



NHQA

New
horizons
ahead.

HALF YEAR FINANCIAL REPORT 2022

AS AT 30 JUNE 2022

Index of Contents

1	MANAGEMENT REPORT	4
1.1	Definitions.....	4
1.2	Outlook.....	9
1.3	Summary of the First Half 2022 Group's Results.....	12
1.4	Important events during the period.....	14
1.5	Subsequent events.....	15
1.6	Main Risks and Uncertainties	16
1.7	Transactions between Related Parties.....	16
2	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	17
2.1	Consolidated Income Statement.....	17
2.2	Consolidated Statement of Other Comprehensive Income	18
2.3	Consolidated Balance Sheet	19
2.4	Consolidated Statement of Changes in Equity	20
2.5	Consolidated Statement of Cash Flows.....	21
3	ACCOUNTING STANDARDS AND METHODS	22
3.1	Accounting Principles and method evolution	22
3.1.1	New methods	22
3.1.2	Impacts of COVID-19	23
3.1.3	Impacts of Ukraine Crisis.....	23
3.2	Format of the financial statements	24
3.3	Functional and presentation currency	24
3.4	Use of estimates	24
3.5	Key Performance Indicators	25
3.6	Segment information	26
3.7	Evolution of the consolidation area.....	26
3.8	Key Performance Indicators	28
4	SEGMENT REPORTING	32
4.1	Information by operating segment	33
4.1.1	Energy Storage	33
4.1.2	e-Mobility	35
4.1.3	Atlante.....	35
4.1.4	Corporate.....	36
5	NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	37
5.1	Revenues and Other Income	37
5.2	Cost of Goods Sold	38
5.3	Personnel costs.....	39
5.4	Other operating expenses.....	39
5.5	EBITDA (excluding Stock Option and Incentive Plans) (non-IFRS).....	40

5.6	Amortization and depreciation	41
5.7	Impairment and write up / down	41
5.8	Non recurring expenses and Integration costs	41
5.9	Incentive Plans	42
5.10	EBIT	42
5.11	Net Financial Income and expenses	42
5.12	Income taxes	43
5.13	Net income or loss	43
5.14	Property, plant and equipment	43
5.15	Intangible Assets.....	45
5.16	Investments in entities accounted using the equity method	48
5.17	Other non-current financial assets	49
5.18	Trade receivables.....	49
5.19	Contract Assets.....	49
5.20	Inventories	50
5.21	Other current assets and other current financial assets	51
5.22	Cash and cash equivalent.....	51
5.23	Net Equity	52
5.24	Severance indemnity reserve and Employees' incentive plan	53
5.25	Non-current deferred tax liabilities	55
5.26	Trade payables	55
5.27	Other Current and Non Current Liabilities	55
5.28	Financial liabilities	56
5.29	Net financial position	60
5.30	Related party disclosures	60
5.30.1	Intra-group Operations	60
5.30.2	Significant agreements concluded with related parties	62
5.31	Loan commitments and guarantees and off-balance sheet commitments.....	66
5.32	Subsequent events.....	66
5.33	Concordance table	67
6	Certification by the person responsible	68

1 MANAGEMENT REPORT

The following statements have been examined by the Board of Directors of 28 July 2022 and have been the object of a limited review by the Statutory Auditors.

This is a free translation into English of the NHOA's Half Year Financial Report issued in the French language provided solely for the convenience of English-speaking readers. In case of discrepancy the French version prevails.

This report contains information relating to the markets in which NHOA is present. This information has been taken from external sources and/or from NHOA's internal analysis. Considering the very rapid changes that characterize the energy sector worldwide, it is possible that this information could turn out to be mistaken or outdated. Developments in the Group's activities could consequently differ from those described in this Half Year Financial Report and the declarations and information appearing in this report could prove to be erroneous.

The forward-looking statements contained in this Half Year Financial Report, notably in section 1.2 Outlook of the Half Year management report, are based on assumptions and estimates that could evolve or be impacted by risks, uncertainties (relating particularly to the economic, financial, competitive, regulatory and weather environment) or other factors that may cause the future results, performances and achievements of the Group to differ significantly from the objectives expressed and suggested. These factors may include changes in the economic and commercial environment, regulations, and the factors discussed in Chapter 3 of the 2021 Registration Document.

It should be noted that NHOA Half Year results are not representative of the Full Year results.

1.1 Definitions

In this Half Year Financial Report unless specified otherwise the terms below have the following meanings:

- **2021 Registration Document:** The Registration Document (Document de Référence) registered on 06 April 2022 with the French Market Authority ("**AMF**"), pursuant to its general regulations, and notably its article 212-3, under the number R.19-020.
- **AC** means Alternate Current.
- **Atlante** means Atlante S.r.l. an Italian Limited Liability company with its registered office located at Piazzale Lodi, 3 - 20137 Milan, Italy, and registered with the Trade and Companies Registry of Milano under number MI - 2635708.
- **Atlante Project** means the project presented by NHOA on 23 July 2021, aiming at developing a large fast charging network in Europe, and integrating storage systems and a technology that could stabilise national electrical grids.
- **Backlog** or **Project backlog** means, as of a given date, the estimated revenues and other income attributable to (1) purchase orders received, contracts signed and projects awarded as of the date hereof, and (2) Project Development contracts associated with a Power Purchase Agreement, where the agreed value is a price per kWh of electricity and an amount of MW to be installed.
- **BESS** means Battery Energy Storage Systems.

- **Board of Directors** means the *Conseil d'Administration* of the Company, in place and as composed as at the date of publication of this Consolidated Financial Statement.
- **CEO** means Chief Executive Officer.
- **CODM** means Chief operating decision maker.
- **Consolidated Financial Statements of the NHOA Group** means the consolidated financial statements of the Company prepared in accordance with IFRS norms as adopted by the European Union.
- **Contracts Secured** means projects awarded for which the signature of the full sets of the agreements has not been yet completed. Typically, when NHOA is awarded with a tender, typically being project financing, there are several steps to be completed (i.e. the EPC Agreement, the Notice to Proceed, permission to be signed). Once terms of documentation and planning permissions are defined, Contracts Secured becomes backlog.
- **CTO** means Chief Technology Officer.
- **DC** means Continuous Current.
- **Demand Response** means an opportunity for consumers to play a significant role in the operation of the electric grid by reducing or shifting their electricity usage during peak periods in response to time-based rates or other forms of financial incentives. Demand Response programmes are being used by electricity system planners and operators as resource options for balancing supply and demand. Such programmes can lower the cost of electricity in wholesale markets, and in turn, lead to lower retail rates. Methods of engaging customers in Demand Response efforts include offering time-based rates such as time-of-use pricing, critical peak pricing, variable peak pricing, real time pricing, and critical peak rebates. It also includes direct load control programmes that give power companies the ability to cycle air conditioners and water heaters on and off during periods of peak demand, in exchange for a financial incentive and lower electricity bills.
- **easyWallbox** means a special residential EV charging station developed and patented by NHOA.
- **Electric and Hybrid Vehicles** means vehicles operating by battery and vehicles combining both electric vehicle transmission and an Internal Combustion Engine (“ICE”).
- **EMS** means Energy Management System.
- **ENGIE** means ENGIE S.A., a *société anonyme* incorporated under the laws of France, registered with the *Registre du Commerce et des Sociétés* of Nanterre under number 542 107 651 and having its registered office located at 1 place Samuel de Champlain, 92400 Courbevoie, France.
- **EPS Manufacturing** means Electro Power Systems Manufacturing S.r.l. (formerly Electro Power Systems S.p.A.), an Italian limited liability company with its registered office located at Via Anton Francesco

Grazzini, 14, 20158 Milan, Italy, and registered with the Trade and Companies Registry of Milano, Italy under the number MI – 2073745.

- **EV** means Electric Vehicle.
- **e-Mobility** means control techniques for the management of devices in full Electric and Hybrid Vehicles in collaboration with suppliers of electrical devices qualified as suppliers in the automotive sector.
- **F2MeSolutions** means Free2Move eSolutions S.p.A. (formerly EPS e-Mobility S.r.l.), an Italian joint stock company with its registered office located at Via Anton Francesco Grazzini, 14 – 20158 Milan, Italy and registered with the Trade and Companies Registry of Milan under the number 11479180967.
- **FCA** or **FCA / Stellantis** means FCA Italy S.p.A. a limited liability company duly incorporated and validly existing under the Laws of Italy, having its registered offices at Torino, C.so Giovanni Agnelli 200, Tax Code and VAT number 07973780013, under the direction and coordination of Stellantis N.V., according to article 2497 of Italian Civil Code.
- **Global Business Line** means each of the two lines of solutions offered by NHOA.
- **GW** means Gigawatt.
- **GWh** means Gigawatt-hour.
- **HyESS® or HyESS** means the Hybrid Energy Storage Systems. The patent has been registered on 26 February 2016.
- **Hydrogen Module** means the hydrogen-based energy storage system comprising i) an electrolyser unit, that uses electricity to split water molecules into hydrogen and oxygen, ii) a storage unit to warehouse the resulting hydrogen in gaseous or other forms, and iii) a fuel cell unit to reconvert hydrogen and oxygen into electricity on demand, releasing water.
- **IFRS** means the International Accounting Standards (IAS) and International Financial Reporting Standards (IFRS) and related interpretations (SIC/IFRIC) as adopted by the European Union.
- **ISHA** means Investment and Shareholders Agreement
- **Joint Venture** means the joint venture between FCA and EPS Italia (now NHOA Energy).
- **IT** means Information technology.
- **KW** means Kilowatt.
- **KWh** means Kilowatt-hour.
- **MW** means Megawatt.

- **MWh** means Megawatt/hours.
- **NHOA** or **NHOA Group** means the Company and its subsidiaries, namely NHOA Energy, EPS Manufacturing, F2MeSolutions, F2MeSolutions France, Comores Energies Nouvelles S.a.r.l., NHOA Americas, NHOA Australia, Atlante TopCo, Atlante Srl, Atlante France and Atlante Spain.
- **NHOA Americas** means the company NHOA Americas LLC, a limited liability company incorporated under the Laws of Delaware, US, with its registered seat office at 251 Little Falls Drive, Wilmington, DE 19808, New Castle County, Delaware.
- **NHOA Australia** means the company NHOA Australia Pty Ltd, an Australian limited liability company, with its registered office at Baker Mckenzie Tower One International Towers Sydney, Level 46 100 Barangaroo, Avenue Barangaroo, New South Wales 2000, Australia.
- **NHOA Energy** means NHOA Energy S.r.l. (formerly ENGIE EPS Italia S.r.l., Elvi Energy S.r.l. and EPS Elvi Energy S.r.l.), an Italian limited liability company with its registered office located at Via Anton Francesco Grazzini 14, 20158 Milan, Italy, and registered with the Trade and Companies Registry of Milano under the number MI 2082791.
- **NHOA S.A.** or **Company** means the company NHOA S.A. (formerly ENGIE EPS S.A.), a French limited liability corporation (*société anonyme*) with its registered office located at 28, rue de Londres, 75009 Paris, France, and registered with the Trade and Companies Register of Paris under number 808 631 691.
- **Off-Grid Power Generation Solutions** or **Microgrids and Off-Grid Solutions** means microgrids systems and support to power off-grid and weak-grid areas at a lower cost and more reliably than fossil fuels developed in emerging economies.
- **P2P** means Power to Power.
- **PCS** means Power Conversion Systems.
- **Pipeline** means the estimate, to date, of the amount of potential projects, tenders and requests for proposal for which NHOA has decided to participate or respond
- **PPA** means Power Purchase Agreement, a contract between two parties, one which generates electricity (the seller) and one which is looking to purchase electricity (the buyer).
- **Project Development** is when NHOA acts directly, or with its partners, to develop, own and manage the electricity generation and storage system and conclude the associated PPA.
- **PV** means Photovoltaics.
- **R&D** means research and development.

- **SARs** means Stock Appreciation Rights, a “cash” instrument which replaced the existing stock options and Warrants, reproducing the economic profile of a stock options or a warrant.
- **Sonae Sierra** means a multinational real estate company incorporated in Portugal in 1989, owned by Sonae, SGPS (Portugal) with 90% and Grosvenor Group Limited (United Kingdom) with 10%.
- **Spinning Reserve** means generation capacity that is on-line but unloaded and can respond quickly when needed for minutes (primary reserve) or hours (secondary reserve).
- **Stellantis** means Stellantis N.V. a multinational automotive manufacturer headquartered in Amsterdam, the Netherlands, which was formed by the 2021 merger of Italian-American company Fiat Chrysler Automobiles and French company Groupe PSA on the basis of a 50-50 cross-border merger agreement and its subsidiaries.
- **TCC** means Taiwan Cement Corporation, a company listed on the Taiwan Stock Exchange (TWSE:1101) with registered office in No 113 , Sec 2 .Zhongshan North Road, Taipei, Taiwan.
- **TCC Acquisition:** acquisition by TCC of a strategic ownership interest in ENGIE EPS (now NHOA) of 60.48% of the Company’s share capital and voting rights, which closed on 20 July 2021
- **Transaction** means the acquisition by TCC, through its wholly-owned subsidiary Taiwan Cement Europe Holdings B.V., of the 60.48% stake held by ENGIE in the Company.
- **V** means Volt.
- **V2G** means Vehicle to the Grid.
- **Virtual Inertia** means the ability of PCS to instantly react to active power imbalances simulating the inertial behaviour of the rotating masses of conventional generators.
- **W** means Watt.
- **Warrants** refer to the warrants (*bons de souscription d’actions*) allowing, upon exercise, to subscribe shares of the Company, issued by the Board of Directors pursuant to an authorization granted by the extraordinary shareholders’ meeting of the Company held on 16 February 2015 (18th resolution) and 21 June 2016 (21st resolution), exercised by their beneficiaries, or replaced by SARs in the case of unexercised warrants.
- **Wh** means Watt-hour.

1.2 Outlook

On 20 April 2021 ENGIE announced the signing of a Sale Purchase Agreement with Taiwanese company TCC for its 60.5% stake in the share capital of NHOA S.A, this operation came as a result after five months of due diligence process brought by the ENGIE Group announcement on 23 September 2020 to assess strategic options for NHOA S.A., including the possible divestment of its stake.

The new shareholder TCC, with an over \$10 billion market capitalization is one of the pre-eminent industrial groups in Asia, with activities in battery manufacturing, cement production, power generation, environmental services, chemicals, logistics and infrastructures. Upon completion of the transaction, ENGIE EPS S.A. became NHOA S.A. (New HOrizons Ahead).

The closing of the transaction – which occurred on 20 July 2021 – followed the satisfaction of all conditions precedent included in the TCC SPA, namely customary conditions precedent and receipt of the following regulatory approvals: clearances from the Taiwan Fair Trade Commission, the Investment Committee of the Ministry of Economic Affairs of Taiwan and the Italian government that granted its “Golden Power” according to Law Decree No. 21/2012.

During the Extraordinary General Meeting of 25 June 2021, the change of corporate name into NHOA S.A. was approved. The change of corporate name became effective on 20 July 2021, upon completion of the Transaction.

On 29 November 2021, NHOA S.A. announced the successful completion of its capital increase with shareholders’ preferential subscription rights of €139.924.785,60 (the “Rights Issue”). The Rights Issue was conducted by Société Générale acting as Sole Global Coordinator and Joint Bookrunner alongside Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A. acting as Joint Bookrunner. The process concluded with the issuance of 12.766.860 new shares at a price of €10,96 per share. Following the settlement delivery of the Rights Issue, the share capital of the Company amounts to Euro 5.106.744,00 divided in 25.533.720 shares of €0,20 nominal value each.

Up until 2019, NHOA had described its addressable market as being comprised of two main segments: Microgrids and Grid Support. Starting from 2020 the NHOA Group had been presenting its offering in a new way, namely grouping its products within three main lines: Giga Storage, Industrial Solutions and e-Mobility, representation which was kept in place up to July 2021 when the new Masterplan10x was published.

As a consequence of the exit from ENGIE Group, NHOA restructured its project development and positioning strategy, which was previously oriented towards the geographic focus and project development activities of the Business Units of ENGIE. A specific example of such depending orientation can be found in the scheme put in place for the projects of the solar-plus-storage subline, for which NHOA Group had leveraged on the collaboration with ENGIE Solar, with the envisaged standard contractual scheme being: ENGIE Solar as EPC contractor for the entire project and NHOA Group as turn-key subcontractor for the storage system. Since the announcement of past September, as previously mentioned, NHOA Group has reshaped its strategic position starting from the cooperation with other EPC contractors and culminating in the aforementioned new Masterplan10x.

Masterplan10x is a plan that NHOA’s management has put together with a view to enhance NHOA’s growth by 10 by 2025. To realize this plan, the management has determined key performance indicators and industrial results that NHOA will need to multiply by 10:

Storage installed base: Following completion of the Potential Capital Increase and thereby recapitalizing NHOA, the Company will be in a position to tender for meaningful projects which NHOA believes will help its target to install, in 2025 10 times the whole energy storage installed base realized between 2015 and 2021.

Production Expansion: NHOA is planning, through its GBL e-Mobility, to expand its production by 10 and increasing its production of 1,500 EV charging devices a week, to 15,000 by 2025. This target can only be achieved through further enhancing the existing relationship with the Company’s partners such as leveraging on the industrial footprint of Stellantis and TCC’s access to a unique world-class supply chain.

Life-Time-Value of e-Mobility customers: NHOA is planning, through its GBL e-Mobility, to multiply by 10 the Life-Time-Value (LTV) of its e-Mobility customers. Indeed, when the wallbox is bundled into a subscription including the energy to charge the EV with a long-term contract, the value of the wallbox is virtually multiplied by 10.

Women Engineers: NHOA intends to shatter the glass ceiling and disrupt the structural gender gap of female students in engineering (e.g. in Italy only 20% of engineering students are women), targeting by 2025 to multiply by 10 the number of women engineers it employs.

HSEQ: NHOA anticipates carrying out, by 2025, more than 10 times the investments in Health, Safety and Quality to support the Masterplan10x while minimizing its execution risk.

Pipeline: to facilitate a continuous growth through 2030 in line with the objectives of the Masterplan, the Company has also set a target in terms of pipeline of projects for 2025. NHOA has the ambition to multiply by 10 the €1.0 billion pipeline achieved in 2020 to €10 billion in 2025, whereby a material contribution to this pipeline is expected to be made by the GBL Atlante with the rest from GBL e-Mobility and GBL Storage.

Within this context a new simplified operating model of its business lines was introduced as presented within the Masterplan10X, which is structured around three Global Business Lines:

- (i) **Energy Storage**, led by Giuseppe Artizzu as General Manager, operating across three geographies: Americas, EMEA and Asia-Pacific, offering (a) storage solutions designed to support the transmission and distribution grids in dealing with increasing penetration of intermittent renewable sources, and (b) distributed storage solutions to address the sustainability, affordability and reliability needs of the industrial and power generation sectors, with the potential inclusion of hydrogen-based solutions. It is structured in five sub-lines:
 - **Solar-plus-storage:** large-scale energy storage systems transforming the intermittent generation of solar farms into a fully-dispatchable power supply. PV Systems are coupled with energy storage systems, designed for energy time shifting (energy intensive) or ramp management and capacity firming (power intensive). The primary source and storage capacity can be DC-coupled to maximize efficiency, or AC-coupled to increase design and operational flexibility.
 - **Utility-scale Storage:** large-scale, modular, containerized energy storage systems located at sub-stations or stand-alone storage farms, providing the grid with frequency and voltage regulation, load shifting and peak shaving services, as well as capacity assurance and black-start capabilities. In order to match system size and envisaged applications, the solutions can be high-density (large power plants) or standard-density (medium power plants).
 - **Industrial microgrids:** tailored power solutions combining distributed renewable energy sources and energy storage capacity to supplement or replace grid supply for a single user or a community of users.
 - **Industrial energy storage systems:** addressing one or more of the industrial customers' needs: (i) eliminate disturbances affecting users' energy supply, such as supply interruptions, voltage fluctuations and harmonic distortions; (ii) extract value out of Demand Response or peak-shaving schemes; (iii) optimize thermal power plants' operations, increasing plant flexibility and fast response capabilities to grid demands.
 - **H2:** Hydrogen systems integration solutions through proprietary technologies and long-standing industrial know-how.
- (ii) **e-Mobility**, represented by Free2Move eSolutions, the joint venture with Stellantis led by Roberto di Stefano as Chief Executive Officer which offers innovative

solutions and technologies for EV charging, and develops the technology that enables the energy exchange between vehicles and the power grid. It is structured in three sub-lines:

- **Direct Sales:** AC and DC charging solutions for both residential and business electric vehicles customers and public charging infrastructures. NHOA Group portfolio will include a wide range of solutions, from entry level products such as the easyWallbox to fast charging infrastructures, with or without storage and V2G enabling. Hardware solutions are coupled with a set of services ranging from customer support to digital products (e.g. apps and charging management platforms).
 - **Charging-as-a-Service:** charging solutions offers allowing EV owners to charge at private and public locations through a fully digital subscription model and a dedicated App and RFID. Subscription packages may also include the financing of the charging hardware, and the access to all related services such as installation, O&M and customer care. Through selected partners, NHOA Group also provides customers with green energy supply and the possibility to take advantage of local incentives;
 - **Advanced Energy Services:** set of technological solutions aimed at exploiting the use of parked vehicles by stabilizing the electrical grid, and therefore fostering the spread of renewable energy sources, and offering customers the opportunity to monetize from EVs energy management.
- (iii) **Atlante:** a business line dedicated to a unique fast charging network for electric vehicles, enabled by renewables, energy storage and 100% grid integrated. NHOA will develop and invest in the Atlante Network as owner and operator, with its own resources and other forms of financing including among others, TCC's support as key founding investor, and Free2Move eSolutions will act as turn-key technology provider. This network will be first launched on in the Southern Europe, where public fast charging market (namely in Italy, France, Spain and Portugal), is still nascent with rapid growth expected towards 2030. Around 90% of 2030 Southern European on-the-go fast charging network is yet to be built and developed and this constitutes a great potential business. Given the potential size of this market, GBL Atlante has the ambition of creating, over the next 10 years, one of the largest Southern European vehicle-grid-integrated fast charging network, to cater for the demands of the varied customers of Stellantis (the "Atlante Network") opportunity and in due course it will be deployed in Taiwan and in selected Asian countries.

The Atlante Network will be developed at strategic locations across the Core Countries, by setting up the charging stations following three strategic criteria:

- **Highway Charging:** directly next to or near highway entrance/exit every 100-150 km, with ultra-fast charging speeds, specific for charging for long-distance drives;
- **Off-Highway Charging:** in urban areas, at traffic hot spots or at retailers, specific for charging for shorter drives, with fast to ultra-fast charging speed depending on local customer needs;
- **Hybrid Charging:** in other selected locations or premium sites in densely populated urban areas, i.e. between "on-the-go charging" and "destination charging".

H1 2022 marks unparalleled results in Nhoa's history, H1 sales at group level grew by 10 times year-on-year reaching over 82 million euros, with record growth in all Global Business Lines:

- Energy storage, which represents the technological backbone of the group, saw its sales growing by over 30 times despite the increasingly complex global scenario.
- e-Mobility, although coping with the disrupted supply chain, doubled its sales, while keeping a stable conversion rate versus Stellantis EV sales.
- Atlante's fastcharging infrastructure, launched less than a year ago and with a roll-out started in November 2021, already showed its ability to accelerate its 2025 targets with over 900 points of charge online and under construction in Southern Europe and a pipeline of around 1500 new sites.

The amazing results registered in H1 are a testament of NHOA's competitiveness in global markets, not only from a technological and economic point of view, but also and even more importantly from an execution perspective, managing countless large-scale projects in 4 continents, thanks to the work of its ever-growing team and the support of TCC and Stellantis".

1.3 Summary of the First Half 2022 Group's Results

NHOA's First Half 2022 Results are:

- €82.2 million in Revenues and Other Income at group level, growing by 10 times year-on-year
- FY 2022 revenue guidance updated, with 2022 revenues expected in the range of €140-160 million

First Half 2022 has been a transformational semester across all Global Business Lines:

- **Energy Storage**, the technological backbone of NHOA Group, with:
 - Sales up by over 30 times
 - EBITDA breakeven
 - Backlog at €143 million
 - Pipeline of over €1 billion
- **e-Mobility**, through its Joint Venture with Stellantis:
 - Sales doubled year-on-year
 - Conversion Rate on Stellantis brands stable at 17%
- **EV Fastcharging Infrastructure**, with Atlante leveraging on NHOA's technological base and operational backbone:
 - over 900 Points of Charge online and under construction
 - c.1,500 sites in pipeline

H1 sales at group level reached 82.2 million euros, growing by 10 times year-on-year and representing 2.5x the 2021 full year revenues, with record growth in all Global Business Lines:

- in Energy storage, which represents the technological heritage of the group, we reached EBITDA breakeven, with sales growing by over 30 times YoY to 73 million euros. Revenues growth is in line with the Backlog secured in Q4 last year, and we are very proud of having reached EBITDA breakeven in H1 2022. NHOA Energy managed to achieve this extraordinary result thanks to its execution focus, its industrial footprint built in the last 7 years, and the extraordinary work made by our business development team that after an over 200 million euros order intake in the last 12 months continued to work restlessly in 4 continents, increasing our pipeline which – in storage only, amounts to over 1 billion euros.
- in e-Mobility we had to cope with a globally disrupted supply chain, with delivery dates of critical components changing overnight, but despite this difficult situation we managed to double our revenues, while keeping a stable conversion rate versus Stellantis EV sales, that have led the European EV market. The results we achieved, with a restless focus on profitability and the support of Stellantis and TCC, represent our resilience and confirm the potential to scale up along with EV sales in Europe and North America.
- Atlante, our EV fastcharging infrastructure business line that we launched one year ago and with a roll-out that started in November 2021, already showed its ability to accelerate its 2025 targets: iconic sites are already under construction, service stations with IP, API Group, the largest fuel distribution

and mobility service provider in Italy, e-Mobility Hubs with the Padua Municipality, and the largest airport in Italy. Atlante can now count on a total of over 900 points of charge online and under construction as of today in Southern Europe and a pipeline of around 1,500 new sites.

NHOA team now counts over 350 extraordinary people, an ever-growing team of excellence of 31 nationalities, managing large-scale projects in 4 continents which are proof of its strong focus on execution. Execution which, together with our outstanding technology and obviously the support of our crucial stakeholders, TCC and Stellantis, marks NHOA's competitiveness on global markets with our historic H1 results.

First Half 2022 Key Figures

Revenues and Other Income amount to €82.2 million, 10x the First Half 2021. The increase is mainly driven by the €73 million revenues and other income realized by the Energy Storage Global Business Line, which saw its sales growing over 30 times year-on-year despite the increasingly complex global scenario. e-Mobility, although coping with a disrupted supply chain, doubled its sales year-on-year, keeping a stable conversion rate versus Stellantis EV sales at 17%. The 12.5% **Gross margin** comes from revenues mix and is partially affected by the limited level of revenues booked by e-Mobility Global Business Line compared to the total revenues.

In light of the strong growth in H1, the high visibility in terms of revenue recognition for H2 and with updated assumptions in terms of geopolitical context and global supply chain disruption, NHOA now expects 2022 revenues to range between €140 and €160 million (compared to €100 - €150 million previously).

Personnel costs increased to €11.6 million compared to €5.7 million in First Half 2021, in line with the increase in headcount, which more than doubled over the period. As of 30 June 2022, NHOA has 359 employees, from 31 nationalities. The strengthening of the workforce is in line with NHOA's roadmap following the Masterplan10x and mainly devoted to the execution of storage projects in USA and Asia Pacific, the consolidation of the e-Mobility structure and its business expansion in Europe and US along with the ramp-up of Atlante.

R&D investments amount to €5.3 million, increasing by over 3 times compared with First Half 2021, confirming NHOA's strong commitment towards R&D and innovation.

Other Operating Expenses increased to €3.9 million, compared to €1.6 million in First Half 2021 expressing a physiological growth in this specific moment of the company.

EBITDA including non recurring income represents a €5.3 million loss compared to a €5.5 million loss in First Half 2021, this is the result of the anticipated breakeven reached by Energy Storage Global Business Line ahead of the expectations under the Masterplan10x, while impacted by the set up of the Atlante investment platform and by the costs incurred at the corporate level.

With reference to the FY 2022 revised revenue guidance outlined above, and in light of the EBITDA breakeven already reached by the Energy Storage Global Business Line, NHOA expects it can reach EBITDA breakeven in FY 2022 for the Masterplan10x perimeter (i.e. at the Global Business Line Energy Storage and Global Business Line e-Mobility level) in the high-end revenues scenario, i.e. €160 million. With reference to the low-end revenue scenario, i.e. €140 million revenues, the possibility to reach EBITDA breakeven remains however subject to many variables, including revenue and project mix, with the related implications in terms of margin recognition.

EBIT and Net Group Result as of 30 June 2022 stand, respectively, at €-8.7 million and €-11.1 million compared to €-15.8 million and €-15.9 on First Half 2021. Difference between EBIT and EBIT excluding non recurring items is marginal, as no extraordinary transaction has been carried out in H1 2022.

Net Financial Position as of 30 June 2022 stands at €69.1 million compared to €74.3 million on 31 December 2021.

1.4 Important events during the period

- **Sonae Sierra and Atlante team up for sustainable mobility:** on 11 January 2022 Sonae Sierra and Atlante announced the signing of the first contract for the electrification of Sonae Sierra's assets in Italy. The agreement between Atlante and Sonae Sierra involves the installation of a first fastcharging station for electric vehicles at Biella's Gli Orsi shopping center open to both customers and public. At the same time, detailed assessments continue for the construction of a second charging station at the shopping center Le Terrazze in La Spezia.
- **New milestones for NHOA in the US with Kearsarge Energy:** on 17 February 2022, NHOA announced the successful commissioning of a new storage system in the US. The project, awarded in December 2020, involved the supply of a 10MWh energy storage system in Massachusetts to Kearsarge Energy, part of a Solar plus Storage plant in the town of Bellingham. Based on NHOA's proprietary design, the plant successfully completed the UL 9540 system certification, and it is now online to provide the New England Independent System Operator (ISO New England) with competitive and fully-dispatchable solar energy, while also supporting and stabilizing the local grid. Further to the commissioning of the Bellingham plant, Kearsarge Energy awarded NHOA the deployment of two further systems for an aggregate capacity of 12MWh.
- **Atlante Iberia S.L.:** on 24 February 2022, Atlante Iberia SL was incorporated in Barcelona, Spain. Atlante Iberia is a limited liability company, fully owned by Atlante Srl.
- **Atlante France SAS:** on 17 March 2022, Atlante France was incorporated in Paris, France. Atlante France is a French *société par actions simplifiée*, fully owned by Atlante Srl.
- **New project Chilca in Latin America for NHOA:** On 4 May 2022, NHOA announced the award of a turn-key 30MWh energy storage system for ENGIE Energía Perú in Chilca, the core of Peruvian power generation. With this project NHOA consolidates its proven experience in thermal power plant retrofitting, a crucial application to reduce CO2 emissions at the electrical system level. The battery-based energy storage system to be installed in the 800MW Chilca power plant will improve the Peruvian grid stability by providing Primary Frequency Regulation services, bringing economic benefits while increasing the system efficiency. The Chilca project has been developed by NHOA Energy, NHOA Group's Global Business Line dedicated to stationary energy storage, through a synergic effort of both its Italian Engineering Center and its American platform in charge of energy storage projects in North, Center, and South America. With this project, that follows the recent award of two utility scale systems in the US, NHOA reinforces its position in the American market, despite Covid-19 restrictions and globally disrupted supply chains.
- **Free2Move eSolutions France SAS.:** on 11 May 2022, Free2Move eSolutions France was incorporated in Paris, France. Free2Move eSolutions France is a French *société par actions simplifiée*, fully owned by Free2Move eSolutions.
- **NHOA to supply further 22MWh energy storage capacity to Taiwan:** On 1 June 2022, NHOA announced the supply of a 22MWh energy storage project for TCC, pre-eminent Asian industrial group and NHOA's majority shareholder, in addition to the over 400MWh capacity under development in Taiwan since 2021. The project, which foresees a 22MWh capacity addition to the first 10MWh system being

installed in TCC HePing Plant, is further evidence of the synergy between NHOA, among the top-5 energy storage system integrators worldwide, and TCC, which is leading the development of renewable energy in Taiwan. The recurring awards are also a recognition of NHOA's unparalleled positioning in the highly promising Asian energy storage market. NHOA's storage technology and proprietary energy management system will contribute to stabilizing the Taiwanese grid in its ambitious path to reach 45GW of renewable energy capacity by 2030.

- **IP & Atlante together for electric mobility in Italy:** On 7 June 2022, Atlante, the Company of NHOA Group dedicated to electric vehicles fast and ultra-fast charging infrastructure, and IP – the main private player in fuel distribution and mobility services, with 4,600 service stations in Italy – announced that they will be working together to promote the spreading of electric mobility. The collaboration foresees the installation of 34 fast and ultra-fast points of charge in five service stations in northern and central Italy on main roads with very high traffic density. The aim is to offer Italian travellers an increasingly faster electric charging experience that can also enable long distance suburban travels. The first 26 electrified on-the-go charging points will go live by December 2022 and will be equipped with photovoltaic panels integrated in canopies, allowing the use of renewable energy in microgrid mode, facilitating the transition to a truly sustainable electric mobility.
- **Ultra-fast charging for electric vehicles at Rome Fiumicino International Airport:** On 14 June 2022, Atlante, the company of NHOA Group dedicated to electric vehicles fast and ultra-fast charging infrastructure, won the tender launched by Aeroporti di Roma (“ADR”), an Atlantia Group company that manages and develops Rome Fiumicino and Ciampino airports, for the electrification of the main national airport. In this context, Atlante will set up charging stations powered 100% by renewable sources inside Rome Fiumicino International Airport: a minimum of 8 ultra-fast points of charge will be located between the car parks at departures, arrivals and those reserved for chauffeur services, with the aim of offering travelers from all over the world an intuitive and, above all, ultra-fast electric mobility experience.
- **Change in shareholding:** between 31 December 2021 and 30 June 2022, the Company was notified of the following crossing of legal threshold filed with the AMF:
 - on 2 March 2022, Covalis Capital LLP notified the AMF having crossed upward the 5% threshold of capital and voting rights due to new acquisitions of shares. Since 28 February 2022, the Covalis Capital LLP owns 5.002% of Company's share capital and voting rights.

1.5 Subsequent events

- **Atlante: two e-Mobility Hubs in Padua with 80 electric vehicle charging points, powered by 100% renewable energy,** on 12 July 2022, Atlante, the company of NHOA Group dedicated to electric vehicles fast and ultra-fast charging infrastructure, announced the award of the tender of the Municipality of Padua and the signing of the related contract for the installation of two innovative parking and electric vehicle charging Hubs 100% powered by renewable energy. The two e-Mobility Hubs will provide for a total of 80 parking slots powered exclusively by renewable energy, produced also by the solar panels on the canopies that will cover 160 slots.

