



NHQA

New  
horizons  
ahead.

RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ 2022  
au 30 juin 2022

## SOMMAIRE

	PAGE
<b>1. RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ S1 2022.....</b>	<b>4</b>
1.1 Glossaire.....	5
1.2 Perspectives.....	10
1.3 Résumé des résultats du Groupe au premier semestre 2022.....	14
1.4 Événements significatifs durant la période.....	16
1.5 Événements successifs.....	18
1.6 Facteurs de risques et incertitudes.....	18
1.7 Transactions entre parties liées.....	18
<b>2. ETATS FINANCIERS CONSOLIDES.....</b>	<b>19</b>
2.1 Compte de résultat consolidé.....	19
2.2 Etat consolidé des autres éléments du résultat global.....	20
2.3 Bilan consolidé.....	21
2.4 Tableau consolidé de variation des capitaux propres.....	22
2.5 Tableau consolidé des flux de trésorerie.....	23
<b>3. REGLES ET METHODES COMPTABLES.....</b>	<b>24</b>
3.1 Principes comptables et évolution des méthodes.....	24
3.1.1. Nouvelles méthodes.....	24
3.1.2. Impact de la pandémie du COVID-19.....	25
3.1.3. Impacts de la crise ukrainienne.....	26
3.2 Présentation des états financiers.....	26
3.3 Devise fonctionnelle et de présentation.....	26
3.4 Utilisation des estimations.....	27
3.5 Définition des indicateurs clés de performance.....	28
3.6 Information sectorielle.....	28
3.7 Evolution du périmètre de consolidation.....	29
3.8 Indicateurs clés de performance.....	32
<b>4. INFORMATION SECTORIELLE.....</b>	<b>36</b>
4.1 Informations par secteurs d'activités.....	37
4.1.1 Energy Storage.....	37
4.1.2. eMobility.....	39
4.1.3. Atlante.....	39
4.1.4. Corporate.....	40
<b>5. NOTES RELATIVES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES.....</b>	<b>41</b>
5.1 Produits des activités ordinaires.....	41
5.2 Coût des biens et services vendus.....	42
5.3 Coûts liés au personnel.....	42
5.4 Autres frais d'exploitation.....	43
5.5 EBITDA (hors stock-options et plans d'intéressement) (non-IFRS).....	43
5.6 Amortissements et dépréciations.....	44

5.7	Pertes de valeur et autres provisions .....	44
5.8	Charges non récurrentes et coûts d'intégration .....	44
5.9	Plan d'intéressement .....	45
5.10	EBIT .....	45
5.11	Résultat financier net .....	45
5.12	Impôts .....	46
5.13	Résultat Net .....	46
5.14	Immobilisations Corporelles.....	46
5.15	Immobilisations Incorporelles .....	47
5.16	Participation dans des entités mises en équivalence .....	51
5.17	Autres actifs financiers non courants .....	51
5.18	Créances commerciales .....	51
5.19	Actifs constitués de contrats .....	52
5.20	Stocks .....	52
5.21	Autres actifs courants et autres actifs financiers courants.....	53
5.22	Trésorerie et équivalents de trésorerie .....	54
5.23	Capitaux propres .....	54
5.24	Avantages du personnel et plan d'intéressement.....	55
5.25	Impôts différés passifs non courants.....	57
5.26	Dettes fournisseurs .....	57
5.27	Autres passifs courants et non courants.....	57
5.28	Emprunts et autres dettes financières .....	58
5.29	Endettement financier net.....	62
5.30	Informations relatives aux parties liées .....	62
5.30.1.	Opérations intragroupe .....	62
5.30.2.	Principales conventions conclues avec les parties liées.....	64
5.31	Engagements liés aux opérations de financement et autres engagements hors bilan .....	67
5.32	Evénements postérieurs à la clôture.....	67
5.33	Table de concordance .....	69
<b>6.</b>	<b>Certification par la personne responsable .....</b>	<b>70</b>

## 1. RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ S1 2022

---

Le rapport suivant a été examiné par le Conseil d'Administration en date du 28 juillet 2022 et a fait l'objet d'un examen limité par les Commissaires aux comptes.

Ce rapport a fait l'objet d'une traduction en anglais du rapport semestriel d'activité de NHOA réalisé en français, uniquement dans le but de faciliter la lecture pour les anglophones. En cas de différence la version française prime.

Les informations concernant les marchés où NHOA est présent et qui apparaissent dans ce rapport d'activité proviennent de sources externes et/ou d'analyses internes à NHOA. Compte tenu de l'évolution rapide qui caractérise le secteur mondial de l'énergie, ces informations pourraient être erronées ou ne plus être à jour. Le développement des activités du Groupe pourrait donc être différent de celui décrit dans le rapport d'activité semestriel et les déclarations et informations présentées pourraient être erronées.

Les déclarations contenues dans le présent document, notamment à la note « 1.2 Perspectives » du rapport semestriel d'activités, se basent sur des hypothèses et des estimations qui pourraient évoluer ou être impactées par des risques, incertitudes (concernant particulièrement l'environnement économique, financier, concurrentiel, réglementaire et climatique) et d'autres facteurs qui pourraient conduire les résultats futurs et la performance du Groupe à être considérablement différents par rapport aux objectifs présentés. Ces éléments comprennent la variation de l'environnement économique et commercial, la régulation ainsi que les facteurs indiqués au chapitre 3 du Document d'Enregistrement Universel 2021.

Il faut souligner que les résultats semestriels de NHOA ne sont pas représentatifs des résultats annuels.

## 1.1 Glossaire

Dans ces états financiers, les termes ci-dessous ont, sauf disposition contraire, la signification suivante:

- **AC** (Alternate Current) signifie courant alternatif.
- **Acquisition par TCC** désigne la prise de participation stratégique par TCC dans ENGIE EPS (désormais NHOA S.A.) représentant 60,48% de son capital et de ses droits de vote, clôturée le 20 juillet 2021.
- **AMF** signifie l'Autorité des marchés financiers.
- **Atlante S.r.l.** désigne Atlante S.r.l., une société italienne à responsabilité limitée dont le siège social est situé à Piazzale Lodi 3, Milan, Italie, et immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Milan sous le numéro MI - 2635708.
- **Projet Atlante** désigne le projet présenté par NHOA le 23 juillet 2021, visant à développer un grand réseau de recharge rapide en Europe, et intégrant des systèmes de stockage et une technologie qui pourrait stabiliser les réseaux électriques nationaux.
- **Augmentation de Capital Proposée** désigne l'augmentation de capital annoncée le 27 septembre 2021, d'environ 140 millions d'euros, afin de consolider la structure capitalistique de NHOA dans le cadre du Masterplan10x et des financements initiaux des Ambitions Stratégiques, qui fait l'objet d'un engagement irrévocable de souscription de TCC afin d'assurer 75% de son montant (soit 105 millions d'euros).
- **Backlog ou projet Backlog** désigne, à une date donnée, les revenus estimés et autres revenus attribuables (1) aux bons de commande reçus, aux contrats signés et aux projets attribués à la date des présentes, et (2) aux contrats de développement de projets associés à un contrat d'achat d'électricité, lorsque la valeur convenue est un prix par kWh d'électricité et une quantité de MW à installer
- **BESS** (Battery Energy Storage Systems) signifie système de stockage de l'énergie sur batteries.
- **BMS** (Batteries Management System) signifie système de gestion de batteries.
- **Bons de Souscriptions d'Action** désigne les bons de souscription d'actions permettant, lors de l'exercice, de souscrire des actions de la Société, émis par le Conseil d'Administration en vertu d'une autorisation donnée par l'Assemblée Générale extraordinaire de la Société du 16 février 2015 (18e résolution) et 21 juin 2016 (21e résolution), exercés par leurs bénéficiaires, ou remplacés par des SARs en cas de bons de souscriptions d'actions non exercés.
- **CAE** (Power Purchase Agreement dit PPA) désigne le contrat d'achat d'électricité entre deux parties, dont l'une est un producteur d'électricité (le vendeur) et dont l'autre cherche à acheter de l'électricité (l'acheteur).
- **Carnet de commandes** ou le **Carnet de Commandes des Projets** désigne le chiffre d'affaires estimé à venir et les autres produits à venir attribuables aux (i) bons de commandes reçus, aux contrats signés et aux projets sécurisés et (ii) Contrats de Développement de Projets sécurisés par un CAE dont la valeur convenue est un prix au kWh d'électricité et une quantité de MW à installer. Lorsque l'exécution d'un contrat ou d'un projet a commencé, le montant enregistré en Carnet de Commandes est calculé comme (A) le prix de transaction des bons de commande, contrats ou projets concernés sous (i) et (ii) ci-dessus, moins (B) le montant

des revenus enregistrés, à la date de référence, conformément à la norme IFRS 15 (représentant le montant du prix de transaction affecté aux obligations de performance exécutées à la date de référence).

- **CO<sub>2</sub>** signifie dioxyde de carbone.
- **CODM** signifie Principal décideur opérationnel
- **Commissaires aux Comptes** désigne les commissaires aux comptes de la Société, comme indiqués dans la section 2 du Document d'Enregistrement Universel.
- **Comptes consolidés du Groupe NHOA** désigne les Comptes Consolidés de la Société, établis conformément aux normes IFRS adoptées par l'Union Européenne concernant les exercices 2021 et S1 2022.
- **Conseil d'Administration** désigne le Conseil d'Administration de la Société en place et dans sa composition existante à la date de publication du présent Document d'Enregistrement Universel.
- **Contrat d'Achat d'Actions par ENGIE** désigne le contrat d'achat d'actions conclu entre GDF International et les actionnaires majoritaires de la Société, signé le 24 janvier 2018.
- **Contrat d'Achat d'Actions par TCC** désigne le contrat d'achat d'actions conclu le 19 avril 2021 entre ENGIE et TCC pour la vente de la participation d'ENGIE de 60,48% du capital social d'ENGIE EPS S.A. (désormais NHOA S.A.).
- **Contrats Sécurisés** désigne les projets attribués pour lequel la signature de l'ensemble complet des accords n'est pas encore achevée. Typiquement, lorsque NHOA reçoit un appel d'offres, il s'agit généralement d'un financement de projet, plusieurs étapes doivent être franchies (c'est-à-dire l'accord EPC, l'avis de procédure, l'autorisation de signature). Les « Contrats Sécurisés » ne font plus partie du « Pipeline » mais ne font pas encore partie du « Carnet de commandes ». Ils n'intègrent cette catégorie qu'une fois les conditions de la documentation et les autorisations de projet définis.
- **DC** signifie courant continu.
- **Développement de Projets** désigne l'action de NHOA, directement ou avec ses partenaires, pour développer, devenir propriétaire et gérer le système de production et de stockage d'électricité, et conclure le CAE associé.
- **DG** signifie Directeur Général.
- **Document d'Enregistrement Universel 2021** désigne le Document enregistré le 06 avril 2022 auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF), conformément à son règlement général, et notamment son article 212-3, sous le numéro R.19-020.
- **easyWallbox** désigne une borne de recharge résidentielle spéciale pour les véhicules électriques mise au point et brevetée par le Groupe NHOA.
- **EMS (Energy Management System)** désigne les systèmes de gestion d'énergie.
- **ENGIE** désigne ENGIE S.A., société anonyme de droit français, dont le siège social est situé au 1, place Samuel de Champlain – 92400 Courbevoie, France et immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Nanterre sous le numéro 542 107 651.

- **EPC** (Engineering, Procurement and Construction contract) signifie le contrat d'Ingénierie, Approvisionnement et Construction.
- **EPS Manufacturing** désigne Electro Power Systems Manufacturing S.r.l. (précédemment Electro Power Systems S.p.A.), société à responsabilité limitée de droit italien dont le siège social est situé Via Anton Francesco Grazzini 14, Milan, Italie, et immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Milan sous le numéro MI2073745.
- **Euronext Paris** désigne le marché réglementé d'Euronext à Paris.
- **EV** signifie véhicule électrique.
- **e-Mobility ou Solutions de Mobilité** signifie electric mobility (mobilité électrique) et désigne les moyens techniques de contrôle pour la gestion des dispositifs dans les Véhicules Electriques et Hybrides complets en collaboration avec les fournisseurs de dispositifs électriques qualifiés en tant que fournisseurs dans le secteur de l'automobile.
- **F2MeSolutions** (ou F2M) désigne Free2Move eSolutions S.p.A. (anciennement EPS e-Mobility S.r.l.), société italienne à responsabilité limitée dont le siège social est situé en Piazzale Lodi 3 – 20137 Milan, Italie et immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Milan sous le numéro 11479180967.
- **FCA ou FCA / Stellantis** signifie FCA Italy SpA une société à responsabilité limitée dûment constituée et valablement existante en vertu des lois italiennes, ayant son siège social à Turin, C.so Giovanni Agnelli 200, code fiscal et numéro de TVA 07973780013, sous la direction et coordination de Stellantis NV, conformément à l'article 2497 du Code civil italien.
- **GDF International** désigne GDF International, société par actions simplifiée de droit français, ayant son siège social à Courbevoie (92400), 1 place Samuel de Champlain (France) et immatriculée au Registre du Commerce de Nanterre sous le numéro 622 048 965.
- **GW** signifie Gigawatt.
- **GWh** signifie Gigawatt/heure.
- **HyESS® or HyESS** désigne les Systèmes de Stockage d'Énergies Hybrides. Le brevet a été enregistré le 26 février 2016.
- **Joint-Venture** indique la joint-venture entre FCA et EPS Italia (maintenant NHOA Energy).
- **IT** signifie technologies de l'information.
- **kVA** signifie kilovolt Ampère.
- **KW** signifie Kilowatt.
- **KWh** signifie Kilowatt/heure.
- **Ligne de Produits** désigne chacune des trois lignes de solutions offertes par NHOA.
- **Lignes Global d'Activité** ou GBL (Global Business Lines) désignent Energy Storage, e-Mobility et Atlante.
- **m2** signifie mètres carrés.

- **Module d'hydrogène** désigne un système de stockage d'énergie basé sur l'hydrogène comprenant i) un électrolyseur qui utilise l'électricité pour diviser les molécules d'eau en hydrogène et en oxygène ii) une unité de stockage pour entreposer l'hydrogène résultant sous forme gazeuse ou autre forme et iii) une pile à combustible pour convertir l'hydrogène et l'oxygène en électricité sur demande, en libérant de l'eau.
- **ms** signifie milliseconde.
- **MW** signifie Mégawatt.
- **MWh** signifie Mégawatt/heure.
- **NHOA** ou **Groupe NHOA** désigne la Société et ses filiales, i.e. NHOA Energy, EPS Manufacturing, F2MeSolutions, F2MeSolutions France, Comores Energies Nouvelles S.a.r.l., NHOA Americas, NHOA Australia, Atlante TopCo, Atlante Srl, Atlante France et Atlante Spain.
- **NHOA Americas** désigne la société NHOA Americas LLC, société à responsabilité limitée constituée conformément au droit du Delaware, Etats-Unis, dont le siège social est situé au 251 Little Falls Drive, Wilmington, DE 19808, New Castle County, Delaware.
- **NHOA Australia** désigne la société NHOA Australia Pty Ltd, société australienne à responsabilité limitée, dont le siège social est situé à la Baker Mckenzie Tower One International Towers Sydney, Level 46 100 Barangaroo, Avenue Barangaroo, New South Wales 2000, Australie.
- **NHOA Energy** désigne NHOA Energy S.r.l. (anciennement Engie EPS Italia S.r.l., Elvi Energy S.r.l. et EPS Elvi Energy S.r.l.), société italienne à responsabilité limitée dont le siège social est situé à Piazzale Lodi 3, Milan, Italie, et immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Milan sous le numéro MI 2082791.
- **NHOA S.A.** ou la **Société** désigne la société NHOA S.A. (anciennement ENGIE EPS S.A.), société anonyme dont le siège social est situé au 28 rue de Londres, 75009 Paris, France, et immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Paris sous le numéro 808 631 691.
- **Offre de TCC** désigne l'offre publique d'achat simplifiée ayant pour objet les actions en circulation de NHOA, déposée par TCC.
- **O&M** signifie opérations et maintenance.
- **P2P** signifie Power to Power.
- **PCS** (Power Conversion Systems) désigne les systèmes de conversion de courant.
- **Pipeline** désigne l'estimation, à date, du montant des projets potentiels, appels d'offres et soumissions auxquels NHOA à décider de participer ou de répondre.
- **Prises de commandes** se composent du total de la valeur des contrats exprimée en MW ou en euros correspondant à l'ensemble des commandes reçues, des contrats signés et des projets sécurisés sur une période.
- **Projets en Développement** est un indicateur représentant l'équivalent de capacité (i) du Carnet de Commandes, en termes de contrats d'approvisionnement clé en main ou EPC signés et donc à l'exclusion des contrats de développement de projets associés à un contrat d'achat d'électricité (CAE) (voir point (ii) de la définition du Carnet de Commandes), et (ii) les Contrats Sécurisés.



- **PV** signifie Photovoltaïque.
- **R&D** signifie recherche et développement.
- **Réponse à la Demande** signifie que les consommateurs ont la possibilité de jouer un rôle important dans l'exploitation du réseau électrique en réduisant ou en déplaçant leur consommation d'électricité pendant les périodes de pointe, en réponse à des tarifs basés sur le temps ou à d'autres formes d'incitations financières. Les programmes de Réponse à la Demande sont utilisés par les planificateurs et les opérateurs de réseaux électriques comme choix de ressources afin d'équilibrer l'offre et la demande. De tels programmes peuvent réduire le coût de l'électricité sur les marchés de gros et, partant, entraîner une baisse des tarifs de détail. Les méthodes d'engagement des clients dans les efforts de Réponse à la Demande comprennent l'offre de tarifs basés sur le temps, tels que la tarification au moment de l'utilisation, la tarification de pointe critique, la tarification de pointe variable, la tarification en temps réel et les rabais de pointe critique. Elles comprennent également des programmes de contrôle direct de la charge qui donnent aux compagnies d'électricité la possibilité d'allumer et d'éteindre les climatiseurs et les chauffe-eaux pendant les périodes de pointe, en échange d'une incitation financière et de factures d'électricité moins élevées.
- **Réserve Tournante** (spinning reserve) désigne la capacité de production qui est en réseau mais sans charge, capable de réagir rapidement en cas de besoin pour plusieurs minutes (réserve primaire) ou plusieurs heures (réserve secondaire).
- **RFID** (Radio-Frequency Identification) signifie technologie permettant d'identifier et/ou de stocker automatiquement des informations sur des objets, des animaux ou des personnes.
- **SARs** désigne des Stock Appreciation Rights, un instrument « cash » ayant remplacé les Stock-Options et Bons de Souscription d'actions existants, reproduisant le profil économique d'une stock-option ou d'un bon de souscription d'actions.
- **Solutions de Support au Réseau ou Solutions Connectées au Réseau** (Grid Support Solutions ou Grid Connected Solutions) désigne les systèmes de stockage hybride développées afin de stabiliser les réseaux électriques dans les pays en voies de développement, fortement visés par les énergies renouvelables.
- **Sonae Sierra** désigne une société immobilière multinationale constituée au Portugal en 1989, détenue par Sonae, SGPS (Portugal) à 90 % et Grosvenor Group Limited (Royaume-Uni) à 10 %.
- **Stellantis** désigne Stellantis NV, un constructeur automobile multinational dont le siège est à Amsterdam, aux Pays-Bas, qui a été formé en 2021 par la fusion de la société italo-américaine Fiat Chrysler Automobiles et de la société française Groupe PSA sur la base d'un accord de fusion transfrontalier 50-50 et ses filiales.
- **TCC** désigne Taiwan Cement Corporation, une société cotée sur le Taiwan Stock Exchange (TWSE:1101) ayant son siège sociale au N° 113, Sec 2. Zhongshan North Road, Taipei, Taiwan.
- **TCC Group** désigne TCC et ses filiales.
- **V** signifie Volt.
- **V2G** signifie vehicle to grid ou véhicule-réseau.

- **Véhicules Electriques et Hybrides** désigne les véhicules qui fonctionnent sur batterie et les véhicules qui combinent la transmission électrique et un moteur à combustion interne (Internal Combustion Engine, ICE).
- **W** signifie Watt.
- **Wh** signifie Watt/heure.
- **µs** signifie microsecondes.

## 1.2 Perspectives

Le 20 avril 2021, ENGIE annonça la signature d'un Contrat de cession de parts avec la société taiwanaise TCC, portant sur 60,5% de sa participation au capital social de NHOA S.A., opération réalisée après une procédure de due diligence de cinq mois, engagée suite à l'annonce du Groupe ENGIE en date du 23 septembre 2020 sur la mise en place d'options stratégiques pour NHOA S.A., comprenant la possibilité de cession de sa participation.

Le nouvel actionnaire TCC, fort d'une capitalisation boursière de plus de 10 billions de dollars, représente l'un des principaux groupes industriels en Asie, opérant dans le secteur de la fabrication de batteries, la production de ciment, la production d'électricité, les services environnementaux, chimiques, logistiques et liés aux infrastructures. Suite à la signature de la transaction, ENGIE EPS S.A. est devenue NHOA S.A. (New HOrizons Ahead).

La transaction a été conclue en date du 20 juillet 2021 après que l'ensemble des conditions préalablement convenues dans le TCC SPA aient été réunies, et plus précisément, les conditions suspensives habituelles et l'obtention des autorisations réglementaires requises: les autorisations de la Fair Trade Commission taiwanaise, du Comité d'Investissement du Ministère de l'Economie de Taiwan et du gouvernement italien qui avait concédé son "Golden Power" en vertu du décret législatif n° 21/2012.

Lors de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 25 juin 2021, le changement de la dénomination sociale en NHOA S.A. a été approuvé. Le changement de la dénomination sociale est devenu effectif le 20 juillet 2021, suite à la conclusion de la transaction.

Le 29 novembre 2021, NHOA S.A. a annoncé le succès de son augmentation de capital avec droits préférentiels de souscription des actionnaires de 139.924.785,60 €. L'émission d'actions a été menée par la Société Générale, agissant en tant que coordinateur global unique et teneur de livre conjoint, aux côtés de Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A., agissant en tant que teneur de livre conjoint. Le processus s'est conclu par l'émission de 12.766.860 nouvelles actions au prix de 10,96 € par action. À l'issue du règlement de l'émission de droits, le capital social de la société s'élève à 5.106.744,00 euros, divisé en 25 533.720 actions de 0,20 euro de valeur nominale chacune.

Jusqu'en 2019, NHOA décrivait son marché potentiel comme étant axé autour de deux principaux domaines: les Micro-réseaux et les Supports réseaux. A partir de 2020, le Groupe NHOA a fourni une nouvelle présentation de ses produits, en les regroupant en trois lignes principales: le Giga Storage, les Solutions industrielles et l'eMobility, présentation toujours en vigueur en juillet 2021 lorsque le nouveau Masterplan10x a été publié.

Suite à la sortie du Groupe ENGIE, NHOA a revu la stratégie de positionnement et de développement qu'elle avait projetée, qui était précédemment orientée vers les zones géographiques et les projets d'activité des Unités d'Activité d'ENGIE. Un exemple spécifique d'une telle orientation peut être recherchée dans le schéma mis en place pour les projets liés à la sous-ligne production et stockage d'énergie solaire, pour lesquels le Groupe NHOA a compté sur la collaboration d'ENGIE Solar, en envisageant le schéma contractuel standard suivant: ENGIE Solar en tant qu'entrepreneur EPC pour l'entier projet et le Groupe NHOA comme sous-traitant dominant du système de stockage. Depuis

l'annonce de septembre dernier, le Groupe NHOA a, comme anticipé ci-dessus, redessiné sa position stratégique à commencer par la collaboration avec d'autres entrepreneurs EPC pour finir avec le nouveau Masterplan évoqué ci-dessus. Le Masterplan10x est un plan que la direction de NHOA a établi dans le but de multiplier par 10 la croissance de NHOA d'ici 2025. Pour réaliser ce projet, la direction a identifié des indicateurs de performance clés et les résultats industriels que NHOA envisage de multiplier par 10:

**Base installée de stockage** : Après la réalisation de l'Augmentation de Capital potentielle et la recapitalisation de NHOA, la société sera en mesure, de répondre à des appels d'offres pour des projets plus importants qui, selon NHOA, l'aideront à atteindre son objectif d'installer en 2025, une base correspondant à 10 fois l'intégralité du stockage d'énergie de la base installée réalisée entre 2015 et 2021.

**Expansion de la production** : NHOA prévoit, par le biais de sa Ligne Global d'Activité e-Mobility, de multiplier sa production par 10 et d'augmenter sa production de recharge de VE par semaine, de 1.500 actuellement à 15.000 d'ici 2025. Cet objectif ne peut être atteint qu'en renforçant les relations existantes avec les partenaires de la société, notamment en tirant parti de l'empreinte industrielle de Stellantis et de l'accès de TCC à une chaîne d'approvisionnement unique de classe mondiale.

**Valeur vie des clients d'e-Mobility** : NHOA prévoit, à travers sa GBL e-Mobility, de multiplier par 10 la Valeur Vie Client (VVC) de ses clients e-Mobility. En effet, lorsque la wallbox est intégrée dans un abonnement incluant la fourniture d'énergie pour charger le VE avec un contrat à long terme, la valeur de la wallbox est virtuellement multipliée par 10.

**Femmes ingénieurs**: NHOA a l'intention de combler la disparité homme-femme structurelle concernant les étudiantes en ingénierie (par exemple, en Italie, seuls 20% des étudiants en ingénierie sont des femmes), en se fixant pour objectif de multiplier par 10 le nombre de femmes ingénieurs qu'il emploie d'ici 2025.

**HSEQ** : NHOA prévoit de réaliser, d'ici 2025, plus de 10 fois les investissements en matière de Santé, de Sécurité et de Qualité, afin de soutenir le Masterplan10x tout en minimisant son risque d'exécution.

**Pipeline** : pour faciliter une croissance continue jusqu'en 2030, conformément aux objectifs du Masterplan10x, la Société a également fixé un objectif en termes de Pipeline de projets pour 2025. NHOA a l'ambition de multiplier par 10 le Pipeline de 1.0 milliard d'euros réalisée à la fin de 2020 pour atteindre 10 milliards d'euros en 2025, une contribution importante à ce pipeline devant être apportée par la GBL Atlante, le reste provenant de la GBL e-Mobility et la GBL Storage.

Dans ce contexte, un nouveau modèle opérationnel simplifié a été introduit dans le Masterplan10x, qui s'articule autour de trois Lignes Globales d'Activité (G.B.L.):

- (i) **Le Stockage de l'énergie**, dirigé par Giuseppe Artizzu en tant que general manager, offrant dans trois zones géographiques (Amériques, EMEA et Asie-Pacifique) (a) des solutions de stockage conçues pour soutenir les réseaux de transmission et de distribution face à la pénétration croissante de sources renouvelables intermittentes, et (b) des solutions de stockage distribuées pour répondre aux besoins de durabilité, d'accessibilité et de fiabilité des secteurs industriels et de production d'électricité, avec l'inclusion potentielle de solutions à base d'hydrogène. Cette ligne s'articule autour de cinq axes:
  - **La production et stockage d'énergie solaire**: des systèmes de stockage d'énergie grande échelle susceptibles de transformer la production intermittente des parcs solaires en une alimentation électrique pleinement distribuée. Les systèmes photovoltaïques sont accompagnés de systèmes de stockage d'énergie, conçus pour les énergies à mise à

disposition différée (*energy intensive*) ou la gestion à rampe et la puissance complémentaire (*power intensive*). La source principale et la capacité de stockage peuvent être couplées en courant continu pour maximiser leur efficacité ou couplées en courant alternatif pour accroître la flexibilité et la souplesse de fonctionnement.

- **Stockage à grande échelle:** systèmes de stockage d'énergie à grande échelle, modulaires et conteneurisés, situés dans des sous-stations ou des parcs de stockage autonomes, qui fournissent au réseau la régulation de fréquence et de tension, les services de déplacement des recharges ou d'écrêtement des pointes, ainsi que la capacité d'assurance qualité et la capacité de redémarrage.
  - **Micro-réseaux industriels:** solutions énergétiques sur mesure combinant des sources d'énergie renouvelables distribuées et des capacités de stockage d'énergie pour compléter ou remplacer l'alimentation du réseau pour un utilisateur unique ou une communauté d'utilisateurs.
  - **Systèmes de stockage d'énergie industriels:** répondre à un ou plusieurs des besoins des clients industriels : (i) éliminer les troubles susceptibles d'affecter l'approvisionnement en énergie des utilisateurs, telles que les interruptions d'alimentation, les variations du voltage et la déformation harmonique; (ii) maximiser la valeur de la Réponse à la Demande ou des programmes d'écrêtement des pointes ; (iii) optimiser le fonctionnement des centrales thermiques, en augmentant la flexibilité des centrales et les capacités de répondre rapidement aux demandes de réseau.
  - **H2:** solutions pour interfacer les systèmes de production d'hydrogène, généralement des électrolyseurs, avec le système électrique environnant grâce à des technologies exclusives et un savoir-faire industriel de longue date.
- (ii) **e-Mobility**, représentée par F2M eSolutions, la joint-venture avec Stellantis dirigée par Roberto di Stefano en tant que general manager, qui propose des solutions et des technologies innovantes pour la recharge des VE et développe la technologie permettant l'échange d'énergie entre les véhicules et le réseau électrique. Elle est structurée en trois segments :
- **Ventes directes :** Solutions de recharge en courant alternatif et continu pour les clients de véhicules électriques particuliers et professionnels et infrastructures de recharge publiques. Le portefeuille du Groupe NHOA comprendra une large gamme de solutions, des produits d'entrée de gamme tels que l'easyWallbox aux infrastructures de recharge rapide, avec ou sans stockage et activation V2G. Les solutions matérielles sont couplées à un ensemble de services allant du support client aux produits numériques (par exemple, des applications et des plateformes de gestion de la recharge).
  - **Recharge en tant que service:** offres de solutions de recharge permettant aux propriétaires de VE de recharger dans des lieux privés et publics grâce à un modèle d'abonnement entièrement numérique et à une application et une RFID dédiées. Les formules d'abonnement peuvent également inclure le financement du matériel de charge, et l'accès à tous les services connexes tels que l'installation, l'O&M et le service client. Grâce à des partenaires sélectionnés, le Groupe NHOA fournit également aux clients un approvisionnement en énergie verte et la possibilité de profiter des subventions locales;

- **Services énergétiques avancés:** ensemble de solutions technologiques visant à exploiter l'utilisation des véhicules en stationnement pour stabiliser le réseau électrique, et offrant aux clients la possibilité d'extraire du volume du potentiel de gestion énergétique des VE.
- (iii) **Atlante:** dirigée par Stefano Terranova en tant que general manager, il s'agit d'une Ligne Globale d'Activité dédiée au développement d'un réseau unique de recharge rapide pour les véhicules électriques, activé par les énergies renouvelables, le stockage d'énergie et intégré à 100% au réseau. NHOA développera et investira dans le réseau Atlante en tant que propriétaire et opérateur, avec ses propres ressources et d'autres formes de financement, Il est envisagé que F2M eSolutions agisse en tant que fournisseur de technologie privilégié pour Atlante. Stellantis a désigné Atlante comme réseau de recharge privilégié pour ses futurs clients VE, à qui Atlante réservera des offres spéciales. Le réseau d'Atlante sera d'abord développé en Italie, en France, en Espagne et au Portugal (ensemble "Europe du Sud"), où la recharge rapide publique est encore balbutiante, avec une croissance rapide prévue à l'horizon 2030. Selon des sources externes, environ 90% du réseau de recharge rapide publique en Europe du Sud en 2030 doit encore être construit et développé, ce qui constitue une importante opportunité commerciale (voir paragraphe 5.4.3 du présent Document d'Enregistrement Universel). Compte tenu de la taille potentielle de ce marché, Atlante a l'ambition de créer, au cours des 8 à 10 prochaines années, l'un des plus grands réseaux de recharge rapide intégrés au véhicule-réseau d'Europe du Sud.

Le réseau Atlante sera développé à des endroits stratégiques dans le sud de l'Europe, à sélectionner selon les concepts suivants :

- **Recharge sur autoroute :** directement à côté ou à proximité d'une entrée/sortie d'autoroute, idéalement tous les 100-150 km, avec des vitesses de charge ultrarapides, spécifiques pour la recharge sur longs trajets ;
- **Recharge hors autoroute :** dans les zones urbaines, aux points névralgiques de la circulation ou chez les détaillants, spécifiquement pour le chargement de trajets plus courts, avec une vitesse de chargement rapide à ultra-rapide en fonction des besoins des clients locaux ;
- **Recharge hybride :** dans d'autres endroits sélectionnés ou sur des sites premium dans les zones urbaines à forte densité de population, c'est-à-dire entre le « chargement en déplacement » et le « chargement à destination ».

Le premier semestre 2022 marque des résultats sans précédent dans l'histoire de Nhoa, les ventes du premier semestre au niveau du groupe ont été multipliées par 10 en glissement annuel pour atteindre plus de 82 millions d'euros, avec une croissance record dans toutes les lignes de métier mondiales:

- Le stockage d'énergie, qui représente la colonne vertébrale technologique du groupe, a vu son chiffre d'affaires augmenter de plus de 30 fois, malgré le scénario mondial de plus en plus complexe.
- La mobilité électrique, bien que confrontée à une chaîne d'approvisionnement perturbée, a multiplié par 2 les ventes de la période, tout en gardant un taux de conversion stable par rapport aux ventes de véhicules électrique Stellantis.
- L'infrastructure de recharge rapide Atlante, lancée il y a moins d'un an et dont les activités ont débuté en novembre 2021, a déjà montré sa capacité à accélérer ses objectifs 2025 avec plus de 900 points de recharge opérationnels et en construction en Europe du Sud et un pipeline d'environ 1500 nouveaux sites.

Les résultats étonnants enregistrés au premier semestre témoignent de la compétitivité de NHOA sur les marchés mondiaux, non seulement d'un point de vue technologique et économique, mais aussi et surtout d'une perspective d'exécution, gérant nombreux projets à grande échelle dans 4 continents, grâce au travail de son équipe en croissance constante et au soutien de TCC et de Stellantis.

