raison des investissements réalisés par NHOA en termes de personnel et d'empreinte industrielle pour exécuter le carnet de commandes de 249 millions d'euros et les contrats obtenus, ainsi que pour soutenir la montée en puissance de leMobilité.

4.7. Amortissements et dépréciations

Les amortissements correspondent principalement à l'amortissement d'installations techniques, d'équipements et de matériels électroniques et à des éléments de propriété intellectuelle du Groupe NHOA.

Les amortissements ont augmenté de manière significative par rapport à l'exercice précédent, avec une augmentation de 1 563 k€ pour l'exercice 2021. L'augmentation est principalement due à l'amortissement de 1M€ du projet V2G sur le parking de FCA Mirafiori, qui a été comptabilisé en cohérence avec la comptabilisation des revenus (voir le paragraphe 4.1). Ces technologies représentent le premier exemple emblématique de projet pilote Véhicule-Réseau inauguré en septembre 2020 à l'usine Mirafiori Stellantis de Turin. Ce projet V2G sera bientôt étendu pour interconnecter jusqu'à 700 VE à l'aide d'une technologie mise à jour. Les revenus financiers du projet pilote étaient donc principalement liés au soutien reçu d'Engie Research lié au développement de la R&D et pour cette raison un amortissement de 100% a été comptabilisé en 2021.

AMORTISSEMENT ET DÉPRÉCIATION (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Amortissement	(3.646.664)	(2.496.564)
Dépréciation	(1.242.271)	(829.323)
TOTAL AMORTISSEMENT ET DÉPRÉCIATION	(4.888.935)	(3.325.887)

4.8. Pertes de valeur et autres provisions

Pour l'exercice 2021, le poste s'élève à 579 k€, ce qui est principalement lié à la dépréciation des actifs et des stocks ainsi qu'à la provision pour créances douteuses compensée par la reprise de la provision pour contrat déficitaire, comme indiqué dans le tableau suivant :

PERTES DE VALEUR ET AUTRES PROVISIONS (en euros)	31/12/2021	31/12/2020
Dépréciation sur stocks et actifs non courants	(628.373)	(866.572)
Provisions sur créances douteuses	(217.996)	(382.471)
Provision pour garanties	(106.501)	(64.386)
Provisions pour pertes à terminaison sur contrats de construction	(29.562)	(196.061)
Provision d'annulation pour contrat onéreux	403.197	0
Provision pour les risques liés à l'achèvement des projets de R&D	0	0
TOTAL PERTES DE VALEUR ET AUTRES PROVISIONS	(579.234)	(1.509.490)

Pour une meilleure présentation des dépréciations et autres provisions de 2020, un montant de 260.447 € qui représentait la provision pour risques sur l'achèvement des projets R&D en 2020 a été reclassé en provision pour garanties et en coût d'achèvement futur du projet avec des montants respectifs de 64.386 € et 196.061 €.

Aucune perte de valeur n'a été identifiée par le Groupe au 31 décembre 2021 sur le goodwill (s'élevant à 1 569 k€) provenant des acquisitions de NHOA Energy.

4.9. Charges non récurrentes et coûts d'intégration

PRODUITS ET CHARGES NON RÉCURRENTS (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Coûts des fusions et acquisitions	(2.904.578)	(148.723)
Charges non récurrentes de Comptabilité et certification juridique	(523.859)	(100.492)
Charges non récurrentes de distribution et de développement commercial	(390.000)	0
Charges non récurrentes de transports, communication, événements	(148.408)	0
Autres	(78.535)	(112.916)
Frais d'intégration non récurrents	0	(199.124)
Coûts d'origine et de développement	0	(8.280)
TOTAL DES PRODUITS ET CHARGES NON RECURRENTS	(4.045.378)	(569.534)

Ce poste comprend des dépenses considérées comme non récurrentes, telles que celles qui sont principalement liées à des phases spécifiques de la croissance de l'entreprise et des opérations qui ne sont pas récurrentes par nature. En particulier, les coûts des activités de fusion et d'acquisition qui comprennent les coûts liés à l'acquisition de la participation d'ENGIE dans NHOA par TCC ainsi que les coûts de consultation juridique concernant la constitution de nouvelles filiales et succursales en Italie, aux États-Unis et en Australie.

Ces frais d'exploitation ne peuvent pas être qualifiés d'exceptionnels ou d'extraordinaires, mais correspondent à des éléments inhabituels, anormaux et peu fréquents, de montant significatif, que le NHOA présente de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance opérationnelle courante.

Par rapport à l'exercice 2020, ce poste a augmenté de 3 476 k€, passant de 570 k€ à 4 045 k€ pour l'exercice 2021. L'augmentation est principalement liée aux activités de fusion et d'acquisition et notamment à la création de la joint-venture entre NHOA et Stellantis et aux activités liées à l'acquisition de la participation d'ENGIE dans NHOA par TCC (opinion majoritairement obligatoire).

Comme indiqué ci-dessus, ces coûts ne sont pas considérés comme représentatifs d'une activité normale récurrente du Groupe bien qu'ils aient pu survenir sur les années antérieures et qu'ils pourraient de nouveau survenir dans le futur.

4.10. Plan d'intéressement

Intéressement à long terme

La ligne se réfère à l'accumulation des plans d'intéressement pour les employés et la direction.

Conformément au plan SARs 2018, les options de souscription d'actions et les Bons de Souscription d'actions existants ont été remplacés par des Stock Appreciation Rights (« SARs ») et des Additional Stock Appreciation Rights (« SARs additionnels »).

Suite à ce plan :

- de 200.000 options de souscription d'actions octroyées au Directeur Général ont été remplacées par des SARs ;
- Les options de souscription d'actions et les Bons de Souscription d'actions non acquis ont été remplacés par des SARs « transformés », attribués de manière individuelle – ces différents SARs correspondant aux prix d'exercice des différentes options de souscription d'actions ou Bons de Souscription d'actions existants et n'étant pas liés à aucune condition de performance, mais seulement à conditions de présence au sein du Groupe ;

De plus, des SARs assortis de caractéristiques particulières, y compris des conditions de performance liées à l'atteinte de niveaux de chiffres d'affaires et d'EBITDA en cohérence avec le Plan Stratégique présenté 2020 (le plan annoncé en 2017 décrivant la stratégie de développement de NHOA et les objectifs financiers correspondants jusqu'en 2020) et aux taux de rétention des employés de la société au titre des exercices 2018 à 2020 (les « SARs Additionnels »), ont été attribués au Directeur Général et à d'autres dirigeants. Les SARs et les SARs Additionnels ont un prix planché de 9,50 euros, qui a, par la suite, été réduit à 8,87 et de nouvelles périodes d'acquisition. L'octroi de *stock appreciation rights* (SARs) décidé par le Conseil d'Administration le 6 mars 2018 en faveur du Président-Directeur Général, du Président du Conseil d'Administration et des membres du Conseil d'Administration en substitution des options de souscription d'actions ou des bons de souscription non exercés ou levés par des SARs est détaillé au paragraphe 15.5 du Document d'Enregistrement 2017.

À la lumière des événements importants survenus au cours de la période (veuillez-vous référer au paragraphe 1.5), il est important de souligner que, par exception, les SARs Transformées et Additionnelles suivront, en tout ou partie, un calendrier d'acquisition différent dans certaines circonstances spécifiques. En particulier, en cas de survenance d'un Changement de Contrôle avant le 7 septembre 2021, les droits d'exercice des SARs transformées seront acquis "dans le contexte de" ou "dans les 12 mois" de l'événement de Changement de Contrôle. Dans le cas de SARs supplémentaires, l'acquisition des droits sera également accélérée par le Changement de Contrôle. Dans ce cas, chaque bénéficiaire de SARs supplémentaires aura le droit d'exercer (en totalité ou en partie) les SARs supplémentaires (y compris ceux soumis à des objectifs). En ce qui concerne les SARs additionnels soumis à des objectifs, les conditions de départ doivent être remplies. L'acquisition des SARs supplémentaires sera conditionnée par la réalisation de certains objectifs de performance (les " Objectifs ") tels qu'identifiés dans la Lettre d'attribution. L'un des objectifs, appelé "Objectif de rétention", doit être atteint entre 116% et 120%, les bonnes conditions de départ étant donc remplies à cet égard.

Compte tenu des caractéristiques des SARs accordés et d'un règlement des avantages qui sera fait en trésorerie et non plus en instruments de capitaux propres, ce plan a été qualifié de « Plan réglé en trésorerie » conformément à IFRS 2.

Conformément aux exigences relatives aux transactions dont le paiement est fondé sur des actions et réglées en trésorerie (paragraphe 30-33 d'IFRS 2), NHOA a comptabilisé le passif à régler en trésorerie à la date de modification du plan, en fonction de la juste valeur des actions à cette date et des services rendus à cette date. De plus, NHOA a réévalué la juste valeur du passif à chaque date de rapport depuis la date du règlement.

Au 31 décembre 2021, suite à l'accélération du plan en raison de l'événement de changement de contrôle, tous les SARs ont été exercés et payés. Par conséquent, la valeur de cette dette s'élève à 0 €, contre 3 273 k€ au 31 décembre 2020. Les écritures suivantes ont été comptabilisées :

- 4 771 k€ de charge enregistrée dans les profits et pertes, relative aux SARs exercés au cours de l'année correspondant à tous les SARs existants dans le cadre du Plan SARs 2018 ;
- 8 044 k€ payés au cours de l'année, correspondant aux SARs exercés et payés au cours du premier semestre 2021.
- 3 273 k€ pour la reprise de la régularisation au 31 décembre 2020. Tous les SARs ont été exercés et payés à la date de publication du présent document.

Le tableau suivant présente une synthèse des SARs au cours de la période :

Valeur SARs (montants in Euro)	SARs additionnelles	SARs transformés	TOTAL
Clôture 31/12/2020	1.122.207	2.150.355	3.272.562
Exercé et payé au 31/12/2021	4.857.123	3.186.694	8.043.817
Renversement de provision de 31/12/2020	(1.122.207)	(2.150.355)	(3.272.562)
Augmentation en profits et pertes 31/12/2021	3.734.916	1.036.339	4.771.255
Clôture 31/12/2021	-	-	-

Plan de rétention à long terme

Le plan de rétention à long terme prévoit le paiement de :

- 300 k€ de prime de rétention à verser à la fin de 2023 si M. Artizzu, membre du Conseil d'Administration de la Société, est toujours au sein de la Société à cette date.