- On 21 July 2022 NHOA has been informed that, following ENGIE's notifying the Guam Power Authority not to be able to confirm the 2019 pricing due to current market conditions, the Guam Power Authority notified ENGIE its decision to cancel the bid.
- **Change in shareholding:** between 30 June 2022 and the date of publication of this document, the Company was not notified of any other crossing of legal threshold filed with the AMF.

No other subsequent events were recorded at the time of publication of this document.

1.6 Main Risks and Uncertainties

Risk factors are similar to those presented in Section 3 of the Registration Document 2021. Please also refer to Section 9, paragraph 9.1 - General Regulatory Environment applicable to NHOA with respect to the climatic risks related to NHOA's activity, note 3.1.2 with respect to the impact of COVID-19 and note 3.1.3 with respect to the impact of Ukraine Crisis.

1.7 Transactions between Related Parties

For a detailed description of transaction between related parties, please refer to paragraph 5.30 (Related party disclosures).

2 CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The following statements have been examined by the Board of Directors of 28th July 2022.

2.1 Consolidated Income Statement

CONSOLIDATED INCOME STATEMENT (amounts in K Euro)	NOTES	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Revenues		81.204	30.598	6.052
Other Income including non recurring		1.026	2.348	1.146
TOTAL REVENUES AND OTHER INCOME (including non recurring income)	5.1	82.230	32.946	7.198
Cost of goods sold	5.2	(71.959)	(25.896)	(5.337)
GROSS MARGIN FROM SALES (including non recurring income)		10.271	7.050	1.861
% on Revenues and other income		12,5%	21,4%	25,9%
Personnel costs	5.3	(11.611)	(14.733)	(5.736)
Other operating expenses	5.4	(3.932)	(4.511)	(1.645)
EBITDA excluding Stock Option and Incentive Plans expenses, including non recurring income ⁽¹⁾	5.5	(5.272)	(12.195)	(5.520)
Amortization and depreciation	5.6	(2.723)	(4.889)	(2.815)
Impairment and write down	5.7	(165)	(579)	(56)
Non recurring expenses and Integration costs	5.8	(369)	(4.045)	(2.643)
Stock options and Incentive plans	5.9	(217)	(5.204)	(4.771)
EBIT	5.10	(8.747)	(26.913)	(15.806)
Net financial income and expenses	5.11	(1.127)	(509)	(54)
Income Taxes	5.12	(1.212)	11	(16)
NET INCOME (LOSS)	5.13	(11.086)	(27.410)	(15.876)
Attributable to:				
Equity holders of the parent company		(9.523)	(26.710)	(15.464)
Non-controlling interests		(1.563)	(700)	(412)
Basic earnings per share		(0,37)	(1,93)	(1,21)
Weighted average number of ordinary shares outstanding		25.534	13.831	12.767
Diluted earnings per share		(0,37)	(1,93)	(1,21)

⁽¹⁾ EBITDA excluding Stock Option and Incentive Plans expenses is not defined by IFRS. It is defined in notes 5.5 of the Consolidated Financial Statements

2.2 Consolidated Statement of Other Comprehensive Income

OTHER COMPREHENSIVE INCOME (amounts in K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
NET INCOME (LOSS)	(9.523)	(26.710)	(15.464)
Exchange differences on translation of foreign operations and other differences	323	(34)	-
Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods (net of tax)	-	8	-
Actuarial gain and (losses) on employee benefits	436	52	218
Other comprehensive income (loss) for the year, net of tax	759	26	218
Total comprehensive income for the year, net of tax	(8.764)	(26.683)	(15.245)
Attributable to Equity holders of the parent company	(8.764)	(26.683)	(15.245)

2.3 Consolidated Balance Sheet

ASSETS (amounts in K Euro)	NOTES	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Property, plant and equipment	5.14	32.564	20.142	3.744
Intangible assets	5.15	18.887	14.725	8.751
Investments in entities accounted using the equity method	5.16	-	-	9
Other non current financial assets	5.17	4.347	16.904	4.890
Other non current assets		60	60	-
TOTAL NON CURRENT ASSETS		55.859	51.831	17.395
Trade and other receivables	5.18	18.418	18.913	9.950
Contract assets	5.19	9.782	5.716	344
Inventories	5.20	8.118	3.483	2.804
Other current assets	5.21	16.051	22.092	3.609
Current financial assets	5.21	31.567	7.887	8.174
Cash and cash equivalent	5.22	90.606	122.810	9.082
TOTAL CURRENT ASSETS		174.541	180.901	33.964
TOTAL ASSETS		230.400	232.732	51.359
EQUITY AND LIABILITIES (amounts in K Euro)				
	NOTES	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Issued capital	5.23	5.107	5.107	2.553
Share premium	5.23	180.589	180.589	48.148
Other Reserves	5.23	4.479	4.008	4.624
Retained Earnings	5.23	(93.488)	(67.066)	(66.948)
Profit (Loss) for the period	5.23	(9.523)	(26.710)	(15.464)
TOTAL GROUP EQUITY		87.165	95.929	(27.086)
Minorities interest	5.23	18.234	19.797	20.188
TOTAL EQUITY	5.23	105.399	115.726	(6.899)
Severance indemnity reserve and Employees' benefits	5.24	2.210	2.207	1.441
Non current financial liabilities	5.28	14.981	22.466	22.797
Other non current liabilities	5.27	16.908	10.258	2.858
Non current deferred tax liabilities	5.25	16	16	16
TOTAL NON CURRENT LIABILITIES		34.116	34.948	27.112
Trade payables	5.26	29.193	25.554	7.635
Other current liabilities	5.27	23.363	17.682	12.523
Current financial liabilities	5.28	38.329	38.823	10.987
TOTAL CURRENT LIABILITIES		90.886	82.059	31.145
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		230.400	232.732	51.359

2.4 Consolidated Statement of Changes in Equity

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY (amounts in K Euro)	Share Capital	Premium Reserve	Stock Option and Warrants plan reserve	Other Reserves	Retained Earnings (Losses)	Profit (Loss) for the period	Total Group Equity	Minority interests	TOTAL EQUITY
Net Equity as of 31 December 2020	2.553	48.148	4.969	(570)	(52.140)	(14.815)	(11.854)	-	(11.854)
Previous year result allocation	-	-	-	-	(14.815)	14.815	-	-	-
Other movements	-	-	-	7	7	-	13	-	13
Non controlling interests	-	-	-	-	-	-	-	20.188	20.188
Loss for the period	-	-	-	-	-	(15.464)	(15.464)	-	(15.464)
Total comprehensive income	-	-	-	218	-	-	218	-	218
Net Equity as of 30 June 2021	2.553	48.148	4.969	(346)	(66.948)	(15.464)	(27.086)	20.188	(6.899)
Previous year result allocation	-	-	-	71	(71)	15.464	15.464	(20.188)	(4.724)
Shareholder's capital increase	2.553	132.442	-	-	-	-	134.995	-	134.995
Change in consolidation perimeter	-	-	-	(522)	3	-	(519)	-	(519)
Other movements	-	-	-	(7)	(17)	-	(23)	-	(23)
Non controlling interests	-	-	-	-	-	-	-	20.497	20.497
Loss for the period	-	-	-	-	-	(26.710)	(26.710)	(700)	(27.410)
Total comprehensive income	-	-	-	(158)	(34)	-	(192)	-	(192)
Net Equity as of 31 December 2021	5.107	180.589	4.969	(961)	(67.066)	(26.710)	95.929	19.797	115.726
Previous year result allocation	-	-	-	35	(26.745)	26.710	-	(19.797)	(19.797)
Non controlling interests	-	-	-	-	-	-	-	19.797	19.797
Loss for the period	-	-	-	-	-	(9.523)	(9.523)	(1.563)	(11.086)
Total comprehensive income	-	-	-	436	323	-	759	-	759
Net Equity as of 30 June 2022	5.107	180.589	4.969	(490)	(93.488)	(9.523)	87.165	18.234	105.399

2.5 Consolidated Statement of Cash Flows

CASH FLOW STATEMENT (amounts in K Euro)	NOTES	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Net Income or Loss	5.13	(11.086)	(27.410)	(15.876)
Income Taxes	5.12	1.212	-	-
Amortisation and depreciation	5.6	2.725	5.199	2.815
Impairment and write down	5.7	164	270	56
Stock option and incentive plans impact	5.9	217	5.204	4.771
Defined Benefit Plan	5.24	3	(2.719)	(3.485)
Non-cash variation in equity		(1.127)	52	-
Decrease (increase) in tax assets	5.21	(100)	(187)	(296)
Decrease (increase) in trade and other receivables and prepayments	5.18,5.19	(5.130)	(31.173)	1.199
Decrease (increase) in inventories	5.20	(4.635)	(1.494)	(815)
Increase (decrease) in trade and other payables	5.26	9.320	29.574	6.709
Increase (decrease) in non current assets and liabilities	5.17,5.27	8.101	(17.361)	(3.290)
Net cash flows from operating activities		(337)	(40.045)	(8.210)
Investments				
Net Decrease (Increase) in intangible assets	5.15	(5.774)	(9.144)	(3.372)
Net Decrease (Increase) in tangible assets	5.14	(13.535)	(13.501)	(144)
Net Decrease (Increase) due to IFRS 16 FTA		-	-	(1.255)
Changes in consolidation perimeter		-	(6.429)	-
Net cash flows from investments activities		(19.309)	(29.074)	(4.771)
Financing				
Increase (decrease) in bank debts	5.28,5.29	(7.978)	36.083	8.578
Shareholders cash injection		(0)	134.995	-
Minorities cash injection		7.600	8.300	8.300
Decrease (increase) in current financial assets	5.21	(18.980)	-	-
Translation differences	5.23	323	(34)	-
Lease liabilities		6.476	8.654	1.255
Net cash flows from financing activities		(12.558)	187.998	18.133
Net cash and cash equivalent at the beginning of the period		122.810	3.931	3.931
NET CASH FLOW FOR THE PERIOD		(32.204)	118.880	5.151
NET CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE PERIOD		90.606	122.810	9.082

3 ACCOUNTING STANDARDS AND METHODS

The Consolidated Financial Statements reflect the financial situation of NHOA S.A. (the “Company”) and its subsidiaries.

3.1 Accounting Principles and method evolution

In accordance with the European Regulation on international accounting standards dated 19 July 2002, the Group’s consolidated financial statements are prepared in accordance with IFRS as published by the International Accounting Standards Board (IASB) and endorsed by the European Union. The Group presented its Consolidated Financial Statements in euro, prepared in accordance with IFRS as issued by the IASB and adopted by the European Union and in accordance with IAS 34 – Interim Financial Reporting. These do not therefore incorporate all of the notes and disclosures required by IFRS for the annual consolidated financial statements, and accordingly must be read in conjunction with the 2021 Annual Consolidated Financial Statements, subject to specific provisions relating to the preparation of interim condensed consolidated financial statements as described hereafter.

Except for the following changes, accounting rules and methods are the same as those applied in 2021 Annual Consolidated Financial Statements.

As of 30 June 2022, the following new accounting principles shall be applied mandatorily for the first time by companies reporting under IFRS.

3.1.1 New methods

Amendments to IFRS 16 - Covid-19-Related Rent Concessions beyond 30 June 2021

On 28 May 2020, the IASB issued amendments to IFRS 16, which provide relief for lessees in accounting for rent concessions granted as a direct consequence of COVID-19.

On 31 March 2021, the IASB amended IFRS 16 further to extend the time limit for one of the criteria that must be met in order for a lessee to apply the practical expedient to a rent concession.

Amendments to IAS 19 – Employee benefits

On 25 March 2021, the International Accounting Standards Board (IASB) published Exposure Draft ED/2021/3 Disclosure Requirements in IFRS Standards – A Pilot Approach that includes amendments to IAS 19 Employee benefits.

The proposed amendments to IAS 19 specify overall disclosure objectives separately for defined benefit plans, defined contribution plans, termination benefits etc. Specific disclosure objectives and items of information are provided for defined benefit plans, multiemployer plans and defined benefit plans that share risks between entities under common control.

IFRS 17 Insurance contracts replaces IFRS 4 – effective from 1 January 2021

IFRS 17 requires a company to measure insurance contracts using updated estimates and assumptions that reflect the timing of cash flows and any uncertainty relating to insurance contracts. This requirement will provide transparent reporting about a company’s financial position and risk.

IFRS 17 requires a company to recognise profits as it delivers insurance services (rather than when it receives premiums) and to provide information about insurance contract profits the company expects to recognise in the future. This information will provide metrics that can be used to evaluate the performance of insurers and how that performance changes over time.

The amendments, applicable as from 2021, have no significant impact on these statements.

3.1.2 Impacts of COVID-19

In the context of the health crisis, special care has been taken by the Group in determining the accounting treatments applicable to the main issues and impacts of said crisis, for which the IFRS accounting principles have been applied consistently with those previously used, particularly in relation to:

- Impairment losses on non-financial assets

Considering the COVID-19 pandemic, the Group assessed whether its non-financial assets, in particular goodwill and equity-accounted investments, could be impaired. The Group carried out an analysis of indicators of potential impairment, in accordance with the provisions of IAS 36 – Impairment of Assets. If necessary, an impairment test would have been carried out to compare the carrying amount and the recoverable amount of the cash-generating units in question.

- Impairment losses on financial assets: counterparty risk and expected credit losses.

The COVID-19 crisis gives rise to a potentially increased credit risk and may therefore affect the amount of impairment losses to be recognized in respect of expected credit losses. The Group has therefore monitored payment receipts and counterparty risk more closely.

- Provisions

The Group reviewed whether any current obligations were likely to give rise to the recognition of provisions, particularly for onerous contracts.

- Subsequent events

Given the uncertainties related to the health crisis and the constantly changing environment, the Group paid particular attention to events that occurred during the period from 30 June 2022 until the approval of the financial statements by the Board of Directors.

3.1.3 Impacts of Ukraine Crisis

As of 24 February 2022, the geopolitical crisis in Eastern Europe has intensified, with the Russian invasion of Ukraine. The war between the two countries continues to evolve as military activity proceeds and further sanctions are imposed with an immediate reflection in human terms for the populations involved and, increasingly, also on economic and global financial markets, including issues such as rising inflation and disruption to the global supply chain.

In this context, NHOA, while not having direct operations in the affected countries, has carefully considered potential indirect risks, including:

- Disruption or criticality in the supply chain;
- Volatility in commodity and currency prices;
- Disruptions in banking systems and capital markets;
- Cyber attacks.

While NHOA has no direct exposure to Ukraine or Russia, it could potentially be affected by the general economic uncertainty and negative impacts on the global economy and major financial markets resulting from the war.

3.2 Format of the financial statements

NHOA presents an income statement using a classification based on the nature of expenses, rather than one based on their function, as this is believed to provide information that is more relevant. For the statement of financial position, a mixed format has been selected to present current and non-current assets and liabilities, as permitted by IAS 1. The statement of cash flows is presented using the indirect method.

3.3 Functional and presentation currency

The Consolidated Financial Statements are prepared in Euro, which is NHOA's functional and presentation currency. All financial information presented in Euro has been rounded to the nearest unit.

3.4 Use of estimates

The 2022 Half Year Consolidated Financial Statements, in accordance with IFRS principles, required the use of estimates, judgments and assumptions that affect the carrying amount of assets and liabilities, income and expense, as well as the disclosures in the notes relating to contingent assets and liabilities. The estimates and associated assumptions are based on elements that are known when the financial statements are prepared, on historical experience and on any other factors considered to be relevant. The estimates and underlying assumptions are reviewed periodically and if the items subject to estimates do not perform as assumed, then the actual results could differ from the estimates.

During the preparation of 2022 Half Year Consolidated Financial Statements, NHOA particularly focused on the following items:

- Recoverable amount of non-current assets: specifically, non-current assets include property, plant and equipment, intangible assets with definite useful lives (development costs) and other financial assets. NHOA periodically reviews the carrying amount of non-current assets held and used when events and circumstances warrant such a review and at least annually the carrying amount of intangible assets with indefinite useful lives. The analysis of the recoverable amount

of non-current assets is usually performed using estimates of future expected cash flows from the use or disposal of the asset and a suitable discount rate in order to calculate present value or fair value less cost to sell;

- Post-retirement benefits are on an actuarial basis which takes into consideration parameters of a financial nature such as the discount rate, the rates of salary increase and the rates of health care cost increases and the likelihood of potential future events estimated by using demographic assumptions such as mortality rates, dismissal and retirement rates;
- Allowance for doubtful accounts: the allowance for doubtful accounts reflects the management's estimate of losses to be incurred, which derives from past experience with similar receivables, current and historical past due amounts, write-offs and collections, the careful monitoring of portfolio credit quality and current and projected economic and market conditions;
- Allowance for obsolete and slow-moving inventory: it has been determined on the basis of past experience, as well as on historical and expected future trends;
- Deferred tax assets are recorded if they are likely to be recovered according to the expected future taxable results;
- The fair value of the financial assets and liabilities are included in NHOA's financial statements at the amount at which the instrument could be exchanged in a current transaction between willing parties, other than in a forced or liquidation sale;
- For cash-settled share-based payment transactions, the Company measures the goods or services acquired and the liability incurred at the fair value of the liability. Until the liability is settled, the Company remeasures the fair value of the liability at each reporting date and at the date of settlement, with any changes in fair value recognized in profit or loss for the period;
- Estimation of useful life of assets (depreciation).

3.5 Key Performance Indicators

NHOA adopts the following non-IFRS performance indicators:

- NHOA, e.g. sales, backlog and order Intake, all by Global Business Lines;
- GBL Storage, e.g. shortlisted projects in pipeline, MW online and under development;
- GBL e-Mobility, e.g. conversion rate of wallbox and subscriptions over the quarterly Stellantis EVs sales, total wallbox and subscriptions outside Stellantis and manufacturing capacity update;
- GBL Atlante, e.g. utilization rate of the Atlante network, number of sites, fastchargers and microgrids online, site pipeline update and conversion rate.

KPI evolution is presented in note 3.8.

3.6 Segment information

In accordance with IFRS 8, segment information is reported on the same basis as used internally by the Chief Executive Officer and the Group Managing Director – NHOA’s chief operating decision makers (CODM) – to allocate resources to segments and assess their performance.

An operating segment is a separate component of NHOA that engages in business activities from which it may earn revenues and incur expenses, whose operating results are regularly reviewed by the CODM, and for which discrete financial information is available. Each operating segment is represented in the chapter 4.

Financial information provided on operating segments is prepared in accordance with the same accounting rules as in the consolidated financial statements.

3.7 Evolution of the consolidation area

As at 30 June 2022 the consolidation area is represented as follows:

COMPANY	PERCENTAGE OF OWNERSHIP	PERCENTAGE OF CONSOLIDATION	30/06/2022
NHOA	100%	100%	Parent Company
Atlante TopCo	100%	100%	Fully consolidated
Atlante	100%	100%	Fully consolidated
Atlante France	100%	100%	Fully consolidated
Atlante Spain	100%	100%	Fully consolidated
EPS Manufacturing	100%	100%	Fully consolidated
Free2Move eSolutions France	100%	100%	Fully consolidated
NHOA Energy	100%	100%	Fully consolidated
NHOA Americas	100%	100%	Fully consolidated
Nhoa Australia	100%	100%	Fully consolidated
COMORES ÉNERGIES NOUVELLES	60%	100%	Fully consolidated
Free2Move eSolutions	49,9%	100%	Fully consolidated

NHOA fully consolidates Free2Move eSolutions in accordance with IFRS 10.

All important decisions are under NHOA control with reference to:

- CAPEX and Technological Road Map: capex investments are under NHOA control since the Chairman (appointed amongst the directors designated by NHOA) will be responsible for the approval, in consultation with the CEO, of the Technology Roadmap, and of any related investment decisions for the relevant implementation, but in any event within the limit of the amount of Euro 20.6 million as provided by the Business Plan (or any other higher amount in case of amendment of the Business Plan approved by the Board of Directors according to Paragraph 11.7 of the ISHA)
- Strategic Procurement and Pricing: could directly affect revenues and costs foreseen by Business Plan. All those elements are under NHOA control who has responsibilities on Strategic Procurements and TechSales and Strategic Pricing (both functions reporting to the CTO)

All important decisions different from CAPEX, technological road map and Strategic Procurement are Reserved Matters at qualified majority, in addition there is a casting vote for important matters in favor of NHOA. The decision power of NHOA has the ability to dramatically influence the returns of Free2Move eSolutions. In addition to the voting rights that certainly attribute to NHOA the power over the relevant activities, it would also appear appropriate to consider the purpose of the transaction. In particular, NHOA's and FCA's design of the overall structure is to enable NHOA to continue to develop the e-Mobility sector and at the same time to obtain financial resources from a non-controlling financial investor without the skills in the e-Mobility sector. The impact of F2MeSolutions' key financial data in NHOA are:

Key Financial Data(1)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Revenues and other income	8.488	14.969	2.155
Gross margin	814	5.026	1.307
EBITDA excluding Stock Option and Incentive Plans expenses, including non recurring income	(3.998)	134	(550)
Net result	(4.674)	(1.209)	(892)
Non-current assets	12.133	13.183	8.461
Current assets	26.942	25.049	16.404
Non-current liabilities	1.021	398	156
Current liabilities	16.811	15.088	2.270
Net financial position	3.198	13.337	19.070

1 excluding intercompany transactions

As at 31 December 2021 the consolidation area is represented as follows:

COMPANY	PERCENTAGE OF OWNERSHIP	PERCENTAGE OF CONSOLIDATION	31/12/2021
NHOA	100%	100%	Parent Company
Atlante	100%	100%	Fully consolidated
EPS Manufacturing	100%	100%	Fully consolidated
NHOA Energy	100%	100%	Fully consolidated
NHOA Americas	100%	100%	Fully consolidated
Nhoa Australia	100%	100%	Fully consolidated
COMORES ÉNERGIES NOUVELLES SARL	60%	100%	Fully consolidated
Free2Move eSolutions	49,9%	100%	Fully consolidated

As at 30 June 2021 the consolidation area is represented as follows:

COMPANY	PERCENTAGE OF OWNERSHIP	PERCENTAGE OF CONSOLIDATION	30/06/2021
NHOA	100%	100%	Parent Company
EPS Manufacturing	100%	100%	Fully consolidated
NHOA Energy	100%	100%	Fully consolidated
NHOA Americas	100%	100%	Fully consolidated
Free2Move eSolutions	49,9%	100%	Fully consolidated
COMORES ÉNERGIES NOUVELLES SARL	49%	49%	Equity method

3.8 Key Performance Indicators

Key Performance Indicators	Notes	Data in	2021		2022	Var% vs 30 Jun 2021
			H1 2021	FY 2021	H1 2022	

NHOA

New horizons ahead.

Consolidated Sales ^[1]		€m	7,2	32,9	82,2	+1.042%
Consolidated Cash and Credit Lines available for withdrawal ^[2]	(1)	€m	9,1	151,0	151,7	

BY GLOBAL BUSINESS LINE	Notes	Data in	H1 2021	FY 2021	H1 2022	Var% vs 30 Jun 2021
-------------------------	-------	---------	---------	---------	---------	---------------------

STORAGE

NHOA
ENERGY

Sales ^[1]		€m	2,3	15,9	73,0	+3.074%
Backlog ^[3]	(2)	€m	45	193	143	
Contracts Secured	(3)	€m	104	56	0	
12-month Order Intake	(4)	€m		208	208	
Online Capacity		MW	185	188	188	
Projects Under Development ^[4]	(5)	MWh	700	1.012	751	
of which signed turn-key supply contracts (Backlog)		MWh	93	720	751	
of which Contracts Secured		MWh	607	292	0	
Pipeline	(6)	€m	835	764	1.031	
Projects in which NHOA is shortlisted		#		4	5	

e-MOBILITY



Gross Sales including intercompany (Atlante) ^[1]	(7)	€m	3,9	17,3	11,0	
Sales ^[1]	(8)	€m	3,9	17,1	9,1	+133%
PoC Conversion Rate:						
• PoC / Stellantis Group EV Sales	(9)	# PoC		18%	17%	
• Subscriptions / Total PoC	(10)	# PoC		–	–	
• PoC outside Stellantis / Total PoC		# PoC		40%	50%	
Manufacturing Capacity		# PoC		2.250/week	2.750/week	

INFRASTRUCTURE

Sales ^[1]	(11)	€m		N/A	N/A	
Utilization Rate	(12)	%		N/A	N/A	



Sites & Microgrids online and under construction	(13)	#	22	59
Fastcharging PoC online and under construction		#	760	932
V2G Microgrid Capacity online and under construction		MW	31	33
EV based & stationary storage equivalent ^[4]	(14)	MWh	32	34
Pipeline of New Sites under assessment	(15)	#	835	1455
of which under development	(16)	#	69	164

[1] Sales refers to Revenues & Other Income.

[2] Including cash deposits and cash collateral to guarantee securities on projects in execution

[3] Figures of H1 2021 also include e-MOBILITY Backlog. Starting from Fy 2021 Trading and Operational Update, Backlog is communicated only for Global Business Line Storage.

[4] Fy 2021 figures updated on a like-for-like basis. 5.6MWh previously included in Nhoa Energy on "Projects Under Development" reclassified on Atlante "Ev based & stationary Storage equivalent" Please also refer to notes (5) and (14)

Notes to the Key Performance Indicators

(1) Cash and Credit Lines available for withdrawal represents the cash available in the bank account of NHOA, including cash deposits, coupled with the credit facilities approved and not withdrawn and still available as of the relevant reporting date. A portion of the liquid assets serve as cash collateral to guarantee securities on projects in execution.

(2) Backlog means the estimated revenues and other income attributable to (i) purchase orders received, contracts signed and projects awarded (representing 100% of Backlog as of the date hereof), and (ii) Project Development contracts associated with a Power Purchase Agreement, where the agreed value is a price per kWh of electricity and an amount of MW to be installed (nil at the date hereof). When any contract or project has started its execution, the amount recognized as Backlog is computed as (A) the transaction price of the relevant purchase order, contract or project under (i) and (ii) above less (B) the amount of revenues recognized, as of the relevant reporting date, in accordance with IFRS 15 (representing the amount of transaction price allocated to the performance obligations carried out at the reporting date).

(3) Contracts Secured means projects awarded, for which the signature of the full sets of the agreements has not been yet completed. Typically, when NHOA is awarded with a tender, typically being project financing, there are several steps to be completed (i.e., the EPC Agreement, the Notice to Proceed, permission to be signed). "Contracts Secured" are no longer part of the "Pipeline" but are not yet part of the "Backlog". They will do so only once terms of documentation and planning permission are defined. Contracts Secured were almost entirely represented by the tender awarded in Guam to ENGIE, former majority shareholder of NHOA, with NHOA acting as exclusive technology supplier. NHOA, following the notification receive from ENGIE where the company notified Guam Power Authority about the fact that 2019 pricing is no longer sustainable in current market conditions, has also received communication about GUAM Power Authority reply, which decided to renounce to the project.

(4) 12-month order intake represents the cumulated value of new purchase orders received, contracts signed and projects awarded in the 12 months preceding the relevant reporting date.

(5) Projects Under Development is an indicator representing the capacity equivalent of (i) Backlog, in terms of signed turnkey supply or EPC contracts and therefore excluding Project Development contracts associated with

a Power Purchase Agreement, (please see Note (2) above), and (ii) Secured Contracts, represented almost entirely by the tender awarded in Guam to ENGIE, the former majority shareholder of NHOA, with NHOA acting as exclusive technology supplier. As of 30 June 2022, 5.6MWh related to the V2G Drosso have been reclassified to EV based & stationary storage equivalent in Atlante, considering that Atlante has started the construction phase (please also refer to Note 14).

(6) Pipeline means the estimate, as of the release date, of the amount of potential projects, tenders and requests for proposal for which NHOA has decided to participate or respond. On a quarterly basis NHOA will disclose in its Trading & Operational Updates the number of projects in which NHOA is officially shortlisted.

(7) Gross Sales including Intercompany (Atlante) refers to revenues recognized by the Global Business Line e-Mobility under Italian GAAP, including intercompany business transaction with Atlante, that are not included in group revenues on a consolidated basis.

(8) Please note that Backlog & Order Intake are not monitored by NHOA at the Global Business Line e-Mobility level, given the strong correlation between sales of charging devices (Points of Charge – “PoC”) and EV sales, which are monitored through the Conversion Rate performance indicator. Please further note that “Sales” refers to the revenues generated by the Global Business Line e-Mobility both with NHOA from January 2021 to April 2021 and Free2move eSolutions from May 2021, when the Joint Venture became operational.

(9) Q2 2022 PoC Conversion Rate is impacted by the availability of main electronic components of the eProWallbox suite.

(10) Total PoC refers to the number of PoC sold in the period by Free2move eSolutions. Please note that Free2move eSolutions launched the first Subscriptions pilot in Q3 2021 and testing phase in Q4. Considering the current market conditions of the energy sector and energy price volatility, commercialization has been postponed to H2 2022.

(11) Sales are Not Applicable for this Trading and Operational Update, as no material sales figures are expected during the launch phase of Atlante (i.e. throughout 2022).

(12) Utilization Rate is calculated, over the reference period, as the aggregate utilization time of all PoC divided by the aggregate time of availability of the same PoC, expressed as a percentage. Utilization Rate is Not Applicable for this Trading and Operational Update, and first Utilization Rate data will be disclosed when a materiality threshold of n.10 different sites is achieved (in operation for at least 6 months).

(13) During the second quarter of 2022 Atlante continued to experience delays in delivery of hardware which resulted in delayed opening of certain sites. As of 30 June 2022, there were 15 sites online: the Vehicle-to-Grid e-Mobility Hub of NHOA and Free2move eSolutions at the Stellantis logistics hub in Turin, 8 stations in Piedmont and the others in Lazio, Liguria, Lombardy, Abruzzo, Tuscany and Veneto. The residual 44 sites – between Italy, France and Spain – are defined under construction from the moment the connection request is officially issued to the relevant distributor.

(14) Please note that the data in MWh represents the EV based & stationary storage equivalent, i.e. the maximum battery capacity of Vehicle-to-Grid services that can be delivered by the Atlante Network at the relevant reporting date and includes the portion of stationary storage coupled with fastcharging technology in any Atlante charging station or e-Mobility Hub.

(15) Pipeline of New Sites under assessment includes the total number of sites, as of the relevant reporting date, which are actively pursued after prospecting activity and following a first internal screening for high level

feasibility. At this point, the full contractual documentation remains to be finalized and signed, all the required permits have not yet been awarded and construction has not started.

(16) of which under development, being a sub-category of “Pipeline of New Sites under assessment”, includes sites for which a more detailed feasibility activity commences, including detailed discussions with site owners and exchange of documentation. For the sites included in the “under development” sub-category there would be a reasonable degree of confidence that they can be converted into fastcharging stations within the next six months (subject to interconnection and timely delivery of hardware).

4 SEGMENT REPORTING

NHOA's segmental reporting reflects the Group's operating segments, whose results are regularly reviewed by the CODM to assess segment performance and to make decisions about resources to be allocated to each segment.

Within the context of the Masterplan10x, announced to the market on July 2021, a new simplified operating model was introduced, which is structured around three Global Business Lines ("GBL"): Energy Storage, e-Mobility and Atlante. Effective from 1 January 2022, NHOA's management has also redesigned the internal reporting system to CODM, in line with Masterplan10x. In order to comply with the provisions of the international reporting standard that regulates the segment reporting (IFRS 8), the reportable segments of NHOA are identified as follows:

- (i) **Energy Storage**, led by Giuseppe Artizzu as general manager, offering across three geographies (Americas, EMEA and Asia-Pacific) (a) storage solutions designed to support the transmission and distribution grids in dealing with increasing penetration of intermittent renewable sources, and (b) distributed storage solutions to address the sustainability, affordability and reliability needs of the industrial and power generation sectors, with the potential inclusion of hydrogen-based solutions.
- (ii) **e-Mobility**, represented by F2M eSolutions, the joint venture with Stellantis led by Roberto di Stefano as general manager which offers innovative solutions and technologies for EV charging, and develops the technology that enables the energy exchange between vehicles and the power grid.
- (iii) **Atlante**: led by Stefano Terranova as general manager, this is a business line dedicated to the development of a unique fast charging network for electric vehicles, enabled by renewables, energy storage and 100% grid integrated, initially in Italy, France, Spain and Portugal (collectively "Southern Europe").
- (iv) **Corporate**: includes the main business support functions, in particular corporate legal, corporate finance, central treasury, IT, human resources, corporate communication, investor relation, headquarter services, corporate insurance activities and the ESG activity.

Segment information presented to the CODM includes: revenues, EBITDA and net profit.

In accordance with IFRS 8, comparatives are not restated for 2021 since necessary information is not available and the cost to develop it would be excessive.

4.1 Information by operating segment

Information by operating segment (amounts in k Euro)	Energy Storage	e- Mobility	Atlante	Corporate	Total
Revenues	72.716	8.488	-	-	81.204
Other Income including non recurring	292	657	76	-	1.026
TOTAL REVENUES AND OTHER INCOME	73.008	9.146	76	-	82.230
Cost of goods sold	(66.205)	(5.694)	(60)	-	(71.959)
GROSS MARGIN FROM SALES	6.803	3.452	16	-	10.271
% on Revenues and other income	9,3%	37,7%	21,2%	-	12,5%
Personnel costs	(4.067)	(3.708)	(2.482)	(1.355)	(11.611)
Other operating expenses	(920)	(1.234)	(607)	(1.171)	(3.932)
EBITDA	1.816	(1.490)	(3.073)	(2.525)	(5.272)
Amortization and depreciation	(1.547)	(529)	(49)	(598)	(2.723)
Impairment and write down	(165)	-	-	-	(165)
Stock options and Incentive plans	(50)	-	-	(167)	(217)
EBIT excluding non-recurring items	54	(2.019)	(3.122)	(3.290)	(8.377)
Non recurring expenses	(168)	-	(15)	(186)	(369)
EBIT	(114)	(2.019)	(3.138)	(3.476)	(8.747)
Net financial income and expenses	(733)	(38)	57	(413)	(1.127)
Income Taxes	(1.212)	-	-	-	(1.212)
NET INCOME (LOSS)	(2.059)	(2.057)	(3.080)	(3.889)	(11.086)

4.1.1 Energy Storage

Energy Storage Global Business Line, that represents the technological heritage and the backbone of the Group, reaches the EBITDA breakeven in H1 2022, with €1.8 million of EBITDA realized over €72.7 million of sales, despite the increasingly complex global scenario.

In the first semester of 2022 **Revenues and Other Income** grew by over 30 times year-on-year, in line with expectations and the Backlog level secured as of FY 2021 showing NHOA's ability to execute and to convert Pipeline into Backlog and Backlog into Revenues while generating EBITDA. Energy Storage focused on the execution of the many awarded projects, among others the one in Australia, with a flagship 200MWh battery storage project, and the ones in Taiwan, for the supply of over 400MWh.