### 1.3 Résumé des résultats du Groupe au premier semestre 2022

Les résultats du NHOA pour le premier semestre 2022 sont :

- Chiffre d'affaires et autres revenus de 82.2 millions d'euros au niveau du groupe, avec une croissance multipliée par 10 d'une année sur l'autre
- Mise à jour de la *guidance* du chiffre d'affaires pour l'exercice 2022 attendus de l'ordre de 140-160 millions d'euros

Le premier semestre 2022 a été un semestre de transformation pour toutes les Global Business Lines :

- **Energy Storage**, pilier technologique du Groupe NHOA, avec :
  - Ventes multipliées par plus de 30 fois
  - EBITDA à l'équilibre
  - Carnet de commandes représentant 143 millions d'euros
  - Pipeline de plus de 1 milliard d'euros
- **e-Mobility**, via sa joint-venture avec Stellantis :
  - Ventes doublées d'une année sur l'autre
  - Taux de conversion pour les marques Stellantis stable à 17 %
- **EV Fastcharging Infrastructure**, avec Atlante s'appuyant sur la base technologique et opérationnel de NHOA :
  - plus de 900 points de recharge en ligne et en construction
  - environ 1,500 sites dans le pipeline

Les ventes du premier semestre au niveau du groupe ont atteint 82.2 millions d'euros, soit une croissance multipliée par 10 d'une année sur l'autre et représentant 2.5 fois le chiffre d'affaires de l'année 2021, avec une croissance record dans toutes les Global Business Line :

- dans l'Energy Storage, qui représente l'héritage technologique du groupe, nous avons atteint EBITDA à l'équilibre, avec des ventes en croissance de plus de 30 fois d'une année sur l'autre pour arriver à 73 millions d'euros. La croissance du chiffre d'affaires est conforme au carnet de commandes sécurisé au quatrième trimestre de l'année dernière, et nous sommes très fiers d'avoir atteint EBITDA à l'équilibre au premier semestre 2022. NHOA Energy a réussi à atteindre ce résultat extraordinaire grâce à son attention sur la réalisation, son empreinte industrielle construite au cours des 7 dernières années, et le travail extraordinaire effectué par son équipe de développement commercial qui, après une prise de commandes de plus de 200 millions d'euros au cours des 12 derniers mois a continué à travailler sans relâche dans 4 continents, augmentant notre pipeline qui, en matière de stockage uniquement, s'élève à plus de 1 milliard d'euros.
- dans l'e-Mobility, nous avons dû faire face à une chaîne d'approvisionnement globalement perturbée, avec des dates de livraison de composants critiques changeant du jour au lendemain. Malgré cette situation difficile, nous avons réussi à doubler notre chiffre d'affaires, tout en maintenant un taux de conversion stable par rapport aux ventes de véhicules électriques de Stellantis, qui ont entraîné le marché européen des véhicules électriques. Les résultats que nous avons obtenus, avec une concentration sans faille sur la rentabilité et le soutien de Stellantis et de TCC, représentent notre résilience et confirment le potentiel de croissance parallèlement aux ventes de véhicules électriques en Europe et en Amérique du Nord.

- Atlante, notre Global Business Line dédiée à l'infrastructures de recharge rapide de véhicules électriques que nous avons lancée il y a un an et dont le déploiement a débuté en novembre 2021, a déjà montré sa capacité à accélérer ses objectifs pour 2025 : des sites emblématiques sont déjà en construction, des stations-service avec IP, API Group, le plus grand fournisseur de services de distribution de carburant et de mobilité en Italie, des e-Mobility Hubs avec la municipalité de Padoue et le plus grand aéroport d'Italie. Atlante peut désormais compter sur un total de plus de 900 points de recharge en ligne et en construction à ce jour en Europe du Sud et un pipeline de près de 1,500 nouveaux sites.

L'équipe NHOA compte aujourd'hui plus de 350 personnes extraordinaires, une équipe d'excellence en développement sans cesse de 31 nationalités différentes, gérant de projets à grande échelle sur 4 continents, preuve de son fort objectif focalisé sur la réalisation. Une réalisation qui, associée à notre technologie exceptionnelle et évidemment au soutien de nos stakeholders cruciales, TCC et Stellantis, marque la compétitivité de NHOA sur les marchés mondiaux avec nos résultats historiques du premier semestre.

### Chiffres clés du premier semestre 2022

Le **Chiffre d'affaires et autres revenus** s'élèvent à 82.2 millions d'euros, soit 10 fois plus que le premier semestre 2021. L'augmentation est principalement due aux chiffres d'affaires et autres revenus de 73 millions d'euros réalisées par la Global Business Line Energy Storage, qui a vu ses ventes multipliées par plus de 30 d'une année sur l'autre malgré une situation mondiale de plus en plus complexe. En ce qui concerne l'e-Mobility, bien que confrontée à une chaîne d'approvisionnement perturbée, elle a doublé ses ventes d'une année sur l'autre, tout en gardant un taux de conversion stable par rapport aux ventes de véhicules électriques de Stellantis à 17 %. La **marge brute** de 12.5 % provient de la composition des revenus et est partiellement affectée par le niveau limité des chiffres d'affaires enregistrés par la Global Business Line e-Mobility par rapport à la composition des revenus.

Compte tenu de la forte croissance pendant le premier semestre, de la forte visibilité en termes de comptabilisation de chiffres d'affaires pour le deuxième semestre et avec des hypothèses actualisées en termes de contexte géopolitique et de perturbation de la chaîne d'approvisionnement mondiale, NHOA prévoit désormais un chiffre d'affaires 2022 entre 140 et 160 millions d'euros (comparé au 100-150 millions d'euros précédent).

Les **Charges du personnel** ont atteint 11.6 millions d'euros contre 5.7 millions d'euros au premier semestre 2021, en accord avec l'augmentation des effectifs qui ont plus que doublé sur la période. Au 30 juin 2022, NHOA comptait 359 employés, de 31 nationalités différentes. Le renforcement des effectifs est en accord avec la feuille de route de NHOA suivant le Masterplan10x et principalement consacré à la réalisation de projets de stockage aux États-Unis et en Asie Pacifique, la consolidation de la structure e-Mobility et son expansion commerciale en Europe et aux États-Unis, ainsi que la montée en puissance d'Atlante.

Les **Investissements en R&D** s'élèvent à 5.3 millions d'euros, multipliés par plus de 3 par rapport au premier semestre 2021, confirmant ainsi le fort engagement de NHOA en R&D et dans l'innovation.

Les **autres Charges d'exploitation** ont augmenté à 3.9 millions d'euros, contre 1.6 millions d'euros au premier semestre 2021, ce qui s'explique par une croissance organique de l'entreprise à ce moment précis.

L'**EBITDA** comprenant les revenus non récurrents s'inscrit en perte de 5.3 millions d'euros, contre une perte de 5.5 millions d'euros au premier semestre 2021, en raison du résultat à l'équilibre anticipé atteint par la Global Business Line Energy Storage en avance sur les attentes du Masterplan10x, tout en étant impacté par la mise en place de la plateforme d'investissement d'Atlante et par les coûts encourus au niveau corporate.

Concernant la mise à jour de la guidance du chiffre d'affaires pour l'exercice 2022 décrite ci-dessus, et à la lumière du résultat opérationnel à l'équilibre EBITDA déjà atteint par la Global Business Line Energy Storage, NHOA prévoit d'atteindre l'équilibre EBITDA en 2022 pour l'intégralité du périmètre Masterplan10x (c'est-à-dire au niveau de la Global Business Line Energy Storage et de la Global Business Line e-Mobility) dans le scénario haut de la fourchette de guidance, soit 160 millions d'euros de chiffre d'affaires. En ce qui concerne le scénario bas de la fourchette de guidance, soit 140 millions d'euros de chiffre d'affaires, la possibilité d'atteindre un EBITDA à l'équilibre reste quand même soumise à de nombreuses variables, dont la composition du chiffre d'affaires et de projets, avec les implications associées en termes de comptabilisation des marges.

L'**EBIT** et le **Résultat Net Groupe** au 30 juin 2022 s'élèvent respectivement à -8.7 millions d'euros et -11.1 millions d'euros, contre -15.8 millions d'euros et -15.9 millions d'euros au premier semestre 2021. La différence entre EBIT et EBIT hors éléments non récurrents est marginale, puisque pendant H1 2022 il n'y a pas eu des transactions extraordinaires.

La **Position Financière Nette** au 30 juin 2022 s'établit à 69.1 millions d'euros, contre 74.3 millions d'euros au 31 décembre 2021.

#### 1.4 Événements significatifs durant la période

- **Sonae Sierra et Atlante s'associent pour la mobilité durable:** le 11 janvier 2022 - Sonae Sierra et Atlante, ont annoncé la signature du premier contrat pour l'électrification des sites de Sonae Sierra en Italie. L'accord entre Atlante et Sonae Sierra prévoit l'installation d'une première station de recharge rapide pour véhicules électriques dans le centre commercial Gli Orsi de Biella, ouvert aux clients et au public. En même temps, des études détaillées se poursuivent pour la construction d'une deuxième station de recharge au centre commercial Le Terrazze à La Spezia.
- **Nouvelles avancées pour NHOA aux Etats-Unis avec Kearsarge Energy:** le 17 février 2022, - NHOA a le plaisir d'annoncer la mise en service réussie d'un nouveau système de stockage aux Etats-Unis. Le projet, attribué en décembre 2020, portait sur la fourniture d'un système de stockage d'énergie de 10MWh dans le Massachusetts à Kearsarge Energy, dans le cadre d'une centrale de production et de stockage d'énergie solaire dans la ville de Bellingham. Basée sur la conception exclusive de NHOA, la centrale a passé avec succès la certification du système UL 9540 et elle est maintenant disponible pour fournir à l'opérateur du système indépendant de la Nouvelle-Angleterre (ISO New England) une énergie solaire compétitive et entièrement répartissable, tout en supportant et en stabilisant le réseau local. Suite à la mise en service de la centrale de Bellingham, Kearsarge Energy a confié à NHOA le déploiement de deux autres systèmes pour une capacité totale de 12MWh.
- **Atlante Iberia S.L.:** le 24 février 2022, Atlante Iberia SL a été constituée à Barcelone, en Espagne. Atlante Iberia est une société à responsabilité limitée, entièrement détenue par Atlante Srl.
- **Atlante France SAS:** le 17 mars 2022, Atlante France SAS a été constituée à Paris, France. Atlante France SAS est une société *par actions simplifiée*, entièrement détenue par Atlante Srl.
- **Nouveau projet Chilca en Amérique latine pour NHOA :** Le 4 mai 2022, NHOA a annoncé la réalisation d'un système de stockage d'énergie clé en main de 30MWh pour ENGIE Energía Perú à Chilca, cœur de la production d'électricité péruvienne. Avec ce projet, NHOA consolide son expérience confirmée dans la modernisation des centrales thermiques, une application cruciale pour réduire les émissions de CO2 au niveau du système électrique. Le système de stockage d'énergie à base de batteries qui sera installé dans la centrale électrique de 800 MW de Chilca améliorera la stabilité du réseau péruvien en fournissant des services de régulation primaire de fréquence, ce qui apportera des avantages



économiques tout en augmentant l'efficacité du système. Le projet Chilca a été développé par NHOA Energy, la ligne globale d'activité du Groupe NHOA dédiée au stockage stationnaire de l'énergie, grâce à un effort synergique de son centre d'ingénierie italien et de sa plateforme américaine chargée des projets de stockage de l'énergie en Amérique du Nord, centrale et du Sud. Avec ce projet, qui fait suite à l'attribution récente de deux systèmes à grande échelle aux États-Unis, NHOA renforce sa position sur le marché américain, malgré les restrictions liées à la Covid-19 et la perturbation des chaînes d'approvisionnement au niveau mondial.

- **Free2Move eSolutions France SAS.** : le 11 mai 2022, Free2Move eSolutions France a été constituée à Paris. Free2Move eSolutions France est une société par actions simplifiée française, détenue à 100% par Free2Move eSolutions.
- **NHOA fournira une capacité supplémentaire de stockage d'énergie de 22MWh à Taïwan** : Le 1er juin 2022, NHOA a annoncé la réalisation d'un projet de stockage d'énergie de 22MWh pour TCC, groupe industriel asiatique prééminent et actionnaire majoritaire de NHOA, en plus de la capacité de plus de 400MWh en cours de développement à Taïwan depuis 2021. Ce projet, qui prévoit un ajout de capacité de 22MWh au premier système de 10MWh en cours d'installation dans l'usine TCC HePing, est une nouvelle preuve de la synergie entre NHOA, qui figure parmi les cinq premiers intégrateurs de systèmes de stockage d'énergie au niveau mondial, et TCC, qui est à la tête du développement des énergies renouvelables à Taïwan. Les succès récurrents représentent également une reconnaissance du positionnement inégalé de NHOA sur le marché très prometteur du stockage d'énergie en Asie. La technologie de stockage et le système exclusif de gestion de l'énergie de NHOA contribueront à stabiliser le réseau taïwanais dans sa démarche ambitieuse visant à atteindre une capacité d'énergie renouvelable de 45 GW d'ici 2030.
- **IP et Atlante ensemble pour la mobilité électrique en Italie**: Le 7 juin 2022, Atlante, la société du Groupe NHOA dédiée aux infrastructures de recharge rapide et ultra-rapide des véhicules électriques, et IP - le principal acteur privé de la distribution de carburant et des services de mobilité, avec 4.600 stations-service en Italie - ont annoncé qu'ils allaient travailler ensemble pour promouvoir la diffusion de la mobilité électrique. La collaboration prévoit l'installation de 34 points de recharge rapide et ultra-rapide dans cinq stations-service du nord et du centre de l'Italie, sur des routes principales à très forte densité de trafic. L'objectif est d'offrir aux voyageurs italiens une expérience de recharge électrique de plus en plus rapide qui puisse également permettre des déplacements suburbains sur de longues distances. Les 26 premiers points de recharge électrique en déplacement seront mis en service d'ici décembre 2022 et seront équipés de panneaux photovoltaïques intégrés aux auvents, permettant l'utilisation d'énergie renouvelable en mode micro-réseau, facilitant ainsi la transition vers une mobilité électrique réellement durable.
- **Recharge ultra-rapide pour véhicules électriques à l'aéroport international de Rome Fiumicino**: Le 14 juin 2022, Atlante, la société du Groupe NHOA dédiée aux infrastructures de recharge rapide et ultra-rapide des véhicules électriques, a remporté l'appel d'offres lancé par Aeroporti di Roma ("ADR"), une société du Groupe Atlantia qui gère et développe les aéroports de Rome Fiumicino et Ciampino, pour l'électrification du principal aéroport national. Dans ce contexte, Atlante mettra en place des bornes de recharge alimentées à 100% par des sources renouvelables à l'intérieur de l'aéroport international de Rome Fiumicino: un minimum de 8 points de charge ultra-rapides seront situés entre les parkings des départs, des arrivées et ceux réservés aux services de chauffeur, dans le but d'offrir aux voyageurs du monde entier une expérience de mobilité électrique intuitive et, surtout, ultra-rapide.
- **Changement d'actionariat** : entre le 31 décembre 2022 et le 30 juin, la Société a été notifiée du franchissement de seuil légal suivant déposé auprès de l'AMF

- le 2 Mars 2022, Covalis Capital LLP a notifié à l'AMF le franchissement à la hausse du seuil de 5% du capital et des droits de vote du fait des acquisitions nouvelles d'actions. Depuis le 28 février 2022, Covalis Capital LLP détient 5.002 % du capital social et des droits de vote de la Société.

## 1.5 Evénements successifs

- **Atlante:** deux hubs de mobilité électrique à Padoue avec 80 points de recharge pour véhicules électriques, alimentés à 100 % par des énergies renouvelables, le 12 juillet 2022, Atlante, la société du groupe NHOA dédiée aux infrastructures de recharge rapide et ultra-rapide pour véhicules électriques, a annoncé le prix de l'appel d'offres de la municipalité de Padoue et la signature du contrat correspondant pour l'installation de deux stations innovantes de stationnement et de recharge de véhicules électriques alimentées à 100 % par des énergies renouvelables. Les deux e-Mobility Hubs fourniront un total de 80 emplacements de stationnement alimentés exclusivement par des énergies renouvelables, produites également par les panneaux solaires sur les auvents qui couvriront 160 emplacements.
- Le 21 juillet 2022, la NHOA a été informée que, suite à la notification par ENGIE à la Guam Power Authority de ne pas être en mesure de confirmer le prix de 2019 en raison des conditions actuelles du marché, la Guam Power Authority a notifié à ENGIE sa décision d'annuler l'offre.
- **Changement d'actionnariat:** entre le 30 juin 2022 et la date de publication du présent document, la Société n'a été informée d'aucun autre franchissement de seuil légal déposé auprès de l'AMF

Aucun autre événement ultérieur n'a été enregistré au moment de la publication du présent document.

## 1.6 Facteurs de risques et incertitudes

Les facteurs de risque sont similaires à ceux présentés dans la Section 3 du Document de référence 2021. Veuillez également vous reporter à la Section 9, paragraphe 9.1 - Cadre réglementaire général applicable à NHOA pour ce qui concerne les risques climatiques liés à l'activité de NHOA, à la note 3.1.2, pour ce qui concerne l'impact de la COVID-19 et à la note 3.1.3 pour ce qui concerne l'impact de la crise en Ukraine.

## 1.7 Transactions entre parties liées

Pour une description détaillée des transactions entre parties liées, voir **paragraphe 5.30 (Informations relatives aux parties liées)**.

## 2. ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

Ces états financiers ont été examinés par le Conseil d'Administration en date du 28 juillet 2022.

### 2.1 Compte de résultat consolidé

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (montants en K Euro)	NOTES	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Chiffre d'affaires		81.204	30.598	6.052
Autres produits y compris évènement non récurrent		1.026	2.348	1.146
<b>PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES y compris évènement non récurrent</b>	<b>5.1</b>	<b>82.230</b>	<b>32.946</b>	<b>7.198</b>
Coûts des biens et services vendus	5.2	(71.959)	(25.896)	(5.337)
<b>MARGE BRUTE y compris évènement non récurrent</b>		<b>10.271</b>	<b>7.050</b>	<b>1.861</b>
% sur Chiffre d'affaires et autres produits		12,5%	21,4%	25,9%
Frais de personnel	5.3	(11.611)	(14.733)	(5.736)
Autres charges d'exploitation	5.4	(3.932)	(4.511)	(1.645)
<b>EBITDA - hors stock-options et plan d'intéressement <sup>(1)</sup></b>	<b>5.5</b>	<b>(5.272)</b>	<b>(12.195)</b>	<b>(5.520)</b>
Amortissements	5.6	(2.723)	(4.889)	(2.815)
Pertes de valeur et autres provisions	5.7	(165)	(579)	(56)
Charges non-récurrents et Coûts d'Intégration	5.8	(369)	(4.045)	(2.643)
Plan d'intéressement	5.9	(217)	(5.204)	(4.771)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>5.10</b>	<b>(8.747)</b>	<b>(26.913)</b>	<b>(15.806)</b>
Produits et charges financiers nets	5.11	(1.127)	(509)	(54)
Impôts sur les sociétés	5.12	(1.212)	11	(16)
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>5.13</b>	<b>(11.086)</b>	<b>(27.410)</b>	<b>(15.876)</b>
<b>Attribuable aux :</b>				
Actionnaires de la société-mère		(9.523)	(26.710)	(15.464)
Participations ne donnant pas le contrôle		(1.563)	(700)	(412)
<b>RÉSULTAT NET PAR ACTION</b>		<b>(0,37)</b>	<b>(1,93)</b>	<b>(1,21)</b>
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation		25.534	13.831	12.767
<b>Résultat net dilué par action</b>		<b>(0,37)</b>	<b>(1,93)</b>	<b>(1,21)</b>

<sup>(1)</sup> L'EBITDA hors charges d'options d'achat d'actions et de plans d'intéressement y compris évènement non récurrent n'est pas défini par les IFRS. Il est défini dans la note 5.5 des états Financiers Consolidés.

## 2.2 Etat consolidé des autres éléments du résultat global

AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
BÉNÉFICE (DÉFICIT) NET	(9.523)	(26.710)	(15.464)
Écarts de change sur activités d'exploitation à l'étranger	323	(34)	-
Autres éléments du résultat global ne devant pas être reclassés en résultat dans les périodes ultérieures (nets d'impôts)	-	8	-
Gains et (pertes) actuariels sur les avantages du personnel	436	52	218
Autres éléments du bénéfice (déficit) global de l'exercice, net d'impôt	759	26	218
Total éléments du résultat global, net d'impôt	(8.764)	(26.683)	(15.245)
Attribuable aux actionnaires de la société mère	(8.764)	(26.683)	(15.245)

## 2.3 Bilan consolidé

ACTIF (montants en K Euro)	NOTES	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Immobilisations corporelles	5.14	32.564	20.142	3.744
Immobilisations incorporelles	5.15	18.887	14.725	8.751
Investissements dans des entités consolidées selon la méthode de la mise en équivalence	5.16	-	-	9
Autres actifs financiers non courants	5.17	4.347	16.904	4.890
Autres actifs non courants		60	60	-
<b>TOTAL DE L'ACTIF NON COURANT</b>		<b>55.859</b>	<b>51.831</b>	<b>17.395</b>
Créances commerciales et autres débiteurs	5.18	18.418	18.913	9.950
Actifs du contrat	5.19	9.782	5.716	344
Stocks	5.20	8.118	3.483	2.804
Autres actifs courants	5.21	16.051	22.092	3.609
Actifs financiers courants	5.21	31.567	7.887	8.174
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.22	90.606	122.810	9.082
<b>TOTAL DE L'ACTIF COURANT</b>		<b>174.541</b>	<b>180.901</b>	<b>33.964</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>230.400</b>	<b>232.732</b>	<b>51.359</b>

PASSIF (montants en K Euro)	NOTES	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Capital émis	5.23	5.107	5.107	2.553
Primes d'émission	5.23	180.589	180.589	48.148
Autres réserves	5.23	4.479	4.008	4.624
Report à nouveau	5.23	(93.488)	(67.066)	(66.948)
Bénéfice / (Déficit) de l'exercice	5.23	(9.523)	(26.710)	(15.464)
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>87.165</b>	<b>95.929</b>	<b>(27.086)</b>
Intérêts minoritaires	5.23	18.234	19.797	20.188
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>5.23</b>	<b>105.399</b>	<b>115.726</b>	<b>(6.899)</b>
Avantages du personnel	5.24	2.210	2.207	1.441
Passifs financiers non courants <sup>(1)</sup>	5.28	14.981	22.466	22.797
Autres éléments du passif non courant	5.27	16.908	10.258	2.858
Impôts différés passifs non courants	5.25	16	16	16
<b>TOTAL DU PASSIF NON COURANT</b>		<b>34.116</b>	<b>34.948</b>	<b>27.112</b>
Dette fournisseurs	5.26	29.193	25.554	7.635
Autres éléments du passif courant	5.27	23.363	17.682	12.523
Passifs financiers courants	5.28	38.329	38.823	10.987
<b>TOTAL DU PASSIF COURANT</b>		<b>90.886</b>	<b>82.059</b>	<b>31.145</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>230.400</b>	<b>232.732</b>	<b>51.359</b>

## 2.4 Tableau consolidé de variation des capitaux propres

ÉTAT CONSOLIDÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES (montants en K Euro)	CAPITAL SOCIAL	PRIME D'ÉMISSION	RESERVE STOCK- OPTIONS ET BSA	AUTRES RESERVES	BÉNÉFICE NON DISTRIBUÉ (PERTES)	BÉNÉFICE(DÉF ICIT) DE L' EXERCICE	TOTAL DES CAPITAUX PROPRIÉS DU GROUPE	PARTICIPATIO N MINORITAIRE	TOTAL DES CAPITAUX PROPRIÉS
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2020</b>	<b>2.553</b>	<b>48.148</b>	<b>4.969</b>	<b>(570)</b>	<b>(52.140)</b>	<b>(14.815)</b>	<b>(11.854)</b>	<b>-</b>	<b>(11.854)</b>
Affectation du résultat de l'exercice précédent	-	-	-	-	(14.815)	14.815	-	-	-
Autres Variations	-	-	-	7	7	-	13	-	13
Participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	-	-	-	-	20.188	20.188
Bénéfice / (Déficit) net	-	-	-	-	-	(15.464)	(15.464)	-	(15.464)
Total éléments du résultat global, net d'impôt	-	-	-	218	-	-	218	-	218
<b>Capitaux propres au 30 juin 2021</b>	<b>2.553</b>	<b>48.148</b>	<b>4.969</b>	<b>(346)</b>	<b>(66.948)</b>	<b>(15.464)</b>	<b>(27.086)</b>	<b>20.188</b>	<b>(6.899)</b>
Affectation du résultat de l'exercice précédent	-	-	-	71	(71)	15.464	15.464	(20.188)	(4.724)
Augmentation de capital des actionnaires	2.553	132.442	-	-	-	-	134.995	-	134.995
Variation périmètre de consolidation	-	-	-	(522)	3	-	(519)	-	(519)
Autres Variations	-	-	-	(7)	(17)	-	(23)	-	(23)
Participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	-	-	-	-	20.497	20.497
Perte de l'exercice	-	-	-	-	-	(26.710)	(26.710)	(700)	(27.410)
Résultat global total	-	-	-	(158)	(34)	-	(192)	-	(192)
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2021</b>	<b>5.107</b>	<b>180.589</b>	<b>4.969</b>	<b>(961)</b>	<b>(67.066)</b>	<b>(26.710)</b>	<b>95.929</b>	<b>19.797</b>	<b>115.726</b>
Affectation du résultat de l'exercice précédent	-	-	-	35	(26.745)	26.710	-	(19.797)	(19.797)
Participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	-	-	-	-	19.797	19.797
Perte de l'exercice	-	-	-	-	-	(9.523)	(9.523)	(1.563)	(11.086)
Résultat global total	-	-	-	436	323	-	759	-	759
<b>Capitaux propres au 30 juin 2022</b>	<b>5.107</b>	<b>180.589</b>	<b>4.969</b>	<b>(490)</b>	<b>(93.488)</b>	<b>(9.523)</b>	<b>87.165</b>	<b>18.234</b>	<b>105.399</b>

## 2.5 Tableau consolidé des flux de trésorerie

Flux de trésorerie (montants en K Euro)	NOTES	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Bénéfice / (Déficit) net	5.13	(11.086)	(27.410)	(15.876)
Impôts sur les sociétés	5.12	1.212	-	-
Amortissements	5.6	2.725	5.199	2.815
Pertes de valeur des actifs	5.7	164	270	56
Impact du plan d'intéressement	5.9	217	5.204	4.771
Avantage du personnel	5.24	3	(2.719)	(3.485)
Variation hors trésorerie des capitaux propres		(1.127)	52	-
Diminution (augmentation) des actifs d'impôts	5.21	(100)	(187)	(296)
(Augmentation) / Diminution des créances clients et des acomptes versés	5.18,5.19	(5.130)	(31.173)	1.199
(Augmentation) / Diminution des stocks	5.20	(4.635)	(1.494)	(815)
Augmentation / (Diminution) des dettes fournisseurs et autres dettes	5.26	9.320	29.574	6.709
Augmentation / (Diminution) du passif non-courant	5.17,5.27	8.101	(17.361)	(3.290)
<b>Flux de trésorerie nets des activités d'exploitation</b>		<b>(337)</b>	<b>(40.045)</b>	<b>(8.210)</b>
<b>Investissements</b>		<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>30/06/2021</b>
(Augmentation) / Diminution des immobilisations incorporelles	5.15	(5.774)	(9.144)	(3.372)
(Augmentation) / Diminution des immobilisations corporelles	5.14	(13.535)	(13.501)	(144)
(Augmentation) / Diminution Nette par IFRS 16 FTA		-	-	(1.255)
Modifications du périmètre de consolidation		-	(6.429)	-
<b>Flux de trésorerie nets des activités d'investissement</b>		<b>(19.309)</b>	<b>(29.074)</b>	<b>(4.771)</b>
<b>Financements</b>		<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>30/06/2021</b>
Augmentation / (Diminution) des prêts financiers	5.28,5.29	(7.978)	36.083	8.578
Apport de capitaux par les actionnaires		(0)	134.995	-
Apport des participations ne donnant pas le contrôle		7.600	8.300	8.300
Diminution (augmentation) des actifs financiers courants	5.21	(18.980)	-	-
Ecart de conversion	5.23	323	(34)	-
Dettes locatives		6.476	8.654	1.255
<b>Flux de trésorerie nets des activités de financement</b>		<b>(12.558)</b>	<b>187.998</b>	<b>18.133</b>
<b>Trésorerie et éq. Trésorerie nette à l'ouverture de l'exercice</b>		<b>122.810</b>	<b>3.931</b>	<b>3.931</b>
<b>Flux de trésorerie nets</b>		<b>(32.204)</b>	<b>118.880</b>	<b>5.151</b>
<b>Trésorerie et éq. Trésorerie nette à la clôture de l'exercice</b>		<b>90.606</b>	<b>122.810</b>	<b>9.082</b>

### 3. REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes consolidés résumés reflètent la situation comptable de la société NHOA S.A. (la « Société ») et de ses filiales.

#### 3.1 Principes comptables et évolution des méthodes

En vertu du Règlement européen sur l'application des normes comptables internationales du 19 juillet 2002, les états financiers consolidés du Groupe EPS sont établis en euro et conformément aux normes IFRS publiées par l'IASB, et approuvées par l'Union Européenne et conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ». Ils ne comprennent pas toutes les informations requises lors de la préparation des comptes consolidés annuels et doivent par conséquent, être lus de manière concomitante avec les états financiers consolidés 2021, soumis à des dispositions spécifiques pour l'établissement des états financiers consolidés intermédiaires tel que mieux décrit ci-après.

À l'exception des changements mentionnés ci-après, les règles et méthodes comptables sont identiques à celles appliquées pour les comptes annuels consolidés 2021.

A la date du 30 juin 2022, les nouveaux principes comptables applicables obligatoirement pour la première fois par les sociétés soumises aux normes IFRS sont les suivants.

##### 3.1.1. Nouvelles méthodes

###### Amendements à IFRS 16 - Concessions de loyers liées au Covid-19 au-delà du 30 juin 2021

Le 28 mai 2020, l'IASB a publié des amendements à l'IFRS 16, qui prévoient un allègement pour les locataires dans la comptabilisation des concessions de loyer accordées en conséquence directe de la COVID-19.

Le 31 mars 2021, l'IASB a modifié à nouveau la norme IFRS 16 afin de proroger le délai pour l'un des critères qui doit être rempli pour qu'un preneur applique l'expédient pratique à une concession de loyer.

###### Amendements à IAS 19 – Avantages du personnel

Le 25 mars 2021, l'International Accounting Standards Board (IASB) a publié l'exposé-sondage ED/2021/3 Disclosure Requirements in IFRS Standards - A Pilot Approach qui inclut des amendements à IAS 19 Avantages du personnel.

Les amendements proposés à la norme IAS 19 spécifient les objectifs généraux de divulgation séparément pour les régimes à prestations définies, les régimes à cotisations définies, les indemnités de fin de contrat, etc. Des objectifs de divulgation spécifiques et des éléments d'information sont fournis pour les régimes à prestations définies, les régimes multiemployeurs et les régimes à prestations définies qui partagent les risques contrôle commun.



L'IFRS 17 Contrats d'assurance remplace l'IFRS 4 - en vigueur à partir du 1er janvier 2021

La norme IFRS 17 requiert qu'une entreprise évalue les contrats d'assurance en utilisant des estimations et des hypothèses actualisées qui reflètent le calendrier des flux de trésorerie et toute incertitude liée aux contrats d'assurance.

Cette exigence permettra de fournir des rapports transparents sur la situation financière et les risques d'une entreprise.

L'IFRS 17 requiert qu'une société comptabilise les bénéfices lorsqu'elle fournit des services d'assurance (plutôt que lorsqu'elle reçoit des primes) et qu'elle fournisse des informations sur les bénéfices des contrats d'assurance qu'elle s'attend à comptabiliser à l'avenir.

Ces informations fourniront des mesures qui pourront être utilisées pour évaluer la performance des assureurs et l'évolution de cette performance dans le temps.

### 3.1.2. Impact de la pandémie du COVID-19

Dans ce contexte de crise sanitaire, le Groupe a pris soin de déterminer les méthodes comptables applicables aux principaux problèmes et conséquences de cette crise, en appliquant les principes comptables IFRS de manière cohérente aux principes précédemment utilisés, notamment en ce qui concerne:

- La perte de valeur des actifs non financiers

Au regard de la pandémie liée à la COVID-19, le Groupe a vérifié si les actifs non financiers, en particulier le *goodwill* et les titres mis en équivalence, pouvaient subir une perte de valeur. Le Groupe a mené une analyse des indicateurs d'une éventuelle perte de valeur, en application des dispositions d'IAS 36 – Dépréciation d'actifs. Aucun indice de perte de valeur n'a été identifié. Un test de dépréciation aurait, le cas échéant, été réalisé afin de comparer la valeur comptable et la valeur recouvrable des unités génératrices de liquidités concernées.

- La perte de valeur des actifs financiers : risques de contrepartie et pertes de crédits envisagées.

La crise liée à la COVID-19 est susceptible de donner lieu à une augmentation du risque de crédit et pourrait donc affecter le montant des dépréciations à comptabiliser concernant les pertes de crédits envisagées. Le Groupe a, par conséquent, procédé à un contrôle plus attentif de l'encaissement des créances et du risque de contrepartie.

- Les provisions

Le Groupe a examiné si ses obligations actuelles étaient susceptibles de donner lieu à la comptabilisation de provisions, en particulier pour les contrats onéreux.

- Événements subséquents

En raison des incertitudes entourant la crise sanitaire et du contexte en constante évolution, le Groupe a prêté une attention particulière aux événements qui ont eu lieu au cours de la période allant du 30 juin 2022 jusqu'à l'approbation des états financiers par le Conseil d'Administration.