- 1 000 k€ de prime de rétention à verser à la fin de 2023 si M. Carlalberto Guglielminotti, Directeur Général de la Société, est toujours au sein de la Société à cette date.

Au 31 décembre 2021, un tiers du plan de rétention à long terme est provisionné pour un montant de 433 k€.

Description des instruments dilutifs et du risque de dilution :

Au 31 décembre 2021, aucun risque de dilution en relations aux options ou bons de souscription n'a été relevé. Les mandataires sociaux, les membres de la direction et les salariés de la Société ne détiennent aucune participation dans le capital de la Société et il n'existe aucun titre en circulation donnant droit à leurs détenteurs d'accéder au capital de la Société.

4.11. EBIT

Pour l'exercice 2021, le résultat avant intérêts et impôts ("EBIT") est de - 26 913 k€, contre - 14 654 k€ en 2020.

Ce résultat est principalement dû à un impact négatif de :

La juste valeur des plans d'intéressement de 5 204 k€ ;

Les charges non récurrentes de 4 045 k€ ;

La dépréciation des stocks de 303 k€ ;

La provision pour créances douteuses de 218 k€.

4.12. Résultat financier net

Le poste comprend les intérêts et les frais sur les comptes bancaires et autres financements, ainsi que les différences de taux de change sur les transactions extra euros.

RÉSULTAT FINANCIER NET (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Intérêts financiers	(282.642)	(206.157)
Ecart de change nets	(151.329)	147.334
Intérêts financiers liés à l'IFRS 16	(74.807)	(22.867)
Revenu financier	0	9.286
Charges financières - financement BEI	0	(18.386)
TOTAL RÉSULTAT FINANCIER NET	(508.779)	(90.790)

Les intérêts financiers liés aux autres lignes de crédit en place s'élevaient à -283 k€ alors qu'en 2020, ce chiffre était de -206 k€. À la fin de 2021, les écarts de change nets s'élevaient à -151 k€ contre 147 k€ en 2020. Cette diminution est due au fait qu'une partie importante de l'activité de NHOA en 2021 a été réalisée en dollar américain et en dollar australien, étant exposée au taux de change des devises étrangères, aux coûts de conversion et de transaction.

Les intérêts financiers liés à l'IFRS 16 ont augmenté de -23 k€ en 2020 à -75 k€ en 2021.

4.13. Impôts

Le poste comprend des produits et des impôts différés pour un montant de 12 k€ (- 70 k€ pour la fin de l'année 2020).

IMPOTS (montants Euro)	31/12/2021	31/12/2020
impôts courants		
IRES	0	0
IRAP	(32.742)	(95.218)
Autres impôts sur le revenu	(15.776)	25.678
Impôts différés		
IRES	60.000	0
IRAP	0	0
TOTAL DES IMPÔTS SUR LE REVENU	11.482	(69.540)

4.14. Résultat Net

À la fin de 2021, le résultat net du Groupe affiche une perte nette de 27 410 k€ (14 815 k€ en 2020). Au 31 décembre 2021, le résultat de base et dilué par action représente une perte égale à 1,93 €.

4.15. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles de l'exercice 2021 s'élevaient à 20 142 k€, avec une augmentation presque huit fois supérieure de 17 621 k€ contre 2 521 k€ au 31 décembre 2020. Le tableau suivant décrit les immobilisations corporelles par entité juridique :

Immobilisations corporelles (en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
NHOA ENERGY	12.205.561	2.522.967
CEN	5.475.572	0
Free2Move eSolutions	2.349.766	0
Atlante	107.051	0
NHOA Americas	5.915	0
Purchase Price Allocation (PPA)	(1.690)	(1.690)
TOTAL Immobilisations corporelles	20.142.175	2.521.277

L'augmentation des immobilisations corporelles de NHOA Energy est due à l'ouverture d'un nouveau siège social à Piazzale Lodi, Milan, qui est traité comme un actif de droit d'utilisation selon l'IFRS 16.

Le montant lié au CEN est également inclus après le changement de périmètre de consolidation car les états financiers du CEN sont entièrement consolidés. Il s'agit d'une centrale hybride PV - ESS située sur les îles d'Anjouan et de Mohéli (îles Comores).

Les immobilisations corporelles de Free2Move eSolutions sont constituées principalement de l'usine V2G de Drossone, de son siège social à Turin, en Italie, qui est traité comme un actif de droit d'utilisation selon la norme IFRS 16, d'investissements dans les bornes de recharge électrique et d'investissements non séparables dans les bâtiments.

L'usine V2G Drossone de Mirafiori dispose d'une technologie qui permet aux véhicules d'échanger de l'énergie avec le réseau électrique. La technologie bidirectionnelle - qui permet à la fois de charger la voiture et de restituer l'énergie au réseau - ne peut fonctionner efficacement que si la voiture et l'infrastructure de charge parlent un langage commun. Ce projet V2G sera étendu pour interconnecter jusqu'à 700 points de charge rapide en utilisant une technologie actualisée.

Juste après sa constitution (1er octobre 2021), Atlante a commencé à investir dans son activité principale, la construction de bornes de recharge électrique, sur six sites différents en Italie qui sont traités comme des actifs en cours de construction. L'évolution des immobilisations corporelles entre fin d'année 2020 et la fin de l'année 2021 par catégorie d'actif est décrite dans le tableau suivant :

Immobilisations corporelles (montants en Euros)	Immeubles	Installations, machines et matériel technique	Matériel de bureau et informatique	Actifs loués (IFRS16)	Immobilisations corporelles en cours	Autres immobilisations corporelles	Total
Valeur comptable							
Au 31 décembre 2020	1.252.274	901.927	865.730	2.229.129	0	0	5.249.060
Clôture comptable de l'actif entièrement déprécié	(12.566)	(320.998)	0	0	0	0	(333.564)
Effet IFRS 16	0	0	0	0	0	0	0
Acquisitions	61.324	679.430	599.013	10.155.261	2.178.841	92.668	13.766.536
Actifs acquis suite à un changement de périmètre	0	5.803.813	0	0	0	0	5.803.813
Provisions	0	0	(27.807)	(779.338)	0	0	(807.144)
Au 31 Décembre 2021	1.301.032	7.064.173	1.436.936	11.605.052	2.178.841	92.668	23.678.701
Dépréciations et pertes de valeur							
Au 31 décembre 2020	(796.893)	(716.722)	(605.321)	(608.848)	0	0	(2.727.784)
Clôture comptable de l'actif entièrement déprécié	12.566	320.998	0	0	0	0	333.564
Effet IFRS 16	0	(176.733)	0	0	0	0	(176.733)
Dépréciations et pertes de valeur	(393.674)	(208.411)	(227.681)	(666.041)	0	(11.583)	(1.507.391)
Provision	0	0	21.619	520.199	0	0	541.818
Au 31 Décembre 2021	(1.178.001)	(780.868)	(811.383)	(754.690)	0	(11.583)	(3.536.526)
Valeur comptable nette							
Au 31 décembre 2020	455.381	185.205	260.409	1.620.281	0	0	2.521.276
Au 31 Décembre 2021	123.031	6.283.305	625.553	10.850.362	2.178.841	81.084	20.142.174

4.16. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles en 2021 s'élèvent à 14 725 k€, contre 9 272 k€ au 31 décembre 2020. Le tableau ci-après illustre la répartition des actifs incorporels entre les entités juridiques du Groupe :

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
NHOA ENERGY	5.354.894	4.109.694
FREE2MOVE*	7.214.128	2.246.994
Purchase Price Allocation (PPA)	1.568.783	1.572.926
NHOA SA	575.675	1.335.277
EPS Manufacturing	11.266	7.500
TOTAL Immobilisations incorporelles	14.724.745	9.272.391

* Afin d'assurer la comparabilité des états financiers, l'élimination par NHOA Energy de 1M€ de gains générés en interne sur la vente de brevets au cours de l'exercice 2020 a été reclassée vers Free2Move eSolutions car ils ont été conférés à cette dernière.

L'évolution des immobilisations incorporelles entre la fin de l'année 2020 et la fin de l'année 2021 par catégorie d'actif est présentée dans le tableau suivant :

Immobilisations incorporelles	Brevets et licences à durée de vie définie	Logiciels	Coûts de développement	Autres immobilisations incorporelles (à amortir)	Autres immobilisations incorporelles	Goodwill	Total
Valeur comptable							
Au 31 décembre 2020	2.535.535	1.310.747	14.006.148	1.331.166	0	1.568.783	20.752.379
Clôture comptable de l'actif entièrement amorti	(1.720.115)	(154.335)	(4.688.754)	(156.689)	0	0	(6.719.893)
Acquisitions	194.911	3.021.485	5.890.820	44.486	0	0	9.151.702
Ajustements et cessions	0	0	(8.197)	(218.963)	0	0	(227.160)
Affectation à d'autres actifs	35.366	130.474	(165.840)	(1.000.000)	1.000.000	0	0
Au 31 Décembre 2021	1.045.697	4.308.371	15.034.177	0	1.000.000	1.568.783	22.957.028
Amortissement et dépréciation							
Au 31 décembre 2020	(2.426.063)	(708.038)	(8.014.721)	(331.166)	0	0	(11.479.988)
Clôture comptable de l'actif entièrement amorti	1.720.115	154.335	4.688.754	156.689	0	0	6.719.893
Dépréciation et perte de valeur	(77.761)	(355.030)	(2.213.874)	(44.486)	(1.000.000)	0	(3.691.150)
Provision	0	0	0	218.963	0	0	218.963
Au 31 Décembre 2021	(783.708)	(908.733)	(5.539.840)	0	(1.000.000)	0	(8.232.282)
Valeur comptable nette							
Au 31 décembre 2020	109.473	602.708	5.991.427	1.000.000	0	1.568.783	9.272.391
Au 31 Décembre 2021	261.989	3.399.637	9.494.337	0	0	1.568.783	14.724.745

L'augmentation des frais de développement pour 5 891 k€ est principalement due à :

1 412 k€ (liés à la GBL eMobilité) investis dans le développement de Wallbox et dans d'autres projets liés, tels que la plateforme numérique universelle eMobility et l'optimisation des produits. Le projet de développement de Wallbox B2B vise à développer ePro Wallbox qui est réalisé en 2 versions différentes par 2 partenaires différents : Bitron et Fimer.

ePro Bitron : Il s'agit d'un système de charge CA flexible fonctionnant jusqu'à 22 kW en configuration triphasée. Il est compatible avec la plupart des plateformes dorsales disponibles sur le marché. Il est conçu pour fonctionner à la fois comme un dispositif intelligent autonome que dans une configuration maître-esclave. **ePro Fimer** : La wallbox ePro est un système de charge CA flexible fonctionnant jusqu'à 22 kW en configuration triphasée ou jusqu'à 7,4 kW en configuration monophasée.