REVENUES AND OTHER INCOME (INCLUDING NONRECURRING INCOME) BY INSTALLATIONS GEOGRAPHICAL AREAS (amounts in K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
AUSTRALIA	61.988	3.770	-
ASIA PACIFIC	8.898	287	-
EUROPE	1.633	8.467	874
USA	206	4.071	71
AFRICA	283	425	2.332
TOTAL REVENUES AND OTHER INCOME (INCLUDING NONRECURRING INCOME)	73.008	17.020	3.277

Backlog totalizes €143 million, 26% lower compared to FY 2021 mainly due to the significant portion of Backlog converted into revenues during the H1 2022. Backlog is represented by 751MWh in U.S.A., APAC, Europe and South America. In the first semester of 2022 NHOA Energy was awarded with a 30MWh turn-key energy storage system for ENGIE Energía Peru in Chilca and with a 32MWh capacity addition to the first systems being installed in TCC HePing and SuAo Plants. In 2022 NHOA Energy also successfully commissioned a 10MWh storage system in Massachusetts (USA) to Kearsage Energy and after the commissioning NHOA Energy was awarded two further systems for an aggregate capacity of 12MWh.

Starting from the publication of H1 2022 results, NHOA will no longer disclose information related to **Contracts Secured**. In fact, Contracts Secured were represented exclusively by the tender awarded in Guam to ENGIE, former majority shareholder of NHOA, with NHOA acting as exclusive technology supplier. As indicated in the July 14, 2022 Q2 Trading and Operational Update, NHOA was informed that ENGIE notified the Guam Power Authority about the fact that 2019 pricing was no longer sustainable in current market conditions. Following such notification, on 21 July 2022, NHOA has been informed by ENGIE that the Guam Power Authority had further notified ENGIE of its decision to cancel the tender. As a result, of today, the value of Contracts Secured is nil and, starting from the publication of H1 2022 results, NHOA will no longer disclose information related this performance indicator.

Pipeline in the Energy Storage Global Business Line increases by 35% compared to 31 December 2021, reaching over €1 billion, thanks to the rapid market acceleration we experienced across Asia Pacific, North America, Europe and Latin America. NHOA is shortlisted in 5 projects with the objective to convert at least one within the next 3 to 6 months.

Even with a **Gross Margin** standing at 9.3% affected by the start-up costs related to a completely new size of projects in execution and the expansion in new geographies, the Energy Storage Global Business Line not only successfully met the **EBITDA** breakeven but also realized €1.8 million positive EBITDA while continuing to invest in geographical expansion as well as in talent acquisition. In June 2022 NHOA Global Engineering Center in Milan received the visit of Western Australia Premier McGowan and his staff to illustrate NHOA's rapid expansion in Perth and how NHOA will support Western Australia Government's push towards the energy transition favoring the growth of cutting-edge expertise, technologies and intellectual properties in the region. NHOA Energy Graduate Program was launched on April 1st and successfully hired 10 new young talents joining NHOA and learning from experts of the field and top management.

EBIT excluding non-recurring is positive for 0.1 million, and **Net Result** it's -€2.1 million.

4.1.2 e-Mobility

Free2move eSolutions, the Global Business Line of NHOA Group dedicated to e-Mobility in joint venture with Stellantis, is in full operation since May 2021. e-Mobility Global Business Line had to cope with a globally disrupted supply chain, critical components lead time increasing instantaneously.

Despite that, e-Mobility **Revenues and Other Income** doubled to €9.1 million on a year-on-year basis, while keeping a stable conversion rate of 17% versus Stellantis EV sales in the B2C sector in Europe. **Gross Margin** of the period standing at 37.7% is also due to the revenue mix and the presence of non recurring revenues. **EBITDA** is affected by the limited amount of revenues booked during H1 2022, while Free2move eSolutions continued its expansion in the European and North American market, being Stellantis provider of e-Mobility services and products for the region and to invest in developing its industrial footprint and capacity production. Free2move eSolution also secured the inventory of critical components, assuring regular flows starting from the end of Q3 and production capacity in order to be ready to face the demand increase expected starting from Q4 2022.

Free2move eSolutions also joined the AVERE network, the European Association for Electromobility promoting electric mobility and sustainable transports. AVERE is a platform which includes NGOs, research centers and corporates for continuous dialogue between all stakeholders to make possible the European goal of zero-emission mobility.

Free2move eSolutions participated, together with Atlante, to the 35th edition of EVS35 2022, the International Electric Vehicle Symposium & Exhibition held in Oslo in June 2022, and to other important exhibitions such as Autopromotec 2022.

EBIT excluding non-recurring stands at -€2.0 million and **Net Result** stands respectively at -€2.1 million.

4.1.3 Atlante

Atlante, Global Business Line of NHOA Group dedicated to electric vehicles fast and ultra-fast charging infrastructure, launched in July 2021 with operations started in November 2021 with the set up of a legal entity and the arrival of its CEO, already showed its ability to accelerate its 2025 targets, with over 900 points of charge online and under construction as of 30 June 2022 in Southern Europe and a pipeline of around 1,500 new sites with a number of strategic and iconic locations secured in less than 10 months.

Revenues and Other Income is still negligible as of H1 2022, as anticipated given the development cycle. The €-3.1 million of **EBITDA** reflects the start-up investments made in terms of people, technology, and tools required to build up the development platform, coherent with Atlante's 2025 ambitious targets.

During H1 2022 Atlante continued the development of its proprietary energy management system (leveraging on the 15 years of know-how developed by NHOA) and started to work on charging stations' design booking asset.

In H1 2022 Atlante also set up two geographical subsidiaries and opened their respective headquarters: Atlante France (headquartered in Paris) and Atlante Iberia (in Barcelona). With teams in five locations across the four countries, Atlante in total counted 52 people as of 30 June 2022.

Most importantly, during H1 2022 Atlante continued to push the fast development of its network, in line with the higher purpose as part of the NHOA Group, which is to push for energy transition. In the case of Atlante this means also opening up charging stations to show potential users that they have options to recharge their cars.

4.1.4 Corporate

Corporate is composed from all the functions and the services not allocable to a single Global Business Line, represented by 1.4m€ personnel costs (related to NHOA Group CEO Office, Investor Relation, Corporate Finance, Central Treasury, Corporate Legal, Corporate IT, Corporate Human Resources & Corporate Communication) and 1,2m€ of operating expenses (which includes services and consultancies for the functions above, corporate insurances and services related to our Milan's Global Engineering Center).

5 NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

5.1 Revenues and Other Income

Revenues and other incomes increased +1.042% respect to the H1 2021 and are split as follow:

REVENUES BY GLOBAL BUSINESS LINE (amounts in K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Energy storage	72.716	14.651	2.109
e-Mobility	8.488	15.926	3.921
Other non-core activities	-	22	22
TOTAL REVENUES BY PRODUCT LINES	81.204	30.599	6.052
Other Income	1.026	2.347	1.146
TOTAL REVENUES AND OTHER INCOME (INCLUDING NON-RECURRING INCOME)	82.230	32.946	7.198

The increase is mainly driven by Energy Storage Global Business Line (+3,074%), and mainly comes from Australian contract already in place (62m€) and the two Taiwanese contracts of Hoping (9m€) - e-Mobility Global Business Line growth by 2+ times compared to H1 2021 (+133%).

REVENUES AND OTHER INCOME (INCLUDING NON RECURRING INCOME) (amounts in Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Construction contracts	72.381	15.924	2.067
Sales of goods	8.410	13.909	3.877
Rendering of services	414	766	108
REVENUES	81.204	30.599	6.052
Other Income	1.026	2.347	1.146
TOTAL REVENUES AND OTHER INCOME (INCLUDING NON-RECURRING INCOME)	82.230	32.946	7.198

Sales from construction contracts are related to the progress of Energy Storage projects, while Sales of goods mainly refers to the selling of charging devices through e-Mobility Global Business Line. Rendering of services refers to ancillary activities performed for both the Global Business lines, like O&M Contracts for Storage and Installations & Charging as a service solutions for e-Mobility.

Other income are mainly related to R&D & Projects' Grants.

Allocation of revenues as per single legal entity is:

REVENUES AND OTHER INCOME (INCLUDING NONRECURRING INCOME) (amounts in K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
NHOA Australia	61.988	3.770	-
NHOA Energy	10.727	11.754	2.274
Free2Move Solutions	9.146	14.300	2.155
CEN	283	353	-
Atlante	76	-	-
NHOA Americas	9	-	-
EPS Manufacturing	1	-	-
NHOA S.A.	-	2.768	2.769
TOTAL REVENUES AND OTHER INCOME (INCLUDING NON-RECURRING INCOME)	82.230	32.946	7.198

Revenues and Other income given by geographical areas, categorized as per the country of origin of the clients and the geographical area of the installation, are as follows:

REVENUES AND OTHER INCOME (INCLUDING NON-RECURRING INCOME) BY CLIENT GEOGRAPHICAL AREAS (amounts in K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
AUSTRALIA	61.988	3.770	-
EUROPE	10.855	24.393	4.652
ASIA PACIFIC	8.898	287	-
AFRICA	283	425	71
USA	206	4.071	2.332
LATIN AMERICA	-	-	-
OTHER	-	-	143
TOTAL REVENUES AND OTHER INCOME (INCLUDING NONRECURRING INCOME)	82.230	32.946	7.198

The amount of revenues realized by the Group in foreign currency is 35.812k\$ and corresponds to 33.833k€ making up 41% of the total revenues and 41.578 k AUD which equals 27.617 k€ or 34% of the Group revenues.

5.2 Cost of Goods Sold

The Cost of Goods Sold as of 30 June 2022 is as follow:

@COST OF GOODS SOLD (amounts in K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Costs of goods/ Rendering of services	(71.959)	(25.896)	(5.337)
TOTAL COST OF GOODS SOLD	(71.959)	(25.896)	(5.337)

Cost of Goods Sold relates to purchases of raw materials, consumables and finished products are 72m€. NHOA Group had a significant increase in 2022, mainly related to the important increase in business volumes of Storage GBL, where the number of projects in execution raise from 1 project in H1 2021 up to 7 in H1 2022. 39,2m€ (54%) out of 72m€ are related to Batteries and Battery equipments allocated on execution projects.

The table below shows details of cost of goods sold by Global Business Line for the first half of 2022.

COST OF SALES BY GLOBAL BUSINESS LINE (amounts in K Euro)	30/06/2022
Energy Storage	(66.265)
e-Mobility	(5.694)
Atlante	-
TOTAL COST OF SALES BY GLOBAL BUSINESS LINE	(71.959)

5.3 Personnel costs

The following table details staff costs and their evolution over the relevant financial periods:

PERSONNEL COSTS (*) (amounts in K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Salaries and wages	(7.924)	(9.764)	(3.597)
Social contributions	(1.736)	(2.419)	(1.016)
Employee benefits service costs	(1.380)	(1.781)	(851)
Other Costs	(571)	(770)	(272)
TOTAL PERSONNEL COSTS	(11.611)	(14.733)	(5.736)

(*) Some of the amounts shown in the column do not coincide with the amounts reported for FY 2021 and H1 2021 Consolidated Financial Statements, as they reflect certain reclassifications to improve the presentation of the financial statements (in particular, "Welfare" was reclassified from the item "Salaries and wages" to the item "Employee benefits service costs", "Other employee benefits/Employees insurances" were reclassified from the item "Other costs" to the item "Employee benefits service costs" and "Indemnities KM and Other indemnities" were reclassified from the item "Salaries and wages" to the item "Other costs").

Total personnel costs increased by 5.875 k€, from 5.736 k€ for the First Half of 2021 to 11.611 k€ for the First Half of 2022.

The increase in Salaries and wages and Social contributions is due to the increase in the number of employees. Total employees as at 30 June 2022 are 359 (compared to 236 as at 31 December 2021 and 179 as at 30 June 2021).

This important hiring plan affected also Employee benefits, increased by 529k€, and Other costs (mainly related to travels) increased by 299k€, compared to the same period of 2021.

5.4 Other operating expenses

The Other operating expenses amount to 3.932 k€ during the first semester 2022.

The chart below shows Other operating expenses as of 30 June 2022 compared with previous period.

OTHER OPERATING EXPENSES (amounts in K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Legal and other consultancy costs	(1.025)	(639)	(226)
Communication	(747)	(887)	(265)
Software licenses	(638)	(874)	(238)
Miscellaneous	(374)	(328)	(91)
Insurance	(281)	(103)	(17)
Safety	(151)	(219)	(71)
Audit services	(144)	(254)	(195)
Maintenance	(118)	(379)	(221)
Tax and administrative services	(103)	(114)	(79)
Rents	(96)	(335)	(104)
Travel	(86)	(73)	(18)
Board compensation	(62)	(167)	(75)
Bank commissions	(48)	(68)	(27)
Other audit costs	(39)	(36)	-
Indirect taxes	(20)	(35)	(19)
TOTAL OTHER OPERATING EXPENSES	(3.932)	(4.511)	(1.645)

The increase in Other Operating Expenses is mainly due to the growth of the NHOA structure, necessary to support the contextual growth of the business. This increase is mostly affected by Legal & other consultancies costs due to new born Legal entities NHOA Australia, NHOA Americas and Atlante (Payroll services, Recruiting, Legal Consultancies); even for F2M eSolutions those kind of costs impacted 2 months only in 2021 while they are now at full cycle.

Communication Costs increased by 500k€ mainly due to Events, Marketing Costs & Subscriptions of F2M eSolutions and Atlante, while Software licenses grown 400k€ in relation to the expansion of the NHOA Group but also to the carve out from ENGIE Group; indeed, the Group started to incur several IT costs on its own that were being incurred by ENGIE before. Insurance costs as well increased significantly by 265k€ due to both increase in number of employees and countries where the company has started to trade.

5.5 EBITDA (excluding Stock Option and Incentive Plans) (non-IFRS)

First Half 2022 Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (“EBITDA”) is a non-IFRS defined metrics which excludes non-recurring income-expenses and the accounting impact of stock options.

EBITDA is in line with H1 2021, higher business volumes of Energy Storage GBL and e-Mobility covered the growth of the structure, including the part related to Atlante which is currently under setup and does not contribute to Gross Margin yet.

As highlighted in chapter 4, main contributors to EBITDA is currently the Storage Global Business Line with its Australian Flagship Project Synergy in particular, while Atlante as anticipated is impacting as a pure cost. F2M eSolutions, despite an important %gross margin (partially due to EU contribution for Drosso Project) is facing an important global supply chain disruption that affected volumes for this first half year - we are

confident that with the procurement strategy already started, e-Mobility GBL will recover its profitability on EBITDA basis in the second part of the year.

5.6 Amortization and depreciation

Amortization and depreciation almost in line, with a slightly decrease respect to the previous half year of 91k€ (-3,3%) in the first semester 2022.

5.7 Impairment and write up / down

In the First Half 2022, has been accrued an amounts of 165k€, related to the risk provision for onerous contract of the 2 Fast Reserve Italy Project Nera Montoro & Salemi:

IMPAIRMENT AND WRITE DOWN (amounts in K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Impairment on non current assets	-	(325)	(44)
Bad debt provision	-	(218)	-
Provision for warranties	(0)	(107)	-
Future completion cost on project	(165)	(30)	-
Reversal provision for onerous contract	-	403	18
Inventories write up / down	-	(303)	(30)
TOTAL IMPAIRMENT AND WRITE DOWN	(165)	(579)	(56)

5.8 Non recurring expenses and Integration costs

NON RECURRING EXPENSES AND INTEGRATION COSTS (amounts in K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
M&A costs	(118)	(2.905)	(2.154)
Donations	(103)	-	-
Non recurring IT Migration & Security Measures	(49)	-	-
Non recurring Legal Accounting & Certification	(49)	(524)	(53)
Non recurring Travel, Communication and Roadshow expenses	(13)	(148)	-
Other	(37)	(79)	(45)
Non recurring market opportunity research	-	(390)	(390)
TOTAL NON RECURRING INCOME AND EXPENSES	(369)	(4.045)	(2.643)

This item includes expenses considered as non-recurring, such as those which are mainly related to specific phases of company growth and the setting up of accounting, administration and business development departments. These operating expenses cannot be qualified as exceptional or extraordinary, but still they are linked to unusual and infrequent elements, for significant amounts, therefore they are presented by NHOA on a separate line, in order to facilitate the understanding of the current operating activity. Compared

to First Half 2021, this item decreased by 2.274 k€, from 2.643 k€ to 369 k€ in First Half 2022. The decrease is mainly related to the absence of M&A activities sustained last year related to the joint venture with Stellantis and the acquisition of NHOA by TCC.

As mentioned above, these costs are not representative of the Group's ordinary activity although they may have occurred in the past year and they are likely to occur again in future years.

5.9 Incentive Plans

The line refers to the accrual of Incentive Plans for management related to a long term retention plan for an amount equal to 217k€.

The Long Term Retention Plan is the payment of:

- 300 k€ retention bonus to be paid at the end of 2023 if Mr Artizzu, Board Member of the Company, is still within the Company at that date.
- 1.000 k€ retention bonus to be paid at the end of 2023 if Mr. Carlalberto Guglielminotti, Chief Executive Officer of the Company, is still within the Company at that date.

5.10 EBIT

In First Half 2022 Earnings Before Interest and Taxes ("EBIT") is -8.747k€ compared with -15.806 k€ of First Half 2021.

5.11 Net Financial Income and expenses

The item includes interests and charges on bank accounts and other financing, exchange rate differences on extra EU trades.

NET FINANCIAL INCOME AND EXPENSES (amounts in K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Financial interest	(593)	(283)	1
Net exchange differences	(448)	(151)	(47)
Financial interest related to IFRS 16	(80)	(75)	(8)
Financial expenses	(64)	-	-
Financial income	58	-	-
TOTAL NET FINANCIAL INCOME AND EXPENSES	(1.127)	(509)	(54)

Financial interests linked to the other credit lines in place amount to -346 k€ for the First Half of 2022 compared to -219 k€ for the First Half of 2021. Financial interests in the First Half 2022 also include interest on bonds and guarantees of -157 k€ and interest on operating /deposit bank account of -89 k€. Financial interests linked to the other credit lines in place in the First Half 2021 were offset by the interest on trade

receivables of 220k€. In the First Half 2022, the Net exchange differences worth -448 k€ compared to -47 k€ in the First Half 2021. The increase is due to the fact that a significant part of NHOA's business in 2022 was conducted in US dollar and Australian Dollars, being exposed to foreign currencies exchange rate, conversion and transaction costs.

Financial interest related to IFRS 16 increased from -8 k€ in H1 2021 to -80 k€ in H2 2022.

5.12 Income taxes

The item include income taxes for an amount of 1.212 k€ related to the amazing result registered in H1 by the GBL storage in Nhoa Australia.

TAXES (amounts in K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Current taxes			
Corporate income tax	(1.212)	-	-
IRAP	(0)	(33)	-
Other income taxes	-	(16)	(16)
Deferred taxes			
Corporate income tax	-	60	-
TOTAL INCOME TAXES	(1.212)	11	(16)

5.13 Net income or loss

In the first semester 2022, the net loss amounts to 11.086 k€ (15.876 k€ in First Half 2021). As of 30 June 2022, basic earnings per share is a loss equal to 0,37€.

At the end of 2021, the net loss amounts to 27.410 k€. As of 31 December 2021, basic earnings per share is a loss equal to 1.93€.

5.14 Property, plant and equipment

Property, plant and equipment in First Half 2022 is equal to 32.564 k€, with an increase of 12.422 k€ from 20.142 k€ as of 31 December 2021. This is due to the difference between the investments done and amortization cost accounted during the period.

The following table describes tangible assets by Legal Entity:

TANGIBLE ASSETS (amounts in K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
NHOA Energy	20.742	12.206	3.498
CEN	5.324	5.476	-
Free2Move eSolutions	3.180	2.350	248
Atlante	3.141	107	-
Atlante France	172	-	-
NHOA Americas	6	6	-
Purchase Price Allocation (PPA)	(2)	(2)	(2)
TOTAL TANGIBLE ASSETS	32.564	20.142	3.744

Increase in the tangible assets of NHOA Energy is due to the opening of a new floor at the headquarter in Piazzale Lodi, Milan which treated as a right of use asset under IFRS 16.

The amount related to CEN is included as well after the change in consolidation perimeter as the financial statements of CEN are fully consolidated from July 1, 2021. It is a hybrid PV - ESS system plant located in the islands of Anjouan and Mohéli (Comoros Islands).

Tangible assets of Free2Move eSolutions are made of mainly the V2G Drossone plant, its headquarters in Turin, investments in electric charging columns and not separable investments in buildings. The V2G Drossone plant at Mirafiori has a technology that enables vehicles to exchange energy with the power grid. Bidirectional technology – which both charges the car and returns power to the grid – can only work efficiently when the car and the charging infrastructure speak a common language. This V2G project will be extended to interconnect up to 700 Fastcharging Points of Charge using an updated technology.

Increase in the tangible assets of Free2Move is also due to the opening of a new R&D centre and lab for testing in Bovisa, Milan, which treated as a right of use asset under IFRS 16 and new cars under IFRS 16.

Right after its constitution (1 October 2021), Atlante started to invest in its core business, construction of electric charging stations, by creating 59 sites & microgrids online and under construction. During the first semester of 2022 Atlante continued to experience delays in delivery of hardware which resulted in delayed opening of certain sites. As of 30 June 2022, there were 15 sites online: the Vehicle-to-Grid e-Mobility Hub of NHOA and Free2move eSolutions at the Stellantis logistics hub in Turin, 8 stations in Piedmont and the others in Lazio, Liguria, Lombardy, Abruzzo, Tuscany and Veneto. The residual 44 sites – between Italy, France and Spain – are defined under construction from the moment the connection request is officially issued to the relevant distributor.

The evolution of Tangible Assets between 2021 year-end and 2022 first semester by asset category is described in the next table:

PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (amounts in K Euro)	Buildings	Plant, machinery and technical equipment	Office and IT equipment	Right-of-use assets	Tangible assets in progress	Other tangible assets	Total
Book Value							
At 31 December 2021	1.301	7.064	1.437	11.605	2.179	93	23.679
Additions	94	314	260	7.431	5.453	1	13.553
Reclass	(20)	348	-	-	(348)	20	-
Adjustments and Disposals	(499)	-	0	-	-	-	(498)
At 30 June 2022	876	7.726	1.697	19.036	7.285	114	36.734
Depreciation and Impairment							
At 31 December 2021	(1.178)	(781)	(811)	(755)	-	(12)	(3.537)
Depreciation and Impairment	(5)	(199)	(150)	(748)	-	(11)	(1.113)
Adjustments and Disposals	499	(13)	(7)	-	-	2	480
At 30 June 2022	(684)	(993)	(968)	(1.503)	-	(20)	(4.170)
Net Book Value							
At 31 December 2021	123	6.283	626	10.850	2.179	81	20.142
At 30 June 2022	191	6.732	729	17.533	7.285	94	32.564

5.15 Intangible Assets

Intangible assets in First Half 2022 amount to 18.887 k€, compared with 14.725 k€ as at 31 December 2021. The following table illustrates the distribution of Intangible Assets among the Legal Entities of the Group:

INTANGIBLE ASSETS (amounts in K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Free2Move eSolutions	9.845	7.214	2.708
NHOA Energy	6.884	5.355	4.127
Purchase Price Allocation (PPA)	1.569	1.569	1.569
NHOA SA	581	576	339
EPS Manufacturing	9	11	8
TOTAL INTANGIBLE ASSETS	18.887	14.725	8.751

The evolution of Intangible Assets between 2021 year-end and First Half 2022 by asset category is described in the table below:

INTANGIBLE ASSETS (amounts in K Euro)	Patent and Licenses with definite useful life	Software and website	Development costs	Other intangible assets	Goodwill	Total
Book Value						
At 31 December 2021	1.046	4.308	15.034	1.000	1.569	22.957
Additions	147	263	5.338	-	-	5.748
Allocation to other assets	-	(1.780)	1.780	-	-	-
At 30 June 2022	1.193	2.791	22.153	1.000	1.569	28.705
Depreciation and Impairment						
At 31 December 2021	(784)	(909)	(5.540)	(1.000)	-	(8.232)
Amortisation and Impairment	(51)	(242)	(1.318)	-	-	(1.612)
Adjustments and Disposals	-	-	26	-	-	26
At 30 June 2022	(835)	(1.151)	(6.832)	(1.000)	-	(9.818)
Net Book Value						
At 31 December 2021	262	3.400	9.494	-	1.569	14.725
At 30 June 2022	358	1.640	15.321	-	1.569	18.887

The increase in development costs for 5.338 k€ is mainly due to:

- 667 k€ (related to e-Mobility GBL) invested in the development of the family of “wallbox” products and in other correlated projects - such as “e-Mobility Universal Digital Platform”. In particular the “Project Wallbox B2B development” aims to develop:

ePro: It is a flexible AC charging system operating up to 22 kW in three-phase configuration. It is compatible with most of the back-end platforms available on the market. It is designed to work both as a stand-alone smart device or in a master-slave configuration.

ePublic: it is a flexible AC charging system - ideal in public access car parks or in those with restricted but unsupervised access – able to charge up to two vehicles simultaneously with a maximum power per vehicle of 22 kW in three-phase. Certified to withstand various weather conditions, impact and tampering, “G” connection to be monitored and managed remotely. In addition, it integrates multiple back-end platforms to meet all management and metering needs.

Metering for easyWallbox is a project aimed at developing easyCounter, an energy meter measuring up to 7.4 kW single-phase and collecting data relating to electricity consumption during each home charging session performed with easyWallbox.

- 657 k€ (related to Energy Storage GBL) in AI POWERED PROPHET EMS AND PMS EVOLUTION project which aims to make possible to optimally combine the energy mix of electrical, thermal and hydrogen-based assets. Predictive functionalities will boost the system performances, tackling renewable and load variations in advance. The EMS algorithm computes the optimal parameters

useful for the execution of the Power Management System (PMS), maximising BESS efficiency and minimising auxiliary consumption. In addition, MODEL BASED DESIGN AND HIL project focuses on Model Based Design (MBD) which is considered the most effective method for developing and testing software regardless of its application.

- 558 k€ (related to Energy Storage GBL) in project C-BESS HD EVOLUTION, the new bi-directional Power Conversion System with full four quadrant operation, specifically designed for large-scale energy storage systems. Its modular design enables an excellent container integration therefore increasing the system reliability and reducing the footprint and overall costs. Moreover, the project aims to realize an optimized and containerizable PCS product solution able to respond to the requests in the market focusing not only on the development of advanced functionalities, but also on the competitiveness of the product (i.e. cost).
- 521 k€ (related to Energy Storage GBL) in HYESS CONTAINER HD EVOLUTION that is part of HyESS technological platform which is composed by 4 Technology Families and more than 30 products designed and developed entirely by NHOA which provides solutions to High Power and Energy Density.
- 504 k€ investment (related to e-Mobility GBL) in a group of projects dedicated to:

V2G – Vehicle to the Grid and EV charging systems where eFleet Family Development project is focused on V2G systems for Large Parking Areas applications supported by project ePROPHET EMS for eFleet which aims at developing PMS and EMS for V2G plants. While Public EVSE development – aimed at developing a 2x22 kW AC public EV charger, designed for B2B (semi-public) and public applications. Further projects that can be added to this group, are:

eFast – a 50 kW EV DC Fast Charger that employs Second Life (SL) EV Batteries to provide quick bursts of energy to charge the EV, without electrical infrastructure upgrades and project

ePost 2.0 Development – which aimed at developing a 2x50 kW bidirectional DC EV Supply Equipment, designed for B2B (semi -public) and Large Parking Areas applications integrating a power conversion stage, made of 2 parallel DCDCs on each 50 kW outlet, and enabling V2G applications and galvanic isolation

ePost Evolution: a new EVSE (Electric Vehicle Supply Equipment) which aimed to design a public version of the ePost enabling a full integration, both from hardware an connectivity aspects

- 473 k€ (related to e-Mobility GBL) in CPMS DEVELOPMENT which aims to connect the needs of the two main players in the world of electric mobility: EV Driver and Carmaker by creating a platform that integrates all Nhoa hardware and integrates public charging services.
- 432 k€ (related to Energy Storage GBL) in CUTTING-EDGE BATTERY TESTING AND INTEGRATION;
- 343 k€ (related to Energy Storage GBL) invested in digital platforms for data analysis and cybersecurity such as K-WIZE and Control Platform Cybersecurity Enhancement. In particular, K-WIZE Advanced Functions and Data Analysis contains several deliverables in itself. Examples of these deliverables are:

K-WIZE Battery Warranty Analysis Dashboard – The main objective of this project is to provide an extension of existing K-WIZE platform which will show in-depth analysis of the batteries ensuring that the manufacturer warranties are monitored for storage data;

Battery Data Analysis;

K-WIZE Battery Anomaly Detection Algorithm etc.;

- 251 k€ (related to e-Mobility GBL) in eMSP DEVELOPMENT: refers to the service provided to EV drivers that lets them charge their EV in public charging stations, both operated by the same company as the eMSP or a different one.
- 214 k€ (related to e-Mobility GBL) in ALL-E development: The business models for this project consists in:

selling EV drivers a range of products to charge their vehicle on the public network, with a prepaid amount or in a pay-per-use scheme using pay-per-use process technically speaking. The aim is to provide EV drivers a simple solution to charge on the public network, which can introduce them to the EV charging world, especially if they are taking their first steps in this world;

selling EV drivers a fully digital subscription to charge their vehicle anywhere, both at home and on the streets at a monthly fee. Through a seamless 360° experience, EV drivers will no longer have to hustle in finding the right spot to charge on the public network, understanding at what price and living nightmare installations and power upgrades to charge at home. EV drives will finally experience their green life in the easiest way with an offer especially calibrated on their charging habits.

- 184 k€ (related to e-Mobility GBL) in Integration and Testing of EV Batteries - At the end of an electric vehicle's (EV) useful life, there is still residual value in its traction battery. By integrating said batteries into F2Me's products, new revenue streams can be generated. The aim of this project is to successfully repurpose used EV battery packs for stationary storage applications.
- 124 k€ (related to e-Mobility GBL) in R&D Innovation project which has a scope of collaborating with universities in development projects, create links with the most prestigious universities, with the aim not only of making F2M eSolutions and its proposals known but also of getting in touch with the talents of these universities, get in touch with interesting startups and give F2M eSolutions contribution through mentorship.
- 115 k€ (related to Energy Storage GBL) in EBESS MMC DEVELOPMENT;
- 103 k€ (related to e-Mobility GBL) in e – Station: the scope is to to design, certify and release an eStation system which will contain « plug and play » elements like DC fast chargers, stationary batteries and a Power Conversion System for grid interconnection developed or acquired and be able to get insights on client's charging behaviour and hardware performance in real-life application giving us the opportunity to focus our activity on the parameters that matter most.

The internal development costs are 3.241 k€.

Goodwill of 1.569 k€ recognized in intangible assets is related to the acquisitions of NHOA Energy (please also refer to paragraph 5.7).

5.16 Investments in entities accounted using the equity method

From 1st July 2021 NHOA fully consolidates Comores Énergies Nouvelles in accordance with IFRS 10, whereas until that date it was consolidated using the equity method.

On 1st July 2021, the two shareholders of Comores Énergies Nouvelles signed a share transfer agreement under which Vigor transfer 11 shares to NHOA. As a result of this agreement, NHOA owns 60% of the SPV. The transfer includes all rights and obligations connected to the shares including but not limited to all rights

to dividends, capital and voting rights. Following both the Bylaw and the OHADA Companies Act (to which Comoros participates), owning the 60% of voting rights, NHOA has the ability to control CEN relevant activities.

5.17 Other non-current financial assets

The amount of 4.347 k€ mainly consists of:

- 4.140 k€ of as cash collateral to guarantee securities on projects in execution, namely the engineering, procurement, construction, testing, commissioning of a 100MW/200MWh battery storage facility to be located at the Kwinana Power Station in Western Australia with Synergy;
- 137 k€ of refundable deposits as a guarantee to the rent contract signed;
- 71 k€ of deposited utilities supplies.

5.18 Trade receivables

Total trade receivables in First Half 2022 amount to 18.418 k€, compared with 18.913 k€ as at 31 December 2021.

TRADE AND OTHER RECEIVABLES (amounts in K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Trade and other receivables	18.636	19.131	10.238
Bad debt provision	(218)	(218)	(288)
TOTAL TRADE AND OTHER RECEIVABLES	18.418	18.913	9.950

The table below provides the analysis of Trade and other receivables aging as of 30 June 2022.

AGING ANALYSIS OF TRADE AND OTHER RECEIVABLES (amounts in K Euro)	TOTAL	NETTER NET DUE FOR RECEIVABLE	<30 DAYS	30-60 DAYS	61-90 DAYS	91-120 DAYS	>120 DAYS
H1 2022	18.418	8.972	3.754	2	11	247	5.431
2021	18.913	16.554	1.159	177	20	3	999
H1 2021	9.950	2.229	292	1	3	2	7.423

All trade receivables which involve a reasonable risk of non-collection have been provisioned during the period.

5.19 Contract Assets

Total contract asset increased from 5.716 k€ at 31 December 2021 to 9.782 k€ as at 30 June 2022.

As of 30 June 2022, the contract assets amount to 9.782 k€ related to:

- **Synergy Project:** the construction of a 100MW/200MWh battery storage facility to be located at the Kwinana Power Station in Western Australia for the customer Synergy.
- **TCC BESS HOPING Project:** Supply of a 10.8 MVA / 10.5 MWh Battery Energy Storage System (“BESS”) and one charging station for Electrical Vehicles (“EVCS”) to be located within TCC manufacturing plant in Heping. The commissioning is expected in Q3 2022.
- **Fast Reserve Project:** a tender for the supply of two of the three battery energy storage systems proposed to ENGIE Italia in the framework of the Fast Reserve pilot project in Terna for a total of about 40MW. The commissioning is expected in Q4 2022.

As of 31 December 2021, the contract assets amount to 5.716 k€ related to:

- **Anza Phase 2 Project:** in March 2021, ENGIE Services US requested to expand the microgrid, adding a new BESS to increase the reliability of the system and ensure energy supply during national grid outages. The completion was in Q1 2022;
- **Fast Reserve Project:** a tender for the supply of two of the three battery energy storage systems proposed to ENGIE Italia in the framework of the Fast Reserve pilot project in Terna for a total of about 40MW. The commissioning is expected in Q4 2022.

5.20 Inventories

As of 30 June 2022, the inventory amounts to 8.118 k€ compared to 3.483 k€ at the end of 2021.