### 3.1.3. Impacts de la crise ukrainienne

Depuis le 24 février 2022, la crise géopolitique en Europe de l'Est s'est intensifiée, avec l'invasion russe de l'Ukraine. La guerre entre les deux pays continue d'évoluer au fur et à mesure que l'activité militaire progresse et que de nouvelles sanctions sont imposées avec un impact immédiat sur le plan humain pour les populations concernées et, de plus en plus, également sur les marchés économiques et financiers mondiaux, y compris des problèmes tels que la hausse de l'inflation et la perturbation de la chaîne d'approvisionnement mondiale.

Dans ce contexte, NHOA, bien qu'elle n'ait pas d'opérations directes dans les pays touchés, a soigneusement examiné les risques indirects potentiels, notamment:

- Perturbation ou criticité de la chaîne d'approvisionnement;
- Volatilité des prix des matières premières et des devises;
- Les perturbations des systèmes bancaires et des marchés de capitaux;
- Cyber-attaques.

Bien que NHOA n'ait aucune exposition directe à l'Ukraine ou à la Russie, elle pourrait potentiellement être affectée par l'incertitude économique générale et les impacts négatifs sur l'économie mondiale et les principaux marchés financiers résultant de la guerre.

## 3.2 Présentation des états financiers

NHOA présente un compte de résultat utilisant une classification basée sur la nature des dépenses, plutôt que sur leur fonction, car elle fournit des informations plus pertinentes. Pour l'état de la situation financière, un format mixte a été adopté pour présenter les actifs et les passifs courants et non courants comme le permet la norme IAS1. Le tableau des flux de trésorerie est présenté selon la méthode indirecte.

## 3.3 Devise fonctionnelle et de présentation

Les états financiers consolidés sont établis en euros qui est la devise fonctionnelle et de présentation de NHOA. Toutes les informations financières présentées en euros ont été arrondies à l'unité la plus proche.

### 3.4 Utilisation des estimations

Les états financiers consolidés S1 2022, en accord avec les principes comptables IFRS, requièrent le recours à des estimations, hypothèses et font appel au jugement pour la détermination de la valeur comptable de certains éléments de l'actif et du passif, produits et charges, ainsi que pour certaines informations données en annexes sur les actifs et passifs éventuels. Les estimations et les hypothèses correspondantes reposent sur des éléments qui sont connus au moment de l'établissement des états financiers, sur l'expérience historique et sur tous autres facteurs jugés pertinents. Les estimations et leurs hypothèses sous-jacentes sont réexaminées périodiquement. Compte tenu du caractère incertain inhérent à ces modes de valorisation, et si les éléments estimés n'aboutissent pas aux résultats envisagés, les montants définitifs peuvent différer de ceux initialement estimés.

Dans le cadre de la préparation des comptes semestriels 2022, 1 NHOA a porté une attention particulière aux postes suivants:

- Le montant recouvrable de l'actif immobilisé : plus particulièrement, l'actif immobilisé comprend les « Immobilisations corporelles », les « Immobilisations incorporelles » à durée de vie définie (frais de développement) et les « immobilisations financières ». NHOA réexamine périodiquement le montant comptabilisé des actifs immobilisés lorsque les événements et les circonstances l'imposent et au minimum une fois par an pour les actifs incorporels à durée de vie indéterminée. L'analyse du montant recouvrable des actifs immobilisés est effectuée en utilisant des estimations et des prévisions des flux de trésorerie futurs reposant sur l'utilisation ou la cession de l'actif considéré, et en appliquant le taux d'actualisation qui convient afin de calculer la valeur actuelle ou la juste valeur de marché moins les frais de vente.
- Les avantages complémentaires de retraite sont mesurés selon une méthode actuarielle qui tient compte de paramètres de nature financière (taux d'actualisation, taux des augmentations de salaires et taux des augmentations des frais de soins de santé), et d'hypothèses sur la réalisation d'événements futurs (taux de mortalité, taux de licenciement et de retraite).
- Les provisions pour créances douteuses qui reposent sur l'estimation des pertes que l'on s'attend à supporter compte tenu de l'expérience passée relative à des créances similaires, des montants impayés actuels et historiques, des opérations de recouvrement, et du suivi de la qualité du risque de crédit des créanciers, des conditions du marché et de la situation économique actuelle et future.
- Les provisions pour stocks obsolètes et à rotation lente ont été déterminées en fonction de l'expérience passée, des tendances historiques et de projections pour les tendances futures.
- Les actifs d'impôts différés sont comptabilisés s'ils sont raisonnablement recouvrables en fonction du futur résultat imposable.

- La juste valeur des actifs et passifs financiers figure dans les comptes consolidés de NHOA pour le montant auquel l'instrument pourrait être échangé dans le cadre d'une transaction de l'exercice entre des parties agissant de plein gré, à l'exception d'une vente forcée ou d'une liquidation.
- Les transactions dont le paiement est fondé sur des actions et qui sont réglées en trésorerie, pour lesquelles l'entité doit évaluer les biens ou les services acquis, ainsi que le passif encouru, à la juste valeur de ce passif. Jusqu'au règlement du passif, l'entité doit en réévaluer la juste valeur à chaque date de clôture ainsi qu'à la date de règlement, en comptabilisant en résultat de la période toute variation de juste valeur.
- Estimation de la durée d'activité des actifs (dépréciation).

### 3.5 Définition des indicateurs clés de performance

NHOA utilise les mesures de performance non-IFRS suivantes pour :

- NHOA, par exemple, les ventes, les carnets de commandes et les prises de commandes, concernant toutes les Lignes Globales d'Activités;
- La Ligne Globale d'activité Storage, par exemple, les projets présélectionnés dans le pipeline, les MW en ligne et en cours de développement ;
- La Ligne Globale d'activité eMobility, par exemple le taux de conversion des wallbox et des abonnements par rapport aux ventes trimestrielles de VE de Stellantis, le total des wallbox et des abonnements en dehors de Stellantis et la mise à jour de la capacité de production ;
- La Ligne Globale d'activité Atlante, par exemple, le taux d'utilisation du réseau Atlante, le nombre de sites, de chargeurs rapides et de micro-réseaux en ligne, la mise à jour du pipeline de sites et le taux de conversion.

Une synthèse de ces indicateurs est présentée en note 3.8.

### 3.6 Information sectorielle

Conformément à l'IFRS 8, les informations sectorielles sont présentées sur la même base que celle utilisée en interne par le chef de la direction et le directeur général du groupe – les principaux décideurs opérationnels (CODM) de NHOA – pour allouer des ressources aux secteurs et évaluer leur performance.

Un secteur d'exploitation est une composante distincte de NHOA qui exerce des activités commerciales dont elle peut tirer des revenus et engager des dépenses, dont les résultats d'exploitation sont régulièrement

examinés par le CODM et pour lesquels des informations financières distinctes sont disponibles. Chaque secteur d'exploitation est représenté au chapitre 4.

L'information financière fournie sur les secteurs d'exploitation est préparée conformément aux mêmes règles comptables que dans les états financiers consolidés.

### 3.7 Evolution du périmètre de consolidation

Au 30 juin 2022, le périmètre de consolidation est représenté comme suit:

COMPAGNIE	POURCENTAGE DE PROPRIÉTÉ	POURCENTAGE DE CONSOLIDATION	30/06/2022
NHOA	100%	100%	Société Mère
Atlante TopCo	100%	100%	Intégration globale
Atlante	100%	100%	Intégration globale
Atlante France	100%	100%	Intégration globale
Atlante Spain	100%	100%	Intégration globale
EPS Manufacturing	100%	100%	Intégration globale
Free2Move eSolutions France	100%	100%	Intégration globale
NHOA Energy	100%	100%	Intégration globale
NHOA Americas	100%	100%	Intégration globale
Nhoa Australia	100%	100%	Intégration globale
COMORES ÉNERGIES NOUVELLES	60%	100%	Intégration globale
Free2Move eSolutions	49,9%	100%	Intégration globale

NHOA intègre globalement Free2Move eSolutions conformément à l' IFRS 10.

NHOA contrôle toutes les décisions importantes prises concernant:

- CAPEX et Feuille de route technologique: les besoins d'investissement sont sous le contrôle de NHOA dès lors que le Président (nommé parmi les administrateurs désignés par NHOA) sera responsable de l'approbation, après consultation du Directeur Général, de la feuille de route technologique, et de toute décision sur les investissements correspondants pour les mises en oeuvres pertinentes, mais toujours dans le respect de la limite du montant de 20.6 millions d'euros, tel que prévu dans le Plan d'activité (ou tout autre montant supérieur en cas de modification du Plan d'activité approuvée par le Conseil d'Administration conformément au paragraphe 11.7 du ISHA).
- Approvisionnements et prix stratégiques: ces derniers peuvent affecter directement le chiffre d'affaires et les coûts prévus par le Plan d'Activité. Tous ces éléments sont sous le contrôle de NHOA, qui a des responsabilités sur les approvisionnements et les TechSales stratégiques, ainsi que sur les prix stratégiques (les deux fonctions relevant du Directeur technique).

Toutes les décisions importantes autres que celles relatives au CAPEX, à la feuille de route technologique et à l'approvisionnement stratégique sont réservées à la majorité qualifiée, et NHOA dispose en outre d'une voix

prépondérante. Le pouvoir décisionnel de NHOA a la capacité d'influencer drastiquement le rendement de Free2Move eSolutions.

En plus des droits de vote qui attribuent certainement à NHOA un pouvoir sur les principales activités, il convient de tenir compte de l'objectif de la transaction.

Notamment, la conception de NHOA et de FCA sur l'ensemble structurel consiste à permettre à NHOA de poursuivre le développement du secteur de l'e-Mobilité et dans le même temps d'obtenir des ressources financiers de la part d'un investisseur non contrôlé, sans compétences dans le secteur de l'e-Mobilité.

L'impact des données financières clés de F2MeSolutions dans NHOA sont:

Données financières clés (1)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	8.488	14.969	2.155
MARGE BRUTE	814	5.026	1.307
EBITDA - hors stock-options et plan d'intéressement	(3.998)	134	(550)
RÉSULTAT NET	(4.674)	(1.209)	(892)
ACTIFS NON COURANT	12.133	13.183	8.461
ACTIFS COURANT	26.942	25.049	16.404
PASSIFS NON COURANT	1.021	398	156
PASSIFS COURANT	16.811	15.088	2.270
ENDETTEMENT FINANCIER NET	3.198	13.337	19.070

Au 31 décembre 2021, le périmètre de consolidation est représenté comme suit:

COMPAGNIE	POURCENTAGE DE PROPRIÉTÉ	POURCENTAGE DE CONSOLIDATION	31/12/2021
NHOA	100%	100%	Société Mère
Atlante	100%	100%	Intégration globale
EPS Manufacturing	100%	100%	Intégration globale
NHOA Energy	100%	100%	Intégration globale
NHOA Americas	100%	100%	Intégration globale
Nhoa Australia	100%	100%	Intégration globale
COMORES ÉNERGIES NOUVELLES SARL	60%	100%	Intégration globale
Free2Move eSolutions	49,9%	100%	Intégration globale

Au 30 juin 2021, le périmètre de consolidation est représenté comme suit:

COMPAGNIE	POURCENTAGE DE PROPRIÉTÉ	POURCENTAGE DE CONSOLIDATION	30/06/2021
NHOA	100%	100%	Société Mère
EPS Manufacturing	100%	100%	Intégration globale
NHOA Energy	100%	100%	Intégration globale
NHOA Americas	100%	100%	Intégration globale
Free2Move eSolutions	49,9%	100%	Intégration globale
COMORES ÉNERGIES NOUVELLES SARL	49%	49%	Mise en équivalence

### 3.8 Indicateurs clés de performance

MISE A JOUR COMMERCIALE ET OPERATIONNELLE	Notes	Données en	2021		2022	Var% vs 30 Jun 2021
			H1 2021	FY 2021	H1 2022	

## NHOA

New horizons ahead.

Ventes consolidées <sup>[1]</sup>		€m	7,2	32,9	82,2	+1.042%
Liquidités consolidées et lignes de crédit disponibles pour retraite <sup>[2]</sup>	(1)	€m	9,1	151,0	151,7	

PAR GLOBAL BUSINESS LINE	Notes	Données en	H1 2021	FY 2021	H1 2022	Var% vs 30 Jun 2021
--------------------------	-------	------------	---------	---------	---------	---------------------

#### STORAGE



Ventes <sup>[1]</sup>		€m	2,3	15,9	73,0	+3.074%
Carnet de commandes <sup>[3]</sup>	(2)	€m	45	193	143	
Contrats sécurisés	(3)	€m	104	56	0	
Prises de commandes sur 12 mois	(4)	€m		208	208	
Capacité en ligne		MW	185	188	188	
<b>Projets en Développement <sup>[4]</sup></b>	(5)	MWh	700	1.012	751	
dont contrats d'approvisionnement clés en main (Carnet de commandes)		MWh	93	720	751	
Dont contrats Sécurisés		MWh	607	292	0	
<b>Pipeline</b>	(6)	€m	835	764	1.031	
Projets dans lesquels NHOA est préselectionnée		#		4	5	

Notes	Données en	H1 2021	FY 2021	H1 2022	Var% vs 30 Jun 2021
-------	------------	---------	---------	---------	---------------------

#### e-MOBILITY



Ventes brutes y compris inter-entreprises (Atlante) <sup>[1]</sup>	(7)	€m	3,9	17,3	11,0	
Ventes [1]	(8)	€m	3,9	17,1	9,1	+133%
Taux de conversion PoC:						
• PoC / Stellantis Group EV Ventes	(9)	# PoC		18%	17%	
• Abonnements / Total PoC	(10)	# PoC		–	–	
• PoC en dehors Stellantis / Total PoC		# PoC		40%	50%	
Capacité de production		# PoC		2.250/week	2.750/week	

Notes	Données en	H1 2021	FY 2021	H1 2022	Var% vs 30 Jun 2021
-------	------------	---------	---------	---------	---------------------

#### INFRASTRUCTURE



Ventes <sup>[1]</sup>	(11)	€m		N/A	N/A	
Taux d'utilisation	(12)	%		N/A	N/A	
Sites & Micro-réseaux en ligne et en construction	(13)	#		22	59	
Fastcharging PoC en ligne et en construction		#		760	932	



Capacité des Micro-réseaux V2G en ligne et en construction		MW	31	33
Stockage base sur EV & stockage stationnaire équivalent <sup>[4]</sup>	(14)	MWh	32	34
<b>Pipeline de nouveaux sites en cours d'évaluation</b>	(15)	#	835	1455
dont en développement	(16)	#	69	164

[1] Les ventes font référence aux revenus et autres revenus.

[2] Y compris les dépôts en espèces et les garanties en espèces pour garantir les sûretés sur les projets en cours d'exécution

[3] Les chiffres du S1 2021 incluent également le Backlog e-MOBILITY. À partir de la mise à jour commerciale et opérationnelle de l'exercice 2021, le carnet de commandes est communiqué uniquement pour le stockage Global Business Line.

[4] Chiffres de l'exercice 2021 mis à jour à périmètre constant. 5,6 MWh précédemment inclus dans Nhoa Energy sur les "Projets en développement" reclassés sur Atlantide "Ev based & stationary Équivalent stockage » Se référer également aux notes (5) et (14)

## **Notes sur la Mise à jour commerciale et opérationnelle S1 2022**

1. Les Liquidités et les lignes de crédit disponibles représentent les liquidités disponibles sur le compte bancaire de NHOA, y compris les dépôts en espèces, et les lignes de crédit approuvées et toujours disponibles à la date de référence. Une portion des liquidités est utilisée en tant que collatéral en espèces pour des garanties données sur des projets en cours d'exécution.
2. Le Carnet de commandes représente le chiffre d'affaires estimé et autres revenus attribuables aux (i) bons de commandes reçus, aux contrats signés et aux projets sécurisés (qui représente 100% du Carnet de commandes à présent), et (ii) contrats de Développement de Projets sécurisés par un CAE (contrat d'achat d'électricité) dont la valeur convenue est un prix au kWh d'électricité et une quantité de MW à installer (0% du Carnet de commandes à présent). Lorsque l'exécution d'un contrat ou d'un projet a commencé, le montant enregistré en Carnet de commandes est calculé comme (A) le prix de transaction des bons de commande, des contrats ou des projets concernés sous (i) et (ii) ci-dessus, moins (B) le montant des revenus enregistrés, à la date de référence, conformément à la norme IFRS 15 (représentant le montant du prix de transaction affecté aux obligations de performance exécutées à la date de référence).
3. Contrats sécurisés désigne les projets attribués, pour lesquels la signature de l'ensemble complet des accords n'est pas encore achevée. Typiquement, lorsque NHOA reçoit un appel d'offres, il s'agit généralement d'un financement de projet, plusieurs étapes doivent être franchies (c'est-à-dire l'accord EPC, l'avis de procédure, l'autorisation de signature). Les « Contrats sécurisés » ne font plus partie du « Pipeline » mais ne font pas encore partie du « Carnet de commandes ». Ils ne le feront qu'une fois les conditions de documentation et les autorisations de projet définies. Les Contrats sécurisés, ont presque entièrement été représentés par l'appel d'offres attribué à Guam à ENGIE, ancien actionnaire majoritaire de NHOA, NHOA agissant en tant que fournisseur exclusif de technologie. NHOA a été informé que ENGIE a notifié à Guam Power Authority que les prix de 2019 ne sont plus viables dans les conditions actuelles du marché.
4. Les Prises de commandes sur 12 mois représentent la valeur cumulée des bons de commandes, des contrats signés et des projets attribués au cours des 12 mois précédant la date de clôture concernée.
5. Projets en développement est un indicateur représentant l'équivalent de capacité (i) du Carnet de commandes, en termes de contrats d'approvisionnement clés en main ou EPC signés et donc sans compter les contrats de développement de projets associés à un contrat d'achat d'électricité (CAE), (voir Note (2)), et (ii) les Contrats sécurisés, représentés presque entièrement par l'appel d'offres attribué à Guam à Engie, l'ancien actionnaire majoritaire de NHOA, NHOA agissant en tant que fournisseur exclusif de technologie. A compter du 30 juin 2022, 5,6MWh liés au V2G de Drosso ont

été reclassé en équivalent de Stockage stationnaire basé sur VE à Atlante, étant donné qu'Atlante a commencé la phase de construction (veuillez faire référence aussi à la note 14).

6. Pipeline désigne l'estimation, à date, du montant des projets potentiels, appels d'offres et soumissions auxquels NHOA a décidé de participer ou de répondre. NHOA publiera tous les trimestres dans sa Mise à jour commerciale et opérationnelle le nombre de projets dans lesquels NHOA est officiellement présélectionnée.
7. Les Ventes brutes y compris Inter-entreprises (Atlante) font référence au chiffre d'affaires enregistré par la Global Business Line e-Mobilité en normes comptables italiennes, y compris les transactions commerciales interentreprises avec Atlante, qui ne figurent pas dans le chiffre d'affaires consolidé du groupe.
8. Veuillez noter que le Carnet de commandes et les Prises de commandes ne sont pas calculés par NHOA au niveau de la Global Business Line e-Mobilité, étant donné la forte corrélation entre les ventes de dispositifs de recharge (Point de Charge - «PoC») et les ventes de véhicules électriques («EV»), qui sont calculées via les indicateurs de performance du taux de conversion. Veuillez noter aussi que les « Ventes » font référence aux revenus générés par la Global Business Line e-Mobilité de NHOA à la fois par NHOA de janvier 2021 à avril 2021 et par Free2move eSolutions à partir de mai 2021, lorsque la joint-venture est devenue opérationnelle.
9. Le Taux de Conversion PoC du T2 2022 a été impacté par la disponibilité des composants électroniques principaux de la eProWallbox suite.
10. Le nombre de PoC total fait référence au nombre de PoC vendus au cours de la période par Free2move eSolutions. Veuillez noter que Free2move eSolutions a lancé au troisième trimestre un pilote d'abonnement avec les tests au quatrième trimestre. Compte tenu des conditions actuelles du marché du secteur de l'énergie et de la volatilité du prix de l'énergie, la commercialisation a été différé au H2 2022.
11. Ventes Non Applicable pour cette Mise à jour commerciale et opérationnelle, car aucun chiffre d'affaires significatif n'est attendu pendant la phase de lancement d'Atlante (c'est-à-dire tout au long de 2022).
12. Taux d'utilisation est calculé, sur la période de référence, comme le temps d'utilisation agrégés de tous PoC divisé par le temps agrégé de disponibilité du mêmes PoC, exprimé en pourcentage. Le Taux d'utilisation est Non Applicable pour cette Mise à jour commerciale et opérationnelle, et les premières données de Taux d'utilisation seront divulguées lorsqu'un seuil de matérialité de n.10 sites différents sera atteint (en service pendant au moins 6 mois).
13. Pendant le deuxième trimestre 2022 Atlante a continué à subir des retards de livraison de certains dispositifs qui ont donné lieu à l'ouverture retardé de certains sites. Au 30 juin 2022, il y avait 15 sites en ligne: le Vehicle-toGrid e-Mobility Hub de NHOA et Free2move eSolutions situé dans la plateforme logistique de Stellantis à Turin, 8 stations au Piémont et les autres dans le Latium, la Ligurie, la Lombardie, les Abruzzes, la Toscane et la Vénétie. Les autres 44 sites – entre l'Italie, la France et l'Espagne - sont définis en construction dès que l'on envoie la requête de connexion officielle au distributeur concerné.
14. Veuillez noter que, les données en MWh représentent le Stockage basé sur EV & stockage stationnaire équivalent, c'est-à-dire la capacité maximale des batteries des services Vehicle-to-Grid qui peuvent être fournis par le réseau Atlante à la date de référence pertinente et incluent la partie du stockage stationnaire couplée à la technologie de recharge rapide dans n'importe quelle station de recharge Atlante ou Hub e-Mobilité.

15. Pipeline de nouveaux sites en cours d'évaluation comprend le nombre total de sites, à la date de référence pertinente, qui sont activement recherchés après une activité de prospection et après une première sélection interne de faisabilité de haut niveau. À ce stade, la documentation contractuelle complète reste à finaliser et à signer, tous les permis requis n'ayant pas encore été attribués et la construction n'a pas commencé.
16. dont en développement, en étant une sous-catégorie du « Pipeline de nouveaux sites en cours d'évaluation » comprend les sites pour lesquels une activité de faisabilité plus détaillée commence, y compris des discussions détaillées avec les propriétaires de sites et un échange de documentation. Pour les sites inclus dans la sous-catégorie « en développement », il y a un raisonnable degré de confiance qu'ils pourront être convertis en stations de recharge rapide dans les six prochains mois (soumis à interconnexion et délais de livraison des dispositifs).

## 4. INFORMATION SECTORIELLE

L'information sectorielle de NHOA reflète les activités sectorielles du Groupe, dont les résultats sont régulièrement contrôlés par le CODM pour évaluer la performance et prendre des décisions quant aux ressources à attribuer à chaque secteur.

Dans le cadre du Masterplan10x, annoncé au marché en juillet 2021, un nouveau modèle économique simplifié a été introduit, axé autour trois Lignes Globales d'Activités (Global Business Lines "GBL"): Energy Storage, e-Mobility et Atlante. Effective depuis le 1er janvier 2022, la direction de NHOA a également redessiné le système des rapports internes envers le CODM, en ligne avec le Masterplan10x. Pour être conformes aux dispositions de la norme internationale sur les rapports qui régit l'information sectorielle (IFRS 8), les secteurs de NHOA soumis à l'information sont ainsi identifiés:

(i) **Energy Storage**, menée par Giuseppe Artizzu en qualité de general manager, offrant sur trois zones géographiques (Amériques, EMEA et Asie-Pacifique) (a) des solutions de stockage conçues pour aider les réseaux de transport et de distribution à gérer la pénétration croissante de sources renouvelables intermittentes et, (b) des systèmes de stockage distribués pour répondre aux besoins en durabilité, accessibilité et fiabilité des secteurs industriel et de production électrique, avec la possibilité d'inclure des systèmes basés sur l'hydrogène.

(ii) **e-Mobilité**, représentée par F2M eSolutions, la jointventure avec Stellantis menée par Roberto di Stefano en qualité de general manager qui offre des solutions et des technologies innovantes pour la recharge des VE, et développe la technologie qui permet l'échange énergétique entre les véhicules et le réseau électrique.

(iii) **Atlante**: menée par Stefano Terranova en qualité de general manager. Il s'agit d'une ligne d'activité dédiée au développement d'un réseau unique de recharge rapide pour les véhicules électriques, grâce aux énergies renouvelables, au stockage d'énergie et au réseau intégré à 100%, dans un premier temps en Italie, France, Espagne et Portugal (ensemble "Europe du Sud").

(iv) **Corporate**: comprends les principales fonctions de support commercial, notamment le service juridique, le service financier, la trésorerie central, le service informatique, les ressources humaines, communication d'entreprise, relations avec les investisseurs, services du siège social, les activités d'assurance d'entreprise ainsi que les activités en matière d'ESG.

L'information sectorielle présentée au CODM comprend le chiffre d'affaires, l'EBITDA et le bénéfice net.

Conformément à l'IFRS 8, les comparatives ne sont pas indiqués pour 2021 dès lors que les informations nécessaires ne sont pas disponibles et le coût de leur élaboration serait excessif.

## 4.1 Informations par secteurs d'activités

Informations par secteur d'activité (montants en k Euros)	Energy Storage	e- Mobility	Atlante	Corporate	Total
Chiffre d'affaires	72.716	8.488	-	-	81.204
Autres revenus incluant les éléments non récurrents	292	657	76	-	1.026
<b>TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES ET AUTRES REVENUS</b>	<b>73.008</b>	<b>9.146</b>	<b>76</b>	<b>-</b>	<b>82.230</b>
Coût des produits vendus	(66.205)	(5.694)	(60)	-	(71.959)
<b>MARGE BRUTE PROVENANT DES VENTES</b>	<b>6.803</b>	<b>3.452</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>10.271</b>
% du Chiffre d'affaires et des autres revenus Revenues and other income	9,3%	37,7%	21,2%	-	12,5%
Frais de personnel	(4.067)	(3.708)	(2.482)	(1.355)	(11.611)
Autres frais d'exploitation	(920)	(1.234)	(607)	(1.171)	(3.932)
<b>EBITDA</b>	<b>1.816</b>	<b>(1.490)</b>	<b>(3.073)</b>	<b>(2.525)</b>	<b>(5.272)</b>
Amortissements et dépréciations	(1.547)	(529)	(49)	(598)	(2.723)
Dépréciations et pertes de valeur	(165)	-	-	-	(165)
Stock options et plans d'intéressement	(50)	-	-	(167)	(217)
<b>EBIT hors éléments non récurrents</b>	<b>54</b>	<b>(2.019)</b>	<b>(3.122)</b>	<b>(3.290)</b>	<b>(8.377)</b>
Coûts non récurrents	(168)	-	(15)	(186)	(369)
<b>EBIT</b>	<b>(114)</b>	<b>(2.019)</b>	<b>(3.138)</b>	<b>(3.476)</b>	<b>(8.747)</b>
Montant net des produits et charges financiers	(733)	(38)	57	(413)	(1.127)
Impôts sur le revenu	(1.212)	-	-	-	(1.212)
<b>RESULTAT NET (PERTE)</b>	<b>(2.059)</b>	<b>(2.057)</b>	<b>(3.080)</b>	<b>(3.889)</b>	<b>(11.086)</b>

### 4.1.1 Energy Storage

La Global Business Line Energy Storage, qui représente l'héritage technologique et le pilier du Groupe, atteint l'équilibre d'EBITDA au H1 2022, avec 1.8 millions d'euros d'EBITDA réalisé sur 72.7 millions d'euros de chiffre d'affaires, malgré une situation mondiale de plus en plus complexe.

Au premier semestre 2022, le **chiffre d'affaires et autres revenus** ont été multipliés par 30 d'une année sur l'autre, conformément aux attentes et au niveau du carnet de commandes sécurisé au FY 2021, ce qui montre la capacité de NHOA à exécuter et à convertir le pipeline en carnet de commandes et le carnet de commandes en chiffre d'affaires tout en générant un EBITDA. Energy Storage s'est focalisé sur la réalisation de nombreux projets remportés, entre autres celui en Australie, avec un projet phare de stockage de batterie de 200MWh, et ceux à Taiwan, pour l'approvisionnement de plus de 400MWh.

CHIFFRE D'AFFAIRES ET AUTRES REVENUS (Y COMPRIS LES ELEMENTS NON RECURRENTS) PAR ZONES GEOGRAPHIQUES CONCERNEES PAR LES INSTALLATIONS (montants en K euros)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
AUSTRALIE	61.988	3.770	-
ASIE PACIFIQUE	8.898	287	-
EUROPE	1.633	8.467	874
USA	206	4.071	71
AFRIQUE	283	425	2.332
<b>TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES ET AUTRES REVENUS (Y COMPRIS LES ELEMENTS NON RECURRENTS)</b>	<b>73.008</b>	<b>17.020</b>	<b>3.277</b>

Le **Carnet de commandes** représente 143 millions d'euros, soit une baisse de 26 % par rapport au FY 2021 principalement du fait de la part importante du carnet de commandes convertie en chiffre d'affaires au cours du H1 2022. Le carnet de commandes est représenté par 751MWh aux États-Unis, en Asie Pacifique, en Europe et en Amérique du Sud. Au premier semestre 2022, NHOA Energy a remporté l'adjudication d'un système de **stockage d'énergie** clé en main de 30MWh pour ENGIE Energía Peru à Chilca et un ajout de capacité de 32MWh aux premiers systèmes installés dans les sites de TCC HePing et SuAo. En 2022, NHOA Energy a également mis en service avec succès un système de stockage de 10MWh dans le Massachusetts (États-Unis) pour Kearsage Energy et, après la mise en service, a obtenu deux autres systèmes pour une capacité totale de 12MWh.

Dès la publication des résultats du H1 2022, NHOA ne divulguera plus les informations relatives aux **contrats sécurisés**. En fait, les contrats sécurisés étaient représentés exclusivement par l'appel d'offres remporté à Guam par ENGIE, ancien actionnaire majoritaire de NHOA, cette dernière agissant en tant que prestataire technologique exclusif. Comme indiqué dans la Mise à jour commerciale et opérationnelle T2 du 14 juillet 2022, NHOA a été informée qu'ENGIE avait prévenu la Guam Power Authority du fait que les prix de 2019 n'étaient plus valables dans les conditions actuelles du marché. Suite à cette notification, le 21 juillet 2022, NHOA a été informée par ENGIE que la Guam Power Authority avait également notifié ENGIE de sa décision d'annuler l'appel d'offres. En conséquence, à ce jour, la valeur des contrats sécurisés est nulle et, à compter de la publication des résultats du H1 2022, NHOA ne divulguera plus d'informations relatives à cet indicateur de performance.

Le **Pipeline** du Global Business Line Energy Storage est en hausse de 35 % comparé au 31 décembre 2021, atteignant plus d'1 milliard d'euros, grâce à l'accélération rapide du marché que nous avons connue en Asie-Pacifique, en Amérique du Nord, en Europe et en Amérique latine. NHOA est présélectionné dans 5 projets dans l'objectif d'en convertir au moins un dans les 3 à 6 prochains mois.

Même avec une **marge brute** de 9.3 % affectée par les coûts de démarrage liés à une toute nouvelle taille de projets en cours de réalisation et à l'expansion dans de nouvelles zones géographiques, la Global Business Line Energy Storage a non seulement atteint avec succès l'équilibre **EBITDA**, mais a également réalisé 1.8 millions d'euros d'EBITDA positif tout en continuant à investir dans son expansion géographique, ainsi que dans l'acquisition de talents. En juin 2022, le centre d'ingénierie mondial NHOA à Milan a reçu la visite du Premier ministre d'Australie-Occidentale McGowan et de son personnel en vue de leur montrer l'expansion rapide de NHOA à Perth et la manière dont NHOA soutiendra le gouvernement d'Australie-Occidentale dans son engagement vers la transition énergétique afin de favoriser le développement de l'expertise de pointe, des technologies et la propriété intellectuelle dans la région. NHOA Energy Graduate Program a été lancé le 1<sup>er</sup> avril et a permis de recruter avec succès 10 nouveaux jeunes talents rejoignant NHOA et apprenant auprès d'experts du domaine et de la haute direction.

**EBIT hors non récurrents** est positif pour 0.1 millions d'euros, et le **résultat net** est -2.1 millions d'euros.

### 4.1.2. eMobility

Free2move eSolutions, la Global Business Line du groupe NHOA dédiée à l'e-Mobility en joint-venture avec Stellantis, est pleinement opérationnelle depuis mai 2021. La Global Business Line e-Mobility a dû faire face à une chaîne d'approvisionnement globalement perturbée, les délais de livraison des composants critiques ayant instantanément augmenté.

Malgré cela, le **chiffre d'affaires et autres revenus** d'e-Mobility ont doublé pour atteindre 9.1 millions d'euros d'une année sur l'autre, tout en maintenant un taux de conversion stable de 17 % par rapport aux ventes de véhicules électriques Stellantis dans le secteur B2C en Europe. La **marge brute** de la période à 37.7 % s'explique également par la composition des revenus et la présence de revenus non récurrents.

L'**EBITDA** est affecté par le montant limité des chiffres d'affaires enregistrés au cours du H1 2022, tandis que Free2move eSolutions a poursuivi son expansion sur les marchés européen et nord-américain, étant le fournisseur Stellantis de services et de produits d'e-Mobility pour la région et pour l'investissement dans le développement de son empreinte industrielle et sa capacité de production. Free2move eSolution a également sécurisé le stock des composants critiques, assurant des flux réguliers à partir de la fin du troisième trimestre et des capacités de production afin d'être prêt à faire face à l'augmentation de la demande attendue à partir du quatrième trimestre 2022.

Free2move eSolutions a également rejoint le réseau AVERE, European Association for Electromobility qui promeut la mobilité électrique et les transports durables. AVERE est une plate-forme qui comprend des ONG, des centres de recherche et des entreprises pour un dialogue continu entre toutes les parties prenantes afin de rendre possible l'objectif européen de mobilité zéro émission.

Free2move eSolutions a participé, avec Atlante, à la 35<sup>e</sup> édition d'EVS35 2022, à l'International Electric Vehicle Symposium & Exhibition qui s'est tenu à Oslo en juin 2022, et à d'autres salons importants tels qu'Autopromotec 2022.