Le projet appelé "Metering for easyWallbox" vise à développer easyCounter, un compteur d'énergie mesurant jusqu'à 7,4 kW en monophasé et collectant les données relatives à la consommation d'électricité pendant chaque session de recharge à domicile effectuée avec easyWallbox.

Un investissement de 1 100 k€ (lié à la GBL eMobilité) dans un groupe de projets consacrés au V2G (Vehicle to the Grid) et aux systèmes de recharge de VE. Le projet de développement de la famille eFleet est axé sur les systèmes V2G pour les applications de grandes aires de stationnement, soutenu par le projet ePROPHET EMS for eFleet qui vise à développer des PMS et EMS pour des installations V2G. Tandis que le projet Public EVSE development - vise à développer un chargeur de VE public 2x22 kW AC, conçu pour des applications B2B (semi-publiques) et publiques. D'autres projets peuvent être ajoutés à ce groupe, notamment le projet eFast, un chargeur rapide de 50 kW en courant continu pour les véhicules électriques, qui utilise les batteries des véhicules électriques de Second Life (SL) pour fournir des bouffées d'énergie rapides afin de charger le véhicule électrique, sans avoir à mettre à niveau l'infrastructure électrique, et le projet ePost 2.0, qui vise à développer un équipement d'alimentation bidirectionnel de 2x50 kW en courant continu pour les véhicules électriques, conçu pour les applications B2B (semi-publiques) et les grandes aires de stationnement, intégrant un étage de conversion de puissance, composé de deux convertisseurs DCDC parallèles sur chaque prise de 50 kW, et permettant les applications V2G et l'isolation galvanique.

804 k€ (liés à la GBL stockage d'énergie) dans le projet AI POWERED PROPHET EMS AND PMS EVOLUTION qui vise à permettre de combiner de manière optimale le mix énergétique des actifs électriques, thermiques et à base d'hydrogène. Des fonctionnalités prédictives permettront d'améliorer les performances du système, en tenant compte à l'avance des variations des énergies renouvelables et de la charge. L'algorithme EMS calcule les paramètres optimaux utiles à l'exécution du système de gestion de l'énergie (PMS), maximisant l'efficacité du BESS et minimisant la consommation auxiliaire. En outre, le projet MODEL BASED DESIGN AND HIL se concentre sur le Model Based Design (MBD) qui est considéré comme la méthode la plus efficace pour développer et tester des logiciels indépendamment de leur application.

693 k€ (liés à la GBL Stockage d'énergie) dans le projet C-BESS HD EVOLUTION, le nouveau système de conversion de puissance bidirectionnel avec un fonctionnement complet sur quatre quadrants, spécialement conçu pour les systèmes de stockage d'énergie à grande échelle. Sa conception modulaire permet une excellente intégration des conteneurs, ce qui augmente la fiabilité du système et réduit l'encombrement et les coûts globaux. En outre, le projet vise à réaliser une solution de produit PCS optimisée et conteneurisable capable de répondre aux demandes du marché en se concentrant non seulement sur le développement de fonctionnalités avancées, mais aussi sur la compétitivité du produit (c'est-à-dire son coût).

670 k€ (liés à la GBL stockage d'énergie) dans HYESS CONTAINER HD EVOLUTION qui fait partie de la plateforme technologique HyESS qui est composée de 4 familles technologiques et de plus de 30 produits conçus et développés entièrement par NHOA qui fournit des solutions pour la haute puissance et la densité énergétique.

533 k€ (liés à la GBL "Stockage de l'énergie") pour l'essai et l'intégration de batteries à la pointe de la technologie ;

381 k€ (liés à la GBL stockage d'énergie) investis dans des plateformes numériques d'analyse de données et de cybersécurité telles que K-WIZE et l'Amélioration de la cybersécurité de la plate-forme de contrôle. En particulier, les Fonctions avancées et analyse de données K-WIZE contient plusieurs livrables en soi. Voici quelques exemples de ces livrables :

- Tableau de bord d'analyse de la garantie de la batterie K-WIZE – L'objectif principal de ce projet est de fournir une extension de la plateforme K-WIZE existante qui présentera une analyse approfondie des batteries en veillant à ce que les garanties du fabricant soient contrôlées pour les données de stockage ;
- Analyse des données de la batterie ;
- Algorithme de détection des anomalies de la batterie K-WIZE, etc ...

107 k€ (liés à la GBL Stockage d'énergie) dans EBESS MMC DEVELOPMENT ;

105 k€ (liés à la GBL eMobilité) pour l'intégration et le test de batteries de VE – À la fin de la vie utile d'un véhicule électrique (VE), il reste une valeur résiduelle dans sa batterie de traction. En intégrant ces batteries dans les produits de F2Me, de nouvelles sources de revenus peuvent être générées. L'objectif de ce projet est de réussir à réutiliser les batteries usagées des VE pour des applications de stockage fixe.

87 k€ (liés à la GBL eMobilité) dans le projet R&D Innovation qui a pour but de collaborer avec des universités dans des projets de recherche et développement, de créer des liens avec les universités les plus prestigieuses, dans le but non seulement de faire connaître F2M eSolutions et ses propositions mais aussi d'entrer en contact avec les talents de ces universités ainsi qu'avec des start-ups intéressantes et d'apporter la contribution de F2M eSolutions par le biais du mentorat.

Les coûts des immobilisations incorporelles développées en interne s'élèvent à 2 221 k€.

L'écart d'acquisition de 1 569 k€ comptabilisé en immobilisations incorporelles est lié aux acquisitions de NHOA Energy (veuillez également vous référer au paragraphe 4.8).

4.17. Participation dans des entités mises en équivalence

À partir du 1er juillet 2021, NHOA consolide intégralement Comores Énergies Nouvelles conformément à la norme IFRS 10, alors que jusqu'à cette date, elle était consolidée selon la méthode de la mise en équivalence.

Le 1er juillet 2021, les deux actionnaires de Comores Énergies Nouvelles ont signé un accord de transfert d'actions en vertu duquel Vigor transfère 11 actions à NHOA. Suite à cet accord, NHOA détient 60% de la SPV. Le transfert comprend tous les droits et obligations liés aux actions, y compris, mais sans s'y limiter, tous les droits aux dividendes, au capital et aux droits de vote. Conformément au règlement et à la loi OHADA sur les sociétés (à laquelle Comors participe), en détenant 60% des droits de vote, NHOA a la capacité de contrôler les activités pertinentes du CEN.

4.18. Autres actifs financiers non courants

Le montant de 16 904 k€ comprend :

- 12 009 k€ de compe garantie en espèces pour garantir des titres sur des projets en cours d'exécution, à savoir l'ingénierie, l'approvisionnement, la construction, les tests, la mise en service d'une installation de stockage par batterie de 100MW/200MWh qui sera située dans la centrale électrique de Kwinana en Australie occidentale avec Synergy ;
- 4 700 k€ de créances dues par FCA Italy S.p.A. à Free2Move eSolutions (augmentation de capital d'avril 2021 non encore payée) à percevoir en janvier 2023 ;
- 125 k€ de dépôts remboursables en garantie du contrat de location signé pour l'usine de Rivoli (Turin, Italie) et de Cosio (Sondrio, Italie) ;
- 71 k€ de fournitures de services publics déposées.

4.19. Créances commerciales

Le total des créances commerciales a augmenté de près de 7 273 k€ du 31 décembre 2021 au 31 décembre 2020.

CRÉANCES COMMERCIALES ET AUTRES DÉBITEURS (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Créances commerciales et autres débiteurs	19.130.559	12.660.474
Provisions sur créances douteuses	(217.996)	(1.021.086)
VALEUR NETTE COMPTABLE CRÉANCES COMMERCIALES ET AUTRES DÉBITEURS	18.912.563	11.639.388

Le tableau ci-dessous présente l'analyse de l'ancienneté des créances commerciales et autres créances au 31 décembre 2021.

ÉCHÉANCIER DES CRÉANCES COMMERCIALES ET AUTRES DÉBITEURS (in euros)	TOTAL	NON ÉCHUES	<30 JOURS	30-60 JOURS	61-90 JOURS	91-120 JOURS	>120 JOURS
2021	18.912.563	16.554.404	1.159.397	176.679	19.837	3.484	998.763
2020	11.639.387	6.828.637	1.006.974	8.000	0	0	3.795.776

Toutes les créances clients comportant un risque raisonnable de non-recouvrement ont été provisionnées au cours de la période.

4.20. Actifs constitués de contrats

Le total des actifs contractuels est passé de 1 068 k€ au 31 décembre 2020 à 5 716 k€ au 31 décembre 2021. Au 31 décembre 2020, les actifs constitués de contrats liés à la construction du projet de production et de stockage d'énergie solaire Sol De Insurgentes au Mexique, s'élevaient à 1 068 k€. Au 31 décembre 2021, les actifs contractuels s'élèvent à 5 716 k€ liés à :

Projet Anza Phase 2 : en mars 2021, ENGIE Services US a demandé à étendre le micro-réseau, en ajoutant un nouveau BESS afin d'augmenter la fiabilité du système et d'assurer l'approvisionnement en énergie en cas de pannes du réseau national. Le projet a été achevé au premier trimestre 2022.

Projet Fast Reserve : un appel d'offres pour la fourniture de deux des trois systèmes de stockage d'énergie par batterie proposés à ENGIE Italia dans le cadre du projet pilote Fast Reserve à Terna pour un total d'environ 40MW. La mise en service est prévue au quatrième trimestre 2022.

CONTRACT ASSETS (amounts in Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Contract Assets	5.716.324	1.068.083
TOTAL CONTRACT ASSETS	5.716.324	1.068.083

4.21. Stocks

Au 31 décembre 2021, les stocks s'élevaient à 3 483 k€ contre 1 988 k€ à fin 2020.