INVENTORIES (amounts in K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Raw materials			
Gross value	5.117	2.569	1.152
Obsolescence provision	(30)	(102)	(30)
Raw materials net book value	5.087	2.467	1.122
Work in progress			
Gross value	957	160	1.094
Obsolescence provision	-	-	-
Work in progress net book value	957	160	1.094
Finished goods			
Gross value	2.073	1.056	588
Obsolescence provision	-	(201)	-
Finished goods net book value	2.073	855	588
Total inventories			
Gross value	8.148	3.786	2.834
Obsolescence provision	(30)	(303)	(30)
Total inventories net book value	8.118	3.483	2.804
Obsolescence reserve			
Beginning Value	(303)	(718)	(718)
Charge for the year	273	(303)	(30)
Utilizations of the year	-	718	718
Cumulated obsolescence reserve	(30)	(303)	(30)

5.21 Other current assets and other current financial assets

OTHER CURRENT ASSETS AND OTHER CURRENT FINANCIAL ASSETS (amounts in K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Advances to suppliers	7.846	16.292	232
VAT receivables	3.656	3.210	2.658
Prepaid expenses	3.196	1.915	233
Other receivables	817	109	110
Tax asset "Industria 4.0"	287	187	296
Other tax assets	222	349	51
Deferred tax asset	28	28	28
TOTAL OTHER CURRENT ASSETS	16.051	22.092	3.609
Liquidity investments	18.275	-	-
Cash collateral	8.279	-	-
Receivables due from FCA Italy S.p.A	4.700	7.600	7.600
Supplier deposits	313	287	-
Other current financial assets	-	-	574
TOTAL OTHER CURRENT FINANCIAL ASSETS	31.567	7.887	8.174
TOTAL OTHER CURRENT ASSETS AND OTHER CURRENT FINANCIAL ASSETS	47.617	29.979	11.784

The decrease in Other current assets in First Half 2022 compared to year-end 2021, amounting to 6.041 k€ is mainly due to the decrease in advance paid to the suppliers (8.447 k€) related to NHOA Australia for the construction of a 100MW/200MWh battery storage facility to be located at the Kwinana Power Station in Western Australia for the customer Synergy (batteries and civil works) and to Société Générale and Mediobanca for Rights Issue in NHOA S.A. as Société Générale was acting as Sole Global Coordinator and Joint Bookrunner alongside Mediobanca acting as Joint Bookrunner (please refer also to paragraph 5.23 of this document), offset by the increase in Prepaid expenses (1.280 k€) related to projects that will produce their economic benefits in the future periods and guarantees.

Other current financial assets are mainly related to:

- 18.275 k€ Liquidity investments: Nhoa aims to have a diversified portfolio by investing cash in government bonds;
- 8.279 k€ of as cash collateral to guarantee securities on projects in execution, namely the engineering, procurement, construction, testing, commissioning of a 100MW/200MWh battery storage facility to be located at the Kwinana Power Station in Western Australia with Synergy;
- 4.700 k€ of receivables due from FCA Italy S.p.A. to Free2Move eSolutions (April 2021 share capital increase not yet paid) to be received in January 2023;

5.22 Cash and cash equivalent

Cash at banks and petty cash represent the amount held on bank balances both in Euro and in other currencies and cash deposits at leading credit institutions. The cash liquidity is mainly held in Euro currency. The amount of cash and cash equivalent in the first semester 2022 is 90.606 k€, compared to 122.810 k€ at the end of 2021.

The decrease is mainly due to the Nhoa's aim to have a diversified portfolio by investing cash in government bonds, so a portion of liquidity was reclassified into other current financial assets (please refer to paragraph 5.21).

A portion of the liquid assets amounting to 2.229 k€ serve as cash collateral to guarantee financings received by the Group that are included in net debt. The Group considers this cash collateral as liquid to the extent that the release of the guarantee is under its control.

5.23 Net Equity

NET EQUITY (amounts in K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Issued capital	5.107	5.107	2.553
Share premium	180.589	180.589	48.148
Other reserves	(490)	(961)	(346)
Stock Option and Warrants plan reserve	4.969	4.969	4.969
Retained earnings	(93.488)	(67.066)	(66.948)
Profit (Loss) for the period	(9.523)	(26.710)	(15.464)
TOTAL GROUP EQUITY	87.165	95.929	(27.086)
Minority interest	18.234	19.797	20.188
TOTAL EQUITY	105.399	115.726	(6.899)

Equity at the end of June 2022 is 105.399 k€ while was 115.726 k€ on 31 December 2021. The decrease in equity is due to the loss of the period.

The improvement in equity from June 2021 is mainly due to success of the capital increase with shareholders' preferential subscription rights of 139.925 k€ announced on 29 November 2021. The process concluded with the issuance of 12.766.860 new shares at a price of €10,96 per share. Following the settlement delivery of the Rights Issue, the share capital of the Company amounts to Euro 5.106.744,00 divided in 25.533.720 shares of €0,20 nominal value each.

On 15 January 2021, FCA Italy and the Company announced the signing of a full set of agreements, to create a joint-venture in the e-Mobility sector. In particular, the Investment and Shareholders Agreement signed between NHOA, NHOA Energy, Newco and FCA Italy, aimed at defining the terms and conditions for the future management of and divestment from the new company according to the MoU. The transaction was completed following clearances by antitrust authorities and the grant of the Golden Power by the Italian Presidency of the Council.

In execution of such agreements, on April 21, 2021, FCA ITALY S.p.A. has subscribed the share capital in Free2Move eSolutions S.p.A for a total amount of 20,600 k€.

FCA ITALY S.p.A holds 50,1% of the Share Capital of Free2Move eSolutions, while NHOA Energy holds 49,9% of the Share Capital of Free2Move eSolutions. Please also refer to paragraph 3.7 Evolution of the consolidation area.

The total number of shares at the end of period is 25.533.720, as illustrated in the table below:

NUMBER OF SHARES	30/06/2022
Beginning of the period	25.533.720
Net Rights Issue	-
End of period	25.533.720

5.24 Severance indemnity reserve and Employees' incentive plan

The Italian Severance indemnity (TFR), calculated in accordance with IAS 19, in the First Half of 2022 amounts to 1.560 k€, while it was 1.774 k€ at the end of 2021. The decrease of 214k k€ is affected by the discount rate used, which increased by 2 points.

POST EMPLOYMENT BENEFIT (amounts in K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Past Service Liability (at the end of the year)	1.560	1.774	1.441
Long term incentive	650	433	-
Non current liability related to SARs plan	-	-	-
Total	2.210	2.207	1.441

The Italian Severance indemnity (TFR) in 2022 amounts to 1.560 k€, while it was €1.774 k at the end of 2021.

POST EMPLOYMENT BENEFIT - TFR (amounts in K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Past Service Liability (at the beginning of the year)	1.774	1.653	1.653
Opening Adjustment as at 01/01/2022		(7)	(7)
Current Service Cost	235	404	168
Interest Expense	12	10	5
Actuarial (Gains)/Losses recognised	(436)	(54)	(218)
Payments	(25)	(233)	(160)
Total	1.560	1.774	1.441

Key assumptions

The following assumptions have been considered in performing the actuarial calculation:

- the probability of death has been estimated according to the table RG48 of the "Ragioneria Generale dello Stato";
- the retirement age has been estimated considering the minimum requirements set by Italian laws;

- the percentage of leave for reasons different from death and retirement has been estimated on an average annual basis equal to 2,90% for Nhoa Energy, 2,84% for F2M eSolutions and 2,65% for Atlante;
- the probability of advance payments has been fixed to 3% per year.

FINANCIAL ASSUMPTIONS	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Annual technical discount rate			1,57%
<i>Nhoa Energy</i>	3,33%	1,33%	
<i>Free2Move eSolutions</i>	3,41%	1,41%	
<i>Atlante</i>	3,46%	1,53%	
Annual inflation rate	2,50%	2,10%	1,70%
Total annual growth in salaries and wagger	2,00%	2,00%	2,00%
Maximum % of TFR anticipation	70,00%	70,00%	70,00%

The Table below reports the number of total NHOA Group employees:

Headcount by function	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Staff	72	50	38
Business Operation	34	12	14
R&D	57	39	31
Proposal Engineering	49	35	20
System Engineering	41	30	24
Manufacturing	36	23	18
Execution & PMO	68	46	34
Cybersecurity	2	1	0
Total	359	236	179

Distribution of employees by gender Percentage calculated based on active permanent Employees	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Men	69%	67%	72%
Women	31%	33%	28%

Employees by age group	Distribution
21 to 30 years	42%
31 to 40 years	40%
41 to 50 years	13%
51 to 60 years	5%
More than age 60	1%

The Long Term Retention Plan is the payment of:

- 300 k€ retention bonus to be paid at the end of 2023 if Mr Artizzu, Board Member of the Company, is still within the Company at that date.
- 1.000 k€ retention bonus to be paid at the end of 2023 if Mr. Carlalberto Guglielminotti, Chief Executive Officer of the Company, is still within the Company at that date.

As of 30 June 2022, a half of the long-term retention plan is accrued for an amount of 650 k€.

5.25 Non-current deferred tax liabilities

Non-current deferred tax liabilities for 16 k€ in First Half 2022 (16 k€ for 31 December 2021) include deferred taxes liabilities on assets recorded for NHOA Energy Purchase Price Allocation.

5.26 Trade payables

The item refers to invoices for goods, services and utilities received by suppliers during the year, and it amounts to 29.193 k€, with an increase of 3.639 k€ compared to 25.554 k€ in 2021 year end.

TRADE PAYABLES (amounts in K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Trade payables	15.496	12.540	4.959
Invoices to be received	13.697	13.014	2.677
TOTAL TRADE PAYABLES	29.193	25.554	7.635

The table below provides the analysis of Trade payables aging as at 30 June 2022.

AGING ANALYSIS OF TRADE PAYABLES (amounts in K Euro)	TOTAL	NETTER FACT DUE FROM SUPPLIERS	AGEING ANALYSIS				
			<= 30 DAYS	30-60 DAYS	61-90 DAYS	> 90 DAYS	> 120 DAYS
H1 2022	(29.193)	(21.908)	(6.095)	(192)	(173)	(94)	(730)
2021	25.554	21.091	3.160	453	540	3	307
H1 2021	7.635	6.523	512	6	(54)	59	590

5.27 Other Current and Non Current Liabilities

Other non current liabilities amount to 16.908 k€ and was 10.258 k€ as at 31 December 2021. The amount is related to the long term portion of the lease liability booked under the new IFRS 16 and provision made for contracts. The increase in Lease liabilities is mainly due to opening of a new floor at the headquarter in Piazzale Lodi, Milan of NHOA Energy which treated as a right of use asset under IFRS 16.

Other liabilities at the end of first semester 2022 are 23.363 k€ (17.682 k€ for 31 December 2021).

OTHER LIABILITIES (amounts in K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Lease liabilities	16.564	10.088	2.549
Provision for onerous contract - non current	344	171	309
Total other non-current liabilities	16.908	10.258	2.858
Advances from client	12.735	11.676	1.595
Employee wages and salaries	4.643	3.494	2.265
VAT payables	2.010	-	-
Withholding taxes and social contributions	1.556	1.244	743
Corporate income tax	1.192	-	-
Deferred income	747	991	1.876
Other liabilities	479	277	85
Board compensations	-	-	90
Exercised SAR's	-	-	5.869
Total other current liabilities	23.363	17.682	12.523
TOTAL OTHER LIABILITIES	40.271	27.940	15.380

Advance from clients amounts to 12.735 k€ against 11.676 k€ as at 31 December 2021. The amount includes advance payments that will produce economic benefits in future periods, mainly referred to projects within the Energy storage GBL mainly in Taiwan and Massachusetts.

Deferred income amounts to 747 k€ against 991 k€ as at 31 December 2021. The decrease is mainly due to the recognition in revenues of the deferred income vs ENGIE Research on the R&D capex and Industria 4.0. Employees' wages and salaries amount to 4.643 k€ against 2.265 k€ as at 30 June 2021, which has increased because of a higher headcount. That amount includes vacation and MBO provisions.

The item Withholding taxes and social contributions refers to the accruals for deferred social charges to be paid for deferred employee benefits which has increased compared to 30 June 2021 due to higher headcount.

The item Corporate income tax amounts to 1.192 k€ and is related to the amazing result registered in H1 by the GBL storage in Nhoa Australia.

5.28 Financial liabilities

Financial liabilities at the end of First Half 2022 are 53.311 k€, with an decrease of 7.978 k€ compared with the year-end 2021. The amount is detailed as follows.

Financial liabilities as of 30/06/2022 (amounts in K Euro)	Interest rate	Current liability	Non-current liability	Total
MLT credit line – SOGEN to NHOA SA	Floating rate (euribor 3m + spread 0.85%/1,1%) Fixed rate (0.35%) on the unused and uncanceled amount	17.481	14.981	32.462
ST credit line – CITIBANK to NHOA SA	Floating rate (euribor 3m + spread 3m)	18.000	0	18.000
MLT credit line – Mediocredito Italiano to EPS Manufacturing	Floating rate (euribor 3m + spread 3.75%)	197	0	197
MLT credit line – Banca Sella to NHOA Energy	Floating rate (euribor 3m + spread 3.5%)	118	0	118
FCA Italy	2,75% per annum	2.532	0	2.532
TOTAL FINANCIAL LIABILITIES		38.329	14.981	53.311

Variation on each item between 31 December 2021 and 30 June 2022 are detailed as follows:

Financial liabilities as of 30/06/2022 (amounts in k Euro)	Short Term 2021	Long Term 2021	Cash in	Cash out	Fair Value adjustment	Accrued interests	Reclass form Long term to Short term	Short Term 2022	Long Term 2022	TOTAL
MLT credit line – SOGEN to NHOA SA	9.993	22.466	13.000	(13.000)	4		(7.489)	17.481	14.981	32.462
ST credit line – CITIBANK to NHOA SA	28.000	-	10.000	(20.000)	-	-	-	18.000	-	18.000
MLT credit line – Mediocredito Italiano to EPS Manufacturing	595	-	-	(389)	1	(10)		197	-	197
MLT credit line – Banca Sella to NHOA Energy	235	-	-	(116)	0			118	-	118
FCA Italy	-	-	2.500	-	-	32		2.532	-	2.532
TOTAL	38.823	22.466	25.500	(33.505)	6	23	(7.489)	38.329	14.981	53.311

As a reminder NHOA S.A. obtained €7.5M, €15M and €10M from Société Générale in June 2019, December 2019 and December 2020 respectively in the form of three credit lines (the first two to be paid back over a 4-year revolving credit facility and the last on a 17 months revolving credit facility) in order to fund its working capital needs, R&D and capex investments. The first two credit lines accrue an interest equal to Euribor 3 months plus a margin of 85 basis points, with a commitment fee equal to 35% of the margin that is calculated on the unused and uncanceled amount of the revolving credit facility for the availability period. The third line of €10M was renewed for another year, extending the maturity date to 31/05/2023 and accrues an interest equal to Euribor 3 months plus a margin of 110 basis points, with a commitment fee equal to 35% of the margin that is calculated on the unused and uncanceled amount of the revolving credit facility for the availability period. During the First Half of 2022 NHOA drawdown € 13M of the funds made available by Société Générale and repaid the same amount that leads the financial loan toward Société Générale to a total amount of €32.5 million.

Thanks to the support of TCC, NHOA has approved and secured \$50.0M credit lines signed with Citibank on 23 July 2021. Citibank has the right to cancel amounts undrawn under the credit line and/or ask for repayment of any drawn amounts at any time. During the First Half of 2022 NHOA has drawn down €10.0M from the Citibank credit line and repaid €20M that leads the financial loan toward Citibank to a total amount of €18 million.

Covenants

Regarding the credit lines, only information covenants are set out in the respective Facility Agreements. The table below illustrates all Group obligations:

	- FINANCIAL COVENANTS AND OBLIGATIONS	- INFORMATION
Citibank	<ul style="list-style-type: none"> • Immediate Demand of Payment if: <ul style="list-style-type: none"> (i) both (cumulatively) (i) the value of the consolidated assets of NHOA S.A. is less than its consolidated liabilities (taking into account contingent and prospective liabilities) and (ii) the parent support from Taiwan Cement Corp. is invalid or no longer satisfactory to the bank; (ii) any expropriation, attachment, sequestration, distress or execution affects any asset or assets of a member of the Group having an aggregate value of at least EUR 7,000,000 and is not discharged within 45 days; or (iii) an event or series of events by which Taiwan Cement Corp. through itself and/or its subsidiary(ies) (A) ceases to hold at least 50.1% of the shares or voting rights in, or interest in the share capital of NHOA S.A. or (B) ceases to have the power to elect a majority of the board of directors (or its equivalent) of NHOA S.A. or otherwise ceases to control NHOA S.A. • Bail-In action • Any other standard market conditions for unsecured financial credit lines 	<ul style="list-style-type: none"> • There isn't a specific obligation on working capital credit line facilities.
Société Générale	<ul style="list-style-type: none"> • Change of control • <i>Pari passu</i> • Any other standard market conditions for secured financial credit lines 	<ul style="list-style-type: none"> • any facts likely to diminish the value of the guarantees referred to in the article "Guarantees"; • submit to the Bank, within six months of the end of each financial year, certified copies of the annual balance sheets, profit and loss accounts and all documents required by law, together with the auditors' reports;

		<ul style="list-style-type: none"> • all other accounting documents required by law, all forward-looking management plans and the minutes of its ordinary and extraordinary meetings; • any facts likely to affect significantly the value of the assets, to increase significantly the volume of the commitments or to affect the ability to repay the Loan;
Banca Sella	Not Applicable	<ul style="list-style-type: none"> • substantial changes of the activity scope changes of the shareholders' framework
Mediocredito	<ul style="list-style-type: none"> • Negative pledge • <i>Pari passu</i> • Equity shown in the Consolidated Financial Statement equal to or higher than (6) six million (otherwise, the Company has to find a remedy within (30) thirty days since the communication date to the Bank) 	<ul style="list-style-type: none"> • insolvency proceeding about any Group's entity; • dissolutions, mergers, acquisitions or founding one or more assets allocated to a particular business; • resolution or event that could create a shareholder's right to withdraw; • shareholders' exercising, if any, of their right to withdraw; • decrease of the share capital; • transfer of activity or significant modification, or transfer of the company or branch property / use; • defining act which by a third party acquires, in any way, the debt deriving from the Mediocredito loan; • changes of the end use of the goods referred to the project; • changes of the shareholders' framework have to be transmitted within 10 days. <p>Before July 31st of each year:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Legal Representative declaration attached with a copy of (i) Financial Statement with attachments and (ii) Consolidated Financial Statements with attachments, not drafted in short way.

5.29 Net financial position

A remarkable improvement of the Net Financial Position in FY 2021 is due to the successful completion of 139.925 k€ capital increase with shareholders' preferential subscription rights. The decrease of 5.235 k€ between 30 June 2022 and 31 December 2021 is mainly due to the absorption of the increase in net working capital, in particular the increase in contract assets and inventory.

The cash position on 30 June 2022, represented by liquid assets, amounted to 90.606 k€ compared to 122.810 k€ at the end of 2021.

NET FINANCIAL POSITION (amounts in K Euro)	NOTES	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Cash and cash equivalent	5,22	90.606	122.810	9.082
<i>Cash at banks and petty cash</i>		90.606	122.810	9.082
Current financial assets	5,21	31.567	7.887	8.174
<i>Liquidity investments</i>		18.275	-	-
<i>Cash collateral*</i>		8.279	-	-
<i>Receivables from minority shareholders</i>		4.700	7.600	7.600
<i>Supplier deposits</i>		313	287	-
<i>Other current financial assets</i>		-	-	574
Current financial liabilities	5,28	(38.329)	(38.823)	(10.987)
<i>Current bank debt</i>		(38.329)	(38.823)	(9.984)
<i>Current portion of non-current debt</i>		-	-	(1.003)
Net current financial position		83.844	91.875	6.269
Non current financial assets	5,17	208	4.896	4.890
<i>Receivables from shareholders</i>		-	4.700	4.700
<i>Security deposits</i>		208	196	190
Non current financial liabilities	5,28	(14.981)	(22.466)	(22.797)
<i>Non current bank debt</i>		(14.981)	(22.466)	(22.797)
Net non current financial position		(14.774)	(17.570)	(17.906)
NET FINANCIAL POSITION		69.070	74.305	(11.637)

* released and collected in July 2022

5.30 Related party disclosures

5.30.1 Intra-group Operations

NHOA S.A., as parent company of the NHOA Group, may, as appropriate, enter into financial transaction with NHOA Group.

On 17 June 2019 and 27 December 2019, the Company granted a debt revolving loan facility to EPS Italia (now NHOA Energy) respectively for €7,500 k and €15,000 k. The revolving facility bore interest at Euribor 3 months plus respectively 101.5 bps and 99 bps. If Euribor is less than zero, that rate shall be deemed to be zero. As at 31 December 2020, the €7,500 k was completely drawn down. Total draw down for the second line in 2020 has been €8,490 k. As a reminder, in December 2020 Engie EPS (now NHOA S.A.) transformed part of the existing debt (13.740k€) in a capital increase. Total draw down for the second line in 2021 has been €9,450 k. In August 2021, NHOA S.A. transformed the existing debt (9,450k€) in a capital increase.

In 2016, the ENGIE EPS Group companies (now NHOA Group) entered into a cost sharing agreement based on a direct splitting of costs related to support functions. The reallocation of costs resulting from the transfer pricing policy was made in compliance with market conditions and French and Italian regulations. The corporate functions assigned to the benefit of the various ENGIE EPS Group companies (now NHOA Group (Business Development, Business Intelligence, Administration & Finance, Communication, Legal, Compliance and HR)) are assigned to specific cost centers and can be supported by ENGIE EPS (now NHOA S.A.), or by its subsidiaries. In the latter case, the share of the support functions supported by the subsidiaries is first billed back to ENGIE EPS (now NHOA S.A.) without any margin and allocated to the specific cost centers to be included in the total cost of the common functions.

The total cost of the shared functions is then distributed among ENGIE EPS Group companies (now NHOA Group), according to consistent and homogeneous criteria, at market conditions. The allocation criteria chosen are objective and measurable. Allocation keys are applied consistently to all entities and allow correlation of allocated costs and revenues. In compliance with the French and Italian tax regulations, as well as the arm's length principle, ENGIE EPS (now NHOA S.A.) re-invoices the expenses of the common functions to ENGIE EPS Group companies (now NHOA Group) by applying a margin of 5%.

On 16 April 2020, in the context of the research project studying the V2G technology within the parking lot area named "Drosso" located at FCA's plant in Turin ("Drosso Project"), the Company entered into a framework agreement with EPS Italia (now NHOA Energy) providing engineering and project management services for the realization of the V2G System at the rates agreed under such framework agreement. The contract price is € 1,034 k.

On 1 January 2021, Nhoa Energy and F2MeSolutions entered into a cost sharing agreement based on splitting of lease costs related to Rivoli and Bovisa office. The annual lease costs of these agreements are 6 k€ for Rivoli and respectively 26 k€ for Bovisa office. The agreement related to Rivoli lease is terminated effective 31 May 2021. The agreement related to Bovisa lease is terminated effective 30 September 2021.

On 3 May 2021, Nhoa Energy and F2MeSolutions entered into a cost sharing agreement based on the total amount of work hours spent for each service on a monthly basis multiplied by a price list agreed upon within the contract.

On 6 December 2021, NHOA Energy granted a debt loan facility to NHOA Australia for AUD\$3.000 k. As at 31 December 2021, the AUD\$2.263 k was drowned. As at 30 June 2021 the loan was fully repaid and the contract was terminated.

On 27 December 2021, the Company granted a debt loan facility to NHOA Energy for €12.000 k. As at 31 December 2021, the €11.000 k was drowned. In 2022, the €12.000 k was completely drowned and the contract was replaced by two new contracts, a revolving loan facility and a loan facility, each of €9.500 k, with an effective date of 29 April 2022, for one year. During the First Half of 2022 NHOA Energy drawdown € 6M of funds made available by NHOA SA that leads the financial loan toward the Company to a total amount of €17 million.

On 27 December 2021, the Company granted a debt loan facility to NHOA Australia for AUD\$13.000 k. As at 31 December 2021, the AUD\$12.704 k was drowned. In 2022, the AUD\$13,000 k was completely drowned and the contract was replaced by two new contracts, a revolving loan facility and a loan facility, each of AUD\$13.000 k, with an effective date of 29 April 2022, for one year. During the First Half of 2022 NHOA

Australia drawdown AUD\$13.296 k of funds made available by NHOA SA that leads the financial loan toward the Company to a total amount of AUD\$26 million.

On 11 January 2022, Nhoa Energy granted a loan facility to F2M eSolutions for €2.500 k, for 3-months. At the date of this document the contract was extended to 10 October 2022.

On 23 April 2022, Nhoa Energy granted a revolving loan facility to NHOA Americas for \$1.000 k, for one year. As at 30 June 2022, the \$ 150 k was drowned.

On 23 April 2022, Nhoa Energy granted a revolving loan facility to Atlante for €8.000 k, for one year. As at 30 June 2022, the € 3.100 k was drowned.

On 18 May 2022, Nhoa Energy and Atlante entered into a cost sharing agreement based on splitting of lease costs related to Lodi office. The annual lease costs of these agreements are 214 k€.

5.30.2 Significant agreements concluded with related parties

NHOA S.A associated parties to notably include the shareholders of the Company, its consolidated and unconsolidated subsidiaries, companies under joint control, associated companies and the entities over which the various directors of the Group exercise at least a notable influence.

The Group carries out transactions with related parties at arms' length.

The principal operations with associated parties, including ENGIE, majority shareholder of the Company up to 20 July 2021 and ENGIE Group companies are:

Agreements with ENGIE

On 21 October 2020, NHOA S.A. and ENGIE S.A. entered into the so-called V2G Drosso Agreement. In the context of the Drosso Project, ENGIE formalised its intention to support NHOA S.A. with a research and development capex contribution of €1,000 k and, on the other hand, NHOA S.A. agreed to share with ENGIE any results and know-how generated in the framework of the Drosso Project tests. This agreement has been transferred to EPS E-Mobility (now F2MeSolutions) on 19 April 2021.

Agreement with ENGIE Italia S.p.A. (a company belonging to the ENGIE Group)

On 31 March 2020, NHOA Energy and ENGIE Italia S.p.A. entered into a secondment agreement concerning the temporary assignment of ENGIE Italia S.p.A.'s employee, Mr. Christian Crepaldi to NHOA Energy where he is to provide support to the e-Mobility business. The parties agreed on a 75% partial secondment with effect from 1 January 2020 to 31 December 2021. On 1 August 2020, Mr. Crepaldi was formally employed by NHOA Energy. The employment contract of Mr. Crepaldi terminated on 9 July 2021.

On 31 March 2020, NHOA Energy and ENGIE Italia S.p.A. entered into a secondment agreement concerning the temporary assignment of ENGIE Italia S.p.A.'s employee, Ms. Valentina Leva to NHOA Energy where she was to provide support to the e-Mobility business. The parties agreed on a 50% partial secondment with effect from 1 January 2020 to 31 December 2021. On 26 October 2020, the secondment agreement was early terminated by the parties.

On 24 April 2020, NHOA Energy and ENGIE Italia S.p.A. entered into a secondment agreement concerning the temporary assignment of ENGIE Italia S.p.A.'s employee, Mr. Davide Conti to NHOA Energy where he is

to provide support to the development of DERMS projects (Distributed Energy Resources Management Systems). The parties agreed on a 40% partial secondment with effect from 1 January 2020 to 31 December 2020. On 1 January 2021, Mr. Conti was formally employed by F2MeSolutions.

On 25 February 2021 NHOA Energy and ENGIE Italia S.p.A retroactively entered a contract for the provision of transfer pricing for the period 1 January 2020 – 31 December 2020, for an amount of € 22.7 k.

Agreement with ENGIE Servicios Energéticos S.A. (a company belonging to the ENGIE Group)

On 18 December 2020, F2MeSolutions and ENGIE Servicios Energéticos S.A. entered into the so-called easyWallbox Call Center Service Agreement for the provision of certain call center services to be provided for the support of FCA's final customers purchasing e-Mobility products in Spain.

On 23 December 2020, F2MeSolutions and ENGIE Servicios Energéticos S.A. entered into a partnership agreement aimed at regulating the provision of certain installation services to be provided by ENGIE Servicios Energéticos S.A. for the support of FCA's final customers purchasing e-Mobility products in Spain.

Agreement with Fabricom Electrical-PVV Ltd (a company belonging to the ENGIE Group)

On 22 December 2020, F2MeSolutions and Fabricom Electrical-PVV Ltd entered into the so-called easyWallbox Call Center Service Agreement for the provision of certain call center services to be provided for the support of FCA's final customers purchasing e-Mobility products in Hungary.

On 17 December 2020, F2MeSolutions and Fabricom Electrical-PVV Ltd entered into a partnership agreement aimed at regulating the provision of certain installation services to be provided by Fabricom Electrical-PVV Ltd for the support of FCA's final customers purchasing e-Mobility products in Hungary.

Agreement with ENGIE Hellas S.A. (a company belonging to the ENGIE Group)

On 9 December 2020, F2MeSolutions and ENGIE Hellas S.A. entered into the so-called easyWallbox Call Center Service Agreement for the provision of certain call center services to be provided for the support of FCA's final customers purchasing e-Mobility products in Greece.

Agreement with Engie Rinnovabili S.p.A. (a company belonging to the ENGIE Group)

On 31 March 2021 NHOA Energy signed a contract with Engie Rinnovabili S.p.A. for the engineering, procurement, installation and 15-year maintenance of an energy storage system to be located at Salemi (Trapani), Italy, for an amount of €4,240k. The amount of the annual maintenance fee is € 28,9K.

Agreement with Engie Servizi S.p.A. (a company belonging to the ENGIE Group)

On 31 March 2021 NHOA Energy signed a contract with Engie Servizi S.p.A. for the engineering, procurement, installation and 15-year maintenance of an energy storage system to be located at Nera Montoro, Italy, for an amount of € 7,701k. The amount of the annual maintenance fee is € 39,2k.

Agreement with ENGIE SOLAR S.a.S. (a company belonging to the ENGIE Group)

ENGIE SOLAR S.a.S. has been selected to perform engineering, procurement, and installation services in relation to the delivery of a BESS (with stockage capacity of 5.4 MW/3.17 MWh) and of its associated facilities in the Municipality of Comadù (United State of Mexico) ("Sol de Insurgentes Project"). On 20 December 2019, ENGIE SOLAR S.a.S. entered into a Power Island Supply Agreement with NHOA Energy in

order to subcontract part of the works. The contract price is equal to USD \$17,303 k. At the date of this document the project has been completed and all receivables have been paid by the client.

Agreement with SOLAIREDIRECT GLOBAL OPERATIONS S.A. (a company belonging to the ENGIE Group)
In relation to the Sol De Insurgentes Projects described above, on 27 November 2019, NHOA Energy entered into a procurement contract with Solairedirect Global Operations S.A. for the purchase of some critical equipment and materials instrumental to the delivery of a battery energy storage system (with stockage capacity of 5.4 MW/3.17 MWh) and its associated facilities to be installed in the Municipality of Comadù (United State of Mexico). The contract fixed price is equal to USD 13,547 k.

Agreement with ENGIE PRODUZIONE (a company belonging to the ENGIE Group)
On 31 December 2019, NHOA Energy, acting as contractor for the engineering, supply and installation of an energy storage system with stockage capacity of 7.2 MW/5.08 MWh and related services entered into an agreement with ENGIE PRODUZIONE S.p.A (“Leini Project”). The contract price is equal to €2,643 k.

Agreement with ENGIE Lab Singapore (a company belonging to the ENGIE Group)
On 21 September 2017, NHOA Energy entered into an agreement with ENGIE Lab Singapore for the supply of a P2P hydrogen system (its articles, materials, equipment, design and drawings, data and other materials) on the island of Semakau (Singapore). The contract fixed price is €663 k.

Agreement with Comores Energies Nouvelles S.A.R.L. (a company belonging to the NHOA Group at 49%)
On 16 November 2018, NHOA Energy entered as contractor into an EPC Agreement with Comores Energies Nouvelles S.A.R.L., for the development of a solar power plant and its BESS located on the island of Njouan, in the municipality of Lingoni (Comoros). NHOA Energy scope of work consisted, among others, in the performance of engineering and design services as well as the procurement of material and equipment. The contract fixed price is € 5,572 k.

Agreement with ENGIE EEC (a company belonging to the ENGIE Group)
Engie EEC, as electricity grid operator on Lifou island (New Caledonia), entered into agreements with local government to install and operate an Energy Storage System (ESS) in the framework of the Renewable Energy strategy “Lifou 100% in 2020”. On 5 December 2018, NHOA Energy entered into an agreement as a contractor for the engineering, procurement and construction of 4.8 MW / 5.06 MWh BESS. The contract fixed price is €2,478 k.

Agreement with ENGIE GAS Chile S.p.A. (a company belonging to the ENGIE Group):
On 5 May 2021, with the objective of expanding its hydrogen-based solutions portfolio as system integrator, NHOA Energy) entered into an agreement with ENGIE GAS Chile S.p.A. laying down the contractual terms regulating the design, fabrication, assembly, inspection, testing, installation, transportation, erection and start-up of a complete hydrogen supply solution, the « Lot A-H2 generation skid package » and associated equipment to be ultimately delivered by ENGIE GAS Chile S.p.A. to Walmart Chile S.A., its final client. The abovementioned hydrogen supply solution shall be integrated within the context of a refuelling station for

forklifts part of Walmart's distribution centre located in the borough of Quilicura, Santiago, Chile. The contract price is approximately \$ 1.5 million.

On 6 August 2021 NHOA Energy and ENGIE GAS Chile S.p.A. entered into a Service Agreement for the supply by the former to the latter of certain maintenance services related to the « Lot A-H2 generation skid package» and associated equipment that is still under negotiation. The service agreement contract price is included in the quotation for the abovementioned supply agreement concluded between EPS Italia and ENGIE GAS Chile S.p.A.

Agreement with TCC

On 25 May 2021, NHOA Energy and TCC entered into a contract for the supply of a battery storage system 10.8 MVA/10.5 MWh + EV charging systems in Hoping Plant, Taiwan, for an amount of \$ 5,000k.

On 25 March 2022, NHOA Energy and TCC entered into a contract for the supply of a battery storage system of 7.2 MVA/22.3 MWh for phase 2 of Hoping Plant, Taiwan, for an amount of \$4,000K. TCC released an option on 13 April 2022 for the additional supply for a price of \$2,450 K.

Agreement with TCC LIEN-HSIN Green Energy

On 22 October 2021, TCC LIEN-HSIN Green Energy (a TCC subsidiary) issued a purchase order for NHOA Energy for the supply of a Battery Energy Storage System (BESS) of 115.2 MVA / 250 MWh useful capacity and 311.4 MWh installed capacity to be built at TCC's facility in HoPing, Taiwan. The amount of the purchase order is 93,205,000 USD.

Agreement with TCC Energy Storage Technology Corporation

On 14 October, 2021, TCC Energy Storage Technology Corporation (a TCC subsidiary) issued a purchase order for NHOA Energy for the supply of a Battery Energy Storage System (BESS) of 43.2 MVA / 87.5 MWh useful capacity and 107.3 MWh installed capacity to be built at TCC's facility in SuAo, Taiwan. The amount of the purchase order is USD 29,415,000.