**EBIT hors non récurrents** s'élève à -2.0 millions d'euros et le **Résultat Net** s'élève respectivement à -2.1 millions d'euros.

### 4.1.3. Atlante

Atlante, Global Business Line du groupe NHOA dédiée aux infrastructures de recharge rapide et ultra-rapide des véhicules électriques, lancée en juillet 2021 avec des opérations démarrées en novembre 2021 avec la création d'une entité juridique et l'arrivée de son CEO, a déjà montré sa capacité à accélérer ses objectifs 2025, avec plus de 900 points de charge en ligne et en construction au 30 juin 2022 en Europe du Sud et un pipeline de près de 1,500 nouveaux sites avec plusieurs emplacements stratégiques et emblématiques sécurisés en moins de 10 mois.

**Chiffres d'affaires et autres revenus** sont encore négligeables au H1 2022, comme on l'avait anticipé vu le cycle de développement.

L'**EBITDA** de -3.1 millions d'euros reflète les investissements de lancement réalisés en termes de personnel, de technologie et d'outils nécessaires afin de construire la plate-forme de développement, cohérente avec les objectifs ambitieux d'Atlante 2025.

Au cours du H1 2022, Atlante a continué le développement de son système propriétaire de gestion de l'énergie (en s'appuyant sur le 15 ans d'expérience de NHOA) et a commencé à travailler sur le design de stations de recharge comptabilisant les actifs.

Au cours du H1 2022 Atlante a également constitué deux filiales géographiques et a ouvert les sièges respectifs : Atlante France (avec siège à Paris) et Atlante Iberia (à Barcelone). Avec équipes dans cinq endroits dans quatre pays, Atlante comptait au total 52 personnes, au 30 juin 2022.

Atlante pendant le premier semestre 2022 a surtout continué à soutenir le rapide développement de son réseau, en accord avec l'objectif plus élevé au sein du groupe NHOA, qui est de pousser et soutenir la transition énergétique. Dans le cas spécifique d'Atlante cela signifie aussi ouvrir des stations pour montrer au potentiels usagers qu'ils ont différentes options pour recharger leurs véhicules.

#### 4.1.4. Corporate

Corporate est composée de toutes les fonctions et les services non attribuables à une seule Global Business Line, représentés par 1.4m€ de frais de personnel (liés au CEO Office du Groupe NHOA, aux Relations Investisseurs, au Corporate Finance, à la Trésorerie Centrale, au Corporate Legal, au Corporate IT, au Corporate Ressources humaines et communication d'entreprise) et 1.2 m € de charges d'exploitation (qui comprennent les services et les conseils pour les fonctions ci-dessus, les assurances d'entreprise et les services liés à notre Global Engineering Center de Milan).



## 5. NOTES RELATIVES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

### 5.1 Produits des activités ordinaires

Augmentation du chiffre d'affaires et des autres produits de +1.042 % par rapport au premier semestre 2021 répartis comme il suit.

REVENUS PAR LIGNE GLOBALE D'ACTIVITE (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Stockage d'Énergie	72.716	14.651	2.109
eMobilité	8.488	15.926	3.921
Autres activités non-principales	-	22	22
<b>TOTAL REVENUS PAR LIGNE DE PRODUITS</b>	<b>81.204</b>	<b>30.599</b>	<b>6.052</b>
Autres produits	1.026	2.347	1.146
<b>TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (y compris évènements non récurrents)</b>	<b>82.230</b>	<b>32.946</b>	<b>7.198</b>

L'augmentation est principalement due à la GBL stockage d'énergie (+3.074%), et provient essentiellement du contrat australien déjà en vigueur (62 m€) et des deux contrats taiwanais d'Hoping (9m€). Croissance de la GBL e-Mobilité de 2 fois plus par rapport au premier semestre 2021 (+133%).

PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Contrats de construction	72.381	15.924	2.067
Ventes de marchandises	8.410	13.909	3.877
Prestations de services	414	766	108
Chiffre d'affaires	81.204	30.599	6.052
Autres produits	1.026	2.347	1.146
<b>TOTAL PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (y compris évènements non récurrents)</b>	<b>82.230</b>	<b>32.946</b>	<b>7.198</b>

L'augmentation des produits liés aux contrats de construction est principalement liée à l'avancée, au sein des lignes de produits de Giga Storage, des activités relatives à la construction d'une installation de stockage par batterie de 100MW/200MWh située dans la centrale électrique de Kwinana en Australie occidentale pour le client Synergy.

La prestation de services se réfère aux activités auxiliaires réalisées pour les deux GBL, comme les contrats O&M pour le stockage et les installations et la recharge en tant que solutions de service pour l'e-Mobilité.

Les autres revenus sont principalement liés aux subventions de R&D et de projets.

La répartition des produits par entité juridique est la suivante:

PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
NHOA Australia	61.988	3.770	-
NHOA Energy	10.727	11.754	2.274
Free2Move Solutions	9.146	14.300	2.155
CEN	283	353	-
Atlante	76	-	-
NHOA Americas	9	-	-
EPS Manufacturing	1	-	-
NHOA S.A.	-	2.768	2.769
<b>TOTAL PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (y compris évènements non récurrents)</b>	<b>82.230</b>	<b>32.946</b>	<b>7.198</b>

La répartition des Produits des activités ordinaires par zone géographique, classés en fonction du pays d'origine des clients et de la zone géographique d'installation, est la suivante:

PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES PAR LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DES CLIENTS (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
AUSTRALIA	61.988	3.770	-
EUROPE	10.855	24.393	4.652
ASIE PACIFIQUE	8.898	287	-
AFRIQUE	283	425	71
USA	206	4.071	2.332
AUTRES			143
<b>TOTAL PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES (y compris évènements non récurrents)</b>	<b>82.230</b>	<b>32.946</b>	<b>7.198</b>

Le montant du chiffre d'affaires réalisé par le Groupe en devises étrangères est de 35.812 k\$ et correspond à 33.833 k€ soit 41% du chiffre d'affaires total et 41.578 kAUD soit 27.617 k€ ou 34% du chiffre d'affaires du Groupe.

## 5.2 Coût des biens et services vendus

Le coût des biens et services vendus au 30 juin 2022 est la suivante:

COÛTS DES BIENS ET SERVICES VENDUS (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Coûts des biens vendus/services rendus	(71.959)	(25.896)	(5.337)
<b>COÛTS TOTAL DES BIENS ET SERVICES VENDUS</b>	<b>(71.959)</b>	<b>(25.896)</b>	<b>(5.337)</b>

Le coût des produits vendus concerne les achats de matières premières, de consommables et de produits finis s'élève à 72 millions d'euros.

Le Groupe NHOA a connu une augmentation significative en 2022, principalement liée à l'augmentation importante des volumes d'affaires et de la GBL relative au stockage où le nombre de projets en cours d'exécution est passé d'un projet au S1 2021 à 7 au S1 2022.

39.2 millions d'euros (54%) sur 72 millions d'euros sont liés aux batteries et aux équipements de batteries alloués aux projets d'exécution. Le tableau ci-dessous présente le détail du coût des biens et des services vendus par Ligne Globale d'activité au cours du premier semestre 2022.

COÛTS DES BIENS ET SERVICES VENDUS PAR LIGNE GLOBALE D'ACTIVITE (montants en K Euro)	30/06/2022
Stockage d'Energie	(66.265)
e-Mobilité	(5.694)
<b>TOTAL COST OF SALES BY GLOBAL BUSINESS LINE</b>	<b>(71.959)</b>

## 5.3 Coûts liés au personnel

Le tableau suivant présente les coûts de personnel et leur évolution au cours des exercices financiers suivant:

CHARGES DE PERSONNEL (*) (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Salaires et rémunérations	(7.924)	(9.764)	(3.597)
Contributions sociales	(1.736)	(2.419)	(1.016)
Avantages du personnel	(1.380)	(1.781)	(851)
Autres frais	(571)	(770)	(272)
<b>TOTAL CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>(11.611)</b>	<b>(14.733)</b>	<b>(5.736)</b>

(\*) Certains des montants figurant dans la colonne ne coïncident pas avec les montants indiqués dans les états financiers consolidés de 2021 et du premier semestre 2021, car ils reflètent certains reclassements visant à améliorer la présentation des états financiers (en particulier, le poste "Bien-être" a été reclassé du poste "Salaires et rémunérations" au poste "Avantages du personnel", "Autres avantages sociaux/Assurances des employés" ont été reclassés du poste "Autres frais" au poste "Avantages du personnel" et "Indemnités KM et Autres indemnités" ont été reclassés du poste "Salaires et rémunérations" au poste "Autres frais").

Les coûts de personnel ont augmenté de 5.875 k€, passant de 5.736 k€ pour le premier semestre 2021 à 11.611 k€ pour le premier semestre 2022.

L'augmentation des salaires et des cotisations sociales s'explique par l'augmentation du nombre d'employés. L'effectif total au 30 juin 2022 est de 359 (contre 236 au 31 décembre 2021 et 179 au 30 juin 2021).

Cet important plan d'embauche a également affecté les avantages du personnel qui ont augmenté de 529 k€ tandis que les autres coûts (principalement liés aux frais de déplacement) ont augmenté de 299k€ par rapport à la même période en 2021.

## 5.4 Autres frais d'exploitation

Les autres frais d'exploitation représentent 3.932 k€ au premier semestre 2022.

Le tableau ci-dessous présente les autres frais d'exploitation au 30 juin 2022 par rapport à la période précédente.

AUTRES FRAIS D'EXPLOITATION (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Frais juridiques et autres frais de conseil	(1.025)	(639)	(226)
Communication et Déplacements	(747)	(887)	(265)
Licences de logiciels	(638)	(874)	(238)
Divers	(374)	(328)	(91)
Assurances	(281)	(103)	(17)
Sécurité	(151)	(219)	(71)
Audit	(144)	(254)	(195)
Maintenance	(118)	(379)	(221)
Services fiscaux et administratifs	(103)	(114)	(79)
Loyers	(96)	(335)	(104)
Voyage	(86)	(73)	(18)
Rémunération des administrateurs	(62)	(167)	(75)
Commissions bancaires	(48)	(68)	(27)
Autres Audit Frais	(39)	(36)	-
Impôts indirects	(20)	(35)	(19)
<b>TOTAL AUTRES FRAIS D'EXPLOITATION</b>	<b>(3.932)</b>	<b>(4.511)</b>	<b>(1.645)</b>

L'augmentation des autres charges d'exploitation est principalement due à la croissance de la structure de NHOA nécessaire pour soutenir la croissance contextuelle de l'entreprise. Cette augmentation est principalement due aux frais juridiques et aux autres frais de conseil en raison des nouvelles entités juridiques NHOA Australia, NHOA Americas et Atlante (services de paie, recrutement, conseils juridiques); même pour F2M eSolutions, ce type de frais n'a eu un impact que pendant deux mois en 2021, alors qu'ils sont maintenant à plein cycle.

Les coûts de communication ont augmenté de 500 k€ principalement en raison des événements, des coûts de marketing et des souscriptions de F2M eSolutions et d'Atlante, tandis que les licences logicielles ont augmenté de 400 k€ avec l'expansion du Groupe NHOA mais aussi avec la séparation du Groupe ENGIE; en effet, le Groupe a commencé à supporter plusieurs coûts informatiques par lui-même alors qu'ils étaient auparavant supportés par ENGIE. Les coûts d'assurance ont également augmenté de manière significative de 265 k€ en raison de l'augmentation du nombre d'employés et des pays où la société a commencé à travailler.

## 5.5 EBITDA (hors stock-options et plans d'intéressement) (non-IFRS)

Le bénéfice avant intérêts, impôts et amortissement ("EBITDA") au premier semestre 2022 est une mesure non-IFRS qui exclut les revenus et les dépenses non récurrents ainsi que l'impact comptable des stock-options.

L'EBITDA est en ligne avec le S1 2021, les volumes d'activité plus élevés des GBL Energy storage et e-Mobility ont couvert la croissance de la structure, y compris la partie liée à Atlante qui est actuellement en cours de réalisation et ne contribue pas encore à la marge brute.

Comme indiqué au chapitre 4, les principaux contributeurs à l'EBITDA sont actuellement la ligne globale d'activité relative au Stockage et son projet phare australien Synergy, en particulier, tandis qu'Atlante, comme prévu, a un coût pur. F2M eSolutions, malgré une marge brute importante (en partie due à la contribution de l'UE au projet Drosso), est confrontée à une importante perturbation de la chaîne d'approvisionnement mondiale qui a eu un impact sur les volumes au premier semestre - nous sommes convaincus qu'avec la stratégie d'approvisionnement déjà entamée, la GBL e-Mobility retrouvera sa rentabilité sur la base de l'EBITDA dans la seconde partie de l'année.

## 5.6 Amortissements et dépréciations

Les amortissements et les dépréciations sont presque en ligne, avec une légère diminution par rapport au semestre précédent de 91 k€ (-3,3) au premier semestre 2022.

## 5.7 Pertes de valeur et autres provisions

Au cours du premier semestre 2022, un montant de 165 k€ a été comptabilisé au titre de la provision pour risque liée au contrat déficitaire des 2 réserves rapides italiennes Nera Montoro & Salemi.

PERTES DE VALEUR ET AUTRES PROVISIONS (en K euros)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Dépréciation sur stocks et actifs non courants	-	(325)	(44)
Provisions sur créances douteuses	-	(218)	-
Provision pour garanties	(0)	(107)	-
Provisions pour pertes à terminaison sur contrats de construction	(165)	(30)	-
Provision d'annulation pour contrat onéreux	-	403	18
Réévaluation des stocks	-	(303)	(30)
<b>TOTAL PERTES DE VALEUR ET AUTRES PROVISIONS</b>	<b>(165)</b>	<b>(579)</b>	<b>(56)</b>

## 5.8 Charges non récurrentes et coûts d'intégration

PRODUITS ET CHARGES NON RÉCURRENTS (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Coûts des fusions et acquisitions	(118)	(2.905)	(2.154)
Coûts des Dons	(103)	-	-
Migration informatique et mesures de sécurité non récurrentes	(49)	-	-
Charges non récurrentes de Comptabilité et certification juridique	(49)	(524)	(53)
Charges non récurrentes de transports, communication, événements	(13)	(148)	-
Autres	(37)	(79)	(45)
Charges non récurrentes de distribution et de développement commercial	-	(390)	(390)
<b>TOTAL DES PRODUITS ET CHARGES NON RECURRENTS</b>	<b>(369)</b>	<b>(4.045)</b>	<b>(2.643)</b>

Ce poste regroupe l'ensemble des produits et charges considérés comme non récurrents, tels que ceux relatifs à des phases de croissance de l'entreprise et à la mise en place de départements de comptabilité, administration et de développement commercial. Ces produits et charges d'exploitation ne peuvent pas être qualifiés d'exceptionnelles ou d'extraordinaires, mais elles sont tout de même liées à des éléments inhabituels

et peu fréquents, pour des montants significatifs, c'est pourquoi elles sont présentées par NHOA sur une ligne séparée, afin de faciliter la compréhension de l'activité opérationnelle courante.

Par rapport au premier semestre 2021, ce poste a diminué de 2.274 k€, passant de 2.643 k€ à 369 k€ au premier semestre 2022.

Cette diminution est principalement liée à l'absence d'activités de fusion et d'acquisition soutenues l'année dernière liées à la joint venture avec Stellantis et à l'acquisition de NHOA par TCC.

Comme indiqué ci-dessus, ces coûts ne sont pas considérés comme représentatifs d'une activité normale récurrente du Groupe bien qu'ils aient pu survenir sur les années antérieures et qu'ils pourraient de nouveau survenir dans les années à venir.

## 5.9 Plan d'intéressement

La ligne correspond à la régularisation des plans d'intéressement pour la direction liée à un plan de rétention à long terme pour un montant égal à 217k€.

Le plan de rétention à long terme consiste en le versement de:

- 300 k€ de prime de rétention à verser fin 2023 si M. Artizzu, membre du conseil d'administration de la société, est toujours au sein de la société à cette date.
- 1000 k€ de prime de rétention à verser fin 2023 si M. Carlalberto Guglielminotti, Directeur Général de la Société, est toujours au sein de la Société à cette date.

## 5.10 EBIT

Au premier semestre 2022, le résultat avant intérêts et impôts ("EBIT") est de -8.747 k€ contre -15.806 k€ au premier semestre 2021.

## 5.11 Résultat financier net

Le poste comprend les intérêts et les frais sur les comptes bancaires et autres financements, ainsi que les différences de taux de change sur les transactions extra euros.

RÉSULTAT FINANCIER NET (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Intérêts financiers	(593)	(283)	1
Ecart de change nets	(448)	(151)	(47)
Intérêts financiers liés à l' IFRS 16	(80)	(75)	(8)
Charges financières - financement BEI	(64)	-	-
Revenu financier	58	-	-
<b>TOTAL RÉSULTAT FINANCIER NET</b>	<b>(1.127)</b>	<b>(509)</b>	<b>(54)</b>

Les intérêts financiers liés aux autres lignes de crédit en place s'élèvent à -346 k€ pour le premier semestre 2022 contre -219 k€ pour le premier semestre 2021.

Les intérêts financiers du premier semestre 2022 comprennent également les intérêts sur les obligations et les garanties de -157 k€ et les intérêts sur le compte bancaire d'exploitation/dépôt de -89 k€. Les intérêts financiers liés aux autres lignes de crédit en place au premier semestre 2021 ont été compensés par les intérêts sur les créances commerciales de 220 k€. Au premier semestre 2022, les écarts de change nets s'élèvent à -448 k€ (-) contre -47 k€ au premier semestre 2021. Cette augmentation est due au fait qu'une

partie importante de l'activité de NHOA en 2022 a été réalisée en dollar américain et en dollar australien, étant exposée à des coûts de taux de change, de conversion et de transaction en devises étrangères. Les intérêts financiers liés à l'IFRS 16 sont passés de -8 k€ au premier semestre 2021 à -80 k€ au second semestre 2022.

## 5.12 Impôts

Le poste comprend des impôts sur le revenu pour un montant de 1.212 k€ lié au résultat exceptionnel enregistré au S1 par la GBL stockage relativement à Nhoa Australie.

IMPÔTS (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
<b>Impôts exigibles</b>			-
Impôt sur le revenu des sociétés	(1.212)	-	-
IRAP (Taxe régionale sur les activités productives)	(0)	(33)	-
Autres impôts sur le revenu des sociétés	-	(16)	(16)
<b>Impôts différés</b>			
Impôt sur le revenu des sociétés	-	60	-
<b>TOTAL IMPÔTS</b>	<b>(1.212)</b>	<b>11</b>	<b>(16)</b>

## 5.13 Résultat Net

Au premier semestre 2022, la perte nette s'élève à 11.086 k€ (contre 15.876 k€ au premier semestre 2021). Au 30 juin 2022, le résultat de base par action représente une perte égale à 0,37 €.

A la fin de 2021, la perte nette s'élève à 27.410 k€. Au 31 décembre 2021, le résultat de base par action représente une perte égale à 1,93€.

## 5.14 Immobilisations Corporelles

Les immobilisations corporelles du premier semestre 2022 s'élèvent à 32.564 k€, en augmentation de 12.422 k€ à 20.142 k€ au 31 décembre 2021. Cela s'explique par la différence entre les investissements réalisés et la charge d'amortissement comptabilisée au cours de la période.

Le tableau suivant décrit les immobilisations corporelles par entité juridique:

Immobilisations Corporelles (en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
NHOA ENERGY	20.742	12.206	3.498
CEN	5.324	5.476	-
Free2Move eSolutions	3.180	2.350	248
Atlante	3.141	107	-
Atlante France	172	-	-
NHOA Americas	6	6	-
Purchase Price Allocation (PPA)	(2)	(2)	(2)
<b>TOTAL Immobilisations Corporelles</b>	<b>32.564</b>	<b>20.142</b>	<b>3.744</b>

L'augmentation des immobilisations corporelles de NHOA Energy est due à l'ouverture d'un nouvel étage au siège social situé à Piazzale Lodi, Milan, qui est traité comme un actif de droit d'utilisation selon IFRS16.

Le montant lié au CEN est également inclus après le changement de périmètre de consolidation, les états financiers du CEN étant entièrement consolidés à partir du 1er juillet 2021. Il s'agit d'une centrale hybride PV – SSE située sur les îles d'Anjouan et de Mohéli (îles Comores).

Les actifs corporels de Free2Move eSolutions sont constitués principalement de l'usine V2G Drossone, de son siège social à Turin, des investissements dans les bornes de recharge électrique et des investissements non séparables dans les bâtiments. L'usine V2G Drossone de Mirafiori dispose d'une technologie qui permet aux véhicules d'échanger de l'énergie avec le réseau électrique. La technologie bidirectionnelle - qui permet à la fois de charger la voiture et de restituer l'énergie au réseau - ne peut fonctionner efficacement que si la voiture et l'infrastructure de charge parlent un langage commun. Ce projet V2G sera étendu pour interconnecter jusqu'à 700 points de charge rapide en utilisant une technologie actualisée.

L'augmentation des immobilisations corporelles de Free2Move est également due à l'ouverture d'un nouveau centre de R&D et d'un laboratoire d'essai à Bovisa, Milan, qui a été traité comme un actif de droit d'utilisation selon IFRS 16 et de nouvelles voitures selon IFRS 16. Juste après sa constitution (1er octobre 2021), Atlante a commencé à investir dans son activité principale, la construction de bornes de recharge électrique, en créant 59 sites et micro-réseaux actifs et en construction. Au cours du premier semestre 2022, Atlante continué à subir des retards dans la livraison du matériel, ce qui a entraîné un retard dans l'ouverture de certains sites. Au 30 juin 2022, 15 sites étaient actifs: le Vehicle-to-Grid e-Mobility Hub de NHOA et les eSolutions Free2move sur la plate-forme logistique Stellantis de Turin, 8 stations dans le Piémont et les autres dans le Latium, la Ligurie, la Lombardie, les Abruzzes, la Toscane et la Vénétie.

Les 44 sites résiduels - entre l'Italie, la France et l'Espagne - sont définis en construction à partir du moment où la demande de connexion a été officiellement présentée au distributeur concerné.

L'évolution des immobilisations corporelles entre fin d'année 2021 et premier semestre 2022 par catégorie d'actif est décrite dans le tableau suivant:

Immobilisations Corporelles (montants en K Euros)	Immeubles	Installations, machines et matériel technique	Matériel de bureau et informatique	Actifs loués (IFRS16)	Immobilisations corporelles en cours	Autres immobilisations corporelles	Total
<b>Valeur comptable</b>							
Au 31 décembre 2021	1.301	7.064	1.436	11.605	2.179	93	23.679
Acquisitions	94	314	260	7.431	5.453	1	13.553
Reclassement	(20)	348	0	0	(348)	20	0
Provisions	(499)	0	255	0	0	0	(498)
<b>Au 31 Décembre 2021</b>	<b>876</b>	<b>7.726</b>	<b>1.697</b>	<b>19.036</b>	<b>7.285</b>	<b>114</b>	<b>36.734</b>
<b>Dépréciations et pertes de valeur</b>							
Au 31 décembre 2021	(1.178)	(781)	(811)	(755)	0	(12)	(3.537)
Dépréciations et pertes de valeur	(5)	(199)	(150)	(748)	0	(11)	(1.113)
Provision	499	(13)	(7)	0	0	2	480
<b>Au 30 Juin 2022</b>	<b>(684)</b>	<b>(993)</b>	<b>(968)</b>	<b>(1.503)</b>	<b>0</b>	<b>(20)</b>	<b>(4.170)</b>
<b>Valeur comptable nette</b>							
Au 31 décembre 2021	123	6.283	626	10.850	2.179	81	20.142
<b>Au 30 Juin 2022</b>	<b>191</b>	<b>6.732</b>	<b>729</b>	<b>17.533</b>	<b>7.285</b>	<b>94</b>	<b>32.564</b>

## 5.15 Immobilisations Incorporelles

Les immobilisations incorporelles du premier semestre 2022 s'élèvent à 18.887 k€, contre 14.725 k€ au 31 décembre 2021.

Le tableau ci-après illustre la répartition des actifs incorporels entre les entités juridiques du Groupe:

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Free2Move eSolutions	9.845	7.214	2.708
NHOA ENERGY	6.884	5.355	4.127
Purchase Price Allocation (PPA)	1.569	1.569	1.569
NHOA SA	581	576	339
EPS Manufacturing	9	11	8
<b>TOTAL Immobilisations incorporelles</b>	<b>18.887</b>	<b>14.725</b>	<b>8.751</b>

L'évolution des immobilisations incorporelles entre la fin de l'année 2021 et le premier semestre 2022 par catégorie est présentée dans le tableau suivant:

Immobilisations incorporelles	Brevets et licences à durée de vie définie	Logiciels	Coûts de développement	Autres immobilisations incorporelles	Goodwill	Total
<b>Valeur comptable</b>						
Au 31 décembre 2021	1.046	4.308	15.034	1.000	1.569	22.957
Acquisitions	147	263	5.338	-	-	5.748
Affectation à d'autres actifs	-	(1.780)	1.780	-	-	-
<b>Au 30 Juin 2022</b>	<b>1.193</b>	<b>2.791</b>	<b>22.153</b>	<b>1.000</b>	<b>1.569</b>	<b>28.705</b>
<b>Amortissement et dépréciation</b>						
Au 31 décembre 2021	(784)	(909)	(5.540)	(1.000)	-	(8.232)
Dépréciation et perte de valeur	(51)	(242)	(1.318)	-	-	(1.612)
Provision	-	-	26	-	-	26
<b>Au 30 Juin 2022</b>	<b>(835)</b>	<b>(1.151)</b>	<b>(6.832)</b>	<b>(1.000)</b>	<b>-</b>	<b>(9.818)</b>
<b>Valeur comptable nette</b>						
Au 31 décembre 2021	262	3.400	9.494	-	1.569	14.725
<b>Au 30 Juin 2022</b>	<b>358</b>	<b>1.640</b>	<b>15.321</b>	<b>-</b>	<b>1.569</b>	<b>18.887</b>

L'augmentation des frais de développement de 5.338 k€ est principalement due à :

- **667 k€** (liés à la GBL e-Mobilité) investis dans le développement de la famille de produits "Wallbox" et dans d'autres projets Itrimetels que la plateforme numérique universelle e-Mobilité l'optimisation des produits. En particulier, "le "Projet de développement de la Wallbox" B2B" visant à développer:

**ePro:** Il s'agit d'un système de charge CA flexible fonctionnant jusqu'à 22 kW en configuration triphasée. Il est compatible avec la plupart des plateformes dorsales disponibles sur le marché.

Il est conçu pour fonctionner à la fois comme un dispositif intelligent autonome ou dans une configuration maître-esclave.

**ePublic:** il s'agit d'un système de recharge CA flexible - idéal dans les parkings publics ou dans ceux dont l'accès est restreint mais non surveillé - capable de recharger jusqu'à deux véhicules simultanément avec une puissance maximale par véhicule de 22 kW en triphasé.

Certifiée pour résister aux diverses conditions météorologiques, aux chocs et aux manipulations, la connexion "G" peut être surveillée et gérée à distance. En outre, elle intègre plusieurs plateformes dorsales pour répondre à tous les besoins en matière de gestion et de comptage.



**Metering** for easyWallbox est un projet visant à développer easyCounter, un compteur d'énergie mesurant jusqu'à 7,4 kW monophasé et collectant les données relatives à la consommation d'électricité lors de chaque session de recharge à domicile effectuée avec easyWallbox.

- **657 k€** (liés à la GBL stockage d'énergie) dans le projet AI POWERED PROPHET EMS AND PMS EVOLUTION qui vise à permettre de combiner de manière optimale la combinaison énergétique des actifs électriques, thermiques et à base d'hydrogène. Des fonctionnalités prédictives permettront d'améliorer les performances du système, en tenant compte à l'avance des variations des énergies renouvelables et de la charge. L'algorithme EMS calcule les paramètres optimaux utiles à l'exécution du système de gestion de l'énergie (PMS), maximisant l'efficacité du BESS et minimisant la consommation auxiliaire. En outre, le projet MODEL BASED DESIGN AND HIL se concentre sur le Model Based Design (MBD) qui est considéré comme la méthode la plus efficace pour développer et tester des logiciels indépendamment de leur application.
- **558 k€** (liés à la GBL Stockage d'énergie) dans le projet C-BESS HD EVOLUTION, le nouveau système de conversion de puissance bidirectionnel avec un fonctionnement complet sur quatre quadrants, spécialement conçu pour les systèmes de stockage d'énergie à grande échelle. Sa conception modulaire permet une excellente intégration des conteneurs, ce qui augmente la fiabilité du système et réduit l'encombrement et les coûts globaux. En outre, le projet vise à réaliser une solution de produit PCS optimisée et conteneurisable capable de répondre aux demandes du marché en se concentrant non seulement sur le développement de fonctionnalités avancées, mais aussi sur la compétitivité du produit (c'est-à-dire son coût).
- **521 k€** (liés à la GBL st'ckage d'énergie) dans HYESS CONTAINER HD EVOLUTION qui fait partie de la plateforme technologique HyESS qui est composée de 4 familles technologiques et de plus de 30 produits conçus et développés entièrement par NHOA qui fournit des solutions pour la haute puissance et la densité énergétique.
- Investissement de **504 k€** (lié à e-Mobility GBL) dans un ensemble de projets dédiés à:

**V2G - Systèmes de recharge de véhicules au réseau et de véhicules électriques** où le projet de développement de la famille eFleet se concentre sur les systèmes V2G pour les applications de grandes aires de stationnement soutenues par le projet ePROPHET EMS pour eFleet qui vise à V2G.

Alors que le développement EVSE public - visait à développer un chargeur EV public 2x22 kW AC, conçu pour les applications B2B (semi-publiques) et publiques.

D'autres projets pouvant être ajoutés à ce groupe sont:

**eFast** - un chargeur rapide EV DC de 50 kW qui utilise des batteries EV Second Life (SL) pour fournir des rafales d'énergie rapides pour charger le EV, sans mise à niveau ni projet de l'infrastructure électrique

**Développement ePost 2.0** - qui visait à développer un équipement d'alimentation DC EV bidirectionnel de 2x50 kW, conçu pour les applications B2B (semi-publiques) et les grandes aires de stationnement intégrant un étage de conversion de puissance, composé de 2 DCDC parallèles sur chaque prise de 50 kW, et permettant V2G applications et isolation galvanique

**ePost Evolution** - un nouvel EVSE (Electric Vehicle Supply Equipment) qui visait à concevoir une version publique d'ePost permettant une intégration complète, tant du point de vue matériel que de la connectivité

- **473 k€** (liés à la GBL eMobilité) dans le développement de CPMS qui vise à connecter les besoins des deux principaux acteurs du monde de la mobilité électrique: Le conducteur de VE et le constructeur automobile en créant une plateforme qui intègre l'entier hardware de Nhoa ainsi que les services de recharge publique;
- **432 k€** (liés à la GBL "Stockage de l'énergie") dans le domaine de l'essai et l'intégration de batteries à la pointe de la technologie;

- **343 k€** (liés à la GBL Stockage de l'énergie) investis dans des plateformes numériques pour l'analyse des données et la cybersécurité telles que K-WIZE et l'Amélioration de la cybersécurité de la plateforme de contrôle.

En particulier, les fonctions avancées et analyse de données de K-WIZE contiennent plusieurs livrables en soi. Voici quelques exemples de ces produits livrables:

**Tableau d' bord d'analyse de la garantie des batteries–K-WIZE** - L'objectif principal de ce projet est de fournir une extension de la plateforme K-WIZE existante qui présentera une analyse approfondie des batteries en s'assurant que les garanties du fabricant soient ontrôlées pour les données de stockage;

Analyse des données des batteries;

Algorithme de détection des anomalies de la batterie K-WIZE, etc;

- **251 k€** (liés à la GBL eMobilité) dans le développement de eMSP: se réfère au service fourni aux conducteurs de VE qui leur permet de charger leur VE dans des stations de recharge publiques, exploitées par la même société que eMSP ou par une autre.
- **214 k€** (liés à la GBL eMobilité) dans le développement de ALL- E: Les modèles d'affaires de ce projet consistent à:

**vendre aux conducteurs de VE une gamme de produits** permettant de recharger leur véhicule sur le réseau public, avec un montant prépayé ou dans le cadre d'un système de paiement à l'utilisation à travers le processus de paiement à l'utilisation, techniquement parlant.

L'objectif est de fournir aux conducteurs de VE une solution simple pour recharger sur le réseau public, qui peut les initier au monde de la recharge des VE, surtout s'ils font leurs premiers pas dans ce monde;

**vendre aux conducteurs de VE un abonnement** entièrement numérique leur permettant de recharger leur véhicule n'importe où, à la fois chez eux et dans la rue, moyennant une redevance mensuelle. Grâce à une expérience transparente à 360°, les conducteurs de VE n'auront plus à se démenter pour trouver le bon endroit pour recharger sur le réseau public, comprendre à quel prix et vivre le cauchemar des installations et des mises à niveau électriques pour recharger à la maison. Les conducteurs de VE pourront enfin vivre leur vie verte de la manière la plus simple qui soit grâce à une offre spécialement adaptée à leurs habitudes de recharge.

- **184 k€** (liés à la GBL eMobilité) dans l'intégration et le test de batteries de VE - À la fin de la vie utile d'un véhicule électrique (VE), il reste une valeur résiduelle dans sa batterie de traction. En intégrant ces batteries dans les produits de F2Me, de nouvelles sources de revenus peuvent être générées. L'objectif de ce projet est de réussir à réutiliser les batteries usagées des VE pour des applications de stockage fixe;
- **124 k€** (liés à la GBL eMobilité) dans le projet R&D innovation qui vise à collaborer avec des universités dans des projets de développement, à créer des liens avec les universités les plus prestigieuses, dans le but non seulement de faire connaître F2M eSolutions et ses propositions mais aussi d'entrer en contact avec les talents de ces universités ainsi qu'avec des start-ups intéressantes et à permettre à F2M eSolutions d'apporter une contribution à travers le mentorat;
- **115 k€** (liés à la GBL Stockage d'énergie) dans EBESS MMC DEVELOPMENT;
- **103 k€** (liés à la GBL eMobilité) dans e - Station: le but est de concevoir, certifier et lancer un système eStation qui contiendra des éléments "plug and play" comme des chargeurs rapides DC, des batteries stationnaires et un système de conversion d'énergie pour l'interconnexion au réseau, développé ou acquis, et d'être capable d'obtenir des informations sur le comportement de recharge du client et la performance de l'hardware à travers une application réelle, ce qui nous donne l'opportunité de concentrer notre activité sur les paramètres les plus importants.