STOCKS (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Matières premières		
Valeur brute	2.569.437	1.600.485
Provision pour obsolescence	(102.179)	(693.203)
Valeur nette comptable des matières premières	2.467.258	907.283
Travaux en cours		
Valeur brute	160.450	712.239
Provision pour obsolescence	0	0
Valeur nette comptable des travaux en cours	160.450	712.239
Produits finis		
Valeur brute	1.055.764	393.795
Provision pour obsolescence	(200.839)	(24.873)
Valeur nette comptable des produits finis	854.925	368.922
Total des stocks		
Valeur brute	3.785.651	2.706.519
Provision pour obsolescence	(303.018)	(718.076)
Valeur nette comptable totale des stocks	3.482.633	1.988.444

4.22. Autres actifs courants et autres actifs financiers courants

Pour une meilleure présentation des autres actifs financiers courants dans le tableau ci-dessous, légèrement différent de l'année dernière, ils sont présentés séparément des autres actifs courants.

AUTRES ACTIFS COURANTS ET AUTRE ACTIFS FINANCIERS COURANTS (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Créances de TVA	3.210.026	1.806.642
Actifs d'impôts "Industria 4.0"	187.189	296.455
Avances aux fournisseurs	16.292.239	172.433
Charges constatées d'avance	1.915.424	83.022
Autres actifs d'impôts	349.449	69.000
Autres créances	109.247	46.665
Actifs d'impôts différés	28.136	28.136
TOTAL AUTRES ACTIFS COURANTS	22.091.709	2.502.356
Prêt à Comores Énergies Nouvelles	0	467.500
Créances dues par FCA Italy S.p.A	7.600.000	0
Dépôts des fournisseurs	286.950	0
TOTAL AUTRES ACTIFS FINANCIERS COURANTS	7.886.950	467.500
TOTAL AUTRES ACTIFS COURANTS ET AUTRE ACTIFS FINANCIERS COURANTS	29.978.659	2.969.856

L'augmentation de 19 590 k€ des Autres actifs courants au 31 décembre 2021 par rapport à la fin de l'année 2020, s'explique par l'augmentation principalement des Avances aux fournisseurs (16 120 k€) et des Dépenses payées d'avance (1 832 k€) liées à des projets qui produiront leurs avantages économiques dans les périodes futures, des créances de TVA (1 403 k€) et des Autres actifs fiscaux (280 k€). Les avances aux fournisseurs comprennent principalement 7 713 k€ payés aux fournisseurs de NHOA Australia pour la construction d'une installation de stockage par batteries de 100MW/200MWh qui sera située dans la centrale électrique de Kwinana en Australie occidentale pour le client Synergy (batteries et travaux de génie civil), 3 262 k€ versés aux fournisseurs de Nhoa Energy pour l'achat de batteries sur des projets, et 4 188 k€ versés à la Société Générale et Mediobanca pour l'émission de droits dans NHOA S.A., la Société Générale agissant en tant que Coordinateur Global Unique et Joint Bookrunner aux côtés de Mediobanca agissant en tant que Joint Bookrunner (veuillez également vous référer au paragraphe 4.23 de ce document).

Les autres actifs financiers courants sont principalement liés aux créances dues par FCA Italy S.p.A à Free2Move eSolutions (augmentation de capital d'avril 2021 non encore payée) pour un montant de 7 600 k€ aux dépôts des fournisseurs pour un montant de 287 k€.

4.23. Trésorerie et équivalents de trésorerie

Les liquidités en banque concernent le montant détenu en banque en euros et dans d'autres devises ainsi que les dépôts auprès d'institutions de crédit. Les liquidités en espèces sont essentiellement détenues en euros.

Le montant de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au 31 décembre 2021 est 122 810 k€, alors qu'il était de 3 931 k€ à fin décembre 2020.

L'amélioration remarquable de la Trésorerie est due à la réussite de l'augmentation de capital de 139 925 k€ avec droit préférentiel de souscription des actionnaires. L'émission de droits a été menée par la Société Générale agissant en tant que coordinateur global unique et teneur de livre conjoint aux côtés de Mediobanca agissant en tant que bookrunner conjoint. L'augmentation est principalement due à l'injection de liquidité provenant d'emprunts bancaires et aux injections de liquidité des actionnaires minoritaires, comme décrit dans le tableau des flux de trésorerie. Une partie des actifs liquides d'un montant de 2 208 k€ sert de garantie en trésorerie pour garantir les financements reçus par le Groupe qui sont inclus dans la dette nette. Le Groupe considère que cette garantie en numéraire est liquide dans la mesure où la libération de la garantie est sous son contrôle.

4.24. Capitaux propres

CAPITAUX PROPRES (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Capital émis	5.106.744	2.553.372
Primes d'émission	180.589.499	48.147.696
Autres réserves	(960.857)	(570.124)
Réserve pour plan de stock-options et de BSA	4.969.291	4.969.291
Report à nouveau	(67.066.099)	(52.139.663)
Bénéfice / (Déficit) de l'exercice	(26.709.703)	(14.814.546)
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires majoritaires de la société mère	95.028.875	(11.853.975)
Intérêt des participations ne donnant pas le contrôle	19.796.730	0
Total des capitaux propres	114.825.605	(11.853.975)

Les fonds propres à fin décembre 2021 sont de 115 726 k€ contre -11 854 k€ au 31 décembre 2020. L'amélioration est essentiellement due au succès de l'augmentation de capital avec droit préférentiel de souscription des actionnaires de 139 925 k€ annoncée le 29 novembre 2021. Le processus s'est conclu par l'émission de 12.766.860 nouvelles actions au prix de 10,96 € par action. Après la livraison du règlement de l'émission de droits, le capital social de la Société s'élève à 5.106.744,00 euros divisé en 25.533.720 actions de 0,20 € de valeur nominale chacune.

En outre, le 15 janvier 2021, FCA Italy et NHOA ont annoncé la signature d'un ensemble complet d'accords, visant à créer une joint-venture dans le secteur de l'eMobilité.

En vertu de ces accords, le 21 avril 2021, FCA ITALY S.p.A. a souscrit au capital social de Free2Move eSolutions S.p.A. pour un montant total de 20 600 k€.

FCA ITALY S.p.A détient 50,1% du capital social de Free2Move eSolutions, tandis que NHOA Energy détient 49,9% du capital social de Free2Move eSolutions. Veuillez également vous référer au **paragraphe 3.7** Évolution du périmètre de consolidation. Le nombre total d'actions à la fin de la période est de 25.533.720, comme l'illustre le tableau ci-dessous :

NOMBRE D' ACTIONS	31/12/2021	31/12/2020
Au début de la période	12.766.860	12.766.860
Emission de droits nette	12.766.860	0
Fin de la période	25.533.720	12.766.860

4.25. Avantages du personnel et plan d'intéressement

L'indemnité de départ italienne (TFR), calculée conformément à l'IAS 19, s'élève, au 31 décembre 2021 à 1 774 k€, contre 1 653 k€ à fin 2020. La diminution de 3 272 k€ est liée au fait que tous les SARs ont été exercés à la date de publication de ce document, ce qui a entraîné l'annulation de la régularisation au 31 décembre 2020. Pour une description détaillée de cet élément, veuillez-vous reporter au **paragraphe 4.10**. Le plan de rétention à long terme est le paiement d'une prime de rétention de 1 300 k€ à la fin de 2023. Au 31 décembre 2021, un tiers du plan de rétention à long terme est provisionné pour un montant de 433 k€. Pour une description détaillée de cet élément, veuillez-vous référer au **paragraphe 4.10**.

AVANTAGES DU PERSONNEL (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Engagements pour les périodes d'activité écoulées (fin d'exercice)	1.774.275	1.653.386
Incitatif à long terme	433.000	0
Portion non-récurrente de la dette liée aux SAR	0	3.272.562
TOTAL AVANTAGES DU PERSONNEL	2.207.275	4.925.948

L'indemnité de départ italienne (TFR) s'élève à 1 774 k€ en 2021, alors qu'elle était de 1 653 k€ à la fin de 2020.

AVANTAGE POSTÉRIEUR À L'EMPLOI - TFR (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Passif des services rendus (en début d'exercice)	1.653.386	1.179.104
Ajustement d'ouverture en début d'année	(6.840)	(97.325)
Coût du service courant	404.116	347.564
Frais d'intérêt	10.266	16.846
Écarts actuariels reconnus	(53.600)	193.087
Paievements	(233.054)	14.109
Total	1.774.275	1.653.386

Principales hypothèses :

Les hypothèses suivantes ont été prises en compte pour effectuer le calcul actuariel :

- la probabilité de décès a été estimée conformément au tableau RG48 de la "Ragioneria Generale dello Stato" ;
- l'âge de départ à la retraite a été estimé en tenant compte des conditions minimales fixées par les lois italiennes ;
- le pourcentage de départs pour des raisons autres que le décès et la retraite a été estimé sur une base annuelle moyenne du 2,88% pour Nhoa Energy, 2,99% pour Free2Move eSolutions et 2,58% pour Atlante ;
- la probabilité de paiements anticipés a été fixée à 3 % par an.

HYPOTHESES FINANCIERES	31/12/2021	31/12/2020
Taux d'actualisation technique annuel		
<i>Nhoa Energy</i>	1,33%	0,68%
<i>Free2Move eSolutions</i>	1,41%	0,00%
<i>Atlante</i>	1,53%	0,00%
Taux d'inflation annuel	2,10%	1,40%
Croissance annuelle totale des salariés	2,00%	2,00%
% maximum d'anticipation du TFR	70,00%	70,00%

Analyse de sensibilité. Une analyse de sensibilité a été réalisée sur la base du taux d'actualisation technique annuel :

TFR - ANALYSE DE SENSIBILITÉ (Montant en Euro)	Taux d'actualisation technique annuel 2021	Taux d'actualisation technique annuel 2021
	0,50%	-0,50%
Passif des prestations passées	1.633.447	1.933.445

Flux de trésorerie attendus. Le tableau suivant présente les flux de trésorerie annuels futurs attendus pour régler l'obligation au 31 décembre 2021 :

TFR – FLUX DE TRÉSORERIE ATTENDUS (Montants en Euro)	Distribution
Années	
0 - 1	55.659
1 - 2	68.144
2 - 3	83.464
3 - 4	101.172
4 - 5	121.960
5 -10	1.061.173
Total	1.491.572

Le tableau ci-dessous indique le nombre total des salariés du Groupe NHOA à la fin de l'année :

Effectif par fonction	31/12/2021	31/12/2020
Personnel	50	34
Business Development	12	15
R&D	39	23
Ingénierie	35	13
Ingénierie système	30	29
Production	23	6
Project Management	46	15
Cyber-sécurité	1	0
Total	236	135

Répartition des salariés par sexe Pourcentage calculé sur la base des employés permanents actifs	31/12/2021	31/12/2020
Hommes	67%	73%
Femmes	33%	27%

Employés par groupe d'âge	Distribution
De 21 à 30 ans	36%
De 31 à 40 ans	42%
De 41 à 50 ans	15%
De 51 à 60 ans	6%
Plus de 60 ans	1%

4.26. Impôts différés passifs non courants

Les passifs d'impôts différés non courants pour 16 k€ au premier semestre 2021 (16 k€ au 31 décembre 2020) incluent les passifs d'impôts différés ou les actifs comptabilisés pour la répartition du prix d'achat de NHOA Energy.