Agreement with F2MeS, NHOA Energy and FCA

On 15 October, 2021, F2MeS, NHOA Energy and FCA Italy SpA signed a binding memorandum of understanding by means of which agreed on key terms, conditions and objectives of the Atlante Project to be reflected into a definitive cooperation agreement as well as the consequent amendments to be made to the Investment and Shareholders' Agreement executed between NHOA Energy NHOA S.A. and FCA Italy S.p.A. on 15 January 2021 relating to the set-up of F2MeS.

Agreement with Atlante

On January 12 2022, NHOA Energy and Atlante entered into a service agreement for the provision of services by NHOA Energy in favour of Atlante for the development of the First EV Fast charging Network. The agreement is valid until 01 January 2023.

5.31 Loan commitments and guarantees and off-balance sheet commitments

The amount of off-balance sheet commitment concerning the Group is equal to 45.147 k€ and refers to guarantees emitted on behalf of customers.

5.32 Subsequent events

- **Atlante: two e-Mobility Hubs in Padua with 80 electric vehicle charging points, powered by 100% renewable energy**, on 12 July 2022, Atlante, the company of NHOA Group dedicated to electric vehicles fast and ultra-fast charging infrastructure, announced the award of the tender of the Municipality of Padua and the signing of the related contract for the installation of two innovative parking and electric vehicle charging Hubs 100% powered by renewable energy. The two e-Mobility Hubs will provide for a total of 80 parking slots powered exclusively by renewable energy, produced also by the solar panels on the canopies that will cover 160 slots.
- On 21 July 2022 NHOA has been informed that, following ENGIE's notifying the Guam Power Authority not to be able to confirm the 2019 pricing due to current market conditions, the Guam Power Authority notified ENGIE its decision to cancel the bid.
- **Change in shareholding:** between 30 June 2022 and the date of publication of this document, the Company was not notified of any other crossing of legal threshold filed with the AMF.

No other subsequent events were recorded at the time of publication of this document.

5.33 Concordance table

AMF requirements on the half yearly financial report (art. 222-4 and 222-6 AMF General Regulation)	Chapter
<p>Complete or condensed accounts for the past Half Year, in consolidated form where necessary, prepared either under IAS 34 or in accordance with Article 222-5</p>	2
<p>An interim management report which:</p> <ul style="list-style-type: none"> - shall describe the material events that occurred in the first six months of the financial year and their impact on the interim accounts - shall describe the principal risks and uncertainties for the remaining six months of the year - shall disclose, as major related parties' transactions (i) Related parties' transactions that have taken place in the first six months of the current financial year and that have materially affected the financial position or the performance of the issuer during that period; (ii) Any changes in the related parties' transactions described in the last annual report that could have a material effect on the financial position or performance of the issuer in the first six months of the current financial year. 	1-3
<p>A statement made by the natural persons taking responsibility for the half-yearly financial report, whose names and functions are clearly indicated, to the effect that, to the best of their knowledge, the accounts are prepared in accordance with the applicable set of accounting standards and give a true and fair view of the assets, liabilities financial position and profit or loss of the issuer and the undertakings in the consolidation taken as a whole, and that the interim management report includes a fair review of the information referred to in Article 222-6</p>	
<p>The statutory auditors' report on the limited review of the aforementioned accounts. Where the legal provisions applicable to the issuer do not require a report from the statutory or regulatory auditors on the interim accounts, the issuer shall mention this in its report</p>	

6 Certification by the person responsible

I hereby declare that, to the best of my knowledge, the condensed financial statements for the half-year ended June 30, 2022 have been prepared in accordance with applicable accounting standards and give a true and fair view of the assets, financial position and the profit of the Company and the entities included in the scope of consolidation of the Group and that the first half management report includes a faithful representation of the major events which occurred during the first six months of the fiscal year, their impact on the financial statements, and the main related-party transactions, as well as a description of the major risks and uncertainties for the remaining six months of the fiscal year.

Paris, 28 July 2022



Carlo Alberto Guglieminotti
Chief Executive Officer

NHOA

Société Anonyme

28, rue de Londres

75009 Paris

Statutory Auditors' Review Report on the Half-yearly Financial Information

For the period from January 1 to June 30, 2022

DELOITTE & ASSOCIES

6, place de la Pyramide
92908 Paris-La-Défense cedex
S.A. au capital de € 2 188 160
572 028 041 R.C.S Nanterre

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de Versailles

RBB Business Advisors

133 bis, rue de l'Université
75007 Paris

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de Paris

NHOA

Société Anonyme

28, rue de Londres

75009 Paris

Statutory Auditors' Review Report on the Half-yearly Financial Information

For the period from January 1 to June 30, 2022

This is a free translation into English of the statutory auditors' review report on the half-yearly financial information issued in French and is provided solely for the convenience of English-speaking users. This report includes information relating to the specific verification of information given in the Group's half-yearly management report. This report should be read in conjunction with, and construed in accordance with, French law and professional standards applicable in France.

To the Shareholders,

In compliance with the assignment entrusted to us by your general meetings and in accordance with the requirements of article L. 451-1-2-III of the French Monetary and Financial Code ("*code monétaire et financier*"), we hereby report to you on:

- the review of the accompanying condensed half-yearly consolidated financial statements of NHOA, for the period from January 1 to June 30 2022,
- the verification of the information presented in the half-yearly management report.

These condensed half-yearly consolidated financial statements are the responsibility of the board of directors. Our role is to express a conclusion on these financial statements based on our review.

1. Conclusion on the financial statements

We conducted our review in accordance with professional standards applicable in France. A review of interim financial information consists of making inquiries, primarily of persons responsible for financial and accounting matters, and applying analytical and other review procedures. A review is substantially less in scope than an audit conducted in accordance with professional standards applicable in France and consequently does not enable us to obtain assurance that we would become aware of all significant matters that might be identified in an audit. Accordingly, we do not express an audit opinion.

Based on our review, nothing has come to our attention that causes us to believe that the accompanying condensed half-yearly consolidated financial statements are not prepared, in all material respects, in accordance with IAS 34 - standard of the IFRSs as adopted by the European Union applicable to interim financial information.

2. Specific verification

We have also verified the information presented in the half-yearly management report on the condensed half-yearly consolidated financial statements subject to our review.

We have no matters to report as to its fair presentation and consistency with the condensed half-yearly consolidated financial statements.

Paris-La Défense, July 28 2022

The Statutory Auditors

French original signed by

Deloitte & Associés

Benjamin HADDAD

RBB Business Advisors

Jean-Baptiste BONNEFOUX



NHQA

New
horizons
ahead.

RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ 2022
au 30 juin 2022

2. ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

Ces états financiers ont été examinés par le Conseil d'Administration en date du 28 juillet 2022.

2.1 Compte de résultat consolidé

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (montants en K Euro)	NOTES	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Chiffre d'affaires		81.204	30.598	6.052
Autres produits y compris évènement non récurrent		1.026	2.348	1.146
PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES y compris évènement non récurrent	5.1	82.230	32.946	7.198
Coûts des biens et services vendus	5.2	(71.959)	(25.896)	(5.337)
MARGE BRUTE y compris évènement non récurrent		10.271	7.050	1.861
% sur Chiffre d'affaires et autres produits		12,5%	21,4%	25,9%
Frais de personnel	5.3	(11.611)	(14.733)	(5.736)
Autres charges d'exploitation	5.4	(3.932)	(4.511)	(1.645)
EBITDA - hors stock-options et plan d'intéressement ⁽¹⁾	5.5	(5.272)	(12.195)	(5.520)
Amortissements	5.6	(2.723)	(4.889)	(2.815)
Pertes de valeur et autres provisions	5.7	(165)	(579)	(56)
Charges non-récurrents et Coûts d'Intégration	5.8	(369)	(4.045)	(2.643)
Plan d'intéressement	5.9	(217)	(5.204)	(4.771)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	5.10	(8.747)	(26.913)	(15.806)
Produits et charges financiers nets	5.11	(1.127)	(509)	(54)
Impôts sur les sociétés	5.12	(1.212)	11	(16)
RÉSULTAT NET	5.13	(11.086)	(27.410)	(15.876)
Attribuable aux :				
Actionnaires de la société-mère		(9.523)	(26.710)	(15.464)
Participations ne donnant pas le contrôle		(1.563)	(700)	(412)
RÉSULTAT NET PAR ACTION		(0,37)	(1,93)	(1,21)
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation		25.534	13.831	12.767
Résultat net dilué par action		(0,37)	(1,93)	(1,21)

⁽¹⁾ L'EBITDA hors charges d'options d'achat d'actions et de plans d'intéressement y compris évènement non récurrent n'est pas défini par les IFRS. Il est défini dans la note 5.5 des états Financiers Consolidés.

2.2 Etat consolidé des autres éléments du résultat global

AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
BÉNÉFICE (DÉFICIT) NET	(9.523)	(26.710)	(15.464)
Écarts de change sur activités d'exploitation à l'étranger	323	(34)	-
Autres éléments du résultat global ne devant pas être reclassés en résultat dans les périodes ultérieures (nets d'impôts)	-	8	-
Gains et (pertes) actuariels sur les avantages du personnel	436	52	218
Autres éléments du bénéfice (déficit) global de l'exercice, net d'impôt	759	26	218
Total éléments du résultat global, net d'impôt	(8.764)	(26.683)	(15.245)
Attribuable aux actionnaires de la société mère	(8.764)	(26.683)	(15.245)

2.3 Bilan consolidé

ACTIF (montants en K Euro)	NOTES	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Immobilisations corporelles	5.14	32.564	20.142	3.744
Immobilisations incorporelles	5.15	18.887	14.725	8.751
Investissements dans des entités consolidées selon la méthode de la mise en équivalence	5.16	-	-	9
Autres actifs financiers non courants	5.17	4.347	16.904	4.890
Autres actifs non courants		60	60	-
TOTAL DE L'ACTIF NON COURANT		55.859	51.831	17.395
Créances commerciales et autres débiteurs	5.18	18.418	18.913	9.950
Actifs du contrat	5.19	9.782	5.716	344
Stocks	5.20	8.118	3.483	2.804
Autres actifs courants	5.21	16.051	22.092	3.609
Actifs financiers courants	5.21	31.567	7.887	8.174
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.22	90.606	122.810	9.082
TOTAL DE L'ACTIF COURANT		174.541	180.901	33.964
TOTAL ACTIF		230.400	232.732	51.359

PASSIF (montants en K Euro)	NOTES	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Capital émis	5.23	5.107	5.107	2.553
Primes d'émission	5.23	180.589	180.589	48.148
Autres réserves	5.23	4.479	4.008	4.624
Report à nouveau	5.23	(93.488)	(67.066)	(66.948)
Bénéfice / (Déficit) de l'exercice	5.23	(9.523)	(26.710)	(15.464)
Total des capitaux propres		87.165	95.929	(27.086)
Intérêts minoritaires	5.23	18.234	19.797	20.188
Total des capitaux propres	5.23	105.399	115.726	(6.899)
Avantages du personnel	5.24	2.210	2.207	1.441
Passifs financiers non courants ⁽¹⁾	5.28	14.981	22.466	22.797
Autres éléments du passif non courant	5.27	16.908	10.258	2.858
Impôts différés passifs non courants	5.25	16	16	16
TOTAL DU PASSIF NON COURANT		34.116	34.948	27.112
Dette fournisseurs	5.26	29.193	25.554	7.635
Autres éléments du passif courant	5.27	23.363	17.682	12.523
Passifs financiers courants	5.28	38.329	38.823	10.987
TOTAL DU PASSIF COURANT		90.886	82.059	31.145
TOTAL PASSIF		230.400	232.732	51.359

2.4 Tableau consolidé de variation des capitaux propres

ÉTAT CONSOLIDÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES (montants en K Euro)	CAPITAL SOCIAL	PRIME D'ÉMISSION	RESERVE STOCK- OPTIONS ET BSA	AUTRES RESERVES	BÉNÉFICE NON DISTRIBUÉ (PERTES)	BÉNÉFICE(DÉF ICIT) DE L'EXERCICE	TOTAL DES CAPITAUX PROPRIÉS DU GROUPE	PARTICIPATIO N MINORITAIRE	TOTAL DES CAPITAUX PROPRIÉS
Capitaux propres au 31 décembre 2020	2.553	48.148	4.969	(570)	(52.140)	(14.815)	(11.854)	-	(11.854)
Affectation du résultat de l'exercice précédent	-	-	-	-	(14.815)	14.815	-	-	-
Autres Variations	-	-	-	7	7	-	13	-	13
Participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	-	-	-	-	20.188	20.188
Bénéfice / (Déficit) net	-	-	-	-	-	(15.464)	(15.464)	-	(15.464)
Total éléments du résultat global, net d'impôt	-	-	-	218	-	-	218	-	218
Capitaux propres au 30 juin 2021	2.553	48.148	4.969	(346)	(66.948)	(15.464)	(27.086)	20.188	(6.899)
Affectation du résultat de l'exercice précédent	-	-	-	71	(71)	15.464	15.464	(20.188)	(4.724)
Augmentation de capital des actionnaires	2.553	132.442	-	-	-	-	134.995	-	134.995
Variation périmètre de consolidation	-	-	-	(522)	3	-	(519)	-	(519)
Autres Variations	-	-	-	(7)	(17)	-	(23)	-	(23)
Participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	-	-	-	-	20.497	20.497
Perte de l'exercice	-	-	-	-	-	(26.710)	(26.710)	(700)	(27.410)
Résultat global total	-	-	-	(158)	(34)	-	(192)	-	(192)
Capitaux propres au 31 décembre 2021	5.107	180.589	4.969	(961)	(67.066)	(26.710)	95.929	19.797	115.726
Affectation du résultat de l'exercice précédent	-	-	-	35	(26.745)	26.710	-	(19.797)	(19.797)
Participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	-	-	-	-	19.797	19.797
Perte de l'exercice	-	-	-	-	-	(9.523)	(9.523)	(1.563)	(11.086)
Résultat global total	-	-	-	436	323	-	759	-	759
Capitaux propres au 30 juin 2022	5.107	180.589	4.969	(490)	(93.488)	(9.523)	87.165	18.234	105.399

2.5 Tableau consolidé des flux de trésorerie

Flux de trésorerie (montants en K Euro)	NOTES	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Bénéfice / (Déficit) net	5.13	(11.086)	(27.410)	(15.876)
Impôts sur les sociétés	5.12	1.212	-	-
Amortissements	5.6	2.725	5.199	2.815
Pertes de valeur des actifs	5.7	164	270	56
Impact du plan d'intéressement	5.9	217	5.204	4.771
Avantage du personnel	5.24	3	(2.719)	(3.485)
Variation hors trésorerie des capitaux propres		(1.127)	52	-
Diminution (augmentation) des actifs d'impôts	5.21	(100)	(187)	(296)
(Augmentation) / Diminution des créances clients et des acomptes versés	5.18,5.19	(5.130)	(31.173)	1.199
(Augmentation) / Diminution des stocks	5.20	(4.635)	(1.494)	(815)
Augmentation / (Diminution) des dettes fournisseurs et autres dettes	5.26	9.320	29.574	6.709
Augmentation / (Diminution) du passif non-courant	5.17,5.27	8.101	(17.361)	(3.290)
Flux de trésorerie nets des activités d'exploitation		(337)	(40.045)	(8.210)
Investissements		30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
(Augmentation) / Diminution des immobilisations incorporelles	5.15	(5.774)	(9.144)	(3.372)
(Augmentation) / Diminution des immobilisations corporelles	5.14	(13.535)	(13.501)	(144)
(Augmentation) / Diminution Nette par IFRS 16 FTA		-	-	(1.255)
Modifications du périmètre de consolidation		-	(6.429)	-
Flux de trésorerie nets des activités d'investissement		(19.309)	(29.074)	(4.771)
Financements		30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Augmentation / (Diminution) des prêts financiers	5.28,5.29	(7.978)	36.083	8.578
Apport de capitaux par les actionnaires		(0)	134.995	-
Apport des participations ne donnant pas le contrôle		7.600	8.300	8.300
Diminution (augmentation) des actifs financiers courants	5.21	(18.980)	-	-
Ecart de conversion	5.23	323	(34)	-
Dettes locatives		6.476	8.654	1.255
Flux de trésorerie nets des activités de financement		(12.558)	187.998	18.133
Trésorerie et éq. Trésorerie nette à l'ouverture de l'exercice		122.810	3.931	3.931
Flux de trésorerie nets		(32.204)	118.880	5.151
Trésorerie et éq. Trésorerie nette à la clôture de l'exercice		90.606	122.810	9.082

3. REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes consolidés résumés reflètent la situation comptable de la société NHOA S.A. (la « Société ») et de ses filiales.

3.1 Principes comptables et évolution des méthodes

En vertu du Règlement européen sur l'application des normes comptables internationales du 19 juillet 2002, les états financiers consolidés du Groupe EPS sont établis en euro et conformément aux normes IFRS publiées par l'IASB, et approuvées par l'Union Européenne et conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ». Ils ne comprennent pas toutes les informations requises lors de la préparation des comptes consolidés annuels et doivent par conséquent, être lus de manière concomitante avec les états financiers consolidés 2021, soumis à des dispositions spécifiques pour l'établissement des états financiers consolidés intermédiaires tel que mieux décrit ci-après.

À l'exception des changements mentionnés ci-après, les règles et méthodes comptables sont identiques à celles appliquées pour les comptes annuels consolidés 2021.

A la date du 30 juin 2022, les nouveaux principes comptables applicables obligatoirement pour la première fois par les sociétés soumises aux normes IFRS sont les suivants.

3.1.1. Nouvelles méthodes

Amendements à IFRS 16 - Concessions de loyers liées au Covid-19 au-delà du 30 juin 2021

Le 28 mai 2020, l'IASB a publié des amendements à l'IFRS 16, qui prévoient un allègement pour les locataires dans la comptabilisation des concessions de loyer accordées en conséquence directe de la COVID-19.

Le 31 mars 2021, l'IASB a modifié à nouveau la norme IFRS 16 afin de proroger le délai pour l'un des critères qui doit être rempli pour qu'un preneur applique l'expédient pratique à une concession de loyer.

Amendements à IAS 19 – Avantages du personnel

Le 25 mars 2021, l'International Accounting Standards Board (IASB) a publié l'exposé-sondage ED/2021/3 Disclosure Requirements in IFRS Standards - A Pilot Approach qui inclut des amendements à IAS 19 Avantages du personnel.

Les amendements proposés à la norme IAS 19 spécifient les objectifs généraux de divulgation séparément pour les régimes à prestations définies, les régimes à cotisations définies, les indemnités de fin de contrat, etc. Des objectifs de divulgation spécifiques et des éléments d'information sont fournis pour les régimes à prestations définies, les régimes multiemployeurs et les régimes à prestations définies qui partagent les risques contrôle commun.

L'IFRS 17 Contrats d'assurance remplace l'IFRS 4 - en vigueur à partir du 1er janvier 2021

La norme IFRS 17 requiert qu'une entreprise évalue les contrats d'assurance en utilisant des estimations et des hypothèses actualisées qui reflètent le calendrier des flux de trésorerie et toute incertitude liée aux contrats d'assurance.

Cette exigence permettra de fournir des rapports transparents sur la situation financière et les risques d'une entreprise.

L'IFRS 17 requiert qu'une société comptabilise les bénéfices lorsqu'elle fournit des services d'assurance (plutôt que lorsqu'elle reçoit des primes) et qu'elle fournisse des informations sur les bénéfices des contrats d'assurance qu'elle s'attend à comptabiliser à l'avenir.

Ces informations fourniront des mesures qui pourront être utilisées pour évaluer la performance des assureurs et l'évolution de cette performance dans le temps.

3.1.2. Impact de la pandémie du COVID-19

Dans ce contexte de crise sanitaire, le Groupe a pris soin de déterminer les méthodes comptables applicables aux principaux problèmes et conséquences de cette crise, en appliquant les principes comptables IFRS de manière cohérente aux principes précédemment utilisés, notamment en ce qui concerne:

- La perte de valeur des actifs non financiers

Au regard de la pandémie liée à la COVID-19, le Groupe a vérifié si les actifs non financiers, en particulier le *goodwill* et les titres mis en équivalence, pouvaient subir une perte de valeur. Le Groupe a mené une analyse des indicateurs d'une éventuelle perte de valeur, en application des dispositions d'IAS 36 – Dépréciation d'actifs. Aucun indice de perte de valeur n'a été identifié. Un test de dépréciation aurait, le cas échéant, été réalisé afin de comparer la valeur comptable et la valeur recouvrable des unités génératrices de liquidités concernées.

- La perte de valeur des actifs financiers : risques de contrepartie et pertes de crédits envisagées.

La crise liée à la COVID-19 est susceptible de donner lieu à une augmentation du risque de crédit et pourrait donc affecter le montant des dépréciations à comptabiliser concernant les pertes de crédits envisagées. Le Groupe a, par conséquent, procédé à un contrôle plus attentif de l'encaissement des créances et du risque de contrepartie.

- Les provisions

Le Groupe a examiné si ses obligations actuelles étaient susceptibles de donner lieu à la comptabilisation de provisions, en particulier pour les contrats onéreux.

- Événements subséquents

En raison des incertitudes entourant la crise sanitaire et du contexte en constante évolution, le Groupe a prêté une attention particulière aux événements qui ont eu lieu au cours de la période allant du 30 juin 2022 jusqu'à l'approbation des états financiers par le Conseil d'Administration.

3.1.3. Impacts de la crise ukrainienne

Depuis le 24 février 2022, la crise géopolitique en Europe de l'Est s'est intensifiée, avec l'invasion russe de l'Ukraine. La guerre entre les deux pays continue d'évoluer au fur et à mesure que l'activité militaire progresse et que de nouvelles sanctions sont imposées avec un impact immédiat sur le plan humain pour les populations concernées et, de plus en plus, également sur les marchés économiques et financiers mondiaux, y compris des problèmes tels que la hausse de l'inflation et la perturbation de la chaîne d'approvisionnement mondiale.

Dans ce contexte, NHOA, bien qu'elle n'ait pas d'opérations directes dans les pays touchés, a soigneusement examiné les risques indirects potentiels, notamment:

- Perturbation ou criticité de la chaîne d'approvisionnement;
- Volatilité des prix des matières premières et des devises;
- Les perturbations des systèmes bancaires et des marchés de capitaux;
- Cyber-attaques.

Bien que NHOA n'ait aucune exposition directe à l'Ukraine ou à la Russie, elle pourrait potentiellement être affectée par l'incertitude économique générale et les impacts négatifs sur l'économie mondiale et les principaux marchés financiers résultant de la guerre.

3.2 Présentation des états financiers

NHOA présente un compte de résultat utilisant une classification basée sur la nature des dépenses, plutôt que sur leur fonction, car elle fournit des informations plus pertinentes. Pour l'état de la situation financière, un format mixte a été adopté pour présenter les actifs et les passifs courants et non courants comme le permet la norme IAS1. Le tableau des flux de trésorerie est présenté selon la méthode indirecte.

3.3 Devise fonctionnelle et de présentation

Les états financiers consolidés sont établis en euros qui est la devise fonctionnelle et de présentation de NHOA. Toutes les informations financières présentées en euros ont été arrondies à l'unité la plus proche.

3.4 Utilisation des estimations

Les états financiers consolidés S1 2022, en accord avec les principes comptables IFRS, requièrent le recours à des estimations, hypothèses et font appel au jugement pour la détermination de la valeur comptable de certains éléments de l'actif et du passif, produits et charges, ainsi que pour certaines informations données en annexes sur les actifs et passifs éventuels. Les estimations et les hypothèses correspondantes reposent sur des éléments qui sont connus au moment de l'établissement des états financiers, sur l'expérience historique et sur tous autres facteurs jugés pertinents. Les estimations et leurs hypothèses sous-jacentes sont réexaminées périodiquement. Compte tenu du caractère incertain inhérent à ces modes de valorisation, et si les éléments estimés n'aboutissent pas aux résultats envisagés, les montants définitifs peuvent différer de ceux initialement estimés.

Dans le cadre de la préparation des comptes semestriels 2022, 1 NHOA a porté une attention particulière aux postes suivants:

- Le montant recouvrable de l'actif immobilisé : plus particulièrement, l'actif immobilisé comprend les « Immobilisations corporelles », les « Immobilisations incorporelles » à durée de vie définie (frais de développement) et les « immobilisations financières ». NHOA réexamine périodiquement le montant comptabilisé des actifs immobilisés lorsque les événements et les circonstances l'imposent et au minimum une fois par an pour les actifs incorporels à durée de vie indéterminée. L'analyse du montant recouvrable des actifs immobilisés est effectuée en utilisant des estimations et des prévisions des flux de trésorerie futurs reposant sur l'utilisation ou la cession de l'actif considéré, et en appliquant le taux d'actualisation qui convient afin de calculer la valeur actuelle ou la juste valeur de marché moins les frais de vente.
- Les avantages complémentaires de retraite sont mesurés selon une méthode actuarielle qui tient compte de paramètres de nature financière (taux d'actualisation, taux des augmentations de salaires et taux des augmentations des frais de soins de santé), et d'hypothèses sur la réalisation d'événements futurs (taux de mortalité, taux de licenciement et de retraite).
- Les provisions pour créances douteuses qui reposent sur l'estimation des pertes que l'on s'attend à supporter compte tenu de l'expérience passée relative à des créances similaires, des montants impayés actuels et historiques, des opérations de recouvrement, et du suivi de la qualité du risque de crédit des créanciers, des conditions du marché et de la situation économique actuelle et future.
- Les provisions pour stocks obsolètes et à rotation lente ont été déterminées en fonction de l'expérience passée, des tendances historiques et de projections pour les tendances futures.
- Les actifs d'impôts différés sont comptabilisés s'ils sont raisonnablement recouvrables en fonction du futur résultat imposable.

- La juste valeur des actifs et passifs financiers figure dans les comptes consolidés de NHOA pour le montant auquel l'instrument pourrait être échangé dans le cadre d'une transaction de l'exercice entre des parties agissant de plein gré, à l'exception d'une vente forcée ou d'une liquidation.
- Les transactions dont le paiement est fondé sur des actions et qui sont réglées en trésorerie, pour lesquelles l'entité doit évaluer les biens ou les services acquis, ainsi que le passif encouru, à la juste valeur de ce passif. Jusqu'au règlement du passif, l'entité doit en réévaluer la juste valeur à chaque date de clôture ainsi qu'à la date de règlement, en comptabilisant en résultat de la période toute variation de juste valeur.
- Estimation de la durée d'activité des actifs (dépréciation).

3.5 Définition des indicateurs clés de performance

NHOA utilise les mesures de performance non-IFRS suivantes pour :

- NHOA, par exemple, les ventes, les carnets de commandes et les prises de commandes, concernant toutes les Lignes Globales d'Activités;
- La Ligne Globale d'activité Storage, par exemple, les projets présélectionnés dans le pipeline, les MW en ligne et en cours de développement ;
- La Ligne Globale d'activité eMobility, par exemple le taux de conversion des wallbox et des abonnements par rapport aux ventes trimestrielles de VE de Stellantis, le total des wallbox et des abonnements en dehors de Stellantis et la mise à jour de la capacité de production ;
- La Ligne Globale d'activité Atlante, par exemple, le taux d'utilisation du réseau Atlante, le nombre de sites, de chargeurs rapides et de micro-réseaux en ligne, la mise à jour du pipeline de sites et le taux de conversion.

Une synthèse de ces indicateurs est présentée en note 3.8.

3.6 Information sectorielle

Conformément à l'IFRS 8, les informations sectorielles sont présentées sur la même base que celle utilisée en interne par le chef de la direction et le directeur général du groupe – les principaux décideurs opérationnels (CODM) de NHOA – pour allouer des ressources aux secteurs et évaluer leur performance.

Un secteur d'exploitation est une composante distincte de NHOA qui exerce des activités commerciales dont elle peut tirer des revenus et engager des dépenses, dont les résultats d'exploitation sont régulièrement

examinés par le CODM et pour lesquels des informations financières distinctes sont disponibles. Chaque secteur d'exploitation est représenté au chapitre 4.

L'information financière fournie sur les secteurs d'exploitation est préparée conformément aux mêmes règles comptables que dans les états financiers consolidés.

3.7 Evolution du périmètre de consolidation

Au 30 juin 2022, le périmètre de consolidation est représenté comme suit:

COMPAGNIE	POURCENTAGE DE PROPRIÉTÉ	POURCENTAGE DE CONSOLIDATION	30/06/2022
NHOA	100%	100%	Société Mère
Atlante TopCo	100%	100%	Intégration globale
Atlante	100%	100%	Intégration globale
Atlante France	100%	100%	Intégration globale
Atlante Spain	100%	100%	Intégration globale
EPS Manufacturing	100%	100%	Intégration globale
Free2Move eSolutions France	100%	100%	Intégration globale
NHOA Energy	100%	100%	Intégration globale
NHOA Americas	100%	100%	Intégration globale
Nhoa Australia	100%	100%	Intégration globale
COMORES ÉNERGIES NOUVELLES	60%	100%	Intégration globale
Free2Move eSolutions	49,9%	100%	Intégration globale

NHOA intègre globalement Free2Move eSolutions conformément à l' IFRS 10.

NHOA contrôle toutes les décisions importantes prises concernant:

- CAPEX et Feuille de route technologique: les besoins d'investissement sont sous le contrôle de NHOA dès lors que le Président (nommé parmi les administrateurs désignés par NHOA) sera responsable de l'approbation, après consultation du Directeur Général, de la feuille de route technologique, et de toute décision sur les investissements correspondants pour les mises en oeuvres pertinentes, mais toujours dans le respect de la limite du montant de 20.6 millions d'euros, tel que prévu dans le Plan d'activité (ou tout autre montant supérieur en cas de modification du Plan d'activité approuvée par le Conseil d'Administration conformément au paragraphe 11.7 du ISHA).
- Approvisionnements et prix stratégiques: ces derniers peuvent affecter directement le chiffre d'affaires et les coûts prévus par le Plan d'Activité. Tous ces éléments sont sous le contrôle de NHOA, qui a des responsabilités sur les approvisionnements et les TechSales stratégiques, ainsi que sur les prix stratégiques (les deux fonctions relevant du Directeur technique).

Toutes les décisions importantes autres que celles relatives au CAPEX, à la feuille de route technologique et à l'approvisionnement stratégique sont réservées à la majorité qualifiée, et NHOA dispose en outre d'une voix

prépondérante. Le pouvoir décisionnel de NHOA a la capacité d'influencer drastiquement le rendement de Free2Move eSolutions.

En plus des droits de vote qui attribuent certainement à NHOA un pouvoir sur les principales activités, il convient de tenir compte de l'objectif de la transaction.

Notamment, la conception de NHOA et de FCA sur l'ensemble structurel consiste à permettre à NHOA de poursuivre le développement du secteur de l'e-Mobilité et dans le même temps d'obtenir des ressources financiers de la part d'un investisseur non contrôlé, sans compétences dans le secteur de l'e-Mobilité.

L'impact des données financières clés de F2MeSolutions dans NHOA sont:

Données financières clés (1)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	8.488	14.969	2.155
MARGE BRUTE	814	5.026	1.307
EBITDA - hors stock-options et plan d'intéressement	(3.998)	134	(550)
RÉSULTAT NET	(4.674)	(1.209)	(892)
ACTIFS NON COURANT	12.133	13.183	8.461
ACTIFS COURANT	26.942	25.049	16.404
PASSIFS NON COURANT	1.021	398	156
PASSIFS COURANT	16.811	15.088	2.270
ENDETTEMENT FINANCIER NET	3.198	13.337	19.070

Au 31 décembre 2021, le périmètre de consolidation est représenté comme suit:

COMPAGNIE	POURCENTAGE DE PROPRIÉTÉ	POURCENTAGE DE CONSOLIDATION	31/12/2021
NHOA	100%	100%	Société Mère
Atlante	100%	100%	Intégration globale
EPS Manufacturing	100%	100%	Intégration globale
NHOA Energy	100%	100%	Intégration globale
NHOA Americas	100%	100%	Intégration globale
Nhoa Australia	100%	100%	Intégration globale
COMORES ÉNERGIES NOUVELLES SARL	60%	100%	Intégration globale
Free2Move eSolutions	49,9%	100%	Intégration globale

Au 30 juin 2021, le périmètre de consolidation est représenté comme suit:

COMPAGNIE	POURCENTAGE DE PROPRIÉTÉ	POURCENTAGE DE CONSOLIDATION	30/06/2021
NHOA	100%	100%	Société Mère
EPS Manufacturing	100%	100%	Intégration globale
NHOA Energy	100%	100%	Intégration globale
NHOA Americas	100%	100%	Intégration globale
Free2Move eSolutions	49,9%	100%	Intégration globale
COMORES ÉNERGIES NOUVELLES SARL	49%	49%	Mise en équivalence

3.8 Indicateurs clés de performance

MISE A JOUR COMMERCIALE ET OPERATIONNELLE	Notes	Données en	2021		2022	Var% vs 30 Jun 2021
			H1 2021	FY 2021	H1 2022	

NHOA

New horizons ahead.

Ventes consolidées ^[1]		€m	7,2	32,9	82,2	+1.042%
Liquidités consolidées et lignes de crédit disponibles pour retraite ^[2]	(1)	€m	9,1	151,0	151,7	

PAR GLOBAL BUSINESS LINE	Notes	Données en	H1 2021	FY 2021	H1 2022	Var% vs 30 Jun 2021
--------------------------	-------	------------	---------	---------	---------	---------------------

STORAGE

NHOA
ENERGY

Ventes ^[1]		€m	2,3	15,9	73,0	+3.074%
Carnet de commandes ^[3]	(2)	€m	45	193	143	
Contrats sécurisés	(3)	€m	104	56	0	
Prises de commandes sur 12 mois	(4)	€m		208	208	
Capacité en ligne		MW	185	188	188	
Projets en Développement ^[4]	(5)	MWh	700	1.012	751	
dont contrats d'approvisionnement clés en main (Carnet de commandes)		MWh	93	720	751	
Dont contrats Sécurisés		MWh	607	292	0	
Pipeline	(6)	€m	835	764	1.031	
Projets dans lesquels NHOA est préselectionnée		#		4	5	

Notes	Données en	H1 2021	FY 2021	H1 2022	Var% vs 30 Jun 2021
-------	------------	---------	---------	---------	---------------------

e-MOBILITY



Ventes brutes y compris inter-entreprises (Atlante) ^[1]	(7)	€m	3,9	17,3	11,0	
Ventes [1]	(8)	€m	3,9	17,1	9,1	+133%
Taux de conversion PoC:						
• PoC / Stellantis Group EV Ventes	(9)	# PoC		18%	17%	
• Abonnements / Total PoC	(10)	# PoC		–	–	
• PoC en dehors Stellantis / Total PoC		# PoC		40%	50%	
Capacité de production		# PoC		2.250/week	2.750/week	

Notes	Données en	H1 2021	FY 2021	H1 2022	Var% vs 30 Jun 2021
-------	------------	---------	---------	---------	---------------------

INFRASTRUCTURE

atlante
FASTCHARGING ON-THE-GO

Ventes ^[1]	(11)	€m		N/A	N/A	
Taux d'utilisation	(12)	%		N/A	N/A	
Sites & Micro-réseaux en ligne et en construction	(13)	#		22	59	
Fastcharging PoC en ligne et en construction		#		760	932	

Capacité des Micro-réseaux V2G en ligne et en construction		MW	31	33
Stockage base sur EV & stockage stationnaire équivalent ^[4]	(14)	MWh	32	34
Pipeline de nouveaux sites en cours d'évaluation	(15)	#	835	1455
dont en développement	(16)	#	69	164

[1] Les ventes font référence aux revenus et autres revenus.