Les coûts des immobilisations incorporelles développées en interne s'élèvent à 3.241 k€.

L'écart d'acquisition de 1.569 k€ comptabilisé en immobilisations incorporelles est lié aux acquisitions de NHOA Energy (veuillez également vous référer au paragraphe 5.7).

## 5.16 Participation dans des entités mises en équivalence

Depuis le 1er juillet 2021, NHOA consolide intégralement Comores Énergies Nouvelles conformément à la norme IFRS 10, alors que jusqu'à cette date, elle était consolidée selon la méthode de la mise en équivalence.

Le 1er juillet 2021, les deux actionnaires de Comores Énergies Nouvelles ont signé un accord de transfert d'actions en vertu duquel Vigor transfère 11 actions à NHOA. Suite à cet accord, NHOA détient 60% de la SPV. Le transfert comprend tous les droits et obligations liés aux actions, y compris, mais sans s'y limiter, tous les droits aux dividendes, au capital et aux droits de vote. Conformément au règlement et à la loi OHADA sur les sociétés (à laquelle les Comores participent), en détenant 60% des droits de vote, NHOA a la capacité de contrôler les activités pertinentes du CEN.

## 5.17 Autres actifs financiers non courants

Le montant de 4.347 k€ comprend principalement:

- 4.140 k€ en tant que garantie en espèces pour couvrir des titres sur des projets en cours d'exécution, à savoir l'ingénierie, la fourniture, la construction, les essais, la mise en service d'une installation de stockage par batterie de 100MW/200MWh qui sera située dans la centrale électrique de Kwinana en Australie occidentale avec Synergy;
- 137 k€ de dépôts remboursables en garantie du contrat de location signé;
- 71 k€ de fournitures de services trimestre déposés.

## 5.18 Créances commerciales

Le total des créances commerciales au premier semestre 2022 s'élève à 18.418 k€, contre 18.913 k€ au 31 décembre 2021.

CRÉANCES COMMERCIALES ET AUTRES DÉBITEURS (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Créances commerciales et autres débiteurs	18.636	19.131	10.238
Provisions sur créances douteuses	(218)	(218)	(288)
<b>VALEUR NETTE COMPTABLE CRÉANCES COMMERCIALES ET AUTRES DÉBITEURS</b>	<b>18.418</b>	<b>18.913</b>	<b>9.950</b>

Le tableau ci-dessous présente l'analyse de l'ancienneté des créances commerciales et autres créances au 30 juin 2022.

ÉVALUATION DES CRÉANCES COMMERCIALES ET AUTRES ACTIFS (k€) (En milliers)	30 JUIN 2022						31 DÉCEMBRE 2021	
	TOTAL	NON ÉCHUÉS	<30 JOURS	30-60 JOURS	60-90 JOURS	90-120 JOURS	>120 JOURS	TOTAL
H1 2022	18.418	8.972	3.754	2	11	247	5.431	
2021	18.913	16.554	1.159	177	20	3	999	
H1 2021	9.950	2.229	292	1	3	2	7.423	

Toutes les créances clients comportent un risque raisonnable de non-recouvrement ont été provisionnées au cours de la période.

### 5.19 Actifs constitués de contrats

Le nombre total d'actifs constitués de contrats a subi une augmentation, en passant de 5.716 k€ au 31 décembre 2021 à 9.782 k€ au 30 juin 2022.

Au 30 juin 2022, les actifs constitués de contrats s'élevaient à 9.782 k€ liés au :

- **Projet Synergy:** construction d'une installation de stockage par batterie de 100 MW/200MWh qui sera située dans la centrale électrique de Kwinana en Australie occidentale pour le client Synergy.
- **Projet TCC BESS HOPING:** Fourniture d'un système de stockage d'énergie par batterie ("BESS") de 10,8 MVA / 10,5 MWh et d'une station de recharge pour véhicules électrique ("EVCS") qui seront situés dans l'usine de fabrication de TCC à Heping. La mise en service est prévue au troisième trimestre 2022.
- **Projet Fast Reserve:** appel d'offres pour la fourniture de deux des trois systèmes de stockage d'énergie par batterie proposés à ENGIE Italia dans le cadre du projet pilote Fast Reserve à Terna pour un total d'environ 40MW. La mise en service est prévue au troisième trimestre 2022.

Au 31 décembre 2021, les actifs du contrat s'élèvent à 5.716 k€ liés au:

- **Projet Anza Phase 2:** en mars 2021, ENGIE Services US a demandé à étendre le micro-réseau, en ajoutant un nouveau BESS afin d'accroître la fiabilité du système et d'assurer l'approvisionnement en énergie lors des pannes du réseau national. Le projet a été achevé au premier trimestre 2022;
- **Projet Fast Reserve:** appel d'offres pour la fourniture de deux des trois systèmes de stockage d'énergie par batterie proposés à ENGIE Italia dans le cadre du projet pilote Fast Reserve à Terna pour un total d'environ 40MW. La mise en service est prévue au quatrième trimestre 2022.

### 5.20 Stocks

Au 30 juin 2022, les stocks s'élevaient à 8.118 k€ contre 3.483 k€ à fin 2021.

STOCKS (montants en K Euros)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
<b>Matières premières</b>		-	
Valeur brute	5.117	2.569	1.152
Provision pour obsolescence	(30)	(102)	(30)
<b>Valeur nette comptable des matières premières</b>	<b>5.087</b>	<b>2.467</b>	<b>1.122</b>
<b>Travaux en cours</b>		-	
Valeur brute	957	160	1.094
<b>Valeur nette comptable des travaux en cours</b>	<b>957</b>	<b>160</b>	<b>1.094</b>
<b>Produits finis</b>		-	
Valeur brute	2.073	1.056	588
Provision pour obsolescence	-	(201)	-
<b>Valeur nette comptable des produits finis</b>	<b>2.073</b>	<b>855</b>	<b>588</b>
<b>Total des stocks</b>		-	
Valeur brute	8.148	3.786	2.834
Provision pour obsolescence	(30)	(303)	(30)
<b>Valeur nette comptable totale des stocks</b>	<b>8.118</b>	<b>3.483</b>	<b>2.804</b>
<b>Provision pour obsolescence</b>		-	
Valeur initiale	(303)	(718)	(718)
Augmentations de l'exercice	273	(303)	(30)
Reprises de l'exercice	-	718	718
<b>Provision pour obsolescence cumulée</b>	<b>(30)</b>	<b>(303)</b>	<b>(30)</b>

## 5.21 Autres actifs courants et autres actifs financiers courants

AUTRES ACTIFS COURANTS ET AUTRE ACTIFS FINANCIERS COURANTS (montants en K Euros)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Avances aux fournisseurs	7.846	16.292	232
Créances de TVA	3.656	3.210	2.658
Charges constatées d'avance	3.196	1.915	233
Autres créances	817	109	110
Actifs d'impôts "Industria 4.0"	287	187	296
Autres actifs d'impôts	222	349	51
Actifs d'impôts différés	28	28	28
<b>TOTAL AUTRES ACTIFS COURANTS</b>	<b>16.051</b>	<b>22.092</b>	<b>3.609</b>
Placements de trésorerie	18.275	-	-
Garantie en espèces	8.279	-	-
Créances dues par FCA Italy S.p.A	4.700	7.600	7.600
Dépôts des fournisseurs	313	287	-
Prêt à Comores Énergies Nouvelles	-	-	574
<b>TOTAL AUTRES ACTIFS FINANCIERS COURANTS</b>	<b>31.567</b>	<b>7.887</b>	<b>8.174</b>
<b>TOTAL AUTRES ACTIFS COURANTS ET AUTRE ACTIFS FINANCIERS COURANTS</b>	<b>47.617</b>	<b>29.979</b>	<b>11.784</b>

La diminution des autres actifs courants au premier semestre 2022 par rapport à la fin de l'année 2021, qui s'élève à 6.041 k€, s'explique notamment par la diminution des avances versées aux fournisseurs (8.447 k€) liés à NHOA Australia pour la construction d'une installation de stockage par batterie de 100MW/200MWh qui sera située dans la centrale électrique de Kwinana en Australie occidentale pour le client Synergy (batteries et travaux de génie civil) et à la Société Générale et Mediobanca pour l'émission de droits dans NHOA S.A. la Société Générale agissant en tant que Coordinateur Global Unique et Teneur de Livre Associé aux côtés de Mediobanca agissant en tant que Teneur de Livre Associé (veuillez également vous référer au paragraphe 5.23 de ce document), compensée par l'augmentation des dépenses payées d'avance (1.280 k€) liées à des projets qui produiront leurs avantages économiques dans les périodes futures et garanties.

Les autres actifs financiers courants sont principalement liés à ce qui suit:

- 18.275 k€ Investissements en liquidités: Nhoa vise à avoir un portefeuille diversifié en investissant des liquidités dans des obligations d'État;
- 8.279 k€ en tant que garantie en espèces pour garantir des titres sur des projets en cours d'exécution, à savoir l'ingénierie, la fourniture, la construction, les essais et la mise en service d'une installation de

stockage par batterie de 100 MW/200MWh qui sera située dans la centrale électrique de Kwinana en Australie occidentale avec Synergy;

- 4.700 k€ de créances dues par FCA Italy S.p.A. à Free2Move eSolutions (augmentation de capital d'avril 2021 non encore payée) à recevoir en janvier 2023.

## 5.22 Trésorerie et équivalents de trésorerie

Les liquidités en banque concernent le montant détenu en banque en euros et dans d'autres devises ainsi que les dépôts auprès d'institutions de crédit. Les liquidités en espèces sont essentiellement détenues en euros.

Le montant de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au premier semestre 2022 est 90.606 k€, alors qu'il était de 122.810 k€ à fin décembre 2021.

La diminution est principalement dû à l'objectif de la Nhoa de diversifier son portefeuille en investissant ses liquidités dans des obligations d'État. Une partie des liquidités a donc été reclassée dans les autres actifs financiers courants (voir paragraphe 5.21).

Une partie des actifs liquides d'un montant de 2.229 k€ sert de garantie en trésorerie pour garantir les financements reçus par le Groupe qui sont inclus dans la dette nette. Le Groupe considère que cette garantie en numéraire est liquide dans la mesure où la libération de la garantie est sous son contrôle.

## 5.23 Capitaux propres

CAPITAUX PROPRES (montants en K Euros)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Capital émis	5.107	5.107	2.553
Primes d'émission	180.589	180.589	48.148
Autres réserves	(490)	(961)	(346)
Réserve pour plan de stock-options et de BSA	4.969	4.969	4.969
Report à nouveau	(93.488)	(67.066)	(66.948)
Bénéfice / (Déficit) de l'exercice	(9.523)	(26.710)	(15.464)
<b>Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires majoritaires de la société mère</b>	<b>87.165</b>	<b>95.929</b>	<b>(27.086)</b>
Intérêt des participations ne donnant pas le contrôle	18.234	19.797	20.188
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>105.399</b>	<b>115.726</b>	<b>(6.899)</b>

Les fonds propres à fin juin 2022 sont de 105.399 k€ contre 115.726 k€ au 31 décembre 2021.

La diminution des fonds propres est due à la perte de la période.

L'amélioration des fonds propres à partir de juin 2021 est principalement due au succès de l'augmentation de capital avec droit préférentiel de souscription des actionnaires de 139.925 k€ annoncée le 29 novembre 2021.

Le processus s'est conclu par l'émission de 12.766.860 nouvelles actions au prix de 10,96 € par action. Suite à la livraison du règlement de l'émission de droits, le capital social de la Société s'élève à 5.106.744,00 euros divisé en 25.533.720 actions de 0,20 euro de valeur nominale chacune.

Le 15 janvier 2021, FCA Italy et la Société ont annoncé la signature d'un ensemble complet d'accords, visant à créer une joint-venture dans le secteur de l'eMobilité. En particulier, le pacte d'investissement et

d'actionnaires signé entre NHOA, NHOA Energy, la Newco et FCA Italy, vise à définir les termes et les conditions de la gestion future de la nouvelle société et de son désinvestissement, conformément au protocole d'accord (MoU). L'opération a été réalisée après l'autorisation des autorités antitrust et l'octroi du Golden Power par la présidence italienne du Conseil.

En vertu de ces accords, le 21 avril 2021, FCA ITALY S.p.A. a souscrit au capital social de Free2Move eSolutions S.p.A. pour un montant total de 20.600 k€.

FCA ITALY S.p.A détient 50,1% du capital social de Free2Move eSolutions, tandis que NHOA Energy détient 49,9% du capital social de Free2Move eSolutions. Veuillez également vous référer au paragraphe 3.7 Évolution du périmètre de consolidation.

Le nombre total d'actions à la fin de la période est de 25.533.720, comme l'illustre le tableau ci-dessous:

NOMBRE D'ACTIONS	30/06/2022
Au début de la période	25.533.720
Emission de droits nette	-
Fin de la période	25.533.720

## 5.24 Avantages du personnel et plan d'intéressement

L'indemnité de départ italienne (TFR) pour le premier semestre de 2022, calculée conformément à l'IAS 19, s'élève à 1.560 k€, contre 1.774 k€ à fin 2021. La diminution de 214 k€ est affectée par le taux d'actualisation utilisé, qui a augmenté de 2 points.

AVANTAGES DU PERSONNEL (montants en K Euros)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Engagements pour les périodes d'activité écoulées (fin d'exercice)	1.560	1.774	1.441
Incitatif à long terme	650	433	-
<b>TOTAL AVANTAGES DU PERSONNEL</b>	<b>2.210</b>	<b>2.207</b>	<b>1.441</b>

AVANTAGE POSTÉRIEUR À L'EMPLOI - TFR (montants en K Euros)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Passif des services rendus (en début d'exercice)	1.774	1.653	1.653
Ajustement d'ouverture en début d'année	0	(7)	(7)
Coût du service courant	235	404	168
Frais d'intérêt	12	10	5
Écarts actuariels reconnus	(436)	(54)	(218)
Paievements	(25)	(233)	(160)
<b>Total</b>	<b>1.560</b>	<b>1.774</b>	<b>1.441</b>

Principales hypothèses.

Les hypothèses suivantes ont été prises en compte pour effectuer le calcul actuariel:

- La probabilité de décès a été estimée conformément au tableau RG48 de la "Ragioneria Generale dello Stato";
- L'âge de la retraite a été estimé en tenant compte des conditions minimales fixées par les lois italiennes;
- Le pourcentage de départs pour des raisons autres que le décès et la retraite a été estimé sur une base annuelle moyenne du 2,90% pour Nhoa Energy, 2,84% pour F2M eSolutions et 2,65% pour Atlante;
- La probabilité de paiements anticipés a été fixée à 3 % par an.

HYPOTHESES FINANCIERES	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Taux d'actualisation technique annuel			1,57%
<i>Nhoa Energy</i>	3,33%	1,33%	
<i>Free2Move eSolutions</i>	3,41%	1,41%	
<i>Atlante</i>	3,46%	1,53%	
Taux d'inflation annuel	2,50%	2,10%	1,70%
Croissance annuelle totale des salariés	2,00%	2,00%	2,00%
% maximum d'anticipation du TFR	70,00%	70,00%	70,00%

Le tableau ci-dessous indique le nombre total des salariés du Groupe NHOA:

Effectif par fonction	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Personnel	72	50	38
Business Development	34	12	14
R&D	57	39	31
Ingénierie	49	35	20
Ingénierie système	41	30	24
Production	36	23	18
Project Management	68	46	34
Cyber-sécurité	2	1	0
<b>Total</b>	<b>359</b>	<b>236</b>	<b>179</b>

Répartition des salariés par sexe Pourcentage calculé sur la base des employés permanents actifs	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Hommes	69%	67%	72%
Femmes	31%	33%	28%

Employés par groupe d'age	Distribution
Moins de 21 ans	0%
De 21 à 30 ans	42%
De 31 à 40 ans	40%
De 41 à 50 ans	13%
De 51 à 60 ans	5%
Plus de 60 ans	1%

Le plan de rétention à long terme consiste à verser:

- 300 k€ de prime de rétention à la fin de 2023 si M. Artizzu, membre du conseil d'administration de la Société, est toujours au sein de la Société à cette date.
- la Prime de rétention de 1.000 k€ à la fin de 2023 si M. Carlalberto Guglielminotti, Directeur général de la Société, est toujours au sein de la Société à cette date.

Au 30 juin 2022, une moitié du plan de rétention à long terme est provisionnée pour un montant de 650 k€.



## 5.25 Impôts différés passifs non courants

Les passifs d'impôts différés non courants pour 16 k€ au premier semestre 2022 (16 k€ au 31 décembre 2021) incluent les passifs d'impôts différés ou les actifs comptabilisés pour la répartition du prix d'achat de NHOA Energy.

## 5.26 Dettes fournisseurs

Le poste concerne les factures de biens, services et utilitaires reçues par les fournisseurs au cours de l'exercice et s'élève à 29.193 k€, avec une augmentation de 3.639 k€ par rapport aux 25.554 k€ de la fin de l'année 2021.

DETTES FOURNISSEURS (montants en K Euros)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Dettes fournisseurs	15.496	12.540	4.959
Factures non reçues	13.697	13.014	2.677
<b>TOTAL DETTES FOURNISSEURS</b>	<b>29.193</b>	<b>25.554</b>	<b>7.635</b>

Le tableau ci-dessous présente l'analyse de la chronologie des dettes commerciales au 30 juin 2022.

ÉVOLUTION DES DETTES FOURNISSEURS (en K Euros)	TOTAL	NON ÉCHUES	< 90 JOURS	90-90 JOURS	90-90 JOURS	91-120 JOURS	> 120 JOURS
H1 2022	(29.193)	(21.908)	(6.095)	(192)	(173)	(94)	(730)
2021	25.554	21.091	3.160	453	540	3	307
H1 2021	7.635	6.523	512	6	(54)	59	590

## 5.27 Autres passifs courants et non courants

Les autres passifs non courants s'élèvent à 16.908 k€ et étaient 10.258 au 31 décembre 2021. Ce montant est entièrement lié à la tranche à long terme du passif au titre des contrats de location comptabilisé selon la nouvelle norme IFRS 16 et la provision constituée pour les contrats.

L'augmentation des dettes de location est principalement due à l'ouverture d'un nouvel étage au siège social à Piazzale Lodi, Milan de NHOA Energy qui est traitée comme un actif de droit d'utilisation selon IFRS 16.

Les autres passifs courants à la fin du premier semestre 2022 s'élèvent à 23.363 k€ (17.682 k€ au 31 décembre 2021).

AUTRES PASSIFS (montants en K Euros)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Obligations liées aux baux	16.564	10.088	2.549
Provision pour contrats déficitaires - non courant	344	171	309
<b>Total des autres passifs non courants</b>	<b>16.908</b>	<b>10.258</b>	<b>2.858</b>
Avances clients	12.735	11.676	1.595
Traitements et salaires des salariés	4.643	3.494	2.265
Dettes de TVA	2.010	-	-
Retenues à la source et cotisations sociales	1.556	1.244	743
Impôt sur les sociétés	1.192	-	-
Revenu différé	747	991	1.876
Autres passifs	479	277	85
Rémunérations des administrateurs	-	-	90
SARs exercés	-	-	5.869
<b>Total des autres passifs courants</b>	<b>23.363</b>	<b>17.682</b>	<b>12.523</b>
<b>TOTAL AUTRES PASSIFS</b>	<b>40.271</b>	<b>27.940</b>	<b>15.380</b>

Les avances des clients s'élèvent à 12.735 k€ contre 11.676 k€ au 31 décembre 2021.

Le montant comprend des paiements anticipés qui produiront des avantages économiques sur les périodes futures, principalement liés aux projets appartenant à la GBL stockage de l'énergie principalement à Taiwan et au Massachusetts.

Les produits différés s'élèvent à 747 k€ contre 991 k€ au 31 décembre 2021. La diminution est principalement due à la comptabilisation dans le chiffre d'affaires des produits différés liés à ENGIE Research relativement aux dépenses de R&D et Industria 4.0.

Les traitements et salaires des employés s'élèvent à 4.643 k€ contre 2.265 k€ au 30 juin 2021, soit une augmentation due à un effectif plus important. Ce montant comprend les provisions relatives aux congés et MBO.

Le poste Retenues à la source et cotisations sociales fait référence aux provisions pour les charges sociales différées à payer au titre des avantages sociaux différés ayant augmenté par rapport au 30 juin 2021 en raison de l'augmentation des effectifs.

Le poste Impôt sur les sociétés s'élève à 1.192 k€ et est lié au résultat remarquable enregistré au premier semestre par la GBL stockage relative à Nhoa Australie.

## 5.28 Emprunts et autres dettes financières

Les passifs financiers à la fin du premier semestre 2022 s'élèvent à 53.311 k€, soit une diminution de 7.978 k€ par rapport à fin 2021. Le montant est détaillé comme suit:

Dettes financières au 30/06/2022 (montants en K euros)	Taux d'intérêt	Court Terme	Long Terme	TOTAL
Ligne de crédit MLT - SOGEN à ENGIE EPS	Taux variable (euribor 3m + spread 0,85%/1,1%) Taux fixe (0,35%) sur le montant non utilisé et non annulé	17.481	14.981	32.462
Financement du fonds de roulement CT - CITIBANK à NHOA SA	Taux variable (euribor 3m + spread 3m)	18.000	0	18.000
Ligne de crédit MLT – Mediocredito Centrale à EPS Manufacturing	Taux variable (euribor 3m + spread 3,75%)	197	0	197
Ligne de crédit MLT – Banca Sella à ENGIE EPS ITALIA	Taux variable (euribor 3m + spread 3,5%)	118	0	118
FCA Italy	2,75 % par annum	2.532	0	2.532
<b>TOTAL</b>		<b>38.329</b>	<b>14.981</b>	<b>53.311</b>

Les variations pour chaque poste entre le 31 décembre 2021 et le 30 juin 2022 sont détaillées comme suit:

Dettes financières au 30/06/2022 (montants en K Euros)	Court Terme 2021	Long Terme 2021	Encaissement	Paiement	Ajustement juste valeur	Intérêts accrus	Reclassement long terme vers court terme	Court Terme 2022	Long Terme 2022	TOTAL
Ligne de crédit MLT - SOGEN à ENGIE EPS	9.993	22.466	13.000	(13.000)		4	(7.489)	17.481	14.981	32.462
Financement du fonds de roulement CT - CITIBANK à NHOA SA	28.000	-	10.000	(20.000)		-	-	18.000	-	18.000
Ligne de crédit MLT - Mediocredito Centrale à EPS Manufacturing	595	-	-	(389)		1	(10)	197	-	197
Ligne de crédit MLT - Banca Sella à ENGIE EPS ITALIA	235	-	-	(116)		0		118	-	118
FCA Italy	-	-	2.500	-		-	32	2.532	-	2.532
<b>TOTAL</b>	<b>38.823</b>	<b>22.466</b>	<b>25.500</b>	<b>(33.505)</b>		<b>6</b>	<b>23 (7.489)</b>	<b>38.329</b>	<b>14.981</b>	<b>53.311</b>

Pour rappel NHOA S.A. a obtenu 7.5M€, 15M€ et 10 M€ de la Société Générale en juin 2019, en décembre 2019 et en décembre 2020 respectivement sous la forme de trois lignes de crédit (les deux premières à rembourser sur une facilité de crédit renouvelable de 4 ans et la dernière sur une facilité de crédit renouvelable de 17 mois) afin de financer ses besoins en fonds de roulement, ses investissements en R&D et en immobilisations. Les deux premières lignes de crédit produisent un intérêt égal à Euribor 3 mois plus une marge de 85 points de base, avec une commission d'engagement égale à 35% de la marge qui est calculée sur le montant non utilisé et non annulé de la facilité de crédit renouvelable pour la période de disponibilité.

La troisième ligne de 10M€ a été renouvelée pour une année supplémentaire, prolongeant la date d'échéance au 31/05/2023 et produit un intérêt égal à l'Euribor 3 mois plus une marge de 110 points de base, avec une commission d'engagement égale à 35% de la marge qui est calculée sur le montant non utilisé et non annulé de la facilité de crédit renouvelable pour la période de disponibilité.

Au cours du premier semestre 2022, NHOA a tiré 13 millions d'euros des fonds mis à disposition par la Société Générale et a remboursé le même montant qui porte le prêt financier envers la Société Générale à un montant total de 32.5 millions d'euros.

Grâce au soutien de TCC, NHOA a approuvé et obtenu une ligne de 50.0 millions de dollars avec Citibank le 23 juillet 2021.

Citibank a le droit d'annuler les montants non utilisés dans le cadre de la ligne de crédit et/ou de demander le remboursement de tout montant utilisé à tout moment.

Au cours du premier semestre 2022, NHOA a tiré 10.0 M€ de la ligne de crédit Citibank et a remboursé 20 M€, ce qui porte le prêt financier envers Citibank à un montant total de 18 M€.

## Covenants

En ce qui concerne les lignes de crédit, seuls les engagements en matière d'information sont énoncés dans les accords respectifs. Le tableau ci-dessous indique toutes les obligations du Groupe:

	<b>Covenants financiers / obligations</b>	<b>Information</b>
<b>Citibank</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Demande de paiement immédiat si:               <ul style="list-style-type: none"> <li><b>(i)</b> aussi bien (de manière cumulative) (i) la valeur des actifs consolidés de NHOA S.A. baisse à un niveau inférieur à celui de son passif consolidé (compte tenu du passif éventuel et futur) et (ii) le support de la société mère Taiwan Cement Corp.is n'est pas valable ou n'est plus jugé satisfaisant par la banque;</li> <li><b>(ii)</b> toute expropriation, mesure conservatoire, saisie, ou procédure d'exécution affectant un ou plusieurs actifs d'un membre du Groupe dont la valeur totale équivaut au moins à 7.000.000 euros et qui n'est pas levée dans un délai de 45 jours; ou</li> <li><b>(iii)</b> tout évènement ou série d'évènement ayant pour effet pour Taiwan Cement Corp et/ou pour une ou plusieurs de ses filiales (A) de cesser de détenir au moins 50.1% des actions ou droits de vote correspondants ou une participation dans le capital de NHOA S.A. ou (B) de cesser de détenir le pouvoir de nommer la majorité des membres du conseil d'administration (ou équivalent) de de NHOA S.A. ou de cesser de contrôler NHOA S.A. d'une quelconque autre manière.                   <ul style="list-style-type: none"> <li>• Procédure de <i>Bail-In</i></li> </ul> </li> <li>• Toute autre condition standard prévue par les marchés concernant les lignes de crédit financier non garanties</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il n'existe pas d'obligation spécifique sur les lignes de crédit.</li> </ul>
<b>Société Générale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Changement de contrôle</li> <li>• <i>Pari passu</i></li> <li>• Toute autre condition standard prévue par les marchés concernant les lignes de crédit financier non garanties</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tout évènement susceptible de réduire la valeur des garanties visées à l'article "Guarantees";</li> <li>• Communication à la banque, dans un délai de six mois à compter du terme de chaque exercice comptable, de la copie certifiée conforme du bilan annuel, du compte de résultat, et tous les documents requis par la loi, ainsi que les rapports des commissaires aux comptes ;</li> <li>• Tout autre document comptable prévu par la loi, tous les projets à venir de la</li> </ul>

		<p>direction et les procès-verbaux de ses réunions ordinaires et extraordinaires ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tout évènement susceptible d'affecter de manière significative la valeur des actifs, de réduire de manière significative le volume des engagements ou d'affecter la capacité de remboursement du prêt;</li> </ul>
<b>Banca Sella</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• N/A</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Modification substantielle de l'objet social</li> <li>• Changement significatif de l'actionnariat</li> </ul>
<b>Mediocredito</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Clause de sûreté négative</li> <li>• Pari passu</li> <li>• Les fonds propres figurant dans les états financiers consolidés sont égaux ou supérieurs à (6) six millions (à défaut, la société doit trouver un remède dans un délai de (30) trente jours à compter de la date de communication à la Banque).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Procédure de faillite pour chaque entité du Groupe</li> <li>• Dissolution, fusion, acquisition ou établissement d'un ou plusieurs fonds destinés à des affaires spécifiques</li> <li>• décision ou évènement susceptible de porter atteinte au droit de retrait des actionnaires</li> <li>• exercice du droit de retrait par les actionnaires, le cas échéant</li> <li>• réduction des capitaux propres</li> <li>• cession ou modification substantielle de l'activité, transfert de la propriété ou du droit d'utilisation de l'activité / une branche d'activité de la Société</li> <li>• contrat qui comporte le passage à un tiers de la dette pour l'emprunt avec Mediocredito</li> <li>• changement de la destination d'utilisation des biens liés au projet</li> <li>• communication dans 10 jours du changements de l'actionnariat</li> </ul> <p>Avant le 31 juillet de chaque année:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Déclaration du représentant légal accompagnée d'une copie (i) du rapport financier statutaire complet des annexes et (ii) du rapport financier consolidé complet et des annexes, rédigés en forme non résumée</li> </ul>

## 5.29 Endettement financier net

Une amélioration remarquable de la position financière nette au cours de l'exercice 2021 est due à la réalisation réussie de l'augmentation de capital de 139.925 k€ avec droit préférentiel de souscription des actionnaires. La diminution de 5.235 k€ entre le 31 décembre 2021 et le 30 juin 2022 est principalement due à l'absorption de l'augmentation du fonds de roulement net, en particulier l'augmentation des actifs sur contrat et des stocks.

La trésorerie au 30 juin 2022, représentée par des actifs liquides, s'élève à 90.606 k€ contre 122.810 k€ à fin 2021.

ENDETTEMENT FINANCIER NET (montants en K Euros)	NOTES	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.22	90.606	122.810	9.082
<i>Avoirs en banque et en caisse</i>		90.606	122.810	9.082
Actifs financiers courants	5.21	31.567	7.887	8.174
<i>Placements de trésorerie</i>		18.275	-	-
<i>Garantie en espèces (*)</i>		8.279	-	-
<i>Créances des actionnaires</i>		4.700	7.600	7.600
<i>Dépôts des fournisseurs</i>		313	287	-
<i>Autres actifs financiers courants</i>		-	-	574
Passifs financiers courants	5.28	(38.329)	(38.823)	(10.987)
<i>Dette bancaire courants</i>		(38.329)	(38.823)	(9.984)
<i>Partie courante de la dette non courante</i>		-	-	(1.003)
<b>Dette financière courante</b>		<b>83.844</b>	<b>91.875</b>	<b>6.269</b>
Actifs financiers non courants	5.17	208	4.896	4.890
<i>Créances des actionnaires</i>		-	4.700	4.700
<i>Dépôts de garantie</i>		208	196	190
Passifs financiers non courants	5.28	(14.981)	(22.466)	(22.797)
<i>Dette bancaire non courante</i>		(14.981)	(22.466)	(22.797)
<b>Dettes financières non courantes</b>		<b>(14.774)</b>	<b>(17.570)</b>	<b>(17.906)</b>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>		<b>69.070</b>	<b>74.305</b>	<b>(11.637)</b>

(\*) libéré et collecté en juillet 2022

## 5.30 Informations relatives aux parties liées

### 5.30.1. Opérations intragroupe

En tant que société mère du groupe, NHOA S.A., peut, le cas échéant, conclure des opérations financières avec les filiales du Groupe NHOA.

Le 17 juin 2019 et le 27 décembre 2019, la Société a accordé une facilité de crédit renouvelable respectivement de 7.500 k€ et 15.000 k€.

La facilité de crédit renouvelable porte intérêt au taux Euribor 3 mois plus respectivement 101.5 bps et 99 bps. Si l'Euribor est inférieur à zéro, ce taux est réputé être nul.

Au 31 décembre 2020, les 7.500 k € ont été complètement épuisés.

Le retrait total pour la seconde ligne a été de 8.490 k € en 2020. Pour rappel, en décembre 2020 NHOA Energy a transformé une partie de la dette existante (13.740k €) en augmentation de capital. Le tirage total pour la deuxième ligne en 2021 a été de 9.450 k€. En août 2021, NHOA S.A. a transformé la dette existante (9.450 k€) en une augmentation de capital.

En 2016, les Sociétés du Groupe NHOA ont conclu un accord de partage des coûts basé sur une répartition directe des coûts liés aux fonctions support. La réaffectation des coûts résultant de la politique de prix de transfert a été effectuée dans le respect des conditions du marché et des

réglementations française et italienne. Les fonctions centrales attribuées aux différentes Sociétés du Groupe NHOA (Business Development, Business Intelligence, Administration & Finance, Communication, Juridique, Compliance et RH) sont affectées à des centres de coûts spécifiques et peuvent être supportées par NHOA S.A. ou par ses filiales.

Dans ce dernier cas, la part des fonctions support supportées par les filiales est d'abord refacturée à NHOA S.A. sans marge et allouée aux centres de coûts spécifiques à inclure dans le coût total des fonctions communes.

Le coût total des fonctions partagées est ensuite réparti entre les Sociétés du Groupe NHOA selon des critères cohérents et homogènes, aux conditions du marché. Les critères d'attribution choisis sont objectifs et mesurables. Les clés de répartition sont appliquées uniformément à toutes les entités et permettent la corrélation des coûts et des revenus attribués. Conformément aux réglementations fiscales française et italienne, ainsi qu'au principe de pleine concurrence, NHOA S.A. refacture les dépenses des fonctions communes aux Sociétés du Groupe NHOA en appliquant une marge de 5 %.

Le 16 avril 2020, dans le cadre du projet de recherche portant sur l'étude de la technologie V2G au sein de l'aire de stationnement nommée « Drosso » située au sein de l'usine de FCA à Turin (« Projet Drosso »), la Société et NHOA Energy ont conclu un accord-cadre pour la fourniture de services d'ingénierie et de gestion des projets en vue de la réalisation du système V2G aux taux convenus dans le cadre de cet accord-cadre. La valeur du contrat est de 1,034 k €.