4.27. Dettes fournisseurs

Le poste concerne les factures de biens, services et utilitaires reçues par les fournisseurs au cours de l'exercice et s'élève à 25 554 k€, avec une augmentation de 18 667 k€ par rapport aux 6 887 k€ de la fin de l'année 2020.

Cette augmentation significative en 2021 est principalement liée à l'expansion de la nouvelle GBL eMobilité - les volumes de vente sont passés de 2,7 millions d'euros en 2020 à 15,9 millions d'euros en 2021. Le montant des factures à recevoir au 31 décembre 2021 comprend également 4 512 k€ pour les consultants impliqués dans l'émission de droits de NHOA SA.

DETTES FOURNISSEURS (montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Dettes fournisseurs	12.539.844	3.883.482
Factures non reçues	13.014.048	3.003.786
TOTAL DETTES FOURNISSEURS	25.553.892	6.887.268

Le tableau ci-dessous présente l'analyse de la chronologie des dettes commerciales au 31 décembre 2021.

ÉCHÉANCIER DES DETTES FOURNISSEURS (en euro)	TOTAL	NON ÉCHUES	<30 JOURS	30-60 JOURS	61-90 JOURS	91-120 JOURS	>120 JOURS
2021	25.553.892	21.090.624	3.160.210	453.464	540.207	2.813	306.575
2020	6.887.268	5.300.154	731.782	106.431	(26.479)	406.604	368.775

4.28. Autres passifs courants et non courants

Les autres passifs non courants s'élèvent à 10 258 k€ et étaient de 1 904 k€ au 31 décembre 2020. Ce montant est entièrement lié à la tranche à long terme du passif au titre des contrats de location comptabilisé selon la nouvelle norme IFRS 16 et la provision constituée pour les contrats. L'augmentation de près de sept fois des dettes de location est principalement due à l'ouverture d'un nouveau siège social à Piazzale Lodi, Milan, de NHOA Energy, qui est traité comme un actif de droit d'utilisation selon l'IFRS 16.

Les autres passifs courants à la fin de 2021 s'élèvent à 17 682 k€ (6 505 k€ au 31 décembre 2020).

AUTRES PASSIFS (Montants en Euro)	31/12/2021	31/12/2020
Obligations liées aux baux	10.087.637	1.405.989
Provisions pour contrats déficitaires - non courants	170.638	497.639
Total des autres passifs non courants	10.258.275	1.903.628
Avances clients	11.676.272	492.713
Traitements et salaires des salariés	3.494.276	1.812.756
Retenues à la source et cotisations sociales	1.244.317	1.098.310
Revenu différé	990.635	3.064.565
Autres passifs	276.546	21.718
Rémunération des administrateurs	0	15.000
Total des autres passifs courants	17.682.045	6.505.062
TOTAL AUTRES PASSIFS	27.940.320	8.408.690

Les avances des clients s'élèvent à 11 676 k€ contre 493 k€ au 31 décembre 2020. Le montant comprend des paiements anticipés qui produiront des avantages économiques dans les périodes futures, principalement liés à de nouveaux projets au sein de la GBL Stockage d'énergie, principalement à Taïwan.

Les produits différés s'élèvent à 991 k€ contre 3 065 k€ au 31 décembre 2020. La diminution est principalement due à la reconnaissance, en termes de produits, du revenu différé lié à ENGIE Research relativement au projet V2G sur le parking de FCA Mirafiori (1 000 k€) comptabilisé au cours de l'exercice 2020. Les traitements et salaires des employés s'élèvent à 3 494 k€ contre 1 813 k€ au 31 décembre 2020, soit une augmentation due à un effectif plus important. Ce montant comprend les provisions relatives aux congés et Mble poste Retenues à la source et cotisations sociales fait référence aux charges sociales différées à payer au titre des avantages sociaux différés ayant augmenté de 146 k€ par rapport au 31 décembre 2020 en raison de l'augmentation des effectifs.

4.29. Emprunts et autres dettes financières

Les passifs financiers à la fin de l'exercice 2021 s'élèvent à 61 288 k€, soit une augmentation de 36 .082 k€ par rapport à fin 2020. Le montant est détaillé comme suit :

Passif financier au 31/12/2021 (montant en Euro)	Taux d'intérêt	Passif courant	Passif non courant	Total
Ligne de crédit MLT - SOGEN à NHOA SA	Taux flottant (euribor 3m + spread 0.85%) Taux fixe (0,35%) sur le montant non utilisé et non annulé	9.992.684	22.465.691	32.458.375
Ligne de crédit ST - CITIBANK à NHOA SA	Taux flottant (euribor 3m + spread 3m)	28.000.000	0	28.000.000
Ligne de crédit MLT - Mediocredito Italiano à EPS Manufacturing	Taux flottant (euribor 3m + spread 3.75%)	594.719	0	594.719
Ligne de crédit MLT - Banca Sella à NHOA Energy	Taux flottant (euribor 3m + spread 3.5%)	235.222	0	235.222
TOTAL PASSIF FINANCIER		38.822.625	22.465.691	61.288.316

Les variations pour chaque poste entre le 31 décembre 2020 et le 31 décembre 2021 sont détaillées comme suit :

Passif financier au 31/12/2021 (Montants Euro)	Court terme 2020	Long Terme 2020	Encaissement	Décaissement	Ajustement à la juste valeur	Intérêts courus	Reclassement de long terme à court terme	Court Terme 2021	Long Terme 2021	TOTAL
Ligne de crédit MLT - SOGEN à NHOA SA	0	23.421.962	9.000.000	0	36.413		(9.992.684)	9.992.684	22.465.691	32.458.375
Ligne de crédit ST - CITIBANK à NHOA SA	0	0	28.000.000	0	0	0	0	28.000.000	0	28.000.000
Ligne de crédit MLT - Mediocredito Italiano à EPS Manufacturing	795.571	581.861	0	(777.777)	5.338	(10.274)	(581.861)	594.719	0	594.719
Ligne de crédit MLT - Banca Sella à NHOA Energy	173.029	233.249	0	(171.237)	182		(233.249)	235.222	0	235.222
TOTAL	968.600	24.237.072	37.000.000	(949.014)	41.933	(10.274)	(10.807.794)	38.822.625	22.465.691	61.288.316

Pour rappel NHOA S.A. a obtenu 7,5M€, 15M€ et 10 M€ de la Société Générale en juin 2019, en décembre 2019 et en décembre 2020 respectivement sous la forme de trois lignes de crédit (les deux premières à rembourser sur une facilité de crédit renouvelable de 4 ans et la dernière sur une facilité de crédit renouvelable de 17 mois) afin de financer ses besoins en fonds de roulement, ses investissements en R&D et en immobilisations. Les trois lignes de crédit ont un intérêt égal à l'Euribor à 3 mois plus une marge de 85 points de base, avec une commission d'engagement égale à 35 % de la marge calculée sur le montant inutilisé et non annulé de la facilité de crédit renouvelable pour la période de disponibilité. Au cours de

l'exercice 2021, NHOA S.A. a prélevé 9,0 M€ sur les fonds mis à disposition par la Société Générale, ce qui porte le prêt financier envers la Société Générale à un montant total de 32,5 millions d'euros.

Grâce au soutien de TCC, NHOA a approuvé et obtenu une ligne de crédit de 50,0 millions de dollars signée avec Citibank le 23 juillet 2021. Citibank a le droit d'annuler les montants non prélevés dans le cadre de la ligne de crédit et/ou de demander le remboursement de tout montant prélevé à tout moment. Au cours de l'exercice 2021, NHOA S.A. a prélevé 28,0M€ de la ligne de crédit de Citibank.

Covenants

En ce qui concerne les lignes de crédit, seules les clauses restrictives à caractère informatif sont énoncées dans les conventions de crédit respectives. Le tableau ci-dessous indique toutes les obligations du Groupe :

	Covenants financiers / obligations	Information
- Citibank	<ul style="list-style-type: none"> • Demande de paiement immédiat si : <ul style="list-style-type: none"> (i) aussi bien (de manière cumulative) (i) la valeur des actifs consolidés de NHOA S.A. baisse à un niveau inférieur à celui de son passif consolidé (compte tenu du passif éventuel et futur) et (ii) le support de la société mère Taiwan Cement Corp.is n'est pas valable ou n'est plus jugé satisfaisant par la banque ; (ii) toute expropriation, mesure conservatoire, saisie, ou procédure d'exécution affectant un ou plusieurs actifs d'un membre du Groupe dont la valeur totale équivaut au moins à 7.000.000 euros et qui n'est pas levée dans un délai de 45 jours; ou (iii) tout évènement ou série d'évènement ayant pour effet pour Taiwan Cement Corp et/ou pour une ou plusieurs de ses filiales (A) de cesser de détenir au moins 50.1% des actions ou droits de vote correspondants ou une participation dans le capital de NHOA S.A. ou (B) de cesser de détenir le pouvoir de nommer la majorité des membres du conseil d'administration (ou équivalent) de de NHOA S.A. ou de cesser de contrôler NHOA S.A. d'une quelconque autre manière. <ul style="list-style-type: none"> • Procédure de <i>Bail-In</i> • Toute autre condition standard prévue par les marchés concernant les lignes de crédit financier non garanties 	<ul style="list-style-type: none"> • Il n'existe pas d'obligation spécifique sur les lignes de crédit.
- Société Générale	<ul style="list-style-type: none"> • Changement de contrôle • <i>Pari passu</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Tout évènement susceptible de réduire la valeur des garanties visées à l'article "Garantees" ;