[2] Y compris les dépôts en espèces et les garanties en espèces pour garantir les sûretés sur les projets en cours d'exécution

[3] Les chiffres du S1 2021 incluent également le Backlog e-MOBILITY. À partir de la mise à jour commerciale et opérationnelle de l'exercice 2021, le carnet de commandes est communiqué uniquement pour le stockage Global Business Line.

[4] Chiffres de l'exercice 2021 mis à jour à périmètre constant. 5,6 MWh précédemment inclus dans Nhoa Energy sur les "Projets en développement" reclassés sur Atlantide "Ev based & stationary Équivalent stockage » Se référer également aux notes (5) et (14)

Notes sur la Mise à jour commerciale et opérationnelle S1 2022

1. Les Liquidités et les lignes de crédit disponibles représentent les liquidités disponibles sur le compte bancaire de NHOA, y compris les dépôts en espèces, et les lignes de crédit approuvées et toujours disponibles à la date de référence. Une portion des liquidités est utilisée en tant que collatéral en espèces pour des garanties données sur des projets en cours d'exécution.
2. Le Carnet de commandes représente le chiffre d'affaires estimé et autres revenus attribuables aux (i) bons de commandes reçus, aux contrats signés et aux projets sécurisés (qui représente 100% du Carnet de commandes à présent), et (ii) contrats de Développement de Projets sécurisés par un CAE (contrat d'achat d'électricité) dont la valeur convenue est un prix au kWh d'électricité et une quantité de MW à installer (0% du Carnet de commandes à présent). Lorsque l'exécution d'un contrat ou d'un projet a commencé, le montant enregistré en Carnet de commandes est calculé comme (A) le prix de transaction des bons de commande, des contrats ou des projets concernés sous (i) et (ii) ci-dessus, moins (B) le montant des revenus enregistrés, à la date de référence, conformément à la norme IFRS 15 (représentant le montant du prix de transaction affecté aux obligations de performance exécutées à la date de référence).
3. Contrats sécurisés désigne les projets attribués, pour lesquels la signature de l'ensemble complet des accords n'est pas encore achevée. Typiquement, lorsque NHOA reçoit un appel d'offres, il s'agit généralement d'un financement de projet, plusieurs étapes doivent être franchies (c'est-à-dire l'accord EPC, l'avis de procédure, l'autorisation de signature). Les « Contrats sécurisés » ne font plus partie du « Pipeline » mais ne font pas encore partie du « Carnet de commandes ». Ils ne le feront qu'une fois les conditions de documentation et les autorisations de projet définies. Les Contrats sécurisés, ont presque entièrement été représentés par l'appel d'offres attribué à Guam à ENGIE, ancien actionnaire majoritaire de NHOA, NHOA agissant en tant que fournisseur exclusif de technologie. NHOA a été informé que ENGIE a notifié à Guam Power Authority que les prix de 2019 ne sont plus viables dans les conditions actuelles du marché.
4. Les Prises de commandes sur 12 mois représentent la valeur cumulée des bons de commandes, des contrats signés et des projets attribués au cours des 12 mois précédant la date de clôture concernée.
5. Projets en développement est un indicateur représentant l'équivalent de capacité (i) du Carnet de commandes, en termes de contrats d'approvisionnement clés en main ou EPC signés et donc sans compter les contrats de développement de projets associés à un contrat d'achat d'électricité (CAE), (voir Note (2)), et (ii) les Contrats sécurisés, représentés presque entièrement par l'appel d'offres attribué à Guam à Engie, l'ancien actionnaire majoritaire de NHOA, NHOA agissant en tant que fournisseur exclusif de technologie. A compter du 30 juin 2022, 5,6MWh liés au V2G de Drosso ont

été reclassé en équivalent de Stockage stationnaire basé sur VE à Atlante, étant donné qu'Atlante a commencé la phase de construction (veuillez faire référence aussi à la note 14).

6. Pipeline désigne l'estimation, à date, du montant des projets potentiels, appels d'offres et soumissions auxquels NHOA a décidé de participer ou de répondre. NHOA publiera tous les trimestres dans sa Mise à jour commerciale et opérationnelle le nombre de projets dans lesquels NHOA est officiellement présélectionnée.
7. Les Ventes brutes y compris Inter-entreprises (Atlante) font référence au chiffre d'affaires enregistré par la Global Business Line e-Mobilité en normes comptables italiennes, y compris les transactions commerciales interentreprises avec Atlante, qui ne figurent pas dans le chiffre d'affaires consolidé du groupe.
8. Veuillez noter que le Carnet de commandes et les Prises de commandes ne sont pas calculés par NHOA au niveau de la Global Business Line e-Mobilité, étant donné la forte corrélation entre les ventes de dispositifs de recharge (Point de Charge - «PoC») et les ventes de véhicules électriques («EV»), qui sont calculées via les indicateurs de performance du taux de conversion. Veuillez noter aussi que les « Ventes » font référence aux revenus générés par la Global Business Line e-Mobilité de NHOA à la fois par NHOA de janvier 2021 à avril 2021 et par Free2move eSolutions à partir de mai 2021, lorsque la joint-venture est devenue opérationnelle.
9. Le Taux de Conversion PoC du T2 2022 a été impacté par la disponibilité des composants électroniques principaux de la eProWallbox suite.
10. Le nombre de PoC total fait référence au nombre de PoC vendus au cours de la période par Free2move eSolutions. Veuillez noter que Free2move eSolutions a lancé au troisième trimestre un pilote d'abonnement avec les tests au quatrième trimestre. Compte tenu des conditions actuelles du marché du secteur de l'énergie et de la volatilité du prix de l'énergie, la commercialisation a été différé au H2 2022.
11. Ventes Non Applicable pour cette Mise à jour commerciale et opérationnelle, car aucun chiffre d'affaires significatif n'est attendu pendant la phase de lancement d'Atlante (c'est-à-dire tout au long de 2022).
12. Taux d'utilisation est calculé, sur la période de référence, comme le temps d'utilisation agrégés de tous PoC divisé par le temps agrégé de disponibilité du mêmes PoC, exprimé en pourcentage. Le Taux d'utilisation est Non Applicable pour cette Mise à jour commerciale et opérationnelle, et les premières données de Taux d'utilisation seront divulguées lorsqu'un seuil de matérialité de n.10 sites différents sera atteint (en service pendant au moins 6 mois).
13. Pendant le deuxième trimestre 2022 Atlante a continué à subir des retards de livraison de certains dispositifs qui ont donné lieu à l'ouverture retardé de certains sites. Au 30 juin 2022, il y avait 15 sites en ligne: le Vehicle-toGrid e-Mobility Hub de NHOA et Free2move eSolutions situé dans la plateforme logistique de Stellantis à Turin, 8 stations au Piémont et les autres dans le Latium, la Ligurie, la Lombardie, les Abruzzes, la Toscane et la Vénétie. Les autres 44 sites – entre l'Italie, la France et l'Espagne - sont définis en construction dès que l'on envoie la requête de connexion officielle au distributeur concerné.
14. Veuillez noter que, les données en MWh représentent le Stockage basé sur EV & stockage stationnaire équivalent, c'est-à-dire la capacité maximale des batteries des services Vehicle-to-Grid qui peuvent être fournis par le réseau Atlante à la date de référence pertinente et incluent la partie du stockage stationnaire couplée à la technologie de recharge rapide dans n'importe quelle station de recharge Atlante ou Hub e-Mobilité.

15. Pipeline de nouveaux sites en cours d'évaluation comprend le nombre total de sites, à la date de référence pertinente, qui sont activement recherchés après une activité de prospection et après une première sélection interne de faisabilité de haut niveau. À ce stade, la documentation contractuelle complète reste à finaliser et à signer, tous les permis requis n'ayant pas encore été attribués et la construction n'a pas commencé.
16. dont en développement, en étant une sous-catégorie du « Pipeline de nouveaux sites en cours d'évaluation » comprend les sites pour lesquels une activité de faisabilité plus détaillée commence, y compris des discussions détaillées avec les propriétaires de sites et un échange de documentation. Pour les sites inclus dans la sous-catégorie « en développement », il y a un raisonnable degré de confiance qu'ils pourront être convertis en stations de recharge rapide dans les six prochains mois (soumis à interconnexion et délais de livraison des dispositifs).

4. INFORMATION SECTORIELLE

L'information sectorielle de NHOA reflète les activités sectorielles du Groupe, dont les résultats sont régulièrement contrôlés par le CODM pour évaluer la performance et prendre des décisions quant aux ressources à attribuer à chaque secteur.

Dans le cadre du Masterplan10x, annoncé au marché en juillet 2021, un nouveau modèle économique simplifié a été introduit, axé autour trois Lignes Globales d'Activités (Global Business Lines "GBL"): Energy Storage, e-Mobility et Atlante. Effective depuis le 1er janvier 2022, la direction de NHOA a également redessiné le système des rapports internes envers le CODM, en ligne avec le Masterplan10x. Pour être conformes aux dispositions de la norme internationale sur les rapports qui régit l'information sectorielle (IFRS 8), les secteurs de NHOA soumis à l'information sont ainsi identifiés:

(i) **Energy Storage**, menée par Giuseppe Artizzu en qualité de general manager, offrant sur trois zones géographiques (Amériques, EMEA et Asie-Pacifique) (a) des solutions de stockage conçues pour aider les réseaux de transport et de distribution à gérer la pénétration croissante de sources renouvelables intermittentes et, (b) des systèmes de stockage distribués pour répondre aux besoins en durabilité, accessibilité et fiabilité des secteurs industriel et de production électrique, avec la possibilité d'inclure des systèmes basés sur l'hydrogène.

(ii) **e-Mobilité**, représentée par F2M eSolutions, la jointventure avec Stellantis menée par Roberto di Stefano en qualité de general manager qui offre des solutions et des technologies innovantes pour la recharge des VE, et développe la technologie qui permet l'échange énergétique entre les véhicules et le réseau électrique.

(iii) **Atlante**: menée par Stefano Terranova en qualité de general manager. Il s'agit d'une ligne d'activité dédiée au développement d'un réseau unique de recharge rapide pour les véhicules électriques, grace aux énergies renouvelables, au stockage d'énergie et au réseau intégré à 100%, dans un premier temps en Italie, France, Espagne et Portugal (ensemble "Europe du Sud").

(iv) **Corporate**: comprends les principales fonctions de support commercial, notamment le service juridique, le service financier, la trésorerie central, le service informatique, les ressources humaines, communication d'entreprise, relations avec les investisseurs, services du siège social, les activités d'assurance d'entreprise ainsi que les activités en matière d'ESG.

L'information sectorielle présentée au CODM comprend le chiffre d'affaires, l'EBITDA et le bénéfice net.

Conformément à l'IFRS 8, les comparatives ne sont pas indiqués pour 2021 dès lors que les informations nécessaires ne sont pas disponibles et le coût de leur élaboration serait excessif.

4.1 Informations par secteurs d'activités

Informations par secteur d'activité (montants en k Euros)	Energy Storage	e- Mobility	Atlante	Corporate	Total
Chiffre d'affaires	72.716	8.488	-	-	81.204
Autres revenus incluant les éléments non récurrents	292	657	76	-	1.026
TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES ET AUTRES REVENUS	73.008	9.146	76	-	82.230
Coût des produits vendus	(66.205)	(5.694)	(60)	-	(71.959)
MARGE BRUTE PROVENANT DES VENTES	6.803	3.452	16	-	10.271
% du Chiffre d'affaires et des autres revenus Revenues and other income	9,3%	37,7%	21,2%	-	12,5%
Frais de personnel	(4.067)	(3.708)	(2.482)	(1.355)	(11.611)

Autres frais d'exploitation	(920)	(1.234)	(607)	(1.171)	(3.932)
EBITDA	1.816	(1.490)	(3.073)	(2.525)	(5.273)
Amortissements et dépréciations	(1.547)	(529)	(49)	(598)	(2.723)
Dépréciations et pertes de valeur	(165)	-	-	-	(165)
Stock options et plans d'intéressement	(50)	-	-	(167)	(217)
EBIT hors éléments non récurrents	54	(2.019)	(3.122)	(3.290)	(8.377)
Coûts non récurrents	(168)	-	(15)	(186)	(369)
EBIT	(114)	(2.019)	(3.138)	(3.476)	(8.747)
Montant net des produits et charges financiers	(733)	(38)	57	(413)	(1.127)
Impôts sur le revenu	(1.212)	-	-	-	(1.212)
RESULTAT NET (PERTE)	(2.059)	(2.057)	(3.080)	(3.889)	(11.086)

4.1.1 Energy Storage

La Global Business Line Energy Storage, qui représente l'héritage technologique et le pilier du Groupe, atteint l'équilibre d'EBITDA au H1 2022, avec 1.8 millions d'euros d'EBITDA réalisé sur 72.7 millions d'euros de chiffre d'affaires, malgré une situation mondiale de plus en plus complexe.

Au premier semestre 2022, le **chiffre d'affaires et autres revenus** ont été multipliés par 30 d'une année sur l'autre, conformément aux attentes et au niveau du carnet de commandes sécurisé au FY 2021, ce qui montre la capacité de NHOA à exécuter et à convertir le pipeline en carnet de commandes et le carnet de commandes en chiffre d'affaires tout en générant un EBITDA. Energy Storage s'est focalisé sur la réalisation de nombreux projets remportés, entre autres celui en Australie, avec un projet phare de stockage de batterie de 200MWh, et ceux à Taïwan, pour l'approvisionnement de plus de 400MWh.

CHIFFRE D'AFFAIRES ET AUTRES REVENUS (Y COMPRIS LES ELEMENTS NON RECURRENTS) PAR ZONES GEOGRAPHIQUES CONCERNEES PAR LES INSTALLATIONS (montants en K euros)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
AUSTRALIE	61.988	3.770	-
ASIE PACIFIQUE	8.898	287	-
EUROPE	1.633	8.467	874
USA	206	4.071	71
AFRIQUE	283	425	2.332
TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES ET AUTRES REVENUS (Y COMPRIS LES ELEMENTS NON RECURRENTS)	73.008	17.020	3.277

Le **Carnet de commandes** représente 143 millions d'euros, soit une baisse de 26 % par rapport au FY 2021 principalement du fait de la part importante du carnet de commandes convertie en chiffre d'affaires au cours du H1 2022. Le carnet de commandes est représenté par 751MWh aux États-Unis, en Asie Pacifique, en Europe et en Amérique du Sud. Au premier semestre 2022, NHOA Energy a remporté l'adjudication d'un système de stockage d'énergie clé en main de 30MWh pour ENGIE Energía Peru à Chilca et un ajout de capacité de 32MWh aux premiers systèmes installés dans les sites de TCC HePing et SuAo. En 2022, NHOA Energy a également mis en service avec succès un système de stockage de 10MWh dans le Massachusetts (États-Unis) pour Kearsage Energy et, après la mise en service, a obtenu deux autres systèmes pour une capacité totale de 12MWh.

Dès la publication des résultats du H1 2022, NHOA ne divulguera plus les informations relatives aux **contrats sécurisés**. En fait, les contrats sécurisés étaient représentés exclusivement par l'appel d'offres remporté à Guam par ENGIE, ancien actionnaire majoritaire de NHOA, cette dernière agissant en tant que prestataire technologique exclusif. Comme indiqué dans la Mise à jour commerciale et opérationnelle T2 du 14 juillet 2022, NHOA a été informée qu'ENGIE avait prévenu la Guam Power Authority du fait que les prix de 2019 n'étaient plus valables dans les conditions actuelles du marché. Suite à cette notification, le 21 juillet 2022, NHOA a été informée par ENGIE que la Guam Power Authority avait également notifié ENGIE de sa décision d'annuler l'appel d'offres. En conséquence, à ce jour, la valeur des contrats sécurisés est nulle et, à compter de la publication des résultats du H1 2022, NHOA ne divulguera plus d'informations relatives à cet indicateur de performance.

Le **Pipeline** du Global Business Line Energy Storage est en hausse de 35 % comparé au 31 décembre 2021, atteignant plus d'1 milliard d'euros, grâce à l'accélération rapide du marché que nous avons connue en Asie-Pacifique, en Amérique du Nord, en Europe et en Amérique latine. NHOA est présélectionné dans 5 projets dans l'objectif d'en convertir au moins un dans les 3 à 6 prochains mois.

Même avec une **marge brute** de 9.3 % affectée par les coûts de démarrage liés à une toute nouvelle taille de projets en cours de réalisation et à l'expansion dans de nouvelles zones géographiques, la Global Business Line Energy Storage a non seulement atteint avec succès l'équilibre **EBITDA**, mais a également réalisé 1.8 millions d'euros d'EBITDA positif tout en continuant à investir dans son expansion géographique, ainsi que dans l'acquisition de talents. En juin 2022, le centre d'ingénierie mondial NHOA à Milan a reçu la visite du Premier ministre d'Australie-Occidentale McGowan et de son personnel en vue de leur montrer l'expansion rapide de NHOA à Perth et la manière dont NHOA soutiendra le gouvernement d'Australie-Occidentale dans son engagement vers la transition énergétique afin de favoriser le développement de l'expertise de pointe, des technologies et la propriété intellectuelle dans la région. NHOA Energy Graduate Program a été lancé le 1^{er} avril et a permis de recruter avec succès 10 nouveaux jeunes talents rejoignant NHOA et apprenant auprès d'experts du domaine et de la haute direction.

EBIT hors non récurrents est positif pour 0.1 millions d'euros, et le **résultat net** est -2.1 millions d'euros.

4.1.2. eMobility

Free2move eSolutions, la Global Business Line du groupe NHOA dédiée à l'e-Mobility en joint-venture avec Stellantis, est pleinement opérationnelle depuis mai 2021. La Global Business Line e-Mobility a dû faire face à une chaîne d'approvisionnement globalement perturbée, les délais de livraison des composants critiques ayant instantanément augmenté.

Malgré cela, le **chiffre d'affaires et autres revenus** d'e-Mobility ont doublé pour atteindre 9.1 millions d'euros d'une année sur l'autre, tout en maintenant un taux de conversion stable de 17 % par rapport aux ventes de véhicules électriques Stellantis dans le secteur B2C en Europe. La **marge brute** de la période à 37.7 % s'explique également par la composition des revenus et la présence de revenus non récurrents.

L'**EBITDA** est affecté par le montant limité des chiffres d'affaires enregistrés au cours du H1 2022, tandis que Free2move eSolutions a poursuivi son expansion sur les marchés européen et nord-américain, étant le fournisseur Stellantis de services et de produits d'e-Mobility pour la région et pour l'investissement dans le développement de son empreinte industrielle et sa capacité de production. Free2move eSolution a également sécurisé le stock des composants critiques, assurant des flux réguliers à partir de la fin du troisième trimestre et des capacités de production afin d'être prêt à faire face à l'augmentation de la demande attendue à partir du quatrième trimestre 2022.

Free2move eSolutions a également rejoint le réseau AVERE, European Association for Electromobility qui promeut la mobilité électrique et les transports durables. AVERE est une plate-forme qui comprend des ONG, des centres de recherche et des entreprises pour un dialogue continu entre toutes les parties prenantes afin de rendre possible l'objectif européen de mobilité zéro émission.

Free2move eSolutions a participé, avec Atlante, à la 35^e édition d'EVS35 2022, à l'International Electric Vehicle Symposium & Exhibition qui s'est tenu à Oslo en juin 2022, et à d'autres salons importants tels qu'Autopromotec 2022.

EBIT hors non récurrents s'élève à -2.0 millions d'euros et le **Résultat Net** s'élève respectivement à -2.1 millions d'euros.

4.1.3. Atlante

Atlante, Global Business Line du groupe NHOA dédiée aux infrastructures de recharge rapide et ultra-rapide des véhicules électriques, lancée en juillet 2021 avec des opérations démarrées en novembre 2021 avec la création d'une entité juridique et l'arrivée de son CEO, a déjà montré sa capacité à accélérer ses objectifs 2025, avec plus de 900 points de charge en ligne et en construction au 30 juin 2022 en Europe du Sud et un pipeline de près de 1,500 nouveaux sites avec plusieurs emplacements stratégiques et emblématiques sécurisés en moins de 10 mois.

Chiffres d'affaires et autres revenus sont encore négligeables au H1 2022, comme on l'avait anticipé vu le cycle de développement.

L'**EBITDA** de -3.1 millions d'euros reflète les investissements de lancement réalisés en termes de personnel, de technologie et d'outils nécessaires afin de construire la plate-forme de développement, cohérente avec les objectifs ambitieux d'Atlante 2025.

Au cours du H1 2022, Atlante a continué le développement de son système propriétaire de gestion de l'énergie (en s'appuyant sur le 15 ans d'expérience de NHOA) et a commencé à travailler sur le design de stations de recharge comptabilisant les actifs.

Au cours du H1 2022 Atlante a également constitué deux filiales géographiques et a ouvert les sièges respectifs : Atlante France (avec siège à Paris) et Atlante Iberia (à Barcelone). Avec équipes dans cinq endroits dans quatre pays, Atlante comptait au total 52 personnes, au 30 juin 2022.

Atlante pendant le premier semestre 2022 a surtout continué à soutenir le rapide développement de son réseau, en accord avec l'objectif plus élevé au sein du groupe NHOA, qui est de pousser et soutenir la transition énergétique. Dans le cas spécifique d'Atlante cela signifie aussi ouvrir des stations pour montrer au potentiels usagers qu'ils ont différentes options pour recharger leurs véhicules.

4.1.4. Corporate

Corporate est composée de toutes les fonctions et les services non attribuables à une seule Global Business Line, représentés par 1.4m€ de frais de personnel (liés au CEO Office du Groupe NHOA, aux Relations Investisseurs, au Corporate Finance, à la Trésorerie Centrale, au Corporate Legal, au Corporate IT, au Corporate Ressources humaines et communication d'entreprise) et 1.2 m € de charges d'exploitation (qui comprennent les services et les conseils pour les fonctions ci-dessus, les assurances d'entreprise et les services liés à notre Global Engineering Center de Milan).

5. NOTES RELATIVES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

5.1 Produits des activités ordinaires

Augmentation du chiffre d'affaires et des autres produits de +1.042 % par rapport au premier semestre 2021 répartis comme il suit.

REVENUS PAR LIGNE GLOBALE D'ACTIVITE (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Stockage d'Énergie	72.716	14.651	2.109
eMobilité	8.488	15.926	3.921
Autres activités non-principales	-	22	22
TOTAL REVENUS PAR LIGNE DE PRODUITS	81.204	30.599	6.052
Autres produits	1.026	2.347	1.146
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (y compris évènements non récurrents)	82.230	32.946	7.198

L'augmentation est principalement due à la GBL stockage d'énergie (+3.074%), et provient essentiellement du contrat australien déjà en vigueur (62 m€) et des deux contrats taiwanais d'Hoping (9m€). Croissance de la GBL e-Mobilité de 2 fois plus par rapport au premier semestre 2021 (+133%).

PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Contrats de construction	72.381	15.924	2.067
Ventes de marchandises	8.410	13.909	3.877
Prestations de services	414	766	108
Chiffre d'affaires	81.204	30.599	6.052
Autres produits	1.026	2.347	1.146
TOTAL PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (y compris évènements non récurrents)	82.230	32.946	7.198

L'augmentation des produits liés aux contrats de construction est principalement liée à l'avancée, au sein des lignes de produits de Giga Storage, des activités relatives à la construction d'une installation de stockage par batterie de 100MW/200MWh située dans la centrale électrique de Kwinana en Australie occidentale pour le client Synergy.

La prestation de services se réfère aux activités auxiliaires réalisées pour les deux GBL, comme les contrats O&M pour le stockage et les installations et la recharge en tant que solutions de service pour l'e-Mobilité.

Les autres revenus sont principalement liés aux subventions de R&D et de projets.

La répartition des produits par entité juridique est la suivante:

PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
NHOA Australia	61.988	3.770	-
NHOA Energy	10.727	11.754	2.274
Free2Move Solutions	9.146	14.300	2.155
CEN	283	353	-
Atlante	76	-	-
NHOA Americas	9	-	-
EPS Manufacturing	1	-	-
NHOA S.A.	-	2.768	2.769
TOTAL PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (y compris évènements non récurrents)	82.230	32.946	7.198

La répartition des Produits des activités ordinaires par zone géographique, classés en fonction du pays d'origine des clients et de la zone géographique d'installation, est la suivante:

PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES PAR LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DES CLIENTS (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
AUSTRALIA	61.988	3.770	-
EUROPE	10.855	24.393	4.652
ASIE PACIFIQUE	8.898	287	-
AFRIQUE	283	425	71
USA	206	4.071	2.332
AUTRES			143
TOTAL PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES (y compris évènements non récurrents)	82.230	32.946	7.198

Le montant du chiffre d'affaires réalisé par le Groupe en devises étrangères est de 35.812 k\$ et correspond à 33.833 k€ soit 41% du chiffre d'affaires total et 41.578 kAUD soit 27.617 k€ ou 34% du chiffre d'affaires du Groupe.

5.2 Coût des biens et services vendus

Le coût des biens et services vendus au 30 juin 2022 est la suivante:

COÛTS DES BIENS ET SERVICES VENDUS (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Coûts des biens vendus/services rendus	(71.959)	(25.896)	(5.337)
COÛTS TOTAL DES BIENS ET SERVICES VENDUS	(71.959)	(25.896)	(5.337)

Le coût des produits vendus concerne les achats de matières premières, de consommables et de produits finis s'élève à 72 millions d'euros.

Le Groupe NHOA a connu une augmentation significative en 2022, principalement liée à l'augmentation importante des volumes d'affaires et de la GBL relative au stockage où le nombre de projets en cours d'exécution est passé d'un projet au S1 2021 à 7 au S1 2022.

39.2 millions d'euros (54%) sur 72 millions d'euros sont liés aux batteries et aux équipements de batteries alloués aux projets d'exécution. Le tableau ci-dessous présente le détail du coût des biens et des services vendus par Ligne Globale d'activité au cours du premier semestre 2022.

COÛTS DES BIENS ET SERVICES VENDUS PAR LIGNE GLOBALE D'ACTIVITE (montants en K Euro)	30/06/2022
Stockage d'Énergie	(66.265)
e-Mobilité	(5.694)
TOTAL COST OF SALES BY GLOBAL BUSINESS LINE	(71.959)

5.3 Coûts liés au personnel

Le tableau suivant présente les coûts de personnel et leur évolution au cours des exercices financiers suivant:

CHARGES DE PERSONNEL (*) (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Salaires et rémunérations	(7.924)	(9.764)	(3.597)
Contributions sociales	(1.736)	(2.419)	(1.016)
Avantages du personnel	(1.380)	(1.781)	(851)
Autres frais	(571)	(770)	(272)
TOTAL CHARGES DE PERSONNEL	(11.611)	(14.733)	(5.736)

(*) Certains des montants figurant dans la colonne ne coïncident pas avec les montants indiqués dans les états financiers consolidés de 2021 et du premier semestre 2021, car ils reflètent certains reclassements visant à améliorer la présentation des états financiers (en particulier, le poste "Bien-être" a été reclassé du poste "Salaires et rémunérations" au poste "Avantages du personnel", "Autres avantages sociaux/Assurances des employés" ont été reclassés

du poste " Autres frais " au poste " Avantages du personnel " et " Indemnités KM et Autres indemnités " ont été reclassés du poste " Salaires et rémunérations " au poste " Autres frais ").

Les coûts de personnel ont augmenté de 5.875 k€, passant de 5.736 k€ pour le premier semestre 2021 à 11.611 k€ pour le premier semestre 2022.

L'augmentation des salaires et des cotisations sociales s'explique par l'augmentation du nombre d'employés. L'effectif total au 30 juin 2022 est de 359 (contre 236 au 31 décembre 2021 et 179 au 30 juin 2021).

Cet important plan d'embauche a également affecté les avantages du personnel qui ont augmenté de 529 k€ tandis que les autres coûts (principalement liés aux frais de déplacement) ont augmenté de 299k€ par rapport à la même période en 2021.

5.4 Autres frais d'exploitation

Les autres frais d'exploitation représentent 3.932 k€ au premier semestre 2022.

Le tableau ci-dessous présente les autres frais d'exploitation au 30 juin 2022 par rapport à la période précédente.

AUTRES FRAIS D'EXPLOITATION (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Frais juridiques et autres frais de conseil	(1.025)	(639)	(226)
Communication et Déplacements	(747)	(887)	(265)
Licences de logiciels	(638)	(874)	(238)
Divers	(374)	(328)	(91)
Assurances	(281)	(103)	(17)
Sécurité	(151)	(219)	(71)
Audit	(144)	(254)	(195)
Maintenance	(118)	(379)	(221)
Services fiscaux et administratifs	(103)	(114)	(79)
Loyers	(96)	(335)	(104)
Voyage	(86)	(73)	(18)
Rémunération des administrateurs	(62)	(167)	(75)
Commissions bancaires	(48)	(68)	(27)
Autres Audit Frais	(39)	(36)	-
Impôts indirects	(20)	(35)	(19)
TOTAL AUTRES FRAIS D'EXPLOITATION	(3.932)	(4.511)	(1.645)

L'augmentation des autres charges d'exploitation est principalement due à la croissance de la structure de NHOA nécessaire pour soutenir la croissance contextuelle de l'entreprise. Cette augmentation est principalement due aux frais juridiques et aux autres frais de conseil en raison des nouvelles entités juridiques NHOA Australia, NHOA Americas et Atlante (services de paie, recrutement, conseils juridiques); même pour F2M eSolutions, ce type de frais n'a eu un impact que pendant deux mois en 2021, alors qu'ils sont maintenant à plein cycle.

Les coûts de communication ont augmenté de 500 k€ principalement en raison des événements, des coûts de marketing et des souscriptions de F2M eSolutions et d'Atlante, tandis que les licences logicielles ont augmenté de 400 k€ avec l'expansion du Groupe NHOA mais aussi avec la séparation du Groupe ENGIE; en effet, le Groupe a commencé à supporter plusieurs coûts informatiques par lui-même alors qu'ils étaient auparavant supportés par ENGIE. Les coûts d'assurance ont également augmenté de manière significative de 265 k€ en raison de l'augmentation du nombre d'employés et des pays où la société a commencé à travailler.

5.5 EBITDA (hors stock-options et plans d'intéressement) (non-IFRS)

Le bénéfice avant intérêts, impôts et amortissement ("EBITDA") au premier semestre 2022 est une mesure non-IFRS qui exclut les revenus et les dépenses non récurrents ainsi que l'impact comptable des stock-options.

L'EBITDA est en ligne avec le S1 2021, les volumes d'activité plus élevés des GBL Energy storage et e-Mobility ont couvert la croissance de la structure, y compris la partie liée à Atlante qui est actuellement en cours de réalisation et ne contribue pas encore à la marge brute.

Comme indiqué au chapitre 4, les principaux contributeurs à l'EBITDA sont actuellement la ligne globale d'activité relative au Stockage et son projet phare australien Synergy, en particulier, tandis qu'Atlante, comme prévu, a un coût pur. F2M eSolutions, malgré une marge brute importante (en partie due à la contribution de l'UE au projet Drosso), est confrontée à une importante perturbation de la chaîne d'approvisionnement mondiale qui a eu un impact sur les volumes au premier semestre - nous sommes convaincus qu'avec la stratégie d'approvisionnement déjà entamée, la GBL e-Mobility retrouvera sa rentabilité sur la base de l'EBITDA dans la seconde partie de l'année.

5.6 Amortissements et dépréciations

Les amortissements et les dépréciations sont presque en ligne, avec une légère diminution par rapport au semestre précédent de 91 k€ (-3,3) au premier semestre 2022.

5.7 Pertes de valeur et autres provisions

Au cours du premier semestre 2022, un montant de 165 k€ a été comptabilisé au titre de la provision pour risque liée au contrat déficitaire des 2 réserves rapides italiennes Nera Montoro & Salemi.

PERTES DE VALEUR ET AUTRES PROVISIONS (en K euros)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Dépréciation sur stocks et actifs non courants	-	(325)	(44)
Provisions sur créances douteuses	-	(218)	-
Provision pour garanties	(0)	(107)	-
Provisions pour pertes à terminaison sur contrats de construction	(165)	(30)	-
Provision d'annulation pour contrat onéreux	-	403	18
Réévaluation des stocks	-	(303)	(30)
TOTAL PERTES DE VALEUR ET AUTRES PROVISIONS	(165)	(579)	(56)

5.8 Charges non récurrentes et coûts d'intégration

PRODUITS ET CHARGES NON RÉCURRENTS (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Coûts des fusions et acquisitions	(118)	(2.905)	(2.154)
Coûts des Dons	(103)	-	-
Migration informatique et mesures de sécurité non récurrentes	(49)	-	-
Charges non récurrentes de Comptabilité et certification juridique	(49)	(524)	(53)
Charges non récurrentes de transports, communication, événements	(13)	(148)	-
Autres	(37)	(79)	(45)
Charges non récurrentes de distribution et de développement commercial	-	(390)	(390)
TOTAL DES PRODUITS ET CHARGES NON RECURRENTS	(369)	(4.045)	(2.643)

Ce poste regroupe l'ensemble des produits et charges considérés comme non récurrents, tels que ceux relatifs à des phases de croissance de l'entreprise et à la mise en place de départements de comptabilité, administration et de développement commercial. Ces produits et charges d'exploitation ne peuvent pas être

qualifiés d'exceptionnelles ou d'extraordinaires, mais elles sont tout de même liées à des éléments inhabituels et peu fréquents, pour des montants significatifs, c'est pourquoi elles sont présentées par NHOA sur une ligne séparée, afin de faciliter la compréhension de l'activité opérationnelle courante.

Par rapport au premier semestre 2021, ce poste a diminué de 2.274 k€, passant de 2.643 k€ à 369 k€ au premier semestre 2022.

Cette diminution est principalement liée à l'absence d'activités de fusion et d'acquisition soutenues l'année dernière liées à la joint venture avec Stellantis et à l'acquisition de NHOA par TCC.