Le 1er janvier 2021, Nhoa Energy et F2MeSolutions ont conclu un accord de partage des coûts basé sur la division des coûts de location relatifs aux bureaux de Rivoli et de Bovisa. Les coûts de location annuels de ces accords sont respectivement de 6 k€ pour Rivoli et 26 k€ pour le bureau de Bovisa. L'accord relatif au bail de Rivoli a pris fin le 31 mai 2021. L'accord relatif au bail de Bovisa a pris fin le 30 septembre 2021.

Le 3 mai 2021, Nhoa Energy et F2MeSolutions ont conclu un accord de partage des coûts basé sur le nombre total d'heures de travail consacrées à chaque service sur une base mensuelle, multiplié par une liste de prix convenue dans le cadre du contrat.

Le 6 décembre 2021, NHOA Energy a accordé une facilité de prêt par emprunt à NHOA Australia pour 3.000 kAUD. Au 31 décembre 2021, 2.263 kAUD ont été tirés. Au 30 juin 2021, le prêt a été entièrement remboursé et le contrat a pris fin.

Le 27 décembre 2021, la Société a accordé une facilité de prêt par emprunt à NHOA Energy pour 12 000 k€. Au 31 décembre 2021, 11.000 k€ ont été tirés. En 2022, les 12.000 k€ ont été complètement tirés et le contrat a été remplacé par deux nouveaux contrats, une facilité de prêt renouvelable et une facilité de prêt, chacune de 9.500 k€, avec date effective du 29 avril 2022, pour un an. Au cours du premier semestre 2022, NHOA Energy a tiré 6 millions d'euros des fonds mis à disposition par NHOA SA, ce qui porte le prêt financier envers la société à un montant total de 17 millions d'euros.

Le 27 décembre 2021, la Société a accordé une facilité de prêt à NHOA Australia pour un montant de 13 000 000 AUD\$. Au 31 décembre 2021, le montant de 12 704 000 AUD\$ a été tiré. En 2022, les 13.000 k AUD\$ ont été complètement tirés et le contrat a été remplacé par deux nouveaux contrats, une facilité de crédit renouvelable et une facilité de crédit, chacune de 13.000 k AUD\$, avec date effective au 29 avril 2022, pour un an. Au cours du premier semestre 2022, NHOA Australia a tiré 13 296 000 AUD\$ des fonds mis à

disposition par NHOA SA, ce qui porte le prêt financier à la société à un montant total de 26 millions AUD\$.

Le 11 janvier 2022, Nhoa Energy a accordé une facilité de crédit à F2M eSolutions pour 2.500 k€, pour 3 mois. A la date du présent document, le contrat a été prolongé jusqu'au 10 octobre 2022.

Le 23 avril 2022, Nhoa Energy a accordé une facilité de crédit renouvelable à NHOA Americas pour 1.000 k\$, pour un an. Au 30 juin 2022, les 150 k\$ ont été tirés.

Le 23 avril 2022, Nhoa Energy a accordé une facilité de crédit renouvelable à Atlante pour 8.000 k€, pour un an. Au 30 juin 2022, les 3.100 k€ ont été tirés.

Le 18 mai 2022, Nhoa Energy et Atlante ont conclu un accord de partage des coûts basé sur le fractionnement des coûts de location liés au bureau de Lodi. Les coûts de location annuels de ces accords sont de 214 k€.

### 5.30.2. Principales conventions conclues avec les parties liées

Les parties liées à NHOA S.A. comprennent notamment les actionnaires de la Société, ses filiales consolidées et non consolidées, les sociétés sous contrôle conjoint, les sociétés liées et entités sur lesquelles les différents Administrateurs du Groupe NHOA exercent au moins une influence notable.

Le Groupe effectue des transactions avec des parties liées dans des conditions de concurrence normale.

Les principales opérations avec les parties liées, dont ENGIE, actionnaire majoritaire de la Société jusqu'au 20 juillet 2021 et les sociétés du Groupe ENGIE sont :

Accord avec ENGIE

Le 21 octobre 2020, NHOA S.A. et ENGIE S.A. ont conclu le dénommé Accord V2G Drosso. Dans le cadre du Projet Drosso, ENGIE a formalisé son intention de soutenir NHOA S.A. avec une contribution en investissement en matière de recherche et de développement de 1,000 k € et, de son côté, NHOA S.A. a donné son accord pour partager avec ENGIE tous les résultats et le savoir-faire générés dans le cadre des tests du Projet Drosso.. Cet accord a été transféré à EPS E-Mobility (aujourd'hui F2MeSolutions) le 19 avril 2021.

Accord avec ENGIE Italia S.p.A. (une société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 31 mars 2020, NHOA Energy et ENGIE Italia S.p.A. ont conclu un accord de détachement concernant l'affectation temporaire du salarié de ENGIE S.p.A, M. Christian Crepaldi au sein de NHOA Energy où il doit apporter son support dans le secteur de l'e-Mobilité. Les parties ont convenu d'un détachement partiel de 75% ayant effet du 1er janvier 2020 au 31 décembre 2021. Le 1er août 2020, M. Crepaldi a formellement été embauché par NHOA Energy. Le contrat de travail de M. Crepaldi a pris fin le 9 juillet 2021.

Le 31 mars 2020, NHOA Energy et ENGIE Italia S.p.A. ont conclu un accord de détachement concernant l'affectation temporaire d'une employée d'ENGIE Italia S.p.A., Mme Valentina Leva, au sein de NHOA Energy où elle devait apporter son soutien à l'activité eMobilité.

Les parties ont convenu d'un détachement partiel de 50% avec effet du 1er Janvier 2020 au 31 décembre 2021.

Le 26 octobre 2020, les parties ont mis fin, de manière anticipée, à l'accord de détachement.

Le 24 avril 2020, NHOA Energy et ENGIE Italia S.p.A ont conclu un accord de détachement concernant l'affectation temporaire du salarié de ENGIE Italia S.p.A, M. Davide Conti, au sein de EPS Italia S.r.l. où il doit apporter son support pour le développement des projets DERMS (systèmes de gestion des ressources d'énergie distribuées). Les parties ont convenu d'un détachement partiel de 40% ayant effet du 1er janvier 2020 au 31 décembre 2020.



Le 1er janvier 2021, M. Conti a formellement été embauché par F2MeSolutions

Le 25 février 2021, NHOA Energy et ENGIE Italia S.p.A ont signé rétroactivement un contrat de prestation de services sur les prix de transferts, pour la période allant du 1 Janvier 2020 au 31 Décembre 2020, pour un montant de € 22.7 k.

Accord avec ENGIE Servicios Energéticos S.A. (une société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 18 décembre 2020 F2MeSolutions et ENGIE Servicios Energéticos S.A. ont conclu un dénommé Accord de service de Call Center easyWallbox en vue de la fourniture de services de call center pour le support aux clients finaux de FCA qui achètent des produits d'e-mobilité en Espagne.

Le 23 décembre 2020, F2MeSolutions et ENGIE Servicios Energéticos S.A. ont conclu un dénommé Accord de partenariat ayant pour objet de régler la fourniture de certains services d'installation par ENGIE Servicios Energéticos S.A. pour le support aux clients finaux de FCA qui achètent des produits d'e-Mobilité en Espagne.

Accord avec Fabricom Electrical-PVV Ltd (une société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 22 décembre 2020, F2MeSolutions et Fabricom Electrical-PVV Ltd ont conclu un dénommé Accord de service de Call Center easyWallbox en vue de la fourniture de services de call center pour le support aux clients finaux de FCA qui achètent des produits d'e-mobilité en Hongrie.

Le 17 décembre 2020, F2MeSolutions et Fabricom Electrical-PVV Ltd ont conclu un dénommé Accord de partenariat ayant comme objet de régler la fourniture de certains services d'installation par Fabricom Electrical-PVV pour le support aux clients finaux de FCA qui achètent des produits d'e-Mobilité en Hongrie.

Accord avec ENGIE Hellas S.A. (une société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 9 décembre 2020, F2MeSolutions et ENGIE Hellas S.A. ont conclu un dénommé Accord de service de Call Center easyWallbox pour la fourniture de services de call center pour le support aux clients finaux de FCA qui achètent des produits d'e-Mobilité en Grèce.

Accord avec ENGIE Rinnovabili S.p.A. (société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 31 mars 2021 NHOA Energy a signé un contrat avec Engie Rinnovabili S.p.A. pour l'ingénierie, la fourniture, l'installation et la maintenance sur 15 ans d'un système de stockage d'énergie situé à Salemi (Trapani), en Italie, pour un montant de € 4.240k. Le montant annuel du service de maintenance est de € 28.9k.

Accord avec ENGIE Servizi S.p.A. (société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 31 mars 2021 NHOA Energy a signé un contrat avec Engie Servizi S.p.A. pour l'ingénierie, la fourniture, l'installation et la maintenance sur 15 ans d'un système de stockage d'énergie situé à Nera Montoro, en Italie, pour un montant de € 7.701k. Le montant annuel du service de maintenance est de € 39.2k.

Accord avec ENGIE Solar S.a.S. (société appartenant au Groupe ENGIE)

ENGIE SOLAR S.a.S. a été sélectionnée pour exercer les activités d'ingénierie, approvisionnement et installation relativement à la fourniture d'un système de stockage par batterie (avec une capacité de stockage de 5.4 MW/3.17 MWh) et à ses installations connexes dans la Municipalité de Comadù (Mexique) (« Projet Sol de Insurgentes »). Le 20 décembre 2019, ENGIE SOLAR S.a.S a stipulé une Convention de fourniture d'ilot de puissance avec NHOA Energy afin de sous-traiter une partie des travaux. La valeur du contrat s'élève à 17.303 K USD.

À la date du Document , le projet est terminé et toutes les créances ont été par le client.

Accord avec SOLAIREDIRECT GLOBAL OPERATIONS S.A. (société appartenant au Groupe ENGIE)

En relation avec le Projet Sol de insurgentes décrit ci-dessous, le 27 novembre 2019, NHOA Energy a conclu un contrat d'approvisionnement avec Solairedirect Global Operations S.A. pour l'achat de certains équipements et matériaux essentiels à la livraison d'un système de stockage d'énergie par batterie (avec une capacité de stockage de 5.4 MW/3.13 MWh) et ses installations associées seront installées dans la municipalité de Comadù (Mexique). La valeur fixe du contrat est de 13.547 kUSD.

Accord avec ENGIE PRODUZIONE (une société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 31 décembre 2019, NHOA Energy, agissant en qualité d'entrepreneur pour les activités d'ingénierie, de fourniture et d'installation d'un système de stockage d'énergie d'une capacité de stockage de 7.2 MW/5.08 MWh et les services correspondants a conclu un accord avec ENGIE PRODUZIONE S.p.A. (« Projet Leini »). La valeur du contrat s'élève à 2.643 K €uros.

Accord avec ENGIE Lab Singapore (société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 21 septembre 2017, NHOA Energy a conclu avec ENGIE Lab Singapore concernant la fourniture d'un système P2P à hydrogène (ses articles, matériaux, équipements, conception et dessins, données et autres matériaux) sur l'île de Semakau (Singapour). La valeur fixe de l'accord s'élève à 663 k€.

Accord avec Comores Énergie Nouvelles S.A.R.L. (société appartenant au Groupe NHOA pour 60%)

Le 16 novembre 2018, NHOA Energy a conclu un Contrat EPC tant qu'entrepreneur avec Comores Énergie Nouvelles S.A.R.L., pour la mise en place d'une installation d'énergie solaire ainsi que de son système de stockage d'énergie par batterie sur l'île d'Anjouan, dans la ville de Lingoni (Comores). L'activité de NHOA Energy consistait, entre autres, à la prestation de services d'ingénierie et de conception ainsi que d'approvisionnement de matériel et d'équipement. La valeur fixe du contrat est de 5,572 k €.

Accord avec ENGIE EEC (une société appartenant au groupe ENGIE)

Engie EEC, en tant qu'exploitant du réseau électrique à l'île de Lifou (Nouvelle Calédonie), a conclu des accords avec les autorités locales pour installer et gérer un système de stockage d'énergie (ESS) dans le cadre de la stratégie pour les énergies renouvelables « Lifou 100% en 2020 ».

Le 5 décembre 2018, NHOA Energy a conclu un accord en tant qu'entrepreneur chargé de l'ingénierie, l'approvisionnement et la construction d'un système batterie de stockage d'énergie de 4.8 MW / 5.06 MWh. La valeur fixe du contrat est de 2,478 K €.

Accord avec ENGIE GAS Chile S.p.A. (une société appartenant au Groupe ENGIE) :

Le 5 mai 2021, dans le but d'élargir son portefeuille de solutions à base d'hydrogène en tant qu'intégrateur de systèmes, NHOA Energy a conclu un accord avec ENGIE GAS Chile S.p.A. établissant les termes contractuels régissant la conception, la fabrication, l'assemblage, l'inspection, les essais, l'installation, le transport, le montage et le démarrage d'une solution complète d'approvisionnement en hydrogène, le « Lot A-H2 generation skid package » et les équipements associés qui seront finalement livrés par ENGIE GAS Chile S.p.A. à Walmart Chile S.A., son client final. La solution d'approvisionnement en hydrogène susmentionnée sera intégrée dans le cadre d'une station de ravitaillement pour chariots élévateurs à fourche faisant partie du centre de distribution de Walmart situé dans la ville de Quilicura, à Santiago du Chili. Le prix du contrat est d'environ 1,5 million de dollars.

Le 6 Août 2021, NHOA Energy et ENGIE GAS Chile S.p.A. ont conclu un contrat de service pour la fourniture par la première à la seconde de certains services de maintenance liés au « Lot A-H2 generation skid package » et aux équipements associés.

Le prix du contrat de service est inclus dans le devis du contrat de fourniture susmentionné conclu entre EPS Italia S.r.l. et ENGIE GAS Chile S.p.A.

Accord avec TCC

Le 25 mai 2021, NHOA Energy et TCC ont conclu un contrat d'entreprise pour la fourniture d'un système de stockage par batterie de 10,8 MVA/10,5 MWh + systèmes de recharge de VE à Hoping Plant, Taiwan, pour un montant de 5.000k USD.

Le 25 mars 2022, NHOA Energy et TCC ont conclu un contrat pour la fourniture d'un système de stockage par batterie de 7,2 MVA/22,3 MWh pour la phase 2 de Hoping Plant, à Taïwan, pour un montant de 4.000 K\$. TCC a libéré une option le 13 avril 2022 pour la fourniture supplémentaire pour un prix de 2.450 K\$.

Accord avec TCC LIEN-HSIN Green Energy

Le 22 octobre 2021, TCC LIEN-HSIN Green Energy (une filiale de TCC) a émis un bon de commande à l'intention de NHOA Energy pour la fourniture d'un système de stockage d'énergie par batterie (BESS) de 115,2 MVA / 250 MWh de capacité utilisable et 311,4 MWh de capacité installée, qui sera construit sur le site de TCC à HePing, à Taiwan. Le montant de l'ordre d'achat est de 93.205.000 USD.

Accord avec TCC Energy Storage Technologie Corporation

Le 14 octobre 2021, TCC Energy Storage Technologie Corporation (une filiale de TCC) a émis un bon de commande pour NHOA Energy pour la fourniture d'un système de stockage d'énergie par batterie (BESS) de 43,2 MVA / 87,5 MWh de capacité utilisable et 107,3 MWh de capacité installée qui sera construit sur le site de TCC à SuAo, Taiwan. Le montant du bon de commande est de 29.415.000 USD.

Accord avec F2MeS, Nhoa Energy et FCA

Le 15 octobre 2021, F2MeS, NHOA Energy et FCA Italy SpA ont signé un protocole d'accord contraignant par lequel ils ont convenu les termes, les conditions et les objectifs clés du projet Atlante qui seront reflétés dans un accord de coopération définitif ainsi que sur les modifications conséquentes à apporter à l'accord d'investissement et d'actionnaires signé entre NHOA Energy NHOA S.A. et FCA Italy S.p.A. le 15 janvier 2021 concernant la création de F2MeS.

Accord avec Atlante

Le 12 janvier 2022, NHOA Energy et Atlante ont conclu un accord de service pour la fourniture de services par NHOA Energy en faveur d'Atlante pour le développement du premier réseau de recharge rapide pour VE. L'accord est valable jusqu'au 1er janvier 2023.

### 5.31 Engagements liés aux opérations de financement et autres engagements hors bilan

Le montant de l'engagement hors bilan concernant le Groupe est égal à 45.147 k€ et concerne les garanties émises pour le compte de clients.

### 5.32 Evénements postérieurs à la clôture

- **Atlante:** deux hubs de mobilité électrique à Padoue avec 80 points de recharge pour véhicules électriques, alimentés à 100 % par des énergies renouvelables, le 12 juillet 2022, Atlante, la société du groupe NHOA dédiée aux infrastructures de recharge rapide et ultra-rapide pour véhicules électriques, a annoncé le prix de l'appel d'offres de la municipalité de Padoue et la signature du contrat correspondant pour l'installation de deux stations innovantes de stationnement et de recharge de véhicules électriques alimentées à 100 % par des énergies renouvelables. Les deux e-Mobility Hubs fourniront un total de 80 emplacements de stationnement alimentés exclusivement

par des énergies renouvelables, produites également par les panneaux solaires sur les auvents qui couvriront 160 emplacements.

- Le 21 juillet 2022, la NHOA a été informée que, suite à la notification par ENGIE à la Guam Power Authority de ne pas être en mesure de confirmer le prix de 2019 en raison des conditions actuelles du marché, la Guam Power Authority a notifié à ENGIE sa décision d'annuler l'offre.
- **Changement d'actionariat:** entre le 30 juin 2022 et la date de publication du présent document, la Société n'a été informée d'aucun autre franchissement de seuil légal déposé auprès de l'AMF

Aucun autre événement ultérieur n'a été enregistré au moment de la publication du présent document.

### 5.33 Table de concordance

Exigences de l'AMF sur le Rapport Financier Semestriel (art. 222-4 et 222-6 Règlement Général AMF)	Chapitre
Des comptes condensés ou complets se rapportant au semestre écoulé, présentés, le cas échéant, sous forme consolidée, sont établis soit en application de la norme IAS 34, soit conformément à l'article 222-5	2
Un rapport de gestion intermédiaire qui : - indique les événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice et leur incidence sur les comptes intermédiaires.  - comporte une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.	1-3
- indiquent, comme principales transactions entre parties liées (i) les transactions entre parties liées qui ont eu lieu durant les six premiers mois de l'exercice en cours et ont influé significativement sur la situation financière ou les résultats de l'émetteur au cours de cette période; (ii) toute modification affectant les transactions entre parties liées décrites dans le dernier rapport annuel qui pourrait influencer significativement sur la situation financière ou les résultats de l'émetteur durant les six premiers mois de l'exercice en cours.	
Une déclaration des personnes physiques qui assument la responsabilité du rapport financier semestriel, clairement identifiées par leurs noms et fonctions, attestant qu'à leur connaissance les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de l'émetteur, ou de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité présente un tableau fidèle des informations mentionnées à l'article 222-6	
Le rapport des commissaires aux comptes sur l'examen limité des comptes précités. Lorsque les dispositions légales qui sont applicables à l'émetteur n'exigent pas que les comptes semestriels fassent l'objet d'un rapport des commissaires aux comptes, l'émetteur le mentionne dans son rapport	

## 6. Certification par la personne responsable

Je déclare par la présente que, à ma connaissance, les états financiers résumés portant sur le semestre clos le 30 juin 2022, ont été préparés conformément aux principes et normes comptables applicables et donnent une image sincère et exacte des actifs, de la situation financière et de profits de la société et des personnes morales figurant dans le champ d'application de la consolidation du groupe, et que le premier rapport de gestion semestriel inclut une image sincère de principaux événements survenus au cours des 6 premiers mois de l'exercice fiscal, de leur impact sur la situation financière, et des principales transactions intervenues avec les parties liées et, outre une description des principaux risques et incertitudes pour les 6 mois à venir sur l'exercice fiscal.

Paris, le 28 juillet 2022



Carlaiberto Guglielminotti  
Directeur général

# NHOA

Société Anonyme

28, rue de Londres

75009 Paris

---

## **Rapport des Commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle**

Pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2022

**DELOITTE & ASSOCIES**

6, place de la Pyramide  
92908 Paris-La-Défense cedex  
S.A. au capital de € 2 188 160  
572 028 041 R.C.S Nanterre

Commissaire aux Comptes  
Membre de la compagnie  
régionale de Versailles

**RBB Business Advisors**

133 bis, rue de l'Université  
75007 Paris

Commissaire aux Comptes  
Membre de la compagnie  
régionale de Paris

## NHOA

Société Anonyme

28, rue de Londres

75009 Paris

---

### Rapport des Commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

Pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2022

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, et en application de l'article L. 451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés ; de la société NHOA, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration du 28 juillet 2022. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

#### Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en



charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes consolidés semestriels résumés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

### **Vérification spécifique**


Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes consolidés semestriels résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés semestriels résumés.

Paris – La Défense, le 28 juillet 2022

Les Commissaires aux Comptes

Deloitte & Associés

DocuSigned by:  
  
63561D08F2E54CE...

Benjamin HADDAD

RBB Business Advisors

DocuSigned by:  
  
427340DE05A54C0...

Jean-Baptiste BONNEFOUX



NHQA

New  
horizons  
ahead.

RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ 2022  
au 30 juin 2022

## 2. ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

Ces états financiers ont été examinés par le Conseil d'Administration en date du 28 juillet 2022.

### 2.1 Compte de résultat consolidé

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ (montants en K Euro)	NOTES	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Chiffre d'affaires		81.204	30.598	6.052
Autres produits y compris évènement non récurrent		1.026	2.348	1.146
<b>PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES y compris évènement non récurrent</b>	5.1	<b>82.230</b>	32.946	7.198
Coûts des biens et services vendus	5.2	(71.959)	(25.896)	(5.337)
<b>MARGE BRUTE y compris évènement non récurrent</b>		<b>10.271</b>	<b>7.050</b>	<b>1.861</b>
% sur Chiffre d'affaires et autres produits		12,5%	21,4%	25,9%
Frais de personnel	5.3	(11.611)	(14.733)	(5.736)
Autres charges d'exploitation	5.4	(3.932)	(4.511)	(1.645)
<b>EBITDA - hors stock-options et plan d'intéressement <sup>(1)</sup></b>	5.5	<b>(5.272)</b>	<b>(12.195)</b>	<b>(5.520)</b>
Amortissements	5.6	(2.723)	(4.889)	(2.815)
Pertes de valeur et autres provisions	5.7	(165)	(579)	(56)
Charges non-récurrents et Coûts d'Intégration	5.8	(369)	(4.045)	(2.643)
Plan d'intéressement	5.9	(217)	(5.204)	(4.771)
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	5.10	<b>(8.747)</b>	<b>(26.913)</b>	<b>(15.806)</b>
Produits et charges financiers nets	5.11	(1.127)	(509)	(54)
Impôts sur les sociétés	5.12	(1.212)	11	(16)
<b>RÉSULTAT NET</b>	5.13	<b>(11.086)</b>	<b>(27.410)</b>	<b>(15.876)</b>
<b>Attribuable aux :</b>				
Actionnaires de la société-mère		(9.523)	(26.710)	(15.464)
Participations ne donnant pas le contrôle		(1.563)	(700)	(412)
<b>RÉSULTAT NET PAR ACTION</b>		<b>(0,37)</b>	<b>(1,93)</b>	<b>(1,21)</b>
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation		25.534	13.831	12.767
<b>Résultat net dilué par action</b>		<b>(0,37)</b>	<b>(1,93)</b>	<b>(1,21)</b>

<sup>(1)</sup> L'EBITDA hors charges d'options d'achat d'actions et de plans d'intéressement y compris évènement non récurrent n'est pas défini par les IFRS. Il est défini dans la note 5.5 des états Financiers Consolidés.

## 2.2 Etat consolidé des autres éléments du résultat global

AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
BÉNÉFICE (DÉFICIT) NET	(9.523)	(26.710)	(15.464)
Écarts de change sur activités d'exploitation à l'étranger	323	(34)	-
Autres éléments du résultat global ne devant pas être reclassés en résultat dans les périodes ultérieures (nets d'impôts)	-	8	-
Gains et (pertes) actuariels sur les avantages du personnel	436	52	218
Autres éléments du bénéfice (déficit) global de l'exercice, net d'impôt	759	26	218
Total éléments du résultat global, net d'impôt	(8.764)	(26.683)	(15.245)
Attribuable aux actionnaires de la société mère	(8.764)	(26.683)	(15.245)

## 2.3 Bilan consolidé

ACTIF (montants en K Euro)	NOTES	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Immobilisations corporelles	5.14	32.564	20.142	3.744
Immobilisations incorporelles	5.15	18.887	14.725	8.751
Investissements dans des entités consolidées selon la méthode de la mise en équivalence	5.16	-	-	9
Autres actifs financiers non courants	5.17	4.347	16.904	4.890
Autres actifs non courants		60	60	-
<b>TOTAL DE L'ACTIF NON COURANT</b>		<b>55.859</b>	<b>51.831</b>	<b>17.395</b>
Créances commerciales et autres débiteurs	5.18	18.418	18.913	9.950
Actifs du contrat	5.19	9.782	5.716	344
Stocks	5.20	8.118	3.483	2.804
Autres actifs courants	5.21	16.051	22.092	3.609
Actifs financiers courants	5.21	31.567	7.887	8.174
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.22	90.606	122.810	9.082
<b>TOTAL DE L'ACTIF COURANT</b>		<b>174.541</b>	<b>180.901</b>	<b>33.964</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>230.400</b>	<b>232.732</b>	<b>51.359</b>

PASSIF (montants en K Euro)	NOTES	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Capital émis	5.23	5.107	5.107	2.553
Primes d'émission	5.23	180.589	180.589	48.148
Autres réserves	5.23	4.479	4.008	4.624
Report à nouveau	5.23	(93.488)	(67.066)	(66.948)
Bénéfice / (Déficit) de l'exercice	5.23	(9.523)	(26.710)	(15.464)
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>87.165</b>	<b>95.929</b>	<b>(27.086)</b>
Intérêts minoritaires	5.23	18.234	19.797	20.188
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>5.23</b>	<b>105.399</b>	<b>115.726</b>	<b>(6.899)</b>
Avantages du personnel	5.24	2.210	2.207	1.441
Passifs financiers non courants <sup>(1)</sup>	5.28	14.981	22.466	22.797
Autres éléments du passif non courant	5.27	16.908	10.258	2.858
Impôts différés passifs non courants	5.25	16	16	16
<b>TOTAL DU PASSIF NON COURANT</b>		<b>34.116</b>	<b>34.948</b>	<b>27.112</b>
Dettes fournisseurs	5.26	29.193	25.554	7.635
Autres éléments du passif courant	5.27	23.363	17.682	12.523
Passifs financiers courants	5.28	38.329	38.823	10.987
<b>TOTAL DU PASSIF COURANT</b>		<b>90.886</b>	<b>82.059</b>	<b>31.145</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>230.400</b>	<b>232.732</b>	<b>51.359</b>

## 2.4 Tableau consolidé de variation des capitaux propres

ÉTAT CONSOLIDÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES (montants en K Euro)	CAPITAL SOCIAL	PRIME D'ÉMISSION	RESERVE STOCK- OPTIONS ET BSA	AUTRES RESERVES	BÉNÉFICE NON DISTRIBUÉ (PERTES)	BÉNÉFICE(DÉF ICIT) DE L'EXERCICE	TOTAL DES CAPITAUX PROPRIÉS DU GROUPE	PARTICIPATIO N MINORITAIRE	TOTAL DES CAPITAUX PROPRIÉS
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2020</b>	<b>2.553</b>	<b>48.148</b>	<b>4.969</b>	<b>(570)</b>	<b>(52.140)</b>	<b>(14.815)</b>	<b>(11.854)</b>	<b>-</b>	<b>(11.854)</b>
Affectation du résultat de l'exercice précédent	-	-	-	-	(14.815)	14.815	-	-	-
Autres Variations	-	-	-	7	7	-	13	-	13
Participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	-	-	-	-	20.188	20.188
Bénéfice / (Déficit) net	-	-	-	-	-	(15.464)	(15.464)	-	(15.464)
Total éléments du résultat global, net d'impôt	-	-	-	218	-	-	218	-	218
<b>Capitaux propres au 30 juin 2021</b>	<b>2.553</b>	<b>48.148</b>	<b>4.969</b>	<b>(346)</b>	<b>(66.948)</b>	<b>(15.464)</b>	<b>(27.086)</b>	<b>20.188</b>	<b>(6.899)</b>
Affectation du résultat de l'exercice précédent	-	-	-	71	(71)	15.464	15.464	(20.188)	(4.724)
Augmentation de capital des actionnaires	2.553	132.442	-	-	-	-	134.995	-	134.995
Variation périmètre de consolidation	-	-	-	(522)	3	-	(519)	-	(519)
Autres Variations	-	-	-	(7)	(17)	-	(23)	-	(23)
Participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	-	-	-	-	20.497	20.497
Perte de l'exercice	-	-	-	-	-	(26.710)	(26.710)	(700)	(27.410)
Résultat global total	-	-	-	(158)	(34)	-	(192)	-	(192)
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2021</b>	<b>5.107</b>	<b>180.589</b>	<b>4.969</b>	<b>(961)</b>	<b>(67.066)</b>	<b>(26.710)</b>	<b>95.929</b>	<b>19.797</b>	<b>115.726</b>
Affectation du résultat de l'exercice précédent	-	-	-	35	(26.745)	26.710	-	(19.797)	(19.797)
Participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	-	-	-	-	19.797	19.797
Perte de l'exercice	-	-	-	-	-	(9.523)	(9.523)	(1.563)	(11.086)
Résultat global total	-	-	-	436	323	-	759	-	759
<b>Capitaux propres au 30 juin 2022</b>	<b>5.107</b>	<b>180.589</b>	<b>4.969</b>	<b>(490)</b>	<b>(93.488)</b>	<b>(9.523)</b>	<b>87.165</b>	<b>18.234</b>	<b>105.399</b>

## 2.5 Tableau consolidé des flux de trésorerie

Flux de trésorerie (montants en K Euro)	NOTES	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Bénéfice / (Déficit) net	5.13	(11.086)	(27.410)	(15.876)
Impôts sur les sociétés	5.12	1.212	-	-
Amortissements	5.6	2.725	5.199	2.815
Pertes de valeur des actifs	5.7	164	270	56
Impact du plan d'intéressement	5.9	217	5.204	4.771
Avantage du personnel	5.24	3	(2.719)	(3.485)
Variation hors trésorerie des capitaux propres		(1.127)	52	-
Diminution (augmentation) des actifs d'impôts	5.21	(100)	(187)	(296)
(Augmentation) / Diminution des créances clients et des acomptes versés	5.18,5.19	(5.130)	(31.173)	1.199
(Augmentation) / Diminution des stocks	5.20	(4.635)	(1.494)	(815)
Augmentation / (Diminution) des dettes fournisseurs et autres dettes	5.26	9.320	29.574	6.709
Augmentation / (Diminution) du passif non-courant	5.17,5.27	8.101	(17.361)	(3.290)
<b>Flux de trésorerie nets des activités d'exploitation</b>		<b>(337)</b>	<b>(40.045)</b>	<b>(8.210)</b>
<b>Investissements</b>		<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>30/06/2021</b>
(Augmentation) / Diminution des immobilisations incorporelles	5.15	(5.774)	(9.144)	(3.372)
(Augmentation) / Diminution des immobilisations corporelles	5.14	(13.535)	(13.501)	(144)
(Augmentation) / Diminution Nette par IFRS 16 FTA		-	-	(1.255)
Modifications du périmètre de consolidation		-	(6.429)	-
<b>Flux de trésorerie nets des activités d'investissement</b>		<b>(19.309)</b>	<b>(29.074)</b>	<b>(4.771)</b>
<b>Financements</b>		<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>30/06/2021</b>
Augmentation / (Diminution) des prêts financiers	5.28,5.29	(7.978)	36.083	8.578
Apport de capitaux par les actionnaires		(0)	134.995	-
Apport des participations ne donnant pas le contrôle		7.600	8.300	8.300
Diminution (augmentation) des actifs financiers courants	5.21	(18.980)	-	-
Ecart de conversion	5.23	323	(34)	-
Dettes locatives		6.476	8.654	1.255
<b>Flux de trésorerie nets des activités de financement</b>		<b>(12.558)</b>	<b>187.998</b>	<b>18.133</b>
<b>Trésorerie et éq. Trésorerie nette à l'ouverture de l'exercice</b>		<b>122.810</b>	<b>3.931</b>	<b>3.931</b>
<b>Flux de trésorerie nets</b>		<b>(32.204)</b>	<b>118.880</b>	<b>5.151</b>
<b>Trésorerie et éq. Trésorerie nette à la clôture de l'exercice</b>		<b>90.606</b>	<b>122.810</b>	<b>9.082</b>

### 3. REGLES ET METHODES COMPTABLES

---

Les comptes consolidés résumés reflètent la situation comptable de la société NHOA S.A. (la « Société ») et de ses filiales.

#### 3.1 Principes comptables et évolution des méthodes

En vertu du Règlement européen sur l'application des normes comptables internationales du 19 juillet 2002, les états financiers consolidés du Groupe EPS sont établis en euro et conformément aux normes IFRS publiées par l'IASB, et approuvées par l'Union Européenne et conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ». Ils ne comprennent pas toutes les informations requises lors de la préparation des comptes consolidés annuels et doivent par conséquent, être lus de manière concomitante avec les états financiers consolidés 2021, soumis à des dispositions spécifiques pour l'établissement des états financiers consolidés intermédiaires tel que mieux décrit ci-après.

À l'exception des changements mentionnés ci-après, les règles et méthodes comptables sont identiques à celles appliquées pour les comptes annuels consolidés 2021.

A la date du 30 juin 2022, les nouveaux principes comptables applicables obligatoirement pour la première fois par les sociétés soumises aux normes IFRS sont les suivants.

##### 3.1.1. Nouvelles méthodes

###### Amendements à IFRS 16 - Concessions de loyers liées au Covid-19 au-delà du 30 juin 2021

Le 28 mai 2020, l'IASB a publié des amendements à l'IFRS 16, qui prévoient un allègement pour les locataires dans la comptabilisation des concessions de loyer accordées en conséquence directe de la COVID-19.