	<ul style="list-style-type: none"> • Toute autre condition standard prévue par les marchés concernant les lignes de crédit financier non garanties 	<ul style="list-style-type: none"> • Communication à la banque, dans un délai de six mois à compter du terme de chaque exercice comptable, de la copie certifiée conforme du bilan annuel, du compte de résultat, et tous les documents requis par la loi, ainsi que les rapports des commissaires aux comptes ; • Tout autre document comptable prévu par la loi, tous les projets à venir de la direction et les procès-verbaux de ses réunions ordinaires et extraordinaires ; • Tout évènement susceptible d'affecter de manière significative la valeur des actifs, de réduire de manière significative le volume des engagements ou d'affecter la capacité de remboursement du prêt ;
- Banca Sella	<ul style="list-style-type: none"> • N/A 	<ul style="list-style-type: none"> • Modification substantielle de l'objet social • Changement significatif de l'actionnariat
- Mediocredito	<ul style="list-style-type: none"> • Clause de sûreté négative • Pari passu • Les fonds propres figurant dans les états financiers consolidés sont égaux ou supérieurs à (6) six millions (à défaut, la société doit trouver un remède dans un délai de (30) trente jours à compter de la date de communication à la Banque). 	<ul style="list-style-type: none"> • Procédure de faillite pour chaque entité du Groupe • Dissolution, fusion, acquisition ou établissement d'un ou plusieurs fonds destinés à des affaires spécifiques • décision ou évènement susceptible de porter atteinte au droit de retrait des actionnaires • exercice du droit de retrait par les actionnaires, le cas échéant • réduction des capitaux propres • cession ou modification substantielle de l'activité, transfert de la propriété ou du droit d'utilisation de l'activité / une branche d'activité de la Société • contrat qui comporte le passage à un tiers de la dette pour l'emprunt avec Mediocredito • changement de la destination d'utilisation des biens liés au projet • communication dans 10 jours du changements de l'actionnariat

		Avant le 31 juillet de chaque année : - Déclaration du représentant légal accompagnée d'une copie (i) du rapport financier statutaire complet des annexes et (ii) du rapport financier consolidé complet et des annexes, rédigés en forme non résumée
--	--	--

4.30. Endettement financier net

Suite à d'importants événements ayant eu lieu au cours de l'année, la Société a modifié la structure de son endettement financier afin de refléter au mieux les conditions financières des activités commerciales. En conséquence, la situation financière nette pour 2020 a été modifiée, passant de -21 275 k€ tels qu'indiqués dans le Document d'Enregistrement Universel, Annexe 1, paragraphe 4.30, à -20 617 k€.

Une amélioration remarquable de la situation financière nette à hauteur de 94 922 k€ pour l'exercice 2021 est due à la réalisation réussie d'une augmentation de capital de 139 925 k€ avec maintien du préférentiel de souscription des actionnaires.

La trésorerie au 31 décembre 2021, représentée par des actifs liquides, s'élève à 122 810 k€ contre 3 931 k€ à fin 2020.

ENDETTEMENT FINANCIER NET (montants en Euro)	OBSERVATIONS	31/12/2021	31/12/2020
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4.23	122.810.479	3.930.868
<i>Avoirs en banque et en caisse</i>		122.810.479	3.930.868
Actifs financiers courants	4.22	7.886.950	467.500
<i>Créances des actionnaires minoritaires</i>		7.600.000	0
<i>Acomptes fournisseurs</i>		286.950	0
<i>Autres actifs financiers courants</i>		0	467.500
Passifs financiers courants	4.29	(38.822.625)	(968.600)
<i>Dettes bancaires courantes</i>		(38.822.625)	(968.600)
<i>Tranche courante de la dette à long terme</i>		0	0
Situation financière courante nette		91.874.804	3.429.768
Actifs financiers non courants	4.18	4.895.529	190.346
<i>Créances des actionnaires</i>		4.700.000	0
<i>Dépôts de garantie</i>		195.529	190.346
Passifs financiers non courants	4.29	(22.465.691)	(24.237.071)
<i>Dettes bancaires non courantes</i>		(22.465.691)	(24.237.071)
Situation financière non courante nette		(17.570.162)	(24.046.725)
SITUATION FINANCIERE NETTE		74.304.643	(20.616.957)
SITUATION FINANCIERE NETTE - Compte tenu de l'évaluation des bons de souscription passives de la Banque Européenne d'investissement (IFRS 2)		74.304.643	(20.616.957)

4.31. Informations relatives aux parties liées

4.31.1 Opérations intragroupe

En tant que société mère du groupe, NHOA S.A., peut, le cas échéant, conclure des opérations financières avec les filiales du Groupe NHOA.

Le 10 décembre 2015, la Société a consenti une ligne de crédit sans intérêts à EPS Inc à hauteur de 1 million d'euros, dans le but de financer les activités de démarrage du Groupe ENGIE EPS aux États-Unis. Le tirage total en 2020 a été de 5 K € en plus de 5 K € en 2019, 5 K € en 2018 et 115 K € les années précédentes.

Le 4 janvier 2016, la Société a accordé une facilité de crédit renouvelable à EPS Italia (désormais Nhoa Energy). La facilité renouvelable portait intérêt à Euribor 3 mois plus 215 bps. Le tirage total au 31 décembre 2020 était de 13,410 K €. Pour rappel, en décembre 2020 Engie EPS a transformé la partie non remboursée ou abandonnée de la dette (1.027k €) en augmentation de capital.

Le 17 juin 2019 et le 27 décembre 2019, la Société a accordé une facilité de crédit renouvelable respectivement de 7,500 k € et 15,000 k €. La facilité de crédit renouvelable porte intérêt au taux Euribor 3 mois plus respectivement 101.5 bps et 99 bps. Si l'Euribor est inférieur à zéro, ce taux est réputé être nul. Au 31 décembre 2020, les 7,500 k € ont été complètement épuisés. Le retrait total pour la seconde ligne a été de 8,490 k € en 2020. Pour rappel, en décembre 2020 NHOA Energy a transformé une partie de la dette existante (13.740k €) en augmentation de capital. Le tirage total pour la deuxième ligne en 2021 a été de 9 450 k€. En août 2021, NHOA S.A. a transformé la dette existante (9 450 k€) en une augmentation de capital.

En 2016, les Sociétés du Groupe NHOA ont conclu un accord de partage des coûts basé sur une répartition directe des coûts liés aux fonctions support. La réaffectation des coûts résultant de la politique de prix de transfert a été effectuée dans le respect des conditions du marché et des réglementations française et italienne. Les fonctions centrales attribuées aux différentes Sociétés du Groupe NHOA (Business Development, Business Intelligence, Administration & Finance, Communication, Juridique, Compliance et RH) sont affectées à des centres de coûts spécifiques et peuvent être supportées par NHOA S.A. ou par ses filiales. Dans ce dernier cas, la part des fonctions support supportées par les filiales est d'abord refacturée à NHOA S.A. sans marge et allouée aux centres de coûts spécifiques à inclure dans le coût total des fonctions communes.

Le coût total des fonctions partagées est ensuite réparti entre les Sociétés du Groupe NHOA selon des critères cohérents et homogènes, aux conditions du marché. Les critères d'attribution choisis sont objectifs et mesurables. Les clés de répartition sont appliquées uniformément à toutes les entités et permettent la corrélation des coûts et des revenus attribués. Conformément aux réglementations fiscales française et italienne, ainsi qu'au principe de pleine concurrence, NHOA S.A. refacture les dépenses des fonctions communes aux Sociétés du Groupe NHOA en appliquant une marge de 5 %.

Le 16 avril 2020, dans le cadre du projet de recherche portant sur l'étude de la technologie V2G au sein de l'aire de stationnement nommée « Drosso » située au sein de l'usine de FCA à Turin (« Projet Drosso »), la Société et NHOA Energy ont conclu un accord-cadre pour la fourniture de services d'ingénierie et de gestion des projets en vue de la réalisation du système V2G aux taux convenus dans le cadre de cet accord-cadre. La valeur du contrat est de 1,034 k €.

Le 6 décembre 2021, NHOA Energy a accordé une facilité de prêt par emprunt à NHOA Australia pour 3 000 kAUD. Au 31 décembre 2021, 2 263 kAUD ont été tirés.

Le 27 décembre 2021, la Société a accordé une facilité de prêt par emprunt à NHOA Energy pour 12 000 k€. Au 31 décembre 2021, 11 000 k€ ont été tirés.

Le 27 décembre 2021, la Société a accordé une facilité de prêt à NHOA Australia pour un montant de 13 000 000 AUD\$. Au 31 décembre 2021, le montant de 12 704 000 AUD\$ a été tiré.

4.31.2 Principales conventions conclues avec les parties liées

Les parties liées à NHOA S.A. comprennent notamment les actionnaires de la Société, ses filiales consolidées et non consolidées, les sociétés sous contrôle conjoint, les sociétés liées et entités sur lesquelles les différents Administrateurs du Groupe NHOA exercent au moins une influence notable.

De plus, M. Carlalberto Guglielminotti (Directeur Général et Administrateur) a signé un contrat de travail avec ENGIE EPS Italia S.r.l. (désormais NHOA Energy) le 26 juin 2018 et M. Guiseppe Artizzu (membre du Conseil d'Administration de NHOA S.A. et de NHOA Energy et responsable du stockage d'énergie GBL) a signé un *directorship agreement* avec ENGIE EPS Italia (désormais NHOA Energy) le 14 mars 2017.

Les données quantitatives précisant les relations avec ces parties liées figurent au paragraphe 4.31 des comptes consolidés du Groupe NHOA et sont présentées au chapitre 18 « Informations financières concernant le patrimoine, la situation financière et les résultats du Groupe » du présent 2021 Document d'Enregistrement Universel.

Les principales opérations avec les parties liées sont, à l'exception de l'accord avec TCC et ses filiales indiqué ci-dessous, avec des entités du groupe ENGIE, qui était jusqu'au 20 juillet 2021, l'actionnaire de contrôle de la Société :

Accord avec ENGIE

Le 21 octobre 2020, NHOA S.A. et ENGIE S.A. ont conclu le dénommé Accord V2G Drosso. Dans le cadre du Projet Drosso, ENGIE a formalisé son intention de soutenir NHOA S.A. avec une contribution en investissement en matière de recherche et de développement de 1,000 k € et, de son côté, NHOA S.A. a donné son accord pour partager avec ENGIE tous les résultats et le savoir-faire générés dans le cadre des tests du Projet Drosso. En 2021, un chiffre d'affaires de 1 000 k€ a été reconnu car l'obligation de performance a été respectée avec la construction du système V2G en échange du soutien financier d'Engie Research. Cet accord a été transféré à EPS E-Mobility (aujourd'hui F2MeSolutions) le 19 avril 2021.