Comme indiqué ci-dessus, ces coûts ne sont pas considérés comme représentatifs d'une activité normale récurrente du Groupe bien qu'ils aient pu survenir sur les années antérieures et qu'ils pourraient de nouveau survenir dans les années à venir.

5.9 Plan d'intéressement

La ligne correspond à la régularisation des plans d'intéressement pour la direction liée à un plan de rétention à long terme pour un montant égal à 217k€.

Le plan de rétention à long terme consiste en le versement de:

- 300 k€ de prime de rétention à verser fin 2023 si M. Artizzu, membre du conseil d'administration de la société, est toujours au sein de la société à cette date.
- 1000 k€ de prime de rétention à verser fin 2023 si M. Carlalberto Guglielminotti, Directeur Général de la Société, est toujours au sein de la Société à cette date.

5.10 EBIT

Au premier semestre 2022, le résultat avant intérêts et impôts ("EBIT") est de -8.747 k€ contre -15.806 k€ au premier semestre 2021.

5.11 Résultat financier net

Le poste comprend les intérêts et les frais sur les comptes bancaires et autres financements, ainsi que les différences de taux de change sur les transactions extra euros.

RÉSULTAT FINANCIER NET (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Intérêts financiers	(593)	(283)	1
Ecarts de change nets	(448)	(151)	(47)
Intérêts financiers liés à l' IFRS 16	(80)	(75)	(8)
Charges financières - financement BEI	(64)	-	-
Revenu financier	58	-	-
TOTAL RÉSULTAT FINANCIER NET	(1.127)	(509)	(54)

Les intérêts financiers liés aux autres lignes de crédit en place s'élèvent à -346 k€ pour le premier semestre 2022 contre -219 k€ pour le premier semestre 2021.

Les intérêts financiers du premier semestre 2022 comprennent également les intérêts sur les obligations et les garanties de -157 k€ et les intérêts sur le compte bancaire d'exploitation/dépôt de -89 k€. Les intérêts financiers liés aux autres lignes de crédit en place au premier semestre 2021 ont été compensés par les intérêts sur les créances commerciales de 220 k€. Au premier semestre 2022, les écarts de change nets

s'élèvent à -448 k€ (-) contre -47 k€ au premier semestre 2021. Cette augmentation est due au fait qu'une partie importante de l'activité de NHOA en 2022 a été réalisée en dollar américain et en dollar australien, étant exposée à des coûts de taux de change, de conversion et de transaction en devises étrangères. Les intérêts financiers liés à l'IFRS 16 sont passés de -8 k€ au premier semestre 2021 à -80 k€ au second semestre 2022.

5.12 Impôts

Le poste comprend des impôts sur le revenu pour un montant de 1.212 k€ lié au résultat exceptionnel enregistré au S1 par la GBL stockage relativement à Nhoa Australie.

IMPÔTS (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Impôts exigibles			-
Impôt surtrimestvenu des sociétés	(1.212)	-	-
IRAP (Taxe régionale sur les activités productives)	(0)	(33)	-
Crédi's d'imports pour R&D	-	(16)	(16)
Impôt surtrimestvenu des sociétés	-	60	-
TOTAL IMPÔTS	(1.212)	11	(16)

5.13 Résultat Net

Au premier semestre 2022, la perte nette s'élève à 11.086 k€ (contre 15.876 k€ au premier semestre 2021). Au 30 juin 2022, le résultat de base par action représente une perte égale à 0,37 €. A la fin de 2021, la perte nette s'élève à 27.410 k€. Au 31 décembre 2021, le résultat de base par action représente une perte égale à 1,93€.

5.14 Immobilisations Corporelles

Les immobilisations corporelles du premier semestre 2022 s'élèvent à 32.564 k€, en augmentation de 12.422 k€ à 20.142 k€ au 31 décembre 2021. Cela s'explique par la différence entre les investissements réalisés et la charge d'amortissement comptabilisée au cours de la période.

Le tableau suivant décrit les immobilisations corporelles par entité juridique:

Immobilisations Corporelles (en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
NHOA ENERGY	20.742	12.206	3.498
CEN	5.324	5.476	-
Free2Move eSolutions	3.180	2.350	248
Atlante	3.141	107	-
Atlante France	172	-	-
NHOA Americas	6	6	-
Purchase Price Allocation (PPA)	(2)	(2)	(2)
TOTAL Immobilisations Corporelles	32.564	20.142	3.744

L'augmentation des immobilisations corporelles de NHOA Energy est due à l'ouverture d'un nouvel étage au siège social situé à Piazzale Lodi, Milan, qui est traité comme un actif de droit d'utilisation selon IFRS16.

Le montant lié au CEN est également inclus après le changement de périmètre de consolidation, les états financiers du CEN étant entièrement consolidés à partir du 1er juillet 2021. Il s'agit d'une centrale hybride PV – SSE située sur les îles d'Anjouan et de Mohéli (îles Comores).

Les actifs corporels de Free2Move eSolutions sont constitués principalement de l'usine V2G Drossone, de son siège social à Turin, des investissements dans les bornes de recharge électrique et des investissements non séparables dans les bâtiments. L'usine V2G Drossone de Mirafiori dispose d'une technologie qui permet aux véhicules d'échanger de l'énergie avec le réseau électrique. La technologie bidirectionnelle - qui permet à la fois de charger la voiture et de restituer l'énergie au réseau - ne peut fonctionner efficacement que si la voiture et l'infrastructure de charge parlent un langage commun. Ce projet V2G sera étendu pour interconnecter jusqu'à 700 points de charge rapide en utilisant une technologie actualisée.

L'augmentation des immobilisations corporelles de Free2Move est également due à l'ouverture d'un nouveau centre de R&D et d'un laboratoire d'essai à Bovisa, Milan, qui a été traité comme un actif de droit d'utilisation selon IFRS 16 et de nouvelles voitures selon IFRS 16. Juste après sa constitution (1er octobre 2021), Atlante a commencé à investir dans son activité principale, la construction de bornes de recharge électrique, en créant 59 sites et micro-réseaux actifs et en construction. Au cours du premier semestre 2022, Atlante continué à subir des retards dans la livraison du matériel, ce qui a entraîné un retard dans l'ouverture de certains sites. Au 30 juin 2022, 15 sites étaient actifs: le Vehicle-to-Grid e-Mobility Hub de NHOA et les eSolutions Free2move sur la plate-forme logistique Stellantis de Turin, 8 stations dans le Piémont et les autres dans le Latium, la Ligurie, la Lombardie, les Abruzzes, la Toscane et la Vénétie.

Les 44 sites résiduels - entre l'Italie, la France et l'Espagne - sont définis en construction à partir du moment où la demande de connexion a été officiellement présentée au distributeur concerné.

L'évolution des immobilisations corporelles entre fin d'année 2021 et premier semestre 2022 par catégorie d'actif est décrite dans le tableau suivant:

Immobilisations Corporelles (montants en K Euros)	Immeubles	Installations, machines et matériel technique	Matériel de bureau et informatique	Actifs loués (IFRS16)	Immobilisations corporelles en cours	Autres immobilisations corporelles	Total
Valeur comptable							
Au 31 décembre 2021	1.301	7.064	1.436	11.605	2.179	93	23.679
Acquisitions	94	314	260	7.431	5.453	1	13.553
Reclassement	(20)	348	0	0	(348)	20	0
Provisions	(499)	0	255	0	0	0	(498)
Au 31 Décembre 2021	876	7.726	1.697	19.036	7.285	114	36.734
Dépréciations et pertes de valeur							
Au 31 décembre 2021	(1.178)	(781)	(811)	(755)	0	(12)	(3.537)
Dépréciations et pertes de valeur	(5)	(199)	(150)	(748)	0	(11)	(1.113)
Provision	499	(13)	(7)	0	0	2	480
Au 30 Juin 2022	(684)	(993)	(968)	(1.503)	0	(20)	(4.170)
Valeur comptable nette							
Au 31 décembre 2021	123	6.283	626	10.850	2.179	81	20.142
Au 30 Juin 2022	191	6.732	729	17.533	7.285	94	32.564

5.15 Immobilisations Incorporelles

Les immobilisations incorporelles du premier semestre 2022 s'élèvent à 18.887 k€, contre 14.725 k€ au 31 décembre 2021.

Le tableau ci-après illustre la répartition des actifs incorporels entre les entités juridiques du Groupe:

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Free2Move eSolutions	9.845	7.214	2.708
NHOA ENERGY	6.884	5.355	4.127
Purchase Price Allocation (PPA)	1.569	1.569	1.569
NHOA SA	581	576	339
EPS Manufacturing	9	11	8
TOTAL Immobilisations incorporelles	18.887	14.725	8.751

L'évolution des immobilisations incorporelles entre la fin de l'année 2021 et le premier semestre 2022 par catégorie est présentée dans le tableau suivant:

Immobilisations incorporelles	Brevets et licences à durée de vie définie	Logiciels	Coûts de développement	Autres immobilisations incorporelles	Goodwill	Total
Valeur comptable						
Au 31 décembre 2021	1.046	4.308	15.034	1.000	1.569	22.957
Acquisitions	147	263	5.338	-	-	5.748
Affectation à d'autres actifs	-	(1.780)	1.780	-	-	-
Au 30 Juin 2022	1.193	2.791	22.153	1.000	1.569	28.705
Amortissement et dépréciation						
Au 31 décembre 2021	(784)	(909)	(5.540)	(1.000)	-	(8.232)
Dépréciation et perte de valeur	(51)	(242)	(1.318)	-	-	(1.612)
Provision	-	-	26	-	-	26
Au 30 Juin 2022	(835)	(1.151)	(6.832)	(1.000)	-	(9.818)
Valeur comptable nette						
Au 31 décembre 2021	262	3.400	9.494	-	1.569	14.725
Au 30 Juin 2022	358	1.640	15.321	-	1.569	18.887

L'augmentation des frais de développement de 5.338 k€ est principalement due à :

- **667 k€** (liés à la GBL e-Mobilité) investis dans le développement de la famille de produits "Wallbox" et dans d'autres projets Itrimetels que la plateforme numérique universelle e-Mobilité l'optimisation des produits. En particulier, "le "Projet de développement de la Wallbox" B2B" visant à développer:

ePro: Il s'agit d'un système de charge CA flexible fonctionnant jusqu'à 22 kW en configuration triphasée. Il est compatible avec la plupart des plateformes dorsales disponibles sur le marché.

Il est conçu pour fonctionner à la fois comme un dispositif intelligent autonome ou dans une configuration maître-esclave.

ePublic: il s'agit d'un système de recharge CA flexible - idéal dans les parkings publics ou dans ceux dont l'accès est restreint mais non surveillé - capable de recharger jusqu'à deux véhicules simultanément avec une puissance maximale par véhicule de 22 kW en triphasé.

Certifiée pour résister aux diverses conditions météorologiques, aux chocs et aux manipulations, la connexion "G" peut être surveillée et gérée à distance. En outre, elle intègre plusieurs plateformes dorsales pour répondre à tous les besoins en matière de gestion et de comptage.

Metering for easyWallbox est un projet visant à développer easyCounter, un compteur d'énergie mesurant jusqu'à 7,4 kW monophasé et collectant les données relatives à la consommation d'électricité lors de chaque session de recharge à domicile effectuée avec easyWallbox.

- **657 k€** (liés à la GBL stockage d'énergie) dans le projet AI POWERED PROPHET EMS AND PMS EVOLUTION qui vise à permettre de combiner de manière optimale la combinaison énergétique des actifs électriques, thermiques et à base d'hydrogène. Des fonctionnalités prédictives permettront d'améliorer les performances du système, en tenant compte à l'avance des variations des énergies renouvelables et de la charge. L'algorithme EMS calcule les paramètres optimaux utiles à l'exécution du système de gestion de l'énergie (PMS), maximisant l'efficacité du BESS et minimisant la consommation auxiliaire. En outre, le projet MODEL BASED DESIGN AND HIL se concentre sur le Model Based Design (MBD) qui est considéré comme la méthode la plus efficace pour développer et tester des logiciels indépendamment de leur application.
- **558 k€** (liés à la GBL Stockage d'énergie) dans le projet C-BESS HD EVOLUTION, le nouveau système de conversion de puissance bidirectionnel avec un fonctionnement complet sur quatre quadrants, spécialement conçu pour les systèmes de stockage d'énergie à grande échelle. Sa conception modulaire permet une excellente intégration des conteneurs, ce qui augmente la fiabilité du système et réduit l'encombrement et les coûts globaux. En outre, le projet vise à réaliser une solution de produit PCS optimisée et conteneurisable capable de répondre aux demandes du marché en se concentrant non seulement sur le développement de fonctionnalités avancées, mais aussi sur la compétitivité du produit (c'est-à-dire son coût).
- **521 k€** (liés à la GBL st'ckage d'énergie) dans HYESS CONTAINER HD EVOLUTION qui fait partie de la plateforme technologique HyESS qui est composée de 4 familles technologiques et de plus de 30 produits conçus et développés entièrement par NHOA qui fournit des solutions pour la haute puissance et la densité énergétique.
- Investissement de **504 k€** (lié à e-Mobility GBL) dans un ensemble de projets dédiés à:

V2G - Systèmes de recharge de véhicules au réseau et de véhicules électriques où le projet de développement de la famille eFleet se concentre sur les systèmes V2G pour les applications de grandes aires de stationnement soutenues par le projet ePROPHET EMS pour eFleet qui vise à V2G.

Alors que le développement EVSE public - visait à développer un chargeur EV public 2x22 kW AC, conçu pour les applications B2B (semi-publiques) et publiques.

D'autres projets pouvant être ajoutés à ce groupe sont:

eFast - un chargeur rapide EV DC de 50 kW qui utilise des batteries EV Second Life (SL) pour fournir des rafales d'énergie rapides pour charger le EV, sans mise à niveau ni projet de l'infrastructure électrique

Développement ePost 2.0 - qui visait à développer un équipement d'alimentation DC EV bidirectionnel de 2x50 kW, conçu pour les applications B2B (semi-publiques) et les grandes aires de stationnement intégrant un étage de conversion de puissance, composé de 2 DCDC parallèles sur chaque prise de 50 kW, et permettant V2G applications et isolation galvanique

ePost Evolution - un nouvel EVSE (Electric Vehicle Supply Equipment) qui visait à concevoir une version publique d'ePost permettant une intégration complète, tant du point de vue matériel que de la connectivité

- **473 k€** (liés à la GBL eMobilité) dans le développement de CPMS qui vise à connecter les besoins des deux principaux acteurs du monde de la mobilité électrique: Le conducteur de VE et le constructeur automobile en créant une plateforme qui intègre l'entier hardware de Nhoa ainsi que les services de recharge publique;
- **432 k€** (liés à la GBL "Stockage de l'énergie") dans le domaine de l'essai et l'intégration de batteries à la pointe de la technologie;

- **343 k€** (liés à la GBL Stockage de l'énergie) investis dans des plateformes numériques pour l'analyse des données et la cybersécurité telles que K-WIZE et l'Amélioration de la cybersécurité de la plateforme de contrôle.

En particulier, les fonctions avancées et analyse de données de K-WIZE contiennent plusieurs livrables en soi. Voici quelques exemples de ces produits livrables:

Tableau d' bord d'analyse de la garantie des batteries–K-WIZE - L'objectif principal de ce projet est de fournir une extension de la plateforme K-WIZE existante qui présentera une analyse approfondie des batteries en s'assurant que les garanties du fabricant soient ontrôlées pour les données de stockage;

Analyse des données des batteries;

Algorithme de détection des anomalies de la batterie K-WIZE, etc;

- **251 k€** (liés à la GBL eMobilité) dans le développement de eMSP: se réfère au service fourni aux conducteurs de VE qui leur permet de charger leur VE dans des stations de recharge publiques, exploitées par la même société que eMSP ou par une autre.
- **214 k€** (liés à la GBL eMobilité) dans le développement de ALL- E: Les modèles d'affaires de ce projet consistent à:

vendre aux conducteurs de VE une gamme de produits permettant de recharger leur véhicule sur le réseau public, avec un montant prépayé ou dans le cadre d'un système de paiement à l'utilisation à travers le processus de paiement à l'utilisation, techniquement parlant.

L'objectif est de fournir aux conducteurs de VE une solution simple pour recharger sur le réseau public, qui peut les initier au monde de la recharge des VE, surtout s'ils font leurs premiers pas dans ce monde;

vendre aux conducteurs de VE un abonnement entièrement numérique leur permettant de recharger leur véhicule n'importe où, à la fois chez eux et dans la rue, moyennant une redevance mensuelle. Grâce à une expérience transparente à 360°, les conducteurs de VE n'auront plus à se démenter pour trouver le bon endroit pour recharger sur le réseau public, comprendre à quel prix et vivre le cauchemar des installations et des mises à niveau électriques pour recharger à la maison. Les conducteurs de VE pourront enfin vivre leur vie verte de la manière la plus simple qui soit grâce à une offre spécialement adaptée à leurs habitudes de recharge.

- **184 k€** (liés à la GBL eMobilité) dans l'intégration et le test de batteries de VE - À la fin de la vie utile d'un véhicule électrique (VE), il reste une valeur résiduelle dans sa batterie de traction. En intégrant ces batteries dans les produits de F2Me, de nouvelles sources de revenus peuvent être générées. L'objectif de ce projet est de réussir à réutiliser les batteries usagées des VE pour des applications de stockage fixe;
- **124 k€** (liés à la GBL eMobilité) dans le projet R&D innovation qui vise à collaborer avec des universités dans des projets de développement, à créer des liens avec les universités les plus prestigieuses, dans le but non seulement de faire connaître F2M eSolutions et ses propositions mais aussi d'entrer en contact avec les talents de ces universités ainsi qu'avec des start-ups intéressantes et à permettre à F2M eSolutions d'apporter une contribution à travers le mentorat;
- **115 k€** (liés à la GBL Stockage d'énergie) dans EBESS MMC DEVELOPMENT;
- **103 k€** (liés à la GBL eMobilité) dans e - Station: le but est de concevoir, certifier et lancer un système eStation qui contiendra des éléments "plug and play" comme des chargeurs rapides DC, des batteries stationnaires et un système de conversion d'énergie pour l'interconnexion au réseau, développé ou acquis, et d'être capable d'obtenir des informations sur le comportement de recharge du client et la performance de l'hardware à travers une application réelle, ce qui nous donne l'opportunité de concentrer notre activité sur les paramètres les plus importants.

Les coûts des immobilisations incorporelles développées en interne s'élèvent à 3.241 k€.

L'écart d'acquisition de 1.569 k€ comptabilisé en immobilisations incorporelles est lié aux acquisitions de NHOA Energy (veuillez également vous référer au paragraphe 5.7).

5.16 Participation dans des entités mises en équivalence

Depuis le 1er juillet 2021, NHOA consolide intégralement Comores Énergies Nouvelles conformément à la norme IFRS 10, alors que jusqu'à cette date, elle était consolidée selon la méthode de la mise en équivalence.

Le 1er juillet 2021, les deux actionnaires de Comores Énergies Nouvelles ont signé un accord de transfert d'actions en vertu duquel Vigor transfère 11 actions à NHOA. Suite à cet accord, NHOA détient 60% de la SPV. Le transfert comprend tous les droits et obligations liés aux actions, y compris, mais sans s'y limiter, tous les droits aux dividendes, au capital et aux droits de vote. Conformément au règlement et à la loi OHADA sur les sociétés (à laquelle les Comores participent), en détenant 60% des droits de vote, NHOA a la capacité de contrôler les activités pertinentes du CEN.

5.17 Autres actifs financiers non courants

Le montant de 4.347 k€ comprend principalement:

- 4.140 k€ en tant que garantie en espèces pour couvrir des titres sur des projets en cours d'exécution, à savoir l'ingénierie, la fourniture, la construction, les essais, la mise en service d'une installation de stockage par batterie de 100MW/200MWh qui sera située dans la centrale électrique de Kwinana en Australie occidentale avec Synergy;
- 137 k€ de dépôts remboursables en garantie du contrat de location signé;
- 71 k€ de fournitures de services trimest déposés.

5.18 Créances commerciales

Le total des créances commerciales au premier semestre 2022 s'élève à 18.418 k€, contre 18.913 k€ au 31 décembre 2021.

CRÉANCES COMMERCIALES ET AUTRES DÉBITEURS (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Créances commerciales et autres débiteurs	18.636	19.131	10.238
Provisions sur créances douteuses	(218)	(218)	(288)
VALEUR NETTE COMPTABLE CRÉANCES COMMERCIALES ET AUTRES DÉBITEURS	18.418	18.913	9.950

Le tableau ci-dessous présente l'analyse de l'ancienneté des créances commerciales et autres créances au 30 juin 2022.

ÉVALUATION DES CRÉANCES COMMERCIALES ET AUTRES ACTIFS (k€) (à l'égard)	TOTAL		+120 JOURS		91-120 JOURS		90-120 JOURS	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
H1 2022	18.418	16.554	3.754	1.159	2	177	11	20
2021	18.913	16.554	1.159	177	20	3	999	
H1 2021	9.950	2.229	292	1	3	2	7.423	

Toutes les créances clients comportent un risque raisonnable de non-recouvrement ont été provisionnées au cours de la période.

5.19 Actifs constitués de contrats

Le nombre total d'actifs constitués de contrats a subi une augmentation, en passant de 5.716 k€ au 31 décembre 2021 à 9.782 k€ au 30 juin 2022.

Au 30 juin 2022, les actifs constitués de contrats s'élevaient à 9.782 k€ liés au :

- **Projet Synergy:** construction d'une installation de stockage par batterie de 100 MW/200MWh qui sera située dans la centrale électrique de Kwinana en Australie occidentale pour le client Synergy.
- **Projet TCC BESS HOPING:** Fourniture d'un système de stockage d'énergie par batterie ("BESS") de 10,8 MVA / 10,5 MWh et d'une station de recharge pour véhicules électrique ("EVCS") qui seront situés dans l'usine de fabrication de TCC à Heping. La mise en service est prévue au troisième trimestre 2022.
- **Projet Fast Reserve:** appel d'offres pour la fourniture de deux des trois systèmes de stockage d'énergie par batterie proposés à ENGIE Italia dans le cadre du projet pilote Fast Reserve à Terna pour un total d'environ 40MW. La mise en service est prévue au troisième trimestre 2022.

Au 31 décembre 2021, les actifs du contrat s'élèvent à 5.716 k€ liés au:

- **Projet Anza Phase 2:** en mars 2021, ENGIE Services US a demandé à étendre le micro-réseau, en ajoutant un nouveau BESS afin d'accroître la fiabilité du système et d'assurer l'approvisionnement en énergie lors des pannes du réseau national. Le projet a été achevé au premier trimestre 2022;
- **Projet Fast Reserve:** appel d'offres pour la fourniture de deux des trois systèmes de stockage d'énergie par batterie proposés à ENGIE Italia dans le cadre du projet pilote Fast Reserve à Terna pour un total d'environ 40MW. La mise en service est prévue au quatrième trimestre 2022.

5.20 Stocks

Au 30 juin 2022, les stocks s'élevaient à 8.118 k€ contre 3.483 k€ à fin 2021.

STOCKS (montants en K Euros)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Matières premières		-	
Valeur brute	5.117	2.569	1.152
Provision pour obsolescence	(30)	(102)	(30)
Valeur nette comptable des matières premières	5.087	2.467	1.122
Travaux en cours		-	
Valeur brute	957	160	1.094
Valeur nette comptable des travaux en cours	957	160	1.094
Produits finis		-	
Valeur brute	2.073	1.056	588
Provision pour obsolescence	-	(201)	-
Valeur nette comptable des produits finis	2.073	855	588
Total des stocks		-	
Valeur brute	8.148	3.786	2.834
Provision pour obsolescence	(30)	(303)	(30)
Valeur nette comptable totale des stocks	8.118	3.483	2.804
Provision pour obsolescence		-	
Valeur initiale	(303)	(718)	(718)
Augmentations de l'exercice	273	(303)	(30)
Reprises de l'exercice	-	718	718
Provision pour obsolescence cumulée	(30)	(303)	(30)

5.21 Autres actifs courants et autres actifs financiers courants

AUTRES ACTIFS COURANTS ET AUTRE ACTIFS FINANCIERS COURANTS (montants en K Euros)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Avances aux fournisseurs	7.846	16.292	232
Créances de TVA	3.656	3.210	2.658
Charges constatées d'avance	3.196	1.915	233
Autres créances	817	109	110
Actifs d'impôts "Industria 4.0"	287	187	296
Autres actifs d'impôts	222	349	51
Actifs d'impôts différés	28	28	28
TOTAL AUTRES ACTIFS COURANTS	16.051	22.092	3.609
Placements de trésorerie	18.275	-	-
Garantie en espèces	8.279	-	-
Créances dues par FCA Italy S.p.A	4.700	7.600	7.600
Dépôts des fournisseurs	313	287	-
Prêt à Comores Énergies Nouvelles	-	-	574
TOTAL AUTRES ACTIFS FINANCIERS COURANTS	31.567	7.887	8.174
TOTAL AUTRES ACTIFS COURANTS ET AUTRE ACTIFS FINANCIERS COURANTS	47.617	29.979	11.784

La diminution des autres actifs courants au premier semestre 2022 par rapport à la fin de l'année 2021, qui s'élève à 6.041 k€, s'explique notamment par la diminution des avances versées aux fournisseurs (8.447 k€) liés à NHOA Australia pour la construction d'une installation de stockage par batterie de 100MW/200MWh qui sera située dans la centrale électrique de Kwinana en Australie occidentale pour le client Synergy (batteries et travaux de génie civil) et à la Société Générale et Mediobanca pour l'émission de droits dans NHOA S.A. la Société Générale agissant en tant que Coordinateur Global Unique et Teneur de Livre Associé aux côtés de Mediobanca agissant en tant que Teneur de Livre Associé (veuillez également vous référer au paragraphe 5.23 de ce document), compensée par l'augmentation des dépenses payées d'avance (1.280 k€) liées à des projets qui produiront leurs avantages économiques dans les périodes futures et garanties.

Les autres actifs financiers courants sont principalement liés à ce qui suit:

- 18.275 k€ Investissements en liquidités: Nhoa vise à avoir un portefeuille diversifié en investissant des liquidités dans des obligations d'État;
- 8.279 k€ en tant que garantie en espèces pour garantir des titres sur des projets en cours d'exécution, à savoir l'ingénierie, la fourniture, la construction, les essais et la mise en service d'une installation de

stockage par batterie de 100 MW/200MWh qui sera située dans la centrale électrique de Kwinana en Australie occidentale avec Synergy;

- 4.700 k€ de créances dues par FCA Italy S.p.A. à Free2Move eSolutions (augmentation de capital d'avril 2021 non encore payée) à recevoir en janvier 2023.

5.22 Trésorerie et équivalents de trésorerie

Les liquidités en banque concernent le montant détenu en banque en euros et dans d'autres devises ainsi que les dépôts auprès d'institutions de crédit. Les liquidités en espèces sont essentiellement détenues en euros.

Le montant de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au premier semestre 2022 est 90.606 k€, alors qu'il était de 122.810 k€ à fin décembre 2021.

La diminution est principalement dû à l'objectif de la Nhoa de diversifier son portefeuille en investissant ses liquidités dans des obligations d'État. Une partie des liquidités a donc été reclassée dans les autres actifs financiers courants (voir paragraphe 5.21).

Une partie des actifs liquides d'un montant de 2.229 k€ sert de garantie en trésorerie pour garantir les financements reçus par le Groupe qui sont inclus dans la dette nette. Le Groupe considère que cette garantie en numéraire est liquide dans la mesure où la libération de la garantie est sous son contrôle.

5.23 Capitaux propres

CAPITAUX PROPRES (montants en K Euros)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Capital émis	5.107	5.107	2.553
Primes d'émission	180.589	180.589	48.148
Autres réserves	(490)	(961)	(346)
Réserve pour plan de stock-options et de BSA	4.969	4.969	4.969
Report à nouveau	(93.488)	(67.066)	(66.948)
Bénéfice / (Déficit) de l'exercice	(9.523)	(26.710)	(15.464)
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires majoritaires de la société mère	87.165	95.929	(27.086)
Intérêt des participations ne donnant pas le contrôle	18.234	19.797	20.188
Total des capitaux propres	105.399	115.726	(6.899)

Les fonds propres à fin juin 2022 sont de 105.399 k€ contre 115.726 k€ au 31 décembre 2021.

La diminution des fonds propres est due à la perte de la période.

L'amélioration des fonds propres à partir de juin 2021 est principalement due au succès de l'augmentation de capital avec droit préférentiel de souscription des actionnaires de 139.925 k€ annoncée le 29 novembre 2021.

Le processus s'est conclu par l'émission de 12.766.860 nouvelles actions au prix de 10,96 € par action. Suite à la livraison du règlement de l'émission de droits, le capital social de la Société s'élève à 5.106.744,00 euros divisé en 25.533.720 actions de 0,20 euro de valeur nominale chacune.

Le 15 janvier 2021, FCA Italy et la Société ont annoncé la signature d'un ensemble complet d'accords, visant à créer une joint-venture dans le secteur de l'eMobilité. En particulier, le pacte d'investissement et d'actionnaires signé entre NHOA, NHOA Energy, la Newco et FCA Italy, vise à définir les termes et les conditions de la gestion future de la nouvelle société et de son désinvestissement, conformément au protocole d'accord (MoU). L'opération a été réalisée après l'autorisation des autorités antitrust et l'octroi du Golden Power par la présidence italienne du Conseil.

En vertu de ces accords, le 21 avril 2021, FCA ITALY S.p.A. a souscrit au capital social de Free2Move eSolutions S.p.A. pour un montant total de 20.600 k€.

FCA ITALY S.p.A détient 50,1% du capital social de Free2Move eSolutions, tandis que NHOA Energy détient 49,9% du capital social de Free2Move eSolutions. Veuillez également vous référer au paragraphe 3.7 Évolution du périmètre de consolidation.

Le nombre total d'actions à la fin de la période est de 25.533.720, comme l'illustre le tableau ci-dessous:

NOMBRE D'ACTIONS	30/06/2022
Au début de la période	25.533.720
Emission de droits nette	-
Fin de la période	25.533.720

5.24 Avantages du personnel et plan d'intéressement

L'indemnité de départ italienne (TFR) pour le premier semestre de 2022, calculée conformément à l'IAS 19, s'élève à 1.560 k€, contre 1.774 k€ à fin 2021. La diminution de 214 k€ est affectée par le taux d'actualisation utilisé, qui a augmenté de 2 points.

AVANTAGES DU PERSONNEL (montants en K Euros)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Engagements pour les périodes d'activité écoulées (fin d'exercice)	1.560	1.774	1.441
Incitatif à long terme	650	433	-
TOTAL AVANTAGES DU PERSONNEL	2.210	2.207	1.441

AVANTAGE POSTÉRIEUR À L'EMPLOI - TFR (montants en K Euros)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Passif des services rendus (en début d'exercice)	1.774	1.653	1.653
Ajustement d'ouverture en début d'année	0	(7)	(7)
Coût du service courant	235	404	168
Frais d'intéret	12	10	5
Écarts actuariels reconnus	(436)	(54)	(218)
Paiements	(25)	(233)	(160)
Total	1.560	1.774	1.441

Principales hypothèses.

Les hypothèses suivantes ont été prises en compte pour effectuer le calcul actuariel:

- La probabilité de décès a été estimée conformément au tableau RG48 de la "Ragioneria Generale dello Stato";
- L'âge de la retraite a été estimé en tenant compte des conditions minimales fixées par les lois italiennes;
- Le pourcentage de départs pour des raisons autres que le décès et la retraite a été estimé sur une base annuelle moyenne du 2,90% pour Nhoa Energy, 2,84% pour F2M eSolutions et 2,65% pour Atlante;
- La probabilité de paiements anticipés a été fixée à 3 % par an.

HYPOTHESES FINANCIERES	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Taux d'actualisation technique annuel			1,57%
<i>Nhoa Energy</i>	3,33%	1,33%	
<i>Free2Move eSolutions</i>	3,41%	1,41%	
<i>Atlante</i>	3,46%	1,53%	
Taux d'inflation annuel	2,50%	2,10%	1,70%
Croissance annuelle totale des salariés	2,00%	2,00%	2,00%
% maximum d'anticipation du TFR	70,00%	70,00%	70,00%

Le tableau ci-dessous indique le nombre total des salariés du Groupe NHOA:

Effectif par fonction	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Personnel	72	50	38
Business Development	34	12	14
R&D	57	39	31
Ingénierie	49	35	20
Ingénierie système	41	30	24
Production	36	23	18
Project Management	68	46	34
Cyber-sécurité	2	1	0
Total	359	236	179

Répartition des salariés par sexe Pourcentage calculé sur la base des employés permanents actifs	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Hommes	69%	67%	72%
Femmes	31%	33%	28%

Employés par groupe d'âge	Distribution
Moins de 21 ans	0%
De 21 à 30 ans	42%
De 31 à 40 ans	40%
De 41 à 50 ans	13%
De 51 à 60 ans	5%
Plus de 60 ans	1%

Le plan de rétention à long terme consiste à verser:

- 300 k€ de prime de rétention à la fin de 2023 si M. Artizzu, membre du conseil d'administration de la Société, est toujours au sein de la Société à cette date.
- la Prime de rétention de 1.000 k€ à la fin de 2023 si M. Carlalberto Guglielminotti, Directeur général de la Société, est toujours au sein de la Société à cette date.

Au 30 juin 2022, une moitié du plan de rétention à long terme est provisionnée pour un montant de 650 k€.

5.25 Impôts différés passifs non courants

Les passifs d'impôts différés non courants pour 16 k€ au premier semestre 2022 (16 k€ au 31 décembre 2021) incluent les passifs d'impôts différés ou les actifs comptabilisés pour la répartition du prix d'achat de NHOA Energy.

5.26 Dettes fournisseurs

Le poste concerne les factures de biens, services et utilitaires reçues par les fournisseurs au cours de l'exercice et s'élève à 29.193 k€, avec une augmentation de 3.639 k€ par rapport aux 25.554 k€ de la fin de l'année 2021.

DETTES FOURNISSEURS (montants en K Euros)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Dettes fournisseurs	15.496	12.540	4.959
Factures non reçues	13.697	13.014	2.677
TOTAL DETTES FOURNISSEURS	29.193	25.554	7.635

Le tableau ci-dessous présente l'analyse de la chronologie des dettes commerciales au 30 juin 2022.

ÉCHEANCIER DES DETTES FOURNISSEURS (en K euros)	TOTAL	NON ÉCHUÉS	< 30 JOURS	30-60 JOURS	60-90 JOURS	90-120 JOURS	> 120 JOURS
H1 2022	(29.193)	(21.908)	(6.095)	(192)	(173)	(94)	(730)
2021	25.554	21.091	3.160	453	540	3	307
H1 2021	7.635	6.523	512	6	(54)	59	590

5.27 Autres passifs courants et non courants

Les autres passifs non courants s'élèvent à 16.908 k€ et étaient 10.258 au 31 décembre 2021. Ce montant est entièrement lié à la tranche à long terme du passif au titre des contrats de location comptabilisé selon la nouvelle norme IFRS 16 et la provision constituée pour les contrats.