Le 31 mars 2021, l'IASB a modifié à nouveau la norme IFRS 16 afin de proroger le délai pour l'un des critères qui doit être rempli pour qu'un preneur applique l'expédient pratique à une concession de loyer.

###### Amendements à IAS 19 – Avantages du personnel

Le 25 mars 2021, l'International Accounting Standards Board (IASB) a publié l'exposé-sondage ED/2021/3 Disclosure Requirements in IFRS Standards - A Pilot Approach qui inclut des amendements à IAS 19 Avantages du personnel.

Les amendements proposés à la norme IAS 19 spécifient les objectifs généraux de divulgation séparément pour les régimes à prestations définies, les régimes à cotisations définies, les indemnités de fin de contrat, etc. Des objectifs de divulgation spécifiques et des éléments d'information sont fournis pour les régimes à prestations définies, les régimes multiemployeurs et les régimes à prestations définies qui partagent les risques contrôle commun.



L'IFRS 17 Contrats d'assurance remplace l'IFRS 4 - en vigueur à partir du 1er janvier 2021

La norme IFRS 17 requiert qu'une entreprise évalue les contrats d'assurance en utilisant des estimations et des hypothèses actualisées qui reflètent le calendrier des flux de trésorerie et toute incertitude liée aux contrats d'assurance.

Cette exigence permettra de fournir des rapports transparents sur la situation financière et les risques d'une entreprise.

L'IFRS 17 requiert qu'une société comptabilise les bénéfices lorsqu'elle fournit des services d'assurance (plutôt que lorsqu'elle reçoit des primes) et qu'elle fournisse des informations sur les bénéfices des contrats d'assurance qu'elle s'attend à comptabiliser à l'avenir.

Ces informations fourniront des mesures qui pourront être utilisées pour évaluer la performance des assureurs et l'évolution de cette performance dans le temps.

### 3.1.2. Impact de la pandémie du COVID-19

Dans ce contexte de crise sanitaire, le Groupe a pris soin de déterminer les méthodes comptables applicables aux principaux problèmes et conséquences de cette crise, en appliquant les principes comptables IFRS de manière cohérente aux principes précédemment utilisés, notamment en ce qui concerne:

- La perte de valeur des actifs non financiers

Au regard de la pandémie liée à la COVID-19, le Groupe a vérifié si les actifs non financiers, en particulier le *goodwill* et les titres mis en équivalence, pouvaient subir une perte de valeur. Le Groupe a mené une analyse des indicateurs d'une éventuelle perte de valeur, en application des dispositions d'IAS 36 – Dépréciation d'actifs. Aucun indice de perte de valeur n'a été identifié. Un test de dépréciation aurait, le cas échéant, été réalisé afin de comparer la valeur comptable et la valeur recouvrable des unités génératrices de liquidités concernées.

- La perte de valeur des actifs financiers : risques de contrepartie et pertes de crédits envisagées.

La crise liée à la COVID-19 est susceptible de donner lieu à une augmentation du risque de crédit et pourrait donc affecter le montant des dépréciations à comptabiliser concernant les pertes de crédits envisagées. Le Groupe a, par conséquent, procédé à un contrôle plus attentif de l'encaissement des créances et du risque de contrepartie.

- Les provisions

Le Groupe a examiné si ses obligations actuelles étaient susceptibles de donner lieu à la comptabilisation de provisions, en particulier pour les contrats onéreux.

- Événements subséquents

En raison des incertitudes entourant la crise sanitaire et du contexte en constante évolution, le Groupe a prêté une attention particulière aux événements qui ont eu lieu au cours de la période allant du 30 juin 2022 jusqu'à l'approbation des états financiers par le Conseil d'Administration.

### 3.1.3. Impacts de la crise ukrainienne

Depuis le 24 février 2022, la crise géopolitique en Europe de l'Est s'est intensifiée, avec l'invasion russe de l'Ukraine. La guerre entre les deux pays continue d'évoluer au fur et à mesure que l'activité militaire progresse et que de nouvelles sanctions sont imposées avec un impact immédiat sur le plan humain pour les populations concernées et, de plus en plus, également sur les marchés économiques et financiers mondiaux, y compris des problèmes tels que la hausse de l'inflation et la perturbation de la chaîne d'approvisionnement mondiale.

Dans ce contexte, NHOA, bien qu'elle n'ait pas d'opérations directes dans les pays touchés, a soigneusement examiné les risques indirects potentiels, notamment:

- Perturbation ou criticité de la chaîne d'approvisionnement;
- Volatilité des prix des matières premières et des devises;
- Les perturbations des systèmes bancaires et des marchés de capitaux;
- Cyber-attaques.

Bien que NHOA n'ait aucune exposition directe à l'Ukraine ou à la Russie, elle pourrait potentiellement être affectée par l'incertitude économique générale et les impacts négatifs sur l'économie mondiale et les principaux marchés financiers résultant de la guerre.

## 3.2 Présentation des états financiers

NHOA présente un compte de résultat utilisant une classification basée sur la nature des dépenses, plutôt que sur leur fonction, car elle fournit des informations plus pertinentes. Pour l'état de la situation financière, un format mixte a été adopté pour présenter les actifs et les passifs courants et non courants comme le permet la norme IAS1. Le tableau des flux de trésorerie est présenté selon la méthode indirecte.

## 3.3 Devise fonctionnelle et de présentation

Les états financiers consolidés sont établis en euros qui est la devise fonctionnelle et de présentation de NHOA. Toutes les informations financières présentées en euros ont été arrondies à l'unité la plus proche.

### 3.4 Utilisation des estimations

Les états financiers consolidés S1 2022, en accord avec les principes comptables IFRS, requièrent le recours à des estimations, hypothèses et font appel au jugement pour la détermination de la valeur comptable de certains éléments de l'actif et du passif, produits et charges, ainsi que pour certaines informations données en annexes sur les actifs et passifs éventuels. Les estimations et les hypothèses correspondantes reposent sur des éléments qui sont connus au moment de l'établissement des états financiers, sur l'expérience historique et sur tous autres facteurs jugés pertinents. Les estimations et leurs hypothèses sous-jacentes sont réexaminées périodiquement. Compte tenu du caractère incertain inhérent à ces modes de valorisation, et si les éléments estimés n'aboutissent pas aux résultats envisagés, les montants définitifs peuvent différer de ceux initialement estimés.

Dans le cadre de la préparation des comptes semestriels 2022, 1 NHOA a porté une attention particulière aux postes suivants:

- Le montant recouvrable de l'actif immobilisé : plus particulièrement, l'actif immobilisé comprend les « Immobilisations corporelles », les « Immobilisations incorporelles » à durée de vie définie (frais de développement) et les « immobilisations financières ». NHOA réexamine périodiquement le montant comptabilisé des actifs immobilisés lorsque les événements et les circonstances l'imposent et au minimum une fois par an pour les actifs incorporels à durée de vie indéterminée. L'analyse du montant recouvrable des actifs immobilisés est effectuée en utilisant des estimations et des prévisions des flux de trésorerie futurs reposant sur l'utilisation ou la cession de l'actif considéré, et en appliquant le taux d'actualisation qui convient afin de calculer la valeur actuelle ou la juste valeur de marché moins les frais de vente.
- Les avantages complémentaires de retraite sont mesurés selon une méthode actuarielle qui tient compte de paramètres de nature financière (taux d'actualisation, taux des augmentations de salaires et taux des augmentations des frais de soins de santé), et d'hypothèses sur la réalisation d'événements futurs (taux de mortalité, taux de licenciement et de retraite).
- Les provisions pour créances douteuses qui reposent sur l'estimation des pertes que l'on s'attend à supporter compte tenu de l'expérience passée relative à des créances similaires, des montants impayés actuels et historiques, des opérations de recouvrement, et du suivi de la qualité du risque de crédit des créanciers, des conditions du marché et de la situation économique actuelle et future.
- Les provisions pour stocks obsolètes et à rotation lente ont été déterminées en fonction de l'expérience passée, des tendances historiques et de projections pour les tendances futures.
- Les actifs d'impôts différés sont comptabilisés s'ils sont raisonnablement recouvrables en fonction du futur résultat imposable.

- La juste valeur des actifs et passifs financiers figure dans les comptes consolidés de NHOA pour le montant auquel l'instrument pourrait être échangé dans le cadre d'une transaction de l'exercice entre des parties agissant de plein gré, à l'exception d'une vente forcée ou d'une liquidation.
- Les transactions dont le paiement est fondé sur des actions et qui sont réglées en trésorerie, pour lesquelles l'entité doit évaluer les biens ou les services acquis, ainsi que le passif encouru, à la juste valeur de ce passif. Jusqu'au règlement du passif, l'entité doit en réévaluer la juste valeur à chaque date de clôture ainsi qu'à la date de règlement, en comptabilisant en résultat de la période toute variation de juste valeur.
- Estimation de la durée d'activité des actifs (dépréciation).

### 3.5 Définition des indicateurs clés de performance

NHOA utilise les mesures de performance non-IFRS suivantes pour :

- NHOA, par exemple, les ventes, les carnets de commandes et les prises de commandes, concernant toutes les Lignes Globales d'Activités;
- La Ligne Globale d'activité Storage, par exemple, les projets présélectionnés dans le pipeline, les MW en ligne et en cours de développement ;
- La Ligne Globale d'activité eMobility, par exemple le taux de conversion des wallbox et des abonnements par rapport aux ventes trimestrielles de VE de Stellantis, le total des wallbox et des abonnements en dehors de Stellantis et la mise à jour de la capacité de production ;
- La Ligne Globale d'activité Atlante, par exemple, le taux d'utilisation du réseau Atlante, le nombre de sites, de chargeurs rapides et de micro-réseaux en ligne, la mise à jour du pipeline de sites et le taux de conversion.

Une synthèse de ces indicateurs est présentée en note 3.8.

### 3.6 Information sectorielle

Conformément à l'IFRS 8, les informations sectorielles sont présentées sur la même base que celle utilisée en interne par le chef de la direction et le directeur général du groupe – les principaux décideurs opérationnels (CODM) de NHOA – pour allouer des ressources aux secteurs et évaluer leur performance.

Un secteur d'exploitation est une composante distincte de NHOA qui exerce des activités commerciales dont elle peut tirer des revenus et engager des dépenses, dont les résultats d'exploitation sont régulièrement

examinés par le CODM et pour lesquels des informations financières distinctes sont disponibles. Chaque secteur d'exploitation est représenté au chapitre 4.

L'information financière fournie sur les secteurs d'exploitation est préparée conformément aux mêmes règles comptables que dans les états financiers consolidés.

### 3.7 Evolution du périmètre de consolidation

Au 30 juin 2022, le périmètre de consolidation est représenté comme suit:

COMPAGNIE	POURCENTAGE DE PROPRIÉTÉ	POURCENTAGE DE CONSOLIDATION	30/06/2022
NHOA	100%	100%	Société Mère
Atlante TopCo	100%	100%	Intégration globale
Atlante	100%	100%	Intégration globale
Atlante France	100%	100%	Intégration globale
Atlante Spain	100%	100%	Intégration globale
EPS Manufacturing	100%	100%	Intégration globale
Free2Move eSolutions France	100%	100%	Intégration globale
NHOA Energy	100%	100%	Intégration globale
NHOA Americas	100%	100%	Intégration globale
Nhoa Australia	100%	100%	Intégration globale
COMORES ÉNERGIES NOUVELLES	60%	100%	Intégration globale
Free2Move eSolutions	49,9%	100%	Intégration globale

NHOA intègre globalement Free2Move eSolutions conformément à l' IFRS 10.

NHOA contrôle toutes les décisions importantes prises concernant:

- CAPEX et Feuille de route technologique: les besoins d'investissement sont sous le contrôle de NHOA dès lors que le Président (nommé parmi les administrateurs désignés par NHOA) sera responsable de l'approbation, après consultation du Directeur Général, de la feuille de route technologique, et de toute décision sur les investissements correspondants pour les mises en oeuvres pertinentes, mais toujours dans le respect de la limite du montant de 20.6 millions d'euros, tel que prévu dans le Plan d'activité (ou tout autre montant supérieur en cas de modification du Plan d'activité approuvée par le Conseil d'Administration conformément au paragraphe 11.7 du ISHA).
- Approvisionnements et prix stratégiques: ces derniers peuvent affecter directement le chiffre d'affaires et les coûts prévus par le Plan d'Activité. Tous ces éléments sont sous le contrôle de NHOA, qui a des responsabilités sur les approvisionnements et les TechSales stratégiques, ainsi que sur les prix stratégiques (les deux fonctions relevant du Directeur technique).

Toutes les décisions importantes autres que celles relatives au CAPEX, à la feuille de route technologique et à l'approvisionnement stratégique sont réservées à la majorité qualifiée, et NHOA dispose en outre d'une voix

prépondérante. Le pouvoir décisionnel de NHOA a la capacité d'influencer drastiquement le rendement de Free2Move eSolutions.

En plus des droits de vote qui attribuent certainement à NHOA un pouvoir sur les principales activités, il convient de tenir compte de l'objectif de la transaction.

Notamment, la conception de NHOA et de FCA sur l'ensemble structurel consiste à permettre à NHOA de poursuivre le développement du secteur de l'e-Mobilité et dans le même temps d'obtenir des ressources financiers de la part d'un investisseur non contrôlé, sans compétences dans le secteur de l'e-Mobilité.

L'impact des données financières clés de F2MeSolutions dans NHOA sont:

Données financières clés (1)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	8.488	14.969	2.155
MARGE BRUTE	814	5.026	1.307
EBITDA - hors stock-options et plan d'intéressement	(3.998)	134	(550)
RÉSULTAT NET	(4.674)	(1.209)	(892)
ACTIFS NON COURANT	12.133	13.183	8.461
ACTIFS COURANT	26.942	25.049	16.404
PASSIFS NON COURANT	1.021	398	156
PASSIFS COURANT	16.811	15.088	2.270
ENDETTEMENT FINANCIER NET	3.198	13.337	19.070

Au 31 décembre 2021, le périmètre de consolidation est représenté comme suit:

COMPAGNIE	POURCENTAGE DE PROPRIÉTÉ	POURCENTAGE DE CONSOLIDATION	31/12/2021
NHOA	100%	100%	Société Mère
Atlante	100%	100%	Intégration globale
EPS Manufacturing	100%	100%	Intégration globale
NHOA Energy	100%	100%	Intégration globale
NHOA Americas	100%	100%	Intégration globale
Nhoa Australia	100%	100%	Intégration globale
COMORES ÉNERGIES NOUVELLES SARL	60%	100%	Intégration globale
Free2Move eSolutions	49,9%	100%	Intégration globale

Au 30 juin 2021, le périmètre de consolidation est représenté comme suit:

COMPAGNIE	POURCENTAGE DE PROPRIÉTÉ	POURCENTAGE DE CONSOLIDATION	30/06/2021
NHOA	100%	100%	Société Mère
EPS Manufacturing	100%	100%	Intégration globale
NHOA Energy	100%	100%	Intégration globale
NHOA Americas	100%	100%	Intégration globale
Free2Move eSolutions	49,9%	100%	Intégration globale
COMORES ÉNERGIES NOUVELLES SARL	49%	49%	Mise en équivalence

### 3.8 Indicateurs clés de performance

MISE A JOUR COMMERCIALE ET OPERATIONNELLE	Notes	Données en	2021		2022	Var% vs 30 Jun 2021
			H1 2021	FY 2021	H1 2022	

## NHOA

New horizons ahead.

Ventes consolidées <sup>[1]</sup>		€m	7,2	32,9	82,2	+1.042%
Liquidités consolidées et lignes de crédit disponibles pour retraite <sup>[2]</sup>	(1)	€m	9,1	151,0	151,7	

PAR GLOBAL BUSINESS LINE	Notes	Données en	H1 2021	FY 2021	H1 2022	Var% vs 30 Jun 2021
--------------------------	-------	------------	---------	---------	---------	---------------------

#### STORAGE



Ventes <sup>[1]</sup>		€m	2,3	15,9	73,0	+3.074%
Carnet de commandes <sup>[3]</sup>	(2)	€m	45	193	143	
Contrats sécurisés	(3)	€m	104	56	0	
Prises de commandes sur 12 mois	(4)	€m		208	208	
Capacité en ligne		MW	185	188	188	
<b>Projets en Développement</b> <sup>[4]</sup>	(5)	MWh	700	1.012	751	
dont contrats d'approvisionnement clés en main (Carnet de commandes)		MWh	93	720	751	
Dont contrats Sécurisés		MWh	607	292	0	
<b>Pipeline</b>	(6)	€m	835	764	1.031	
Projets dans lesquels NHOA est préselectionnée		#		4	5	

Notes	Données en	H1 2021	FY 2021	H1 2022	Var% vs 30 Jun 2021
-------	------------	---------	---------	---------	---------------------

#### e-MOBILITY



Ventes brutes y compris inter-entreprises (Atlante) <sup>[1]</sup>	(7)	€m	3,9	17,3	11,0	
Ventes [1]	(8)	€m	3,9	17,1	9,1	+133%
Taux de conversion PoC:						
• PoC / Stellantis Group EV Ventes	(9)	# PoC		18%	17%	
• Abonnements / Total PoC	(10)	# PoC		–	–	
• PoC en dehors Stellantis / Total PoC		# PoC		40%	50%	
Capacité de production		# PoC		2.250/week	2.750/week	

Notes	Données en	H1 2021	FY 2021	H1 2022	Var% vs 30 Jun 2021
-------	------------	---------	---------	---------	---------------------

#### INFRASTRUCTURE



Ventes <sup>[1]</sup>	(11)	€m		N/A	N/A	
Taux d'utilisation	(12)	%		N/A	N/A	
Sites & Micro-réseaux en ligne et en construction	(13)	#		22	59	
Fastcharging PoC en ligne et en construction		#		760	932	



Capacité des Micro-réseaux V2G en ligne et en construction		MW	31	33
Stockage base sur EV & stockage stationnaire équivalent <sup>[4]</sup>	(14)	MWh	32	34
<b>Pipeline de nouveaux sites en cours d'évaluation</b>	(15)	#	835	1455
dont en développement	(16)	#	69	164

[1] Les ventes font référence aux revenus et autres revenus.

[2] Y compris les dépôts en espèces et les garanties en espèces pour garantir les sûretés sur les projets en cours d'exécution

[3] Les chiffres du S1 2021 incluent également le Backlog e-MOBILITY. À partir de la mise à jour commerciale et opérationnelle de l'exercice 2021, le carnet de commandes est communiqué uniquement pour le stockage Global Business Line.

[4] Chiffres de l'exercice 2021 mis à jour à périmètre constant. 5,6 MWh précédemment inclus dans Nhoa Energy sur les "Projets en développement" reclassés sur Atlantide "Ev based & stationary Équivalent stockage » Se référer également aux notes (5) et (14)

## **Notes sur la Mise à jour commerciale et opérationnelle S1 2022**

1. Les Liquidités et les lignes de crédit disponibles représentent les liquidités disponibles sur le compte bancaire de NHOA, y compris les dépôts en espèces, et les lignes de crédit approuvées et toujours disponibles à la date de référence. Une portion des liquidités est utilisée en tant que collatéral en espèces pour des garanties données sur des projets en cours d'exécution.
2. Le Carnet de commandes représente le chiffre d'affaires estimé et autres revenus attribuables aux (i) bons de commandes reçus, aux contrats signés et aux projets sécurisés (qui représente 100% du Carnet de commandes à présent), et (ii) contrats de Développement de Projets sécurisés par un CAE (contrat d'achat d'électricité) dont la valeur convenue est un prix au kWh d'électricité et une quantité de MW à installer (0% du Carnet de commandes à présent). Lorsque l'exécution d'un contrat ou d'un projet a commencé, le montant enregistré en Carnet de commandes est calculé comme (A) le prix de transaction des bons de commande, des contrats ou des projets concernés sous (i) et (ii) ci-dessus, moins (B) le montant des revenus enregistrés, à la date de référence, conformément à la norme IFRS 15 (représentant le montant du prix de transaction affecté aux obligations de performance exécutées à la date de référence).
3. Contrats sécurisés désigne les projets attribués, pour lesquels la signature de l'ensemble complet des accords n'est pas encore achevée. Typiquement, lorsque NHOA reçoit un appel d'offres, il s'agit généralement d'un financement de projet, plusieurs étapes doivent être franchies (c'est-à-dire l'accord EPC, l'avis de procédure, l'autorisation de signature). Les « Contrats sécurisés » ne font plus partie du « Pipeline » mais ne font pas encore partie du « Carnet de commandes ». Ils ne le feront qu'une fois les conditions de documentation et les autorisations de projet définies. Les Contrats sécurisés, ont presque entièrement été représentés par l'appel d'offres attribué à Guam à ENGIE, ancien actionnaire majoritaire de NHOA, NHOA agissant en tant que fournisseur exclusif de technologie. NHOA a été informé que ENGIE a notifié à Guam Power Authority que les prix de 2019 ne sont plus viables dans les conditions actuelles du marché.
4. Les Prises de commandes sur 12 mois représentent la valeur cumulée des bons de commandes, des contrats signés et des projets attribués au cours des 12 mois précédant la date de clôture concernée.
5. Projets en développement est un indicateur représentant l'équivalent de capacité (i) du Carnet de commandes, en termes de contrats d'approvisionnement clés en main ou EPC signés et donc sans compter les contrats de développement de projets associés à un contrat d'achat d'électricité (CAE), (voir Note (2)), et (ii) les Contrats sécurisés, représentés presque entièrement par l'appel d'offres attribué à Guam à Engie, l'ancien actionnaire majoritaire de NHOA, NHOA agissant en tant que fournisseur exclusif de technologie. A compter du 30 juin 2022, 5,6MWh liés au V2G de Drosso ont

été reclassé en équivalent de Stockage stationnaire basé sur VE à Atlante, étant donné qu'Atlante a commencé la phase de construction (veuillez faire référence aussi à la note 14).

6. Pipeline désigne l'estimation, à date, du montant des projets potentiels, appels d'offres et soumissions auxquels NHOA a décidé de participer ou de répondre. NHOA publiera tous les trimestres dans sa Mise à jour commerciale et opérationnelle le nombre de projets dans lesquels NHOA est officiellement présélectionnée.
7. Les Ventes brutes y compris Inter-entreprises (Atlante) font référence au chiffre d'affaires enregistré par la Global Business Line e-Mobilité en normes comptables italiennes, y compris les transactions commerciales interentreprises avec Atlante, qui ne figurent pas dans le chiffre d'affaires consolidé du groupe.
8. Veuillez noter que le Carnet de commandes et les Prises de commandes ne sont pas calculés par NHOA au niveau de la Global Business Line e-Mobilité, étant donné la forte corrélation entre les ventes de dispositifs de recharge (Point de Charge - «PoC») et les ventes de véhicules électriques («EV»), qui sont calculées via les indicateurs de performance du taux de conversion. Veuillez noter aussi que les « Ventes » font référence aux revenus générés par la Global Business Line e-Mobilité de NHOA à la fois par NHOA de janvier 2021 à avril 2021 et par Free2move eSolutions à partir de mai 2021, lorsque la joint-venture est devenue opérationnelle.
9. Le Taux de Conversion PoC du T2 2022 a été impacté par la disponibilité des composants électroniques principaux de la eProWallbox suite.
10. Le nombre de PoC total fait référence au nombre de PoC vendus au cours de la période par Free2move eSolutions. Veuillez noter que Free2move eSolutions a lancé au troisième trimestre un pilote d'abonnement avec les tests au quatrième trimestre. Compte tenu des conditions actuelles du marché du secteur de l'énergie et de la volatilité du prix de l'énergie, la commercialisation a été différé au H2 2022.
11. Ventes Non Applicable pour cette Mise à jour commerciale et opérationnelle, car aucun chiffre d'affaires significatif n'est attendu pendant la phase de lancement d'Atlante (c'est-à-dire tout au long de 2022).
12. Taux d'utilisation est calculé, sur la période de référence, comme le temps d'utilisation agrégés de tous PoC divisé par le temps agrégé de disponibilité du mêmes PoC, exprimé en pourcentage. Le Taux d'utilisation est Non Applicable pour cette Mise à jour commerciale et opérationnelle, et les premières données de Taux d'utilisation seront divulguées lorsqu'un seuil de matérialité de n.10 sites différents sera atteint (en service pendant au moins 6 mois).
13. Pendant le deuxième trimestre 2022 Atlante a continué à subir des retards de livraison de certains dispositifs qui ont donné lieu à l'ouverture retardé de certains sites. Au 30 juin 2022, il y avait 15 sites en ligne: le Vehicle-toGrid e-Mobility Hub de NHOA et Free2move eSolutions situé dans la plateforme logistique de Stellantis à Turin, 8 stations au Piémont et les autres dans le Latium, la Ligurie, la Lombardie, les Abruzzes, la Toscane et la Vénétie. Les autres 44 sites – entre l'Italie, la France et l'Espagne - sont définis en construction dès que l'on envoie la requête de connexion officielle au distributeur concerné.
14. Veuillez noter que, les données en MWh représentent le Stockage basé sur EV & stockage stationnaire équivalent, c'est-à-dire la capacité maximale des batteries des services Vehicle-to-Grid qui peuvent être fournis par le réseau Atlante à la date de référence pertinente et incluent la partie du stockage stationnaire couplée à la technologie de recharge rapide dans n'importe quelle station de recharge Atlante ou Hub e-Mobilité.

15. Pipeline de nouveaux sites en cours d'évaluation comprend le nombre total de sites, à la date de référence pertinente, qui sont activement recherchés après une activité de prospection et après une première sélection interne de faisabilité de haut niveau. À ce stade, la documentation contractuelle complète reste à finaliser et à signer, tous les permis requis n'ayant pas encore été attribués et la construction n'a pas commencé.
16. dont en développement, en étant une sous-catégorie du « Pipeline de nouveaux sites en cours d'évaluation » comprend les sites pour lesquels une activité de faisabilité plus détaillée commence, y compris des discussions détaillées avec les propriétaires de sites et un échange de documentation. Pour les sites inclus dans la sous-catégorie « en développement », il y a un raisonnable degré de confiance qu'ils pourront être convertis en stations de recharge rapide dans les six prochains mois (soumis à interconnexion et délais de livraison des dispositifs).

## 4. INFORMATION SECTORIELLE

L'information sectorielle de NHOA reflète les activités sectorielles du Groupe, dont les résultats sont régulièrement contrôlés par le CODM pour évaluer la performance et prendre des décisions quant aux ressources à attribuer à chaque secteur.

Dans le cadre du Masterplan10x, annoncé au marché en juillet 2021, un nouveau modèle économique simplifié a été introduit, axé autour trois Lignes Globales d'Activités (Global Business Lines "GBL"): Energy Storage, e-Mobility et Atlante. Effective depuis le 1er janvier 2022, la direction de NHOA a également redessiné le système des rapports internes envers le CODM, en ligne avec le Masterplan10x. Pour être conformes aux dispositions de la norme internationale sur les rapports qui régit l'information sectorielle (IFRS 8), les secteurs de NHOA soumis à l'information sont ainsi identifiés:

(i) **Energy Storage**, menée par Giuseppe Artizzu en qualité de general manager, offrant sur trois zones géographiques (Amériques, EMEA et Asie-Pacifique) (a) des solutions de stockage conçues pour aider les réseaux de transport et de distribution à gérer la pénétration croissante de sources renouvelables intermittentes et, (b) des systèmes de stockage distribués pour répondre aux besoins en durabilité, accessibilité et fiabilité des secteurs industriel et de production électrique, avec la possibilité d'inclure des systèmes basés sur l'hydrogène.

(ii) **e-Mobilité**, représentée par F2M eSolutions, la jointventure avec Stellantis menée par Roberto di Stefano en qualité de general manager qui offre des solutions et des technologies innovantes pour la recharge des VE, et développe la technologie qui permet l'échange énergétique entre les véhicules et le réseau électrique.

(iii) **Atlante**: menée par Stefano Terranova en qualité de general manager. Il s'agit d'une ligne d'activité dédiée au développement d'un réseau unique de recharge rapide pour les véhicules électriques, grace aux énergies renouvelables, au stockage d'énergie et au réseau intégré à 100%, dans un premier temps en Italie, France, Espagne et Portugal (ensemble "Europe du Sud").

(iv) **Corporate**: comprends les principales fonctions de support commercial, notamment le service juridique, le service financier, la trésorerie central, le service informatique, les ressources humaines, communication d'entreprise, relations avec les investisseurs, services du siège social, les activités d'assurance d'entreprise ainsi que les activités en matière d'ESG.

L'information sectorielle présentée au CODM comprend le chiffre d'affaires, l'EBITDA et le bénéfice net.

Conformément à l'IFRS 8, les comparatives ne sont pas indiqués pour 2021 dès lors que les informations nécessaires ne sont pas disponibles et le coût de leur élaboration serait excessif.

### 4.1 Informations par secteurs d'activités

Informations par secteur d'activité (montants en k Euros)	Energy Storage	e- Mobility	Atlante	Corporate	Total
Chiffre d'affaires	72.716	8.488	-	-	81.204
Autres revenus incluant les éléments non récurrents	292	657	76	-	1.026
<b>TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES ET AUTRES REVENUS</b>	<b>73.008</b>	<b>9.146</b>	<b>76</b>	<b>-</b>	<b>82.230</b>
Coût des produits vendus	(66.205)	(5.694)	(60)	-	(71.959)
<b>MARGE BRUTE PROVENANT DES VENTES</b>	<b>6.803</b>	<b>3.452</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>10.271</b>
% du Chiffre d'affaires et des autres revenus Revenues and other income	9,3%	37,7%	21,2%	-	12,5%
Frais de personnel	(4.067)	(3.708)	(2.482)	(1.355)	(11.611)

Autres frais d'exploitation	(920)	(1.234)	(607)	(1.171)	(3.932)
<b>EBITDA</b>	<b>1.816</b>	<b>(1.490)</b>	<b>(3.073)</b>	<b>(2.525)</b>	<b>(5.273)</b>
Amortissements et dépréciations	(1.547)	(529)	(49)	(598)	(2.723)
Dépréciations et pertes de valeur	(165)	-	-	-	(165)
Stock options et plans d'intéressement	(50)	-	-	(167)	(217)
<b>EBIT hors éléments non récurrents</b>	<b>54</b>	<b>(2.019)</b>	<b>(3.122)</b>	<b>(3.290)</b>	<b>(8.377)</b>
Coûts non récurrents	(168)	-	(15)	(186)	(369)
<b>EBIT</b>	<b>(114)</b>	<b>(2.019)</b>	<b>(3.138)</b>	<b>(3.476)</b>	<b>(8.747)</b>
Montant net des produits et charges financiers	(733)	(38)	57	(413)	(1.127)
Impôts sur le revenu	(1.212)	-	-	-	(1.212)
<b>RESULTAT NET (PERTE)</b>	<b>(2.059)</b>	<b>(2.057)</b>	<b>(3.080)</b>	<b>(3.889)</b>	<b>(11.086)</b>

#### 4.1.1 Energy Storage

La Global Business Line Energy Storage, qui représente l'héritage technologique et le pilier du Groupe, atteint l'équilibre d'EBITDA au H1 2022, avec 1.8 millions d'euros d'EBITDA réalisé sur 72.7 millions d'euros de chiffre d'affaires, malgré une situation mondiale de plus en plus complexe.

Au premier semestre 2022, le **chiffre d'affaires et autres revenus** ont été multipliés par 30 d'une année sur l'autre, conformément aux attentes et au niveau du carnet de commandes sécurisé au FY 2021, ce qui montre la capacité de NHOA à exécuter et à convertir le pipeline en carnet de commandes et le carnet de commandes en chiffre d'affaires tout en générant un EBITDA. Energy Storage s'est focalisé sur la réalisation de nombreux projets remportés, entre autres celui en Australie, avec un projet phare de stockage de batterie de 200MWh, et ceux à Taïwan, pour l'approvisionnement de plus de 400MWh.

<b>CHIFFRE D'AFFAIRES ET AUTRES REVENUS (Y COMPRIS LES ELEMENTS NON RECURRENENTS) PAR ZONES GEOGRAPHIQUES CONCERNEES PAR LES INSTALLATIONS (montants en K euros)</b>	<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>30/06/2021</b>
AUSTRALIE	61.988	3.770	-
ASIE PACIFIQUE	8.898	287	-
EUROPE	1.633	8.467	874
USA	206	4.071	71
AFRIQUE	283	425	2.332
<b>TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES ET AUTRES REVENUS (Y COMPRIS LES ELEMENTS NON RECURRENENTS)</b>	<b>73.008</b>	<b>17.020</b>	<b>3.277</b>

Le **Carnet de commandes** représente 143 millions d'euros, soit une baisse de 26 % par rapport au FY 2021 principalement du fait de la part importante du carnet de commandes convertie en chiffre d'affaires au cours du H1 2022. Le carnet de commandes est représenté par 751MWh aux États-Unis, en Asie Pacifique, en Europe et en Amérique du Sud. Au premier semestre 2022, NHOA Energy a remporté l'adjudication d'un système de stockage d'énergie clé en main de 30MWh pour ENGIE Energía Peru à Chilca et un ajout de capacité de 32MWh aux premiers systèmes installés dans les sites de TCC HePing et SuAo. En 2022, NHOA Energy a également mis en service avec succès un système de stockage de 10MWh dans le Massachusetts (États-Unis) pour Kearsage Energy et, après la mise en service, a obtenu deux autres systèmes pour une capacité totale de 12MWh.

Dès la publication des résultats du H1 2022, NHOA ne divulguera plus les informations relatives aux **contrats sécurisés**. En fait, les contrats sécurisés étaient représentés exclusivement par l'appel d'offres remporté à Guam par ENGIE, ancien actionnaire majoritaire de NHOA, cette dernière agissant en tant que prestataire technologique exclusif. Comme indiqué dans la Mise à jour commerciale et opérationnelle T2 du 14 juillet 2022, NHOA a été informée qu'ENGIE avait prévenu la Guam Power Authority du fait que les prix de 2019 n'étaient plus valables dans les conditions actuelles du marché. Suite à cette notification, le 21 juillet 2022, NHOA a été informée par ENGIE que la Guam Power Authority avait également notifié ENGIE de sa décision d'annuler l'appel d'offres. En conséquence, à ce jour, la valeur des contrats sécurisés est nulle et, à compter de la publication des résultats du H1 2022, NHOA ne divulguera plus d'informations relatives à cet indicateur de performance.