Accord avec ENGIE Italia S.p.A. (une société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 31 mars 2020, NHOA Energy et ENGIE Italia S.p.A. ont conclu un accord de détachement concernant l'affectation temporaire du salarié de ENGIE S.p.A, M. Christian Crepaldi au sein de NHOA Energy où il doit apporter son support dans le secteur de l'e-Mobility. Les parties ont convenu d'un détachement partiel de 75% ayant effet du 1er janvier 2020 au 31 décembre 2021. Le 1er août 2020, M. Crepaldi a formellement été embauché par NHOA Energy. Le contrat de travail de M. Crepaldi a pris fin le 2 juillet 2021.

Le 24 avril 2020, NHOA Energy et ENGIE Italia S.p.A ont conclu un accord de détachement concernant l'affectation temporaire du salarié de ENGIE Italia S.p.A, M. Davide Conti, au sein de EPS Italia S.r.l. où il doit apporter son support pour le développement des projets DERMS (systèmes de gestion des ressources d'énergie distribuées). Les parties ont convenu d'un détachement partiel de 40% ayant effet du 1er janvier 2020 au 31 décembre 2020. Le 1er janvier 2021, M. Conti a formellement été embauché par F2MeS.

Le 25 février 2021, NHOA Energy et ENGIE Italia S.p.A ont signé rétroactivement un contrat de prestation de services sur les prix de transferts, pour la période allant du 1 Janvier 2020 au 31 Décembre 2020, pour un montant de € 22.7 k.

Accord avec ENGIE Servicios Energéticos S.A. (une société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 18 décembre 2020 F2MeS et ENGIE Servicios Energéticos S.A. ont conclu un dénommé Accord de service de Call Center easyWallbox en vue de la fourniture de services de call center pour le support aux clients finaux de FCA qui achètent des produits d'e-mobility en Espagne.

Le 23 décembre 2020, F2MeS et ENGIE Servicios Energéticos S.A. ont conclu un dénommé Accord de partenariat ayant pour objet de régler la fourniture de certains services d'installation par ENGIE Servicios Energéticos S.A. pour le support aux clients finaux de FCA qui achètent des produits d'e-Mobility en Espagne.

Accord avec Fabricom Electrical-PVV Ltd (une société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 22 décembre 2020, F2MeS et Fabricom Electrical-PVV Ltd ont conclu un dénommé Accord de service de Call Center easyWallbox en vue de la fourniture de services de call center pour le support aux clients finaux de FCA qui achètent des produits d'e-mobility en Hongrie.

Le 17 décembre 2020, F2MeS et Fabricom Electrical-PVV Ltd ont conclu un dénommé Accord de partenariat ayant comme objet de régler la fourniture de certains services d'installation par Fabricom Electrical-PVV pour le support aux clients finaux de FCA qui achètent des produits d'e-Mobility en Hongrie.

Accord avec ENGIE Hellas S.A. (une société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 9 décembre 2020, F2MeS et ENGIE Hellas S.A. ont conclu un dénommé Accord de service de Call Center easyWallbox pour la fourniture de services de call center pour le support aux clients finaux de FCA qui achètent des produits d'e-Mobility en Grèce.

Accord avec ENGIE Rinnovabili S.p.A. (société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 31 mars 2021 NHOA Energy a signé un contrat avec Engie Rinnovabili S.p.A. pour l'ingénierie, la fourniture, l'installation et la maintenance sur 15 ans d'un système de stockage d'énergie situé à Salemi (Trapani), en Italie, pour un montant de € 4,240k. Le montant annuel du service de maintenance est de € 28,9k.

Accord avec ENGIE Servizi S.p.A. (société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 31 mars 2021 NHOA Energy a signé un contrat avec Engie Servizi S.p.A. pour l'ingénierie, la fourniture, l'installation et la maintenance sur 15 ans d'un système de stockage d'énergie situé à Nera Montoro, en Italie, pour un montant de € 7,701k. Le montant annuel du service de maintenance est de € 39,2k.

Accord avec ENGIE Solar S.a.S. (société appartenant au Groupe ENGIE)

ENGIE SOLAR S.a.S. a été sélectionnée pour exercer les activités d'ingénierie, approvisionnement et installation relativement à la fourniture d'un système de stockage par batterie (avec une capacité de stockage de 5.4 MW/3.17 MWh) et à ses installations connexes dans la Municipalité de Comadù (Mexique) (« Projet Sol de Insurgentes »). Le 20 décembre 2019, ENGIE SOLAR S.a.S a stipulé une Convention de fourniture d'ilot de puissance avec NHOA Energy afin de sous-traiter une partie des travaux. La valeur du contrat s'élève à 17.303 K USD. À la date du présent 2021 Document d'Enregistrement Universel, le projet est terminé et toutes les créances ont été payées par le client.

Accord avec SOLAIREDIRECT GLOBAL OPERATIONS S.A. (société appartenant au Groupe ENGIE)

En relation avec le Projet Sol de insurgentes décrit ci-dessous, le 27 novembre 2019, NHOA Energy a conclu un contrat d'approvisionnement avec Solairedirect Global Operations S.A. pour l'achat de certains équipements et matériaux essentiels à la livraison d'un système de stockage d'énergie par batterie (avec une capacité de stockage de 5.4 MW/3.13 MWh) et ses installations associées seront installées dans la municipalité de Comadù (Mexique). La valeur fixe du contrat est de 13,547 k USD.

Accord avec ENGIE PRODUZIONE (une société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 31 décembre 2019, NHOA Energy, agissant en qualité d'entrepreneur pour les activités d'ingénierie, de fourniture et d'installation d'un système de stockage d'énergie d'une capacité de stockage de 7.2 MW/5.08 MWh et les services correspondants a conclu un accord avec ENGIE PRODUZIONE S.p.A. (« Projet Leini »). La valeur du contrat s'élève à 2.643 K €uros.

Accord avec ENGIE Lab Singapore (société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 21 septembre 2017, NHOA Energy a conclu avec ENGIE Lab Singapore concernant la fourniture d'un système P2P à hydrogène (ses articles, matériaux, équipements, conception et dessins, données et autres matériaux) sur l'île de Semakau (Singapour). La valeur fixe de l'accord s'élève à 663 K €.

Accord avec Comores Énergie Nouvelles S.A.R.L. (société appartenant au Groupe NHOA pour 60%)

Le 16 novembre 2018, NHOA Energy a conclu un Contrat EPC tant qu'entrepreneur avec Comores Énergie Nouvelles S.A.R.L., pour la mise en place d'une installation d'énergie solaire ainsi que de son système de stockage d'énergie par batterie sur l'île d'Anjouan, dans la ville de Lingoni (Comores). L'activité de NHOA Energy consistait, entre autres, à la prestation de services d'ingénierie et de conception ainsi que d'approvisionnement de matériel et d'équipement. La valeur fixe du contrat est de 5,572 k €.

Accord avec ENGIE EEC (une société appartenant au groupe ENGIE)

Engie EEC, en tant qu'exploitant du réseau électrique à l'île de Lifou (Nouvelle Calédonie), a conclu des accords avec les autorités locales pour installer et gérer un système de stockage d'énergie (ESS) dans le cadre de la stratégie pour les énergies renouvelables « Lifou 100% en 2020 ». Le 5 décembre 2018, NHOA Energy a conclu un accord en tant qu'entrepreneur chargé de l'ingénierie, l'approvisionnement et la construction d'un système batterie de stockage d'énergie de 4.8 MW / 5.06 MWh. La valeur fixe du contrat est de 2,478 K €.

Accord avec ENGIE GAS Chile S.p.A. (une société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 5 mai 2021, dans le but d'élargir son portefeuille de solutions à base d'hydrogène en tant qu'intégrateur de systèmes, NHOA Energy a conclu un accord avec ENGIE GAS Chile S.p.A. établissant les termes contractuels régissant la conception, la fabrication, l'assemblage, l'inspection, les essais, l'installation, le transport, le montage et le démarrage d'une solution complète d'approvisionnement en hydrogène, le « Lot A-H2 generation skid package » et les équipements associés qui seront finalement livrés par ENGIE GAS Chile S.p.A. à Walmart Chile S.A., son client final. La solution d'approvisionnement en hydrogène susmentionnée sera intégrée dans le cadre d'une station de ravitaillement pour chariots élévateurs à fourche faisant partie du centre de distribution de Walmart situé dans la ville de Quilicura, à Santiago du Chili. Le prix du contrat est d'environ 1,5 million de dollars.

Le 6 Août 2021, NHOA Energy et ENGIE GAS Chile S.p.A. ont conclu un contrat de service pour la fourniture par la première à la seconde de certains services de maintenance liés au « Lot A-H2 generation skid package » et aux équipements associés. Le prix du contrat de service est inclus dans le devis du contrat de fourniture susmentionné conclu entre EPS Italia S.r.l. et ENGIE GAS Chile S.p.A.

Accord avec TCC

Le 25 mai 2021, NHOA Energy et TCC ont conclu un contrat d'entreprise pour la fourniture d'un système de stockage par batterie de 10,8 MVA/10,5 MWh + systèmes de recharge de VE à Hoping Plant, Taiwan, pour un montant de 5.000k USD.

Accord avec TCC LIEN-HSIN Green Energy

Le 22 octobre 2021, TCC LIEN-HSIN Green Energy (une filiale de TCC) a émis un bon de commande à l'intention de NHOA Energy pour la fourniture d'un système de stockage d'énergie par batterie (BESS) de 115,2 MVA / 250 MWh de capacité utilisable et 311,4 MWh de capacité installée, qui sera construit sur le site de TCC à HePing, à Taiwan. Le montant de l'ordre d'achat est de 93.205.000 USD.

Accord avec TCC Energy Storage Technologie Corporation

Le 14 octobre 2021, TCC Energy Storage Technology Corporation (une filiale de TCC) a émis un bon de commande pour NHOA Energy pour la fourniture d'un système de stockage d'énergie par batterie (BESS) de 43,2 MVA / 87,5 MWh de capacité utilisable et 107,3 MWh de capacité installée qui sera construit sur le site de TCC à SuAo, Taiwan. Le montant du bon de commande est de 29.415.000 USD.