L'augmentation des dettes de location est principalement due à l'ouverture d'un nouvel étage au siège social à Piazzale Lodi, Milan de NHOA Energy qui est traitée comme un actif de droit d'utilisation selon IFRS 16.

Les autres passifs courants à la fin du premier semestre 2022 s'élèvent à 23.363 k€ (17.682 k€ au 31 décembre 2021).

AUTRES PASSIFS (montants en K Euros)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Obligations liées aux baux	16.564	10.088	2.549
Provision pour contrats déficitaires - non courant	344	171	309
Total des autres passifs non courants	16.908	10.258	2.858
Avances clients	12.735	11.676	1.595
Traitements et salaires des salariés	4.643	3.494	2.265
Dettes de TVA	2.010	-	-
Retenues à la source et cotisations sociales	1.556	1.244	743
Impôt sur les sociétés	1.192	-	-
Revenu différé	747	991	1.876
Autres passifs	479	277	85
Rémunérations des administrateurs	-	-	90
SARs exercés	-	-	5.869
Total des autres passifs courants	23.363	17.682	12.523
TOTAL AUTRES PASSIFS	40.271	27.940	15.380

Les avances des clients s'élèvent à 12.735 k€ contre 11.676 k€ au 31 décembre 2021.

Le montant comprend des paiements anticipés qui produiront des avantages économiques sur les périodes futures, principalement liés aux projets appartenant à la GBL stockage de l'énergie principalement à Taiwan et au Massachusetts.

Les produits différés s'élèvent à 747 k€ contre 991 k€ au 31 décembre 2021. La diminution est principalement due à la comptabilisation dans le chiffre d'affaires des produits différés liés à ENGIE Research relativement aux dépenses de R&D et Industria 4.0.

Les traitements et salaires des employés s'élèvent à 4.643 k€ contre 2.265 k€ au 30 juin 2021, soit une augmentation due à un effectif plus important. Ce montant comprend les provisions relatives aux congés et MBO.

Le poste Retenues à la source et cotisations sociales fait référence aux provisions pour les charges sociales différées à payer au titre des avantages sociaux différés ayant augmenté par rapport au 30 juin 2021 en raison de l'augmentation des effectifs.

Le poste Impôt sur les sociétés s'élève à 1.192 k€ et est lié au résultat remarquable enregistré au premier semestre par la GBL stockage relative à Nhoa Australie.

5.28 Emprunts et autres dettes financières

Les passifs financiers à la fin du premier semestre 2022 s'élèvent à 53.311 k€, soit une diminution de 7.978 k€ par rapport à fin 2021. Le montant est détaillé comme suit:

Dettes financières au 30/06/2022 (montants en K euros)	Taux d'intérêt	Court Terme	Long Terme	TOTAL
Ligne de crédit MLT - SOGEN à ENGIE EPS	Taux variable (euribor 3m + spread 0,85%/1,1%) Taux fixe (0,35%) sur le montant non utilisé et non annulé	17.481	14.981	32.462
Financement du fonds de roulement CT - CITIBANK à NHOA SA	Taux variable (euribor 3m + spread 3m)	18.000	0	18.000
Ligne de crédit MLT – Mediocredito Centrale à EPS Manufacturing	Taux variable (euribor 3m + spread 3,75%)	197	0	197
Ligne de crédit MLT – Banca Sella à ENGIE EPS ITALIA	Taux variable (euribor 3m + spread 3,5%)	118	0	118
FCA Italy	2,75 % par annum	2.532	0	2.532
TOTAL		38.329	14.981	53.311

Les variations pour chaque poste entre le 31 décembre 2021 et le 30 juin 2022 sont détaillées comme suit:

Dettes financières au 30/06/2022 (montants en K Euros)	Court Terme 2021	Long Terme 2021	Encaissement	Paiement	Ajustement juste valeur	Intérêts accrus	Reclassement long terme vers court terme	Court Terme 2022	Long Terme 2022	TOTAL
Ligne de crédit MLT - SOGEN à ENGIE EPS	9.993	22.466	13.000	(13.000)		4	(7.489)	17.481	14.981	32.462
Financement du fonds de roulement CT - CITIBANK à NHOA SA	28.000	-	10.000	(20.000)		-	-	18.000	-	18.000
Ligne de crédit MLT – Mediocredito Centrale à EPS Manufacturing	595	-	-	(389)		1	(10)	197	-	197
Ligne de crédit MLT – Banca Sella à ENGIE EPS ITALIA	235	-	-	(116)		0		118	-	118
FCA Italy	-	-	2.500	-		-	32	2.532	-	2.532
TOTAL	38.823	22.466	25.500	(33.505)		6	23	38.329	14.981	53.311

Pour rappel NHOA S.A. a obtenu 7.5M€, 15M€ et 10 M€ de la Société Générale en juin 2019, en décembre 2019 et en décembre 2020 respectivement sous la forme de trois lignes de crédit (les deux premières à rembourser sur une facilité de crédit renouvelable de 4 ans et la dernière sur une facilité de crédit renouvelable de 17 mois) afin de financer ses besoins en fonds de roulement, ses investissements en R&D et en immobilisations. Les deux premières lignes de crédit produisent un intérêt égal à Euribor 3 mois plus une marge de 85 points de base, avec une commission d'engagement égale à 35% de la marge qui est calculée sur le montant non utilisé et non annulé de la facilité de crédit renouvelable pour la période de disponibilité.

La troisième ligne de 10M€ a été renouvelée pour une année supplémentaire, prolongeant la date d'échéance au 31/05/2023 et produit un intérêt égal à l'Euribor 3 mois plus une marge de 110 points de base, avec une commission d'engagement égale à 35% de la marge qui est calculée sur le montant non utilisé et non annulé de la facilité de crédit renouvelable pour la période de disponibilité.

Au cours du premier semestre 2022, NHOA a tiré 13 millions d'euros des fonds mis à disposition par la Société Générale et a remboursé le même montant qui porte le prêt financier envers la Société Générale à un montant total de 32.5 millions d'euros.

Grâce au soutien de TCC, NHOA a approuvé et obtenu une ligne de 50.0 millions de dollars avec Citibank le 23 juillet 2021.

Citibank a le droit d'annuler les montants non utilisés dans le cadre de la ligne de crédit et/ou de demander le remboursement de tout montant utilisé à tout moment.

Au cours du premier semestre 2022, NHOA a tiré 10.0 M€ de la ligne de crédit Citibank et a remboursé 20 M€, ce qui porte le prêt financier envers Citibank à un montant total de 18 M€.

Covenants

En ce qui concerne les lignes de crédit, seuls les engagements en matière d'information sont énoncés dans les accords respectifs. Le tableau ci-dessous indique toutes les obligations du Groupe:

	Covenants financiers / obligations	Information
Citibank	<ul style="list-style-type: none"> • Demande de paiement immédiat si: <p>(i) aussi bien (de manière cumulative) (i) la valeur des actifs consolidés de NHOA S.A. baisse à un niveau inférieur à celui de son passif consolidé (compte tenu du passif éventuel et futur) et (ii) le support de la société mère Taiwan Cement Corp.is n'est pas valable ou n'est plus jugé satisfaisant par la banque;</p> <p>(ii) toute expropriation, mesure conservatoire, saisie, ou procédure d'exécution affectant un ou plusieurs actifs d'un membre du Groupe dont la valeur totale équivaut au moins à 7.000.000 euros et qui n'est pas levée dans un délai de 45 jours; ou</p> <p>(iii) tout évènement ou série d'évènement ayant pour effet pour Taiwan Cement Corp et/ou pour une ou plusieurs de ses filiales (A) de cesser de détenir au moins 50.1% des actions ou droits de vote correspondants ou une participation dans le capital de NHOA S.A. ou (B) de cesser de détenir le pouvoir de nommer la majorité des membres du conseil d'administration (ou équivalent) de de NHOA S.A. ou de cesser de contrôler NHOA S.A. d'une quelconque autre manière.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Procédure de <i>Bail-In</i> • Toute autre condition standard prévue par les marchés concernant les lignes de crédit financier non garanties 	<ul style="list-style-type: none"> • Il n'existe pas d'obligation spécifique sur les lignes de crédit.
Société Générale	<ul style="list-style-type: none"> • Changement de contrôle • <i>Pari passu</i> • Toute autre condition standard prévue par les marchés concernant les lignes de crédit financier non garanties 	<ul style="list-style-type: none"> • Tout évènement susceptible de réduire la valeur des garanties visées à l'article "Guarantees"; • Communication à la banque, dans un délai de six mois à compter du terme de chaque exercice comptable, de la copie certifiée conforme du bilan annuel, du compte de résultat, et tous les documents requis par la loi, ainsi que les rapports des commissaires aux comptes ; • Tout autre document comptable prévu par la loi, tous les projets à venir de la

		<p>direction et les procès-verbaux de ses réunions ordinaires et extraordinaires ;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tout évènement susceptible d'affecter de manière significative la valeur des actifs, de réduire de manière significative le volume des engagements ou d'affecter la capacité de remboursement du prêt;
Banca Sella	<ul style="list-style-type: none"> • N/A 	<ul style="list-style-type: none"> • Modification substantielle de l'objet social • Changement significatif de l'actionnariat
Mediocredito	<ul style="list-style-type: none"> • Clause de sûreté négative • Pari passu • Les fonds propres figurant dans les états financiers consolidés sont égaux ou supérieurs à (6) six millions (à défaut, la société doit trouver un remède dans un délai de (30) trente jours à compter de la date de communication à la Banque). 	<ul style="list-style-type: none"> • Procédure de faillite pour chaque entité du Groupe • Dissolution, fusion, acquisition ou établissement d'un ou plusieurs fonds destinés à des affaires spécifiques • décision ou évènement susceptible de porter atteinte au droit de retrait des actionnaires • exercice du droit de retrait par les actionnaires, le cas échéant • réduction des capitaux propres • cession ou modification substantielle de l'activité, transfert de la propriété ou du droit d'utilisation de l'activité / une branche d'activité de la Société • contrat qui comporte le passage à un tiers de la dette pour l'emprunt avec Mediocredito • changement de la destination d'utilisation des biens liés au projet • communication dans 10 jours du changements de l'actionnariat <p>Avant le 31 juillet de chaque année:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Déclaration du représentant légal accompagnée d'une copie (i) du rapport financier statutaire complet des annexes et (ii) du rapport financier consolidé complet et des annexes, rédigés en forme non résumée

5.29 Endettement financier net

Une amélioration remarquable de la position financière nette au cours de l'exercice 2021 est due à la réalisation réussie de l'augmentation de capital de 139.925 k€ avec droit préférentiel de souscription des actionnaires. La diminution de 5.235 k€ entre le 31 décembre 2021 et le 30 juin 2022 est principalement due à l'absorption de l'augmentation du fonds de roulement net, en particulier l'augmentation des actifs sur contrat et des stocks.

La trésorerie au 30 juin 2022, représentée par des actifs liquides, s'élève à 90.606 k€ contre 122.810 k€ à fin 2021.

ENDETTEMENT FINANCIER NET (montants en K Euros)	NOTES	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.22	90.606	122.810	9.082
<i>Avoirs en banque et en caisse</i>		90.606	122.810	9.082
Actifs financiers courants	5.21	31.567	7.887	8.174
<i>Placements de trésorerie</i>		18.275	-	-
<i>Garantie en espèces (*)</i>		8.279	-	-
<i>Créances des actionnaires</i>		4.700	7.600	7.600
<i>Dépôts des fournisseurs</i>		313	287	-
<i>Autres actifs financiers courants</i>		-	-	574
Passifs financiers courants	5.28	(38.329)	(38.823)	(10.987)
<i>Dette bancaire courants</i>		(38.329)	(38.823)	(9.984)
<i>Partie courante de la dette non courante</i>		-	-	(1.003)
Dette financière courante		83.844	91.875	6.269
Actifs financiers non courants	5.17	208	4.896	4.890
<i>Créances des actionnaires</i>		-	4.700	4.700
<i>Dépôts de garantie</i>		208	196	190
Passifs financiers non courants	5.28	(14.981)	(22.466)	(22.797)
<i>Dette bancaire non courante</i>		(14.981)	(22.466)	(22.797)
Dettes financières non courantes		(14.774)	(17.570)	(17.906)
ENDETTEMENT FINANCIER NET		69.070	74.305	(11.637)

(*) libéré et collecté en juillet 2022

5.30 Informations relatives aux parties liées

5.30.1. Opérations intragroupe

En tant que société mère du groupe, NHOA S.A., peut, le cas échéant, conclure des opérations financières avec les filiales du Groupe NHOA.

Le 17 juin 2019 et le 27 décembre 2019, la Société a accordé une facilité de crédit renouvelable respectivement de 7.500 k€ et 15.000 k€.

La facilité de crédit renouvelable porte intérêt au taux Euribor 3 mois plus respectivement 101.5 bps et 99 bps. Si l'Euribor est inférieur à zéro, ce taux est réputé être nul.

Au 31 décembre 2020, les 7.500 k € ont été complètement épuisés.

Le retrait total pour la seconde ligne a été de 8.490 k € en 2020. Pour rappel, en décembre 2020 NHOA Energy a transformé une partie de la dette existante (13.740k €) en augmentation de capital. Le tirage total pour la deuxième ligne en 2021 a été de 9.450 k€. En août 2021, NHOA S.A. a transformé la dette existante (9.450 k€) en une augmentation de capital.

En 2016, les Sociétés du Groupe NHOA ont conclu un accord de partage des coûts basé sur une répartition directe des coûts liés aux fonctions support. La réaffectation des coûts résultant de la politique de prix de transfert a été effectuée dans le respect des conditions du marché et des

réglementations française et italienne. Les fonctions centrales attribuées aux différentes Sociétés du Groupe NHOA (Business Development, Business Intelligence, Administration & Finance, Communication, Juridique, Compliance et RH) sont affectées à des centres de coûts spécifiques et peuvent être supportées par NHOA S.A. ou par ses filiales.

Dans ce dernier cas, la part des fonctions support supportées par les filiales est d'abord refacturée à NHOA S.A. sans marge et allouée aux centres de coûts spécifiques à inclure dans le coût total des fonctions communes.

Le coût total des fonctions partagées est ensuite réparti entre les Sociétés du Groupe NHOA selon des critères cohérents et homogènes, aux conditions du marché. Les critères d'attribution choisis sont objectifs et mesurables. Les clés de répartition sont appliquées uniformément à toutes les entités et permettent la corrélation des coûts et des revenus attribués. Conformément aux réglementations fiscales française et italienne, ainsi qu'au principe de pleine concurrence, NHOA S.A. refacture les dépenses des fonctions communes aux Sociétés du Groupe NHOA en appliquant une marge de 5 %.

Le 16 avril 2020, dans le cadre du projet de recherche portant sur l'étude de la technologie V2G au sein de l'aire de stationnement nommée « Drosso » située au sein de l'usine de FCA à Turin (« Projet Drosso »), la Société et NHOA Energy ont conclu un accord-cadre pour la fourniture de services d'ingénierie et de gestion des projets en vue de la réalisation du système V2G aux taux convenus dans le cadre de cet accord-cadre. La valeur du contrat est de 1,034 k €.

Le 1er janvier 2021, Nhoa Energy et F2MeSolutions ont conclu un accord de partage des coûts basé sur la division des coûts de location relatifs aux bureaux de Rivoli et de Bovisa. Les coûts de location annuels de ces accords sont respectivement de 6 k€ pour Rivoli et 26 k€ pour le bureau de Bovisa. L'accord relatif au bail de Rivoli a pris fin le 31 mai 2021. L'accord relatif au bail de Bovisa a pris fin le 30 septembre 2021.

Le 3 mai 2021, Nhoa Energy et F2MeSolutions ont conclu un accord de partage des coûts basé sur le nombre total d'heures de travail consacrées à chaque service sur une base mensuelle, multiplié par une liste de prix convenue dans le cadre du contrat.

Le 6 décembre 2021, NHOA Energy a accordé une facilité de prêt par emprunt à NHOA Australia pour 3.000 kAUD. Au 31 décembre 2021, 2.263 kAUD ont été tirés. Au 30 juin 2021, le prêt a été entièrement remboursé et le contrat a pris fin.

Le 27 décembre 2021, la Société a accordé une facilité de prêt par emprunt à NHOA Energy pour 12 000 k€. Au 31 décembre 2021, 11.000 k€ ont été tirés. En 2022, les 12.000 k€ ont été complètement tirés et le contrat a été remplacé par deux nouveaux contrats, une facilité de prêt renouvelable et une facilité de prêt, chacune de 9.500 k€, avec date effective du 29 avril 2022, pour un an. Au cours du premier semestre 2022, NHOA Energy a tiré 6 millions d'euros des fonds mis à disposition par NHOA SA, ce qui porte le prêt financier envers la société à un montant total de 17 millions d'euros.

Le 27 décembre 2021, la Société a accordé une facilité de prêt à NHOA Australia pour un montant de 13 000 000 AUD\$. Au 31 décembre 2021, le montant de 12 704 000 AUD\$ a été tiré. En 2022, les 13.000 k AUD\$ ont été complètement tirés et le contrat a été remplacé par deux nouveaux contrats, une facilité de crédit renouvelable et une facilité de crédit, chacune de 13.000 k AUD\$, avec date effective au 29 avril 2022, pour un an. Au cours du premier semestre 2022, NHOA Australia a tiré 13 296 000 AUD\$ des fonds mis à

disposition par NHOA SA, ce qui porte le prêt financier à la société à un montant total de 26 millions AUD\$.

Le 11 janvier 2022, Nhoa Energy a accordé une facilité de crédit à F2M eSolutions pour 2.500 k€, pour 3 mois. A la date du présent document, le contrat a été prolongé jusqu'au 10 octobre 2022.

Le 23 avril 2022, Nhoa Energy a accordé une facilité de crédit renouvelable à NHOA Americas pour 1.000 k\$, pour un an. Au 30 juin 2022, les 150 k\$ ont été tirés.

Le 23 avril 2022, Nhoa Energy a accordé une facilité de crédit renouvelable à Atlante pour 8.000 k€, pour un an. Au 30 juin 2022, les 3.100 k€ ont été tirés.

Le 18 mai 2022, Nhoa Energy et Atlante ont conclu un accord de partage des coûts basé sur le fractionnement des coûts de location liés au bureau de Lodi. Les coûts de location annuels de ces accords sont de 214 k€.

5.30.2. Principales conventions conclues avec les parties liées

Les parties liées à NHOA S.A. comprennent notamment les actionnaires de la Société, ses filiales consolidées et non consolidées, les sociétés sous contrôle conjoint, les sociétés liées et entités sur lesquelles les différents Administrateurs du Groupe NHOA exercent au moins une influence notable.

Le Groupe effectue des transactions avec des parties liées dans des conditions de concurrence normale.

Les principales opérations avec les parties liées, dont ENGIE, actionnaire majoritaire de la Société jusqu'au 20 juillet 2021 et les sociétés du Groupe ENGIE sont :

Accord avec ENGIE

Le 21 octobre 2020, NHOA S.A. et ENGIE S.A. ont conclu le dénommé Accord V2G Drosso. Dans le cadre du Projet Drosso, ENGIE a formalisé son intention de soutenir NHOA S.A. avec une contribution en investissement en matière de recherche et de développement de 1,000 k € et, de son côté, NHOA S.A. a donné son accord pour partager avec ENGIE tous les résultats et le savoir-faire générés dans le cadre des tests du Projet Drosso.. Cet accord a été transféré à EPS E-Mobility (aujourd'hui F2MeSolutions) le 19 avril 2021.

Accord avec ENGIE Italia S.p.A. (une société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 31 mars 2020, NHOA Energy et ENGIE Italia S.p.A. ont conclu un accord de détachement concernant l'affectation temporaire du salarié de ENGIE S.p.A, M. Christian Crepaldi au sein de NHOA Energy où il doit apporter son support dans le secteur de l'e-Mobilité. Les parties ont convenu d'un détachement partiel de 75% ayant effet du 1er janvier 2020 au 31 décembre 2021. Le 1er août 2020, M. Crepaldi a formellement été embauché par NHOA Energy. Le contrat de travail de M. Crepaldi a pris fin le 9 juillet 2021.

Le 31 mars 2020, NHOA Energy et ENGIE Italia S.p.A. ont conclu un accord de détachement concernant l'affectation temporaire d'une employée d'ENGIE Italia S.p.A., Mme Valentina Leva, au sein de NHOA Energy où elle devait apporter son soutien à l'activité eMobilité.

Les parties ont convenu d'un détachement partiel de 50% avec effet du 1er Janvier 2020 au 31 décembre 2021.

Le 26 octobre 2020, les parties ont mis fin, de manière anticipée, à l'accord de détachement.

Le 24 avril 2020, NHOA Energy et ENGIE Italia S.p.A ont conclu un accord de détachement concernant l'affectation temporaire du salarié de ENGIE Italia S.p.A, M. Davide Conti, au sein de EPS Italia S.r.l. où il doit apporter son support pour le développement des projets DERMS (systèmes de gestion des ressources d'énergie distribuées). Les parties ont convenu d'un détachement partiel de 40% ayant effet du 1er janvier 2020 au 31 décembre 2020.

Le 1er janvier 2021, M. Conti a formellement été embauché par F2MeSolutions

Le 25 février 2021, NHOA Energy et ENGIE Italia S.p.A ont signé rétroactivement un contrat de prestation de services sur les prix de transferts, pour la période allant du 1 Janvier 2020 au 31 Décembre 2020, pour un montant de € 22.7 k.

Accord avec ENGIE Servicios Energéticos S.A. (une société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 18 décembre 2020 F2MeSolutions et ENGIE Servicios Energéticos S.A. ont conclu un dénommé Accord de service de Call Center easyWallbox en vue de la fourniture de services de call center pour le support aux clients finaux de FCA qui achètent des produits d'e-mobilité en Espagne.

Le 23 décembre 2020, F2MeSolutions et ENGIE Servicios Energéticos S.A. ont conclu un dénommé Accord de partenariat ayant pour objet de régler la fourniture de certains services d'installation par ENGIE Servicios Energéticos S.A. pour le support aux clients finaux de FCA qui achètent des produits d'e-Mobilité en Espagne.

Accord avec Fabricom Electrical-PVV Ltd (une société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 22 décembre 2020, F2MeSolutions et Fabricom Electrical-PVV Ltd ont conclu un dénommé Accord de service de Call Center easyWallbox en vue de la fourniture de services de call center pour le support aux clients finaux de FCA qui achètent des produits d'e-mobilité en Hongrie.

Le 17 décembre 2020, F2MeSolutions et Fabricom Electrical-PVV Ltd ont conclu un dénommé Accord de partenariat ayant comme objet de régler la fourniture de certains services d'installation par Fabricom Electrical-PVV pour le support aux clients finaux de FCA qui achètent des produits d'e-Mobilité en Hongrie.

Accord avec ENGIE Hellas S.A. (une société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 9 décembre 2020, F2MeSolutions et ENGIE Hellas S.A. ont conclu un dénommé Accord de service de Call Center easyWallbox pour la fourniture de services de call center pour le support aux clients finaux de FCA qui achètent des produits d'e-Mobilité en Grèce.

Accord avec ENGIE Rinnovabili S.p.A. (société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 31 mars 2021 NHOA Energy a signé un contrat avec Engie Rinnovabili S.p.A. pour l'ingénierie, la fourniture, l'installation et la maintenance sur 15 ans d'un système de stockage d'énergie situé à Salemi (Trapani), en Italie, pour un montant de € 4.240k. Le montant annuel du service de maintenance est de € 28.9k.

Accord avec ENGIE Servizi S.p.A. (société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 31 mars 2021 NHOA Energy a signé un contrat avec Engie Servizi S.p.A. pour l'ingénierie, la fourniture, l'installation et la maintenance sur 15 ans d'un système de stockage d'énergie situé à Nera Montoro, en Italie, pour un montant de € 7.701k. Le montant annuel du service de maintenance est de € 39.2k.

Accord avec ENGIE Solar S.a.S. (société appartenant au Groupe ENGIE)

ENGIE SOLAR S.a.S. a été sélectionnée pour exercer les activités d'ingénierie, approvisionnement et installation relativement à la fourniture d'un système de stockage par batterie (avec une capacité de stockage de 5.4 MW/3.17 MWh) et à ses installations connexes dans la Municipalité de Comadù (Mexique) (« Projet Sol de Insurgentes »). Le 20 décembre 2019, ENGIE SOLAR S.a.S a stipulé une Convention de fourniture d'ilot de puissance avec NHOA Energy afin de sous-traiter une partie des travaux. La valeur du contrat s'élève à 17.303 K USD.

À la date du Document , le projet est terminé et toutes les créances ont été par le client.

Accord avec SOLAIREDIRECT GLOBAL OPERATIONS S.A. (société appartenant au Groupe ENGIE)

En relation avec le Projet Sol de insurgentes décrit ci-dessous, le 27 novembre 2019, NHOA Energy a conclu un contrat d'approvisionnement avec Solairedirect Global Operations S.A. pour l'achat de certains équipements et matériaux essentiels à la livraison d'un système de stockage d'énergie par batterie (avec une capacité de stockage de 5.4 MW/3.13 MWh) et ses installations associées seront installées dans la municipalité de Comadù (Mexique). La valeur fixe du contrat est de 13.547 kUSD.

Accord avec ENGIE PRODUZIONE (une société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 31 décembre 2019, NHOA Energy, agissant en qualité d'entrepreneur pour les activités d'ingénierie, de fourniture et d'installation d'un système de stockage d'énergie d'une capacité de stockage de 7.2 MW/5.08 MWh et les services correspondants a conclu un accord avec ENGIE PRODUZIONE S.p.A. (« Projet Leini »). La valeur du contrat s'élève à 2.643 K €uros.

Accord avec ENGIE Lab Singapore (société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 21 septembre 2017, NHOA Energy a conclu avec ENGIE Lab Singapore concernant la fourniture d'un système P2P à hydrogène (ses articles, matériaux, équipements, conception et dessins, données et autres matériaux) sur l'île de Semakau (Singapour). La valeur fixe de l'accord s'élève à 663 k€.

Accord avec Comores Énergie Nouvelles S.A.R.L. (société appartenant au Groupe NHOA pour 60%)

Le 16 novembre 2018, NHOA Energy a conclu un Contrat EPC tant qu'entrepreneur avec Comores Énergie Nouvelles S.A.R.L., pour la mise en place d'une installation d'énergie solaire ainsi que de son système de stockage d'énergie par batterie sur l'île d'Anjouan, dans la ville de Lingoni (Comores). L'activité de NHOA Energy consistait, entre autres, à la prestation de services d'ingénierie et de conception ainsi que d'approvisionnement de matériel et d'équipement. La valeur fixe du contrat est de 5,572 k €.

Accord avec ENGIE EEC (une société appartenant au groupe ENGIE)

Engie EEC, en tant qu'exploitant du réseau électrique à l'île de Lifou (Nouvelle Calédonie), a conclu des accords avec les autorités locales pour installer et gérer un système de stockage d'énergie (ESS) dans le cadre de la stratégie pour les énergies renouvelables « Lifou 100% en 2020 ».

Le 5 décembre 2018, NHOA Energy a conclu un accord en tant qu'entrepreneur chargé de l'ingénierie, l'approvisionnement et la construction d'un système batterie de stockage d'énergie de 4.8 MW / 5.06 MWh. La valeur fixe du contrat est de 2,478 K €.

Accord avec ENGIE GAS Chile S.p.A. (une société appartenant au Groupe ENGIE) :

Le 5 mai 2021, dans le but d'élargir son portefeuille de solutions à base d'hydrogène en tant qu'intégrateur de systèmes, NHOA Energy a conclu un accord avec ENGIE GAS Chile S.p.A. établissant les termes contractuels régissant la conception, la fabrication, l'assemblage, l'inspection, les essais, l'installation, le transport, le montage et le démarrage d'une solution complète d'approvisionnement en hydrogène, le « Lot A-H2 generation skid package » et les équipements associés qui seront finalement livrés par ENGIE GAS Chile S.p.A. à Walmart Chile S.A., son client final. La solution d'approvisionnement en hydrogène susmentionnée sera intégrée dans le cadre d'une station de ravitaillement pour chariots élévateurs à fourche faisant partie du centre de distribution de Walmart situé dans la ville de Quilicura, à Santiago du Chili. Le prix du contrat est d'environ 1,5 million de dollars.

Le 6 Août 2021, NHOA Energy et ENGIE GAS Chile S.p.A. ont conclu un contrat de service pour la fourniture par la première à la seconde de certains services de maintenance liés au « Lot A-H2 generation skid package » et aux équipements associés.

Le prix du contrat de service est inclus dans le devis du contrat de fourniture susmentionné conclu entre EPS Italia S.r.l. et ENGIE GAS Chile S.p.A.

Accord avec TCC

Le 25 mai 2021, NHOA Energy et TCC ont conclu un contrat d'entreprise pour la fourniture d'un système de stockage par batterie de 10,8 MVA/10,5 MWh + systèmes de recharge de VE à Hoping Plant, Taiwan, pour un montant de 5.000k USD.

Le 25 mars 2022, NHOA Energy et TCC ont conclu un contrat pour la fourniture d'un système de stockage par batterie de 7,2 MVA/22,3 MWh pour la phase 2 de Hoping Plant, à Taïwan, pour un montant de 4.000 K\$. TCC a libéré une option le 13 avril 2022 pour la fourniture supplémentaire pour un prix de 2.450 K\$.

Accord avec TCC LIEN-HSIN Green Energy

Le 22 octobre 2021, TCC LIEN-HSIN Green Energy (une filiale de TCC) a émis un bon de commande à l'intention de NHOA Energy pour la fourniture d'un système de stockage d'énergie par batterie (BESS) de 115,2 MVA / 250 MWh de capacité utilisable et 311,4 MWh de capacité installée, qui sera construit sur le site de TCC à HePing, à Taiwan. Le montant de l'ordre d'achat est de 93.205.000 USD.

Accord avec TCC Energy Storage Technologie Corporation

Le 14 octobre 2021, TCC Energy Storage Technology Corporation (une filiale de TCC) a émis un bon de commande pour NHOA Energy pour la fourniture d'un système de stockage d'énergie par batterie (BESS) de 43,2 MVA / 87,5 MWh de capacité utilisable et 107,3 MWh de capacité installée qui sera construit sur le site de TCC à SuAo, Taiwan. Le montant du bon de commande est de 29.415.000 USD.

Accord avec F2MeS, Nhoa Energy et FCA

Le 15 octobre 2021, F2MeS, NHOA Energy et FCA Italy SpA ont signé un protocole d'accord contraignant par lequel ils ont convenu les termes, les conditions et les objectifs clés du projet Atlante qui seront reflétés dans un accord de coopération définitif ainsi que sur les modifications conséquentes à apporter à l'accord d'investissement et d'actionnaires signé entre NHOA Energy NHOA S.A. et FCA Italy S.p.A. le 15 janvier 2021 concernant la création de F2MeS.

Accord avec Atlante

Le 12 janvier 2022, NHOA Energy et Atlante ont conclu un accord de service pour la fourniture de services par NHOA Energy en faveur d'Atlante pour le développement du premier réseau de recharge rapide pour VE. L'accord est valable jusqu'au 1er janvier 2023.

5.31 Engagements liés aux opérations de financement et autres engagements hors bilan

Le montant de l'engagement hors bilan concernant le Groupe est égal à 45.147 k€ et concerne les garanties émises pour le compte de clients.

5.32 Evénements postérieurs à la clôture

- **Atlante:** deux hubs de mobilité électrique à Padoue avec 80 points de recharge pour véhicules électriques, alimentés à 100 % par des énergies renouvelables, le 12 juillet 2022, Atlante, la société du groupe NHOA dédiée aux infrastructures de recharge rapide et ultra-rapide pour véhicules électriques, a annoncé le prix de l'appel d'offres de la municipalité de Padoue et la signature du contrat correspondant pour l'installation de deux stations innovantes de stationnement et de recharge de véhicules électriques alimentées à 100 % par des énergies renouvelables. Les deux e-Mobility Hubs fourniront un total de 80 emplacements de stationnement alimentés exclusivement

par des énergies renouvelables, produites également par les panneaux solaires sur les auvents qui couvriront 160 emplacements.

- Le 21 juillet 2022, la NHOA a été informée que, suite à la notification par ENGIE à la Guam Power Authority de ne pas être en mesure de confirmer le prix de 2019 en raison des conditions actuelles du marché, la Guam Power Authority a notifié à ENGIE sa décision d'annuler l'offre.
- **Changement d'actionariat:** entre le 30 juin 2022 et la date de publication du présent document, la Société n'a été informée d'aucun autre franchissement de seuil légal déposé auprès de l'AMF

Aucun autre événement ultérieur n'a été enregistré au moment de la publication du présent document.

5.33 Table de concordance

Des comptes condensés ou complets se rapportant au semestre écoulé, présentés, le cas échéant, sous forme consolidée, sont établis soit en application de la norme IAS 34, soit conformément à l'article 222-5

2

Un rapport de gestion intermédiaire qui :

- indique les événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice et leur incidence sur les comptes intermédiaires.

- comporte une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

1-3

- indiquent, comme principales transactions entre parties liées (i) les transactions entre parties liées qui ont eu lieu durant les six premiers mois de l'exercice en cours et ont influé significativement sur la situation financière ou les résultats de l'émetteur au cours de cette période; (ii) toute modification affectant les transactions entre parties liées décrites dans le dernier rapport annuel qui pourrait influencer significativement sur la situation financière ou les résultats de l'émetteur durant les six premiers mois de l'exercice en cours.

Une déclaration des personnes physiques qui assument la responsabilité du rapport financier semestriel, clairement identifiées par leurs noms et fonctions, attestant qu'à leur connaissance les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de l'émetteur, ou de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité présente un tableau fidèle des informations mentionnées à l'article 222-6

Le rapport des commissaires aux comptes sur l'examen limité des comptes précités. Lorsque les dispositions légales qui sont applicables à l'émetteur n'exigent pas que les comptes semestriels fassent l'objet d'un rapport des commissaires aux comptes, l'émetteur le mentionne dans son rapport

6. Certification par la personne responsable

Je déclare par la présente que, à ma connaissance, les états financiers résumés portant sur le semestre clos le 30 juin 2022, ont été préparés conformément aux principes et normes comptables applicables et donnent une image sincère et exacte des actifs, de la situation financière et de profits de la société et des personnes morales figurant dans le champ d'application de la consolidation du groupe, et que le premier rapport de gestion semestriel inclut une image sincère de principaux événements survenus au cours des 6 premiers mois de l'exercice fiscal, de leur impact sur la situation financière, et des principales transactions intervenues avec les parties liées et, outre une description des principaux risques et incertitudes pour les 6 mois à venir sur l'exercice fiscal.

Paris, le 28 juillet 2022

Carlalberto Guglielminotti
Directeur général