Le **Pipeline** du Global Business Line Energy Storage est en hausse de 35 % comparé au 31 décembre 2021, atteignant plus d'1 milliard d'euros, grâce à l'accélération rapide du marché que nous avons connue en Asie-Pacifique, en Amérique du Nord, en Europe et en Amérique latine. NHOA est présélectionné dans 5 projets dans l'objectif d'en convertir au moins un dans les 3 à 6 prochains mois.

Même avec une **marge brute** de 9.3 % affectée par les coûts de démarrage liés à une toute nouvelle taille de projets en cours de réalisation et à l'expansion dans de nouvelles zones géographiques, la Global Business Line Energy Storage a non seulement atteint avec succès l'équilibre **EBITDA**, mais a également réalisé 1.8 millions d'euros d'EBITDA positif tout en continuant à investir dans son expansion géographique, ainsi que dans l'acquisition de talents. En juin 2022, le centre d'ingénierie mondial NHOA à Milan a reçu la visite du Premier ministre d'Australie-Occidentale McGowan et de son personnel en vue de leur montrer l'expansion rapide de NHOA à Perth et la manière dont NHOA soutiendra le gouvernement d'Australie-Occidentale dans son engagement vers la transition énergétique afin de favoriser le développement de l'expertise de pointe, des technologies et la propriété intellectuelle dans la région. NHOA Energy Graduate Program a été lancé le 1<sup>er</sup> avril et a permis de recruter avec succès 10 nouveaux jeunes talents rejoignant NHOA et apprenant auprès d'experts du domaine et de la haute direction.

**EBIT hors non récurrents** est positif pour 0.1 millions d'euros, et le **résultat net** est -2.1 millions d'euros.

#### 4.1.2. eMobility

Free2move eSolutions, la Global Business Line du groupe NHOA dédiée à l'e-Mobility en joint-venture avec Stellantis, est pleinement opérationnelle depuis mai 2021. La Global Business Line e-Mobility a dû faire face à une chaîne d'approvisionnement globalement perturbée, les délais de livraison des composants critiques ayant instantanément augmenté.

Malgré cela, le **chiffre d'affaires et autres revenus** d'e-Mobility ont doublé pour atteindre 9.1 millions d'euros d'une année sur l'autre, tout en maintenant un taux de conversion stable de 17 % par rapport aux ventes de véhicules électriques Stellantis dans le secteur B2C en Europe. La **marge brute** de la période à 37.7 % s'explique également par la composition des revenus et la présence de revenus non récurrents.

L'**EBITDA** est affecté par le montant limité des chiffres d'affaires enregistrés au cours du H1 2022, tandis que Free2move eSolutions a poursuivi son expansion sur les marchés européen et nord-américain, étant le fournisseur Stellantis de services et de produits d'e-Mobility pour la région et pour l'investissement dans le développement de son empreinte industrielle et sa capacité de production. Free2move eSolution a également sécurisé le stock des composants critiques, assurant des flux réguliers à partir de la fin du troisième trimestre et des capacités de production afin d'être prêt à faire face à l'augmentation de la demande attendue à partir du quatrième trimestre 2022.

Free2move eSolutions a également rejoint le réseau AVERE, European Association for Electromobility qui promeut la mobilité électrique et les transports durables. AVERE est une plate-forme qui comprend des ONG, des centres de recherche et des entreprises pour un dialogue continu entre toutes les parties prenantes afin de rendre possible l'objectif européen de mobilité zéro émission.

Free2move eSolutions a participé, avec Atlante, à la 35<sup>e</sup> édition d'EVS35 2022, à l'International Electric Vehicle Symposium & Exhibition qui s'est tenu à Oslo en juin 2022, et à d'autres salons importants tels qu'Autopromotec 2022.

**EBIT hors non récurrents** s'élève à -2.0 millions d'euros et le **Résultat Net** s'élève respectivement à -2.1 millions d'euros.

#### 4.1.3. Atlante

Atlante, Global Business Line du groupe NHOA dédiée aux infrastructures de recharge rapide et ultra-rapide des véhicules électriques, lancée en juillet 2021 avec des opérations démarrées en novembre 2021 avec la création d'une entité juridique et l'arrivée de son CEO, a déjà montré sa capacité à accélérer ses objectifs 2025, avec plus de 900 points de charge en ligne et en construction au 30 juin 2022 en Europe du Sud et un pipeline de près de 1,500 nouveaux sites avec plusieurs emplacements stratégiques et emblématiques sécurisés en moins de 10 mois.

**Chiffres d'affaires et autres revenus** sont encore négligeables au H1 2022, comme on l'avait anticipé vu le cycle de développement.

L'**EBITDA** de -3.1 millions d'euros reflète les investissements de lancement réalisés en termes de personnel, de technologie et d'outils nécessaires afin de construire la plate-forme de développement, cohérente avec les objectifs ambitieux d'Atlante 2025.

Au cours du H1 2022, Atlante a continué le développement de son système propriétaire de gestion de l'énergie (en s'appuyant sur le 15 ans d'expérience de NHOA) et a commencé à travailler sur le design de stations de recharge comptabilisant les actifs.

Au cours du H1 2022 Atlante a également constitué deux filiales géographiques et a ouvert les sièges respectifs : Atlante France (avec siège à Paris) et Atlante Iberia (à Barcelone). Avec équipes dans cinq endroits dans quatre pays, Atlante comptait au total 52 personnes, au 30 juin 2022.

Atlante pendant le premier semestre 2022 a surtout continué à soutenir le rapide développement de son réseau, en accord avec l'objectif plus élevé au sein du groupe NHOA, qui est de pousser et soutenir la transition énergétique. Dans le cas spécifique d'Atlante cela signifie aussi ouvrir des stations pour montrer au potentiels usagers qu'ils ont différentes options pour recharger leurs véhicules.

#### 4.1.4. Corporate

Corporate est composée de toutes les fonctions et les services non attribuables à une seule Global Business Line, représentés par 1.4m€ de frais de personnel (liés au CEO Office du Groupe NHOA, aux Relations Investisseurs, au Corporate Finance, à la Trésorerie Centrale, au Corporate Legal, au Corporate IT, au Corporate Ressources humaines et communication d'entreprise) et 1.2 m € de charges d'exploitation (qui comprennent les services et les conseils pour les fonctions ci-dessus, les assurances d'entreprise et les services liés à notre Global Engineering Center de Milan).

## 5. NOTES RELATIVES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

### 5.1 Produits des activités ordinaires

Augmentation du chiffre d'affaires et des autres produits de +1.042 % par rapport au premier semestre 2021 répartis comme il suit.

REVENUS PAR LIGNE GLOBALE D'ACTIVITE (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Stockage d'Énergie	72.716	14.651	2.109
eMobilité	8.488	15.926	3.921
Autres activités non-principales	-	22	22
<b>TOTAL REVENUS PAR LIGNE DE PRODUITS</b>	<b>81.204</b>	<b>30.599</b>	<b>6.052</b>
Autres produits	1.026	2.347	1.146
<b>TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (y compris évènements non récurrents)</b>	<b>82.230</b>	<b>32.946</b>	<b>7.198</b>

L'augmentation est principalement due à la GBL stockage d'énergie (+3.074%), et provient essentiellement du contrat australien déjà en vigueur (62 m€) et des deux contrats taiwanais d'Hoping (9m€). Croissance de la GBL e-Mobilité de 2 fois plus par rapport au premier semestre 2021 (+133%).

PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Contrats de construction	72.381	15.924	2.067
Ventes de marchandises	8.410	13.909	3.877
Prestations de services	414	766	108
Chiffre d'affaires	81.204	30.599	6.052
Autres produits	1.026	2.347	1.146
<b>TOTAL PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (y compris évènements non récurrents)</b>	<b>82.230</b>	<b>32.946</b>	<b>7.198</b>

L'augmentation des produits liés aux contrats de construction est principalement liée à l'avancée, au sein des lignes de produits de Giga Storage, des activités relatives à la construction d'une installation de stockage par batterie de 100MW/200MWh située dans la centrale électrique de Kwinana en Australie occidentale pour le client Synergy.

La prestation de services se réfère aux activités auxiliaires réalisées pour les deux GBL, comme les contrats O&M pour le stockage et les installations et la recharge en tant que solutions de service pour l'e-Mobilité.

Les autres revenus sont principalement liés aux subventions de R&D et de projets.

La répartition des produits par entité juridique est la suivante:

PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
NHOA Australia	61.988	3.770	-
NHOA Energy	10.727	11.754	2.274
Free2Move Solutions	9.146	14.300	2.155
CEN	283	353	-
Atlante	76	-	-
NHOA Americas	9	-	-
EPS Manufacturing	1	-	-
NHOA S.A.	-	2.768	2.769
<b>TOTAL PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (y compris évènements non récurrents)</b>	<b>82.230</b>	<b>32.946</b>	<b>7.198</b>



La répartition des Produits des activités ordinaires par zone géographique, classés en fonction du pays d'origine des clients et de la zone géographique d'installation, est la suivante:

PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES PAR LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DES CLIENTS (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
AUSTRALIA	61.988	3.770	-
EUROPE	10.855	24.393	4.652
ASIE PACIFIQUE	8.898	287	-
AFRIQUE	283	425	71
USA	206	4.071	2.332
AUTRES			143
<b>TOTAL PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES (y compris évènements non récurrents)</b>	<b>82.230</b>	<b>32.946</b>	<b>7.198</b>

Le montant du chiffre d'affaires réalisé par le Groupe en devises étrangères est de 35.812 k\$ et correspond à 33.833 k€ soit 41% du chiffre d'affaires total et 41.578 kAUD soit 27.617 k€ ou 34% du chiffre d'affaires du Groupe.

## 5.2 Coût des biens et services vendus

Le coût des biens et services vendus au 30 juin 2022 est la suivante:

COÛTS DES BIENS ET SERVICES VENDUS (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Coûts des biens vendus/services rendus	(71.959)	(25.896)	(5.337)
<b>COÛTS TOTAL DES BIENS ET SERVICES VENDUS</b>	<b>(71.959)</b>	<b>(25.896)</b>	<b>(5.337)</b>

Le coût des produits vendus concerne les achats de matières premières, de consommables et de produits finis s'élève à 72 millions d'euros.

Le Groupe NHOA a connu une augmentation significative en 2022, principalement liée à l'augmentation importante des volumes d'affaires et de la GBL relative au stockage où le nombre de projets en cours d'exécution est passé d'un projet au S1 2021 à 7 au S1 2022.

39.2 millions d'euros (54%) sur 72 millions d'euros sont liés aux batteries et aux équipements de batteries alloués aux projets d'exécution. Le tableau ci-dessous présente le détail du coût des biens et des services vendus par Ligne Globale d'activité au cours du premier semestre 2022.

COÛTS DES BIENS ET SERVICES VENDUS PAR LIGNE GLOBALE D'ACTIVITE (montants en K Euro)	30/06/2022
Stockage d'Énergie	(66.265)
e-Mobilité	(5.694)
<b>TOTAL COST OF SALES BY GLOBAL BUSINESS LINE</b>	<b>(71.959)</b>

## 5.3 Coûts liés au personnel

Le tableau suivant présente les coûts de personnel et leur évolution au cours des exercices financiers suivant:

CHARGES DE PERSONNEL (*) (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Salaires et rémunérations	(7.924)	(9.764)	(3.597)
Contributions sociales	(1.736)	(2.419)	(1.016)
Avantages du personnel	(1.380)	(1.781)	(851)
Autres frais	(571)	(770)	(272)
<b>TOTAL CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>(11.611)</b>	<b>(14.733)</b>	<b>(5.736)</b>

(\*) Certains des montants figurant dans la colonne ne coïncident pas avec les montants indiqués dans les états financiers consolidés de 2021 et du premier semestre 2021, car ils reflètent certains reclassements visant à améliorer la présentation des états financiers (en particulier, le poste "Bien-être" a été reclassé du poste "Salaires et rémunérations" au poste "Avantages du personnel", "Autres avantages sociaux/Assurances des employés" ont été reclassés

du poste " Autres frais " au poste " Avantages du personnel " et " Indemnités KM et Autres indemnités " ont été reclassés du poste " Salaires et rémunérations " au poste " Autres frais ").

Les coûts de personnel ont augmenté de 5.875 k€, passant de 5.736 k€ pour le premier semestre 2021 à 11.611 k€ pour le premier semestre 2022.

L'augmentation des salaires et des cotisations sociales s'explique par l'augmentation du nombre d'employés. L'effectif total au 30 juin 2022 est de 359 (contre 236 au 31 décembre 2021 et 179 au 30 juin 2021).

Cet important plan d'embauche a également affecté les avantages du personnel qui ont augmenté de 529 k€ tandis que les autres coûts (principalement liés aux frais de déplacement) ont augmenté de 299k€ par rapport à la même période en 2021.

## 5.4 Autres frais d'exploitation

Les autres frais d'exploitation représentent 3.932 k€ au premier semestre 2022.

Le tableau ci-dessous présente les autres frais d'exploitation au 30 juin 2022 par rapport à la période précédente.

AUTRES FRAIS D'EXPLOITATION (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Frais juridiques et autres frais de conseil	(1.025)	(639)	(226)
Communication et Déplacements	(747)	(887)	(265)
Licences de logiciels	(638)	(874)	(238)
Divers	(374)	(328)	(91)
Assurances	(281)	(103)	(17)
Sécurité	(151)	(219)	(71)
Audit	(144)	(254)	(195)
Maintenance	(118)	(379)	(221)
Services fiscaux et administratifs	(103)	(114)	(79)
Loyers	(96)	(335)	(104)
Voyage	(86)	(73)	(18)
Rémunération des administrateurs	(62)	(167)	(75)
Commissions bancaires	(48)	(68)	(27)
Autres Audit Frais	(39)	(36)	-
Impôts indirects	(20)	(35)	(19)
<b>TOTAL AUTRES FRAIS D'EXPLOITATION</b>	<b>(3.932)</b>	<b>(4.511)</b>	<b>(1.645)</b>

L'augmentation des autres charges d'exploitation est principalement due à la croissance de la structure de NHOA nécessaire pour soutenir la croissance contextuelle de l'entreprise. Cette augmentation est principalement due aux frais juridiques et aux autres frais de conseil en raison des nouvelles entités juridiques NHOA Australia, NHOA Americas et Atlante (services de paie, recrutement, conseils juridiques); même pour F2M eSolutions, ce type de frais n'a eu un impact que pendant deux mois en 2021, alors qu'ils sont maintenant à plein cycle.

Les coûts de communication ont augmenté de 500 k€ principalement en raison des événements, des coûts de marketing et des souscriptions de F2M eSolutions et d'Atlante, tandis que les licences logicielles ont augmenté de 400 k€ avec l'expansion du Groupe NHOA mais aussi avec la séparation du Groupe ENGIE; en effet, le Groupe a commencé à supporter plusieurs coûts informatiques par lui-même alors qu'ils étaient auparavant supportés par ENGIE. Les coûts d'assurance ont également augmenté de manière significative de 265 k€ en raison de l'augmentation du nombre d'employés et des pays où la société a commencé à travailler.

## 5.5 EBITDA (hors stock-options et plans d'intéressement) (non-IFRS)

Le bénéfice avant intérêts, impôts et amortissement ("EBITDA") au premier semestre 2022 est une mesure non-IFRS qui exclut les revenus et les dépenses non récurrents ainsi que l'impact comptable des stock-options.

L'EBITDA est en ligne avec le S1 2021, les volumes d'activité plus élevés des GBL Energy storage et e-Mobility ont couvert la croissance de la structure, y compris la partie liée à Atlante qui est actuellement en cours de réalisation et ne contribue pas encore à la marge brute.

Comme indiqué au chapitre 4, les principaux contributeurs à l'EBITDA sont actuellement la ligne globale d'activité relative au Stockage et son projet phare australien Synergy, en particulier, tandis qu'Atlante, comme prévu, a un coût pur. F2M eSolutions, malgré une marge brute importante (en partie due à la contribution de l'UE au projet Drosso), est confrontée à une importante perturbation de la chaîne d'approvisionnement mondiale qui a eu un impact sur les volumes au premier semestre - nous sommes convaincus qu'avec la stratégie d'approvisionnement déjà entamée, la GBL e-Mobility retrouvera sa rentabilité sur la base de l'EBITDA dans la seconde partie de l'année.

## 5.6 Amortissements et dépréciations

Les amortissements et les dépréciations sont presque en ligne, avec une légère diminution par rapport au semestre précédent de 91 k€ (-3,3) au premier semestre 2022.

## 5.7 Pertes de valeur et autres provisions

Au cours du premier semestre 2022, un montant de 165 k€ a été comptabilisé au titre de la provision pour risque liée au contrat déficitaire des 2 réserves rapides italiennes Nera Montoro & Salemi.

PERTES DE VALEUR ET AUTRES PROVISIONS (en K euros)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Dépréciation sur stocks et actifs non courants	-	(325)	(44)
Provisions sur créances douteuses	-	(218)	-
Provision pour garanties	(0)	(107)	-
Provisions pour pertes à terminaison sur contrats de construction	(165)	(30)	-
Provision d'annulation pour contrat onéreux	-	403	18
Réévaluation des stocks	-	(303)	(30)
<b>TOTAL PERTES DE VALEUR ET AUTRES PROVISIONS</b>	<b>(165)</b>	<b>(579)</b>	<b>(56)</b>

## 5.8 Charges non récurrentes et coûts d'intégration

PRODUITS ET CHARGES NON RÉCURRENTS (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Coûts des fusions et acquisitions	(118)	(2.905)	(2.154)
Coûts des Dons	(103)	-	-
Migration informatique et mesures de sécurité non récurrentes	(49)	-	-
Charges non récurrentes de Comptabilité et certification juridique	(49)	(524)	(53)
Charges non récurrentes de transports, communication, événements	(13)	(148)	-
Autres	(37)	(79)	(45)
Charges non récurrentes de distribution et de développement commercial	-	(390)	(390)
<b>TOTAL DES PRODUITS ET CHARGES NON RECURRENTS</b>	<b>(369)</b>	<b>(4.045)</b>	<b>(2.643)</b>

Ce poste regroupe l'ensemble des produits et charges considérés comme non récurrents, tels que ceux relatifs à des phases de croissance de l'entreprise et à la mise en place de départements de comptabilité, administration et de développement commercial. Ces produits et charges d'exploitation ne peuvent pas être

qualifiés d'exceptionnelles ou d'extraordinaires, mais elles sont tout de même liées à des éléments inhabituels et peu fréquents, pour des montants significatifs, c'est pourquoi elles sont présentées par NHOA sur une ligne séparée, afin de faciliter la compréhension de l'activité opérationnelle courante.

Par rapport au premier semestre 2021, ce poste a diminué de 2.274 k€, passant de 2.643 k€ à 369 k€ au premier semestre 2022.

Cette diminution est principalement liée à l'absence d'activités de fusion et d'acquisition soutenues l'année dernière liées à la joint venture avec Stellantis et à l'acquisition de NHOA par TCC.

Comme indiqué ci-dessus, ces coûts ne sont pas considérés comme représentatifs d'une activité normale récurrente du Groupe bien qu'ils aient pu survenir sur les années antérieures et qu'ils pourraient de nouveau survenir dans les années à venir.

## 5.9 Plan d'intéressement

La ligne correspond à la régularisation des plans d'intéressement pour la direction liée à un plan de rétention à long terme pour un montant égal à 217k€.

Le plan de rétention à long terme consiste en le versement de:

- 300 k€ de prime de rétention à verser fin 2023 si M. Artizzu, membre du conseil d'administration de la société, est toujours au sein de la société à cette date.
- 1000 k€ de prime de rétention à verser fin 2023 si M. Carlalberto Guglielminotti, Directeur Général de la Société, est toujours au sein de la Société à cette date.

## 5.10 EBIT

Au premier semestre 2022, le résultat avant intérêts et impôts ("EBIT") est de -8.747 k€ contre -15.806 k€ au premier semestre 2021.

## 5.11 Résultat financier net

Le poste comprend les intérêts et les frais sur les comptes bancaires et autres financements, ainsi que les différences de taux de change sur les transactions extra euros.

RÉSULTAT FINANCIER NET (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Intérêts financiers	(593)	(283)	1
Ecarts de change nets	(448)	(151)	(47)
Intérêts financiers liés à l'IFRS 16	(80)	(75)	(8)
Charges financières - financement BEI	(64)	-	-
Revenu financier	58	-	-
<b>TOTAL RÉSULTAT FINANCIER NET</b>	<b>(1.127)</b>	<b>(509)</b>	<b>(54)</b>

Les intérêts financiers liés aux autres lignes de crédit en place s'élèvent à -346 k€ pour le premier semestre 2022 contre -219 k€ pour le premier semestre 2021.

Les intérêts financiers du premier semestre 2022 comprennent également les intérêts sur les obligations et les garanties de -157 k€ et les intérêts sur le compte bancaire d'exploitation/dépôt de -89 k€. Les intérêts financiers liés aux autres lignes de crédit en place au premier semestre 2021 ont été compensés par les intérêts sur les créances commerciales de 220 k€. Au premier semestre 2022, les écarts de change nets

s'élèvent à -448 k€ (-) contre -47 k€ au premier semestre 2021. Cette augmentation est due au fait qu'une partie importante de l'activité de NHOA en 2022 a été réalisée en dollar américain et en dollar australien, étant exposée à des coûts de taux de change, de conversion et de transaction en devises étrangères. Les intérêts financiers liés à l'IFRS 16 sont passés de -8 k€ au premier semestre 2021 à -80 k€ au second semestre 2022.

## 5.12 Impôts

Le poste comprend des impôts sur le revenu pour un montant de 1.212 k€ lié au résultat exceptionnel enregistré au S1 par la GBL stockage relativement à Nhoa Australie.

IMPÔTS (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
<b>Impôts exigibles</b>			-
Impôt surtrimestvenu des sociétés	(1.212)	-	-
IRAP (Taxe régionale sur les activités productives)	(0)	(33)	-
Crédi's d'imports pour R&D	-	(16)	(16)
Impôt surtrimestvenu des sociétés	-	60	-
<b>TOTAL IMPÔTS</b>	<b>(1.212)</b>	<b>11</b>	<b>(16)</b>

## 5.13 Résultat Net

Au premier semestre 2022, la perte nette s'élève à 11.086 k€ (contre 15.876 k€ au premier semestre 2021). Au 30 juin 2022, le résultat de base par action représente une perte égale à 0,37 €. A la fin de 2021, la perte nette s'élève à 27.410 k€. Au 31 décembre 2021, le résultat de base par action représente une perte égale à 1,93€.

## 5.14 Immobilisations Corporelles

Les immobilisations corporelles du premier semestre 2022 s'élèvent à 32.564 k€, en augmentation de 12.422 k€ à 20.142 k€ au 31 décembre 2021. Cela s'explique par la différence entre les investissements réalisés et la charge d'amortissement comptabilisée au cours de la période.

Le tableau suivant décrit les immobilisations corporelles par entité juridique:

Immobilisations Corporelles (en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
NHOA ENERGY	20.742	12.206	3.498
CEN	5.324	5.476	-
Free2Move eSolutions	3.180	2.350	248
Atlante	3.141	107	-
Atlante France	172	-	-
NHOA Americas	6	6	-
Purchase Price Allocation (PPA)	(2)	(2)	(2)
<b>TOTAL Immobilisations Corporelles</b>	<b>32.564</b>	<b>20.142</b>	<b>3.744</b>

L'augmentation des immobilisations corporelles de NHOA Energy est due à l'ouverture d'un nouvel étage au siège social situé à Piazzale Lodi, Milan, qui est traité comme un actif de droit d'utilisation selon IFRS16.

Le montant lié au CEN est également inclus après le changement de périmètre de consolidation, les états financiers du CEN étant entièrement consolidés à partir du 1er juillet 2021. Il s'agit d'une centrale hybride PV – SSE située sur les îles d'Anjouan et de Mohéli (îles Comores).

Les actifs corporels de Free2Move eSolutions sont constitués principalement de l'usine V2G Drossone, de son siège social à Turin, des investissements dans les bornes de recharge électrique et des investissements non séparables dans les bâtiments. L'usine V2G Drossone de Mirafiori dispose d'une technologie qui permet aux véhicules d'échanger de l'énergie avec le réseau électrique. La technologie bidirectionnelle - qui permet à la fois de charger la voiture et de restituer l'énergie au réseau - ne peut fonctionner efficacement que si la voiture et l'infrastructure de charge parlent un langage commun. Ce projet V2G sera étendu pour interconnecter jusqu'à 700 points de charge rapide en utilisant une technologie actualisée.

L'augmentation des immobilisations corporelles de Free2Move est également due à l'ouverture d'un nouveau centre de R&D et d'un laboratoire d'essai à Bovisa, Milan, qui a été traité comme un actif de droit d'utilisation selon IFRS 16 et de nouvelles voitures selon IFRS 16. Juste après sa constitution (1er octobre 2021), Atlante a commencé à investir dans son activité principale, la construction de bornes de recharge électrique, en créant 59 sites et micro-réseaux actifs et en construction. Au cours du premier semestre 2022, Atlante continué à subir des retards dans la livraison du matériel, ce qui a entraîné un retard dans l'ouverture de certains sites. Au 30 juin 2022, 15 sites étaient actifs: le Vehicle-to-Grid e-Mobility Hub de NHOA et les eSolutions Free2move sur la plate-forme logistique Stellantis de Turin, 8 stations dans le Piémont et les autres dans le Latium, la Ligurie, la Lombardie, les Abruzzes, la Toscane et la Vénétie.

Les 44 sites résiduels - entre l'Italie, la France et l'Espagne - sont définis en construction à partir du moment où la demande de connexion a été officiellement présentée au distributeur concerné.

L'évolution des immobilisations corporelles entre fin d'année 2021 et premier semestre 2022 par catégorie d'actif est décrite dans le tableau suivant:

Immobilisations Corporelles (montants en K Euros)	Immeubles	Installations, machines et matériel technique	Matériel de bureau et informatique	Actifs loués (IFRS16)	Immobilisations corporelles en cours	Autres immobilisations corporelles	Total
<b>Valeur comptable</b>							
Au 31 décembre 2021	1.301	7.064	1.436	11.605	2.179	93	23.679
Acquisitions	94	314	260	7.431	5.453	1	13.553
Reclassement	(20)	348	0	0	(348)	20	0
Provisions	(499)	0	255	0	0	0	(498)
<b>Au 31 Décembre 2021</b>	<b>876</b>	<b>7.726</b>	<b>1.697</b>	<b>19.036</b>	<b>7.285</b>	<b>114</b>	<b>36.734</b>
<b>Dépréciations et pertes de valeur</b>							
Au 31 décembre 2021	(1.178)	(781)	(811)	(755)	0	(12)	(3.537)
Dépréciations et pertes de valeur	(5)	(199)	(150)	(748)	0	(11)	(1.113)
Provision	499	(13)	(7)	0	0	2	480
<b>Au 30 Juin 2022</b>	<b>(684)</b>	<b>(993)</b>	<b>(968)</b>	<b>(1.503)</b>	<b>0</b>	<b>(20)</b>	<b>(4.170)</b>
<b>Valeur comptable nette</b>							
Au 31 décembre 2021	123	6.283	626	10.850	2.179	81	20.142
<b>Au 30 Juin 2022</b>	<b>191</b>	<b>6.732</b>	<b>729</b>	<b>17.533</b>	<b>7.285</b>	<b>94</b>	<b>32.564</b>

## 5.15 Immobilisations Incorporelles

Les immobilisations incorporelles du premier semestre 2022 s'élèvent à 18.887 k€, contre 14.725 k€ au 31 décembre 2021.

Le tableau ci-après illustre la répartition des actifs incorporels entre les entités juridiques du Groupe:

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Free2Move eSolutions	9.845	7.214	2.708
NHOA ENERGY	6.884	5.355	4.127
Purchase Price Allocation (PPA)	1.569	1.569	1.569
NHOA SA	581	576	339
EPS Manufacturing	9	11	8
<b>TOTAL Immobilisations incorporelles</b>	<b>18.887</b>	<b>14.725</b>	<b>8.751</b>

L'évolution des immobilisations incorporelles entre la fin de l'année 2021 et le premier semestre 2022 par catégorie est présentée dans le tableau suivant:

Immobilisations incorporelles	Brevets et licences à durée de vie définie	Logiciels	Coûts de développement	Autres immobilisations incorporelles	Goodwill	Total
<b>Valeur comptable</b>						
Au 31 décembre 2021	1.046	4.308	15.034	1.000	1.569	22.957
Acquisitions	147	263	5.338	-	-	5.748
Affectation à d'autres actifs	-	(1.780)	1.780	-	-	-
<b>Au 30 Juin 2022</b>	<b>1.193</b>	<b>2.791</b>	<b>22.153</b>	<b>1.000</b>	<b>1.569</b>	<b>28.705</b>
<b>Amortissement et dépréciation</b>						
Au 31 décembre 2021	(784)	(909)	(5.540)	(1.000)	-	(8.232)
Dépréciation et perte de valeur	(51)	(242)	(1.318)	-	-	(1.612)
Provision	-	-	26	-	-	26
<b>Au 30 Juin 2022</b>	<b>(835)</b>	<b>(1.151)</b>	<b>(6.832)</b>	<b>(1.000)</b>	<b>-</b>	<b>(9.818)</b>
<b>Valeur comptable nette</b>						
Au 31 décembre 2021	262	3.400	9.494	-	1.569	14.725
<b>Au 30 Juin 2022</b>	<b>358</b>	<b>1.640</b>	<b>15.321</b>	<b>-</b>	<b>1.569</b>	<b>18.887</b>

L'augmentation des frais de développement de 5.338 k€ est principalement due à :

- **667 k€** (liés à la GBL e-Mobilité) investis dans le développement de la famille de produits "Wallbox" et dans d'autres projets Itrimetels que la plateforme numérique universelle e-Mobilité l'optimisation des produits. En particulier, "le "Projet de développement de la Wallbox" B2B" visant à développer:

**ePro:** Il s'agit d'un système de charge CA flexible fonctionnant jusqu'à 22 kW en configuration triphasée. Il est compatible avec la plupart des plateformes dorsales disponibles sur le marché.

Il est conçu pour fonctionner à la fois comme un dispositif intelligent autonome ou dans une configuration maître-esclave.

**ePublic:** il s'agit d'un système de recharge CA flexible - idéal dans les parkings publics ou dans ceux dont l'accès est restreint mais non surveillé - capable de recharger jusqu'à deux véhicules simultanément avec une puissance maximale par véhicule de 22 kW en triphasé.

Certifiée pour résister aux diverses conditions météorologiques, aux chocs et aux manipulations, la connexion "G" peut être surveillée et gérée à distance. En outre, elle intègre plusieurs plateformes dorsales pour répondre à tous les besoins en matière de gestion et de comptage.

**Metering** for easyWallbox est un projet visant à développer easyCounter, un compteur d'énergie mesurant jusqu'à 7,4 kW monophasé et collectant les données relatives à la consommation d'électricité lors de chaque session de recharge à domicile effectuée avec easyWallbox.

- **657 k€** (liés à la GBL stockage d'énergie) dans le projet AI POWERED PROPHET EMS AND PMS EVOLUTION qui vise à permettre de combiner de manière optimale la combinaison énergétique des actifs électriques, thermiques et à base d'hydrogène. Des fonctionnalités prédictives permettront d'améliorer les performances du système, en tenant compte à l'avance des variations des énergies renouvelables et de la charge. L'algorithme EMS calcule les paramètres optimaux utiles à l'exécution du système de gestion de l'énergie (PMS), maximisant l'efficacité du BESS et minimisant la consommation auxiliaire. En outre, le projet MODEL BASED DESIGN AND HIL se concentre sur le Model Based Design (MBD) qui est considéré comme la méthode la plus efficace pour développer et tester des logiciels indépendamment de leur application.
- **558 k€** (liés à la GBL Stockage d'énergie) dans le projet C-BESS HD EVOLUTION, le nouveau système de conversion de puissance bidirectionnel avec un fonctionnement complet sur quatre quadrants, spécialement conçu pour les systèmes de stockage d'énergie à grande échelle. Sa conception modulaire permet une excellente intégration des conteneurs, ce qui augmente la fiabilité du système et réduit l'encombrement et les coûts globaux. En outre, le projet vise à réaliser une solution de produit PCS optimisée et conteneurisable capable de répondre aux demandes du marché en se concentrant non seulement sur le développement de fonctionnalités avancées, mais aussi sur la compétitivité du produit (c'est-à-dire son coût).
- **521 k€** (liés à la GBL st'ckage d'énergie) dans HYESS CONTAINER HD EVOLUTION qui fait partie de la plateforme technologique HyESS qui est composée de 4 familles technologiques et de plus de 30 produits conçus et développés entièrement par NHOA qui fournit des solutions pour la haute puissance et la densité énergétique.
- Investissement de **504 k€** (lié à e-Mobility GBL) dans un ensemble de projets dédiés à:

**V2G - Systèmes de recharge de véhicules au réseau et de véhicules électriques** où le projet de développement de la famille eFleet se concentre sur les systèmes V2G pour les applications de grandes aires de stationnement soutenues par le projet ePROPHET EMS pour eFleet qui vise à V2G.

Alors que le développement EVSE public - visait à développer un chargeur EV public 2x22 kW AC, conçu pour les applications B2B (semi-publiques) et publiques.

D'autres projets pouvant être ajoutés à ce groupe sont:

**eFast** - un chargeur rapide EV DC de 50 kW qui utilise des batteries EV Second Life (SL) pour fournir des rafales d'énergie rapides pour charger le EV, sans mise à niveau ni projet de l'infrastructure électrique

**Développement ePost 2.0** - qui visait à développer un équipement d'alimentation DC EV bidirectionnel de 2x50 kW, conçu pour les applications B2B (semi-publiques) et les grandes aires de stationnement intégrant un étage de conversion de puissance, composé de 2 DCDC parallèles sur chaque prise de 50 kW, et permettant V2G applications et isolation galvanique