Accord avec F2MeS, Nhoa Energy et FCA

Le 15 octobre 2021, F2MeS, NHOA Energy et FCA Italy SpA ont signé un MoU contraignant au moyen duquel ont été convenus les principaux termes, conditions et objectifs du Projet Atlante à refléter dans un accord de coopération définitif ainsi que les modifications conséquentes à apporter à la Convention d'investissement et d'actionnaires exécutée entre NHOA Energy, NHOA S.A. et FCA Italy S.p.A. le 15 janvier 2021 concernant la création de F2MeS.

4.32. Engagements liés aux opérations de financement et autres engagements hors bilan

Le montant de l'engagement hors bilan concernant le Groupe est égal à 16.496 k€ et concerne les garanties émises pour le compte de clients.

4.33. Evénements postérieurs à la clôture

- **Sonae Sierra et Atlante s'associent pour la mobilité durable** : le 11 janvier 2022 - Sonae Sierra et Atlante, ont annoncé la signature du premier contrat pour l'électrification des sites de Sonae Sierra en Italie. L'accord entre Atlante et Sonae Sierra prévoit l'installation d'une première station de recharge rapide pour véhicules électriques dans le centre commercial Gli Orsi de Biella, ouvert aux clients et au public. En même temps, des études détaillées se poursuivent pour la construction d'une deuxième station de recharge au centre commercial Le Terrazze à La Spezia.
- **Nouvelles avancées pour NHOA aux Etats-Unis avec Kearsarge Energy** : le 17 février 2022, - NHOA a le plaisir d'annoncer la mise en service réussie d'un nouveau système de stockage aux Etats-Unis. Le projet, attribué en décembre 2020, portait sur la fourniture d'un système de stockage d'énergie de 10MWh dans le Massachusetts à Kearsarge Energy, dans le cadre d'une centrale de production et de stockage d'énergie solaire dans la ville de Bellingham. Basée sur la conception exclusive de NHOA, la centrale a passé avec succès la certification du système UL 9540 et elle est maintenant disponible pour fournir à l'opérateur du système indépendant de la Nouvelle-Angleterre (ISO New England) une

énergie solaire compétitive et entièrement répartissable, tout en supportant et en stabilisant le réseau local. Suite à la mise en service de la centrale de Bellingham, Kearsarge Energy a confié à NHOA le déploiement de deux autres systèmes pour une capacité totale de 12MWh.

- **Atlante Iberia S.L.** : le 24 février 2022, Atlante Iberia SL a été constituée à Barcelone, en Espagne. Atlante Iberia est une société à responsabilité limitée, entièrement détenue par Atlante Srl.
- **Atlante France SAS** : le 17 mars 2022, Atlante France SAS a été constituée à Paris, France. Atlante France SAS est une société par actions simplifiée, entièrement détenue par Atlante Srl.
- **Modification de l'actionariat** : entre le 01 janvier 2022 et la date de publication du présent document, la Société a été notifiée des franchissements de seuil légaux suivants déposés auprès de l'AMF :

-le 3 mars 2022, la société Covalis Capital LLP a déclaré à l'AMF avoir franchi à la baisse le seuil de 5% du capital et des droits de vote en raison de nouvelles acquisitions. Depuis le 28 février 2022, la société Covalis Capital LLP détient 5,002% du capital et des droits de vote de la société.

Informations sur la crise en Ukraine

Depuis le 24 février 2022, la crise géopolitique en Europe de l'Est s'est intensifiée, avec l'invasion de l'Ukraine par la Russie. La guerre entre les deux pays continue d'évoluer alors que l'activité militaire se poursuit et que de nouvelles sanctions sont imposées, avec des conséquences immédiates en termes humains pour les populations impliquées et, de plus en plus, également sur les marchés économiques et financiers mondiaux, y compris avec des problèmes tels que la hausse de l'inflation et la perturbation de la chaîne d'approvisionnement mondiale.

Dans ce contexte, NHOA, bien que n'ayant pas d'activités directes dans les pays touchés, a soigneusement pris en considération les risques indirects potentiels, y compris :

- La perturbation ou la criticité de la chaîne d'approvisionnement ;
- La volatilité des prix des matières premières et des devises ;
- La perturbation des systèmes bancaires et des marchés de capitaux ;
- Les cyberattaques.

Bien que NHOA ne soit pas directement confrontée à l'Ukraine ou à la Russie, elle pourrait éventuellement être touchée par l'incertitude économique générale ainsi que par les impacts négatifs de la guerre sur l'économie mondiale et les principaux marchés financiers.

Aucun autre événement n'a été enregistré au moment de la publication du présent document.

4.34. Rémunération des membres du conseil d'administration

La rémunération du conseil d'administration est déterminée par l'assemblée générale annuelle des actionnaires. Elle est payée sur une base courante et aucun congé d'indemnisation ou rémunération en actions n'est accordé si cela a été convenu dans le passé.

Comme les années précédentes, la rémunération du directeur général et des directeurs exécutifs n'est pas incluse dans les autres charges d'exploitation, mais elle a été reclassée dans le poste Frais de personnel,

car les deux directeurs ont joué un rôle opérationnel à part entière dans la stratégie commerciale et d'entreprise du groupe NHOA.

Toutefois, par souci de clarté, la rémunération du conseil d'administration décrite dans cette section comprend le coût pour le conseil et le salaire du directeur général et des directeurs exécutifs.

Le tableau ci-dessous présente un résumé de la rémunération due par NHOA au conseil d'administration en charge en 2021 et de la rémunération due par NHOA aux directeurs exécutifs.

RÉMUNÉRATION ET AVANTAGES DU CDA ET DES DIRECTEURS EXÉCUTIFS	31/12/2021	31/12/2020
(montants en euro)		
Avantages à court terme	500.000	195.000
Avantages postérieurs à l'emploi	544.000	132.500
Avantages en tant que membre du conseil	142.479	259.819
Indemnités de fin de contrat	56.338	47.005
TOTAL RÉMUNÉRATION ET AVANTAGES DU CDA ET DES DIRECTEURS EXÉCUTIFS	1.242.817	634.324

4.35. Rémunération des commissaires aux comptes

En application de l'article 222-8 du règlement général de l'Autorité des marchés financiers (AMF), les tableaux suivants présentent les informations relatives aux honoraires versés par le groupe NHOA et ses filiales à chacun des commissaires aux comptes chargés du contrôle des comptes annuels et consolidés :

Deloitte	Montant (en €) hors taxes		%	
	2021	2020	2021	2020
Audit				0
Audit comptable, certification, examen des états financiers annuels et des états financiers annuels consolidés				
NHOA SA	108.000	110.000	22%	73%
Filiales intégrées	73.000	40.000	15%	27%
Autres prestations de services présentant un lien direct avec la mission d'audit				
	0	0	0	
NHOA SA	0	0	0%	0%
Filiales intégrées	0	0	0%	0%
Sous-total	181.000	150.000	0	100%
Autres prestations de services réalisées par les réseaux pour les filiales intégrées				
Questions juridiques, fiscales et d'emploi (droit du travail)	0	0	0%	0%
Autres ⁽¹⁾	316.840	0	64%	0%
Sous-total	316.840	0	64%	0%
TOTAL	497.840	150.000	100%	100%

⁽¹⁾ Frais d'audit liés au processus d'introduction en bourse et Right Issue

RBB Business Advisors	Montant (en €) hors taxes		%	
	2021	2020	2021	2020
Audit				0
Audit comptable, certification, examen des états financiers annuels et des états financiers annuels consolidés				
	0	0	0	
NHOA SA	45.000	52.250	30%	100%
Filiales intégrées	0	0	0%	0%
Autres prestations de services présentant un lien direct avec la mission d'audit				
	0	0	0	
NHOA SA	0	0	0%	0%
Filiales intégrées	0	0	0%	0%
Sous-total	45.000	52.250	52.250	100%
Autres prestations de services réalisées par les réseaux pour les filiales intégrées				
	0	0	0	
Questions juridiques, fiscales et d'emploi (droit du travail)	0	0	0%	0%
Autres ⁽¹⁾	104.230	0	70%	0%
Sous-total	104.230	0	70%	0%
TOTAL	149.230	52.250	100%	100%

⁽¹⁾ Frais d'audit liés au processus d'introduction en bourse et Right Issue

4.36. Risques liés au taux de change

NHOA prévoit d'être de plus en plus exposé au risque de taux de change euro - US dollar. Les comptes consolidés de NHOA sont élaborés en euros et, historiquement, l'euro est la devise opérationnelle de NHOA. Toutefois, une partie modeste des affaires de NHOA en 2021 a été menée en US dollar (environ 13% du chiffre d'affaires total) et en dollars australiens (environ 11% du chiffre d'affaires total). À l'avenir, NHOA pourrait signer des contrats où la devise principale sera le dollar US, le dollar australien ou d'autres devises, et qui pourrait représenter une partie significative de ses affaires. Par ailleurs, une partie importante des commandes (13% en 2021) est faite en US dollar (par ex. batteries) et en dollar australien (13% en 2021).

Par conséquent, NHOA est soumis au taux de change étranger, de conversion et aux risques de coûts de transaction. Le risque lié aux fluctuations monétaires peut se réaliser durant la conversion en Euros de

l'évaluation de l'actif et du passif non libellés en euros. Dans la mesure où les taux de change de ces devises sont exposés à des fluctuations, elles pourraient affecter les comptes consolidés de NHOA, ce qui pourrait également avoir une incidence importante sur la position financière de NHOA et sur ses résultats, tels que représentés dans les comptes de NHOA. Le risque lié aux variations du taux de change des devises étrangères peut se produire en raison de la différence des taux de change entre la date de clôture des transactions commerciales et celle de l'exécution.

Actuellement, l'exposition de NHOA au risque de change n'est pas financièrement couverte et les services financiers de NHOA contrôlent le risque de change et le gèrent à travers des accords commerciaux et contractuels.

La société s'attend à ce que dans le futur un nombre croissant de contrats soit conclus en devises autres que l'euro, en particulier le dollar US et le dollar australien. De fait, environ 77% du Pipeline au 31 décembre correspond à des projets situés en dehors de la zone euro et pourraient donc potentiellement résulter en des contrats libellés en dollar US ou d'autres devises. NHOA considère que ce risque augmentera au fur et à mesure de son expansion internationale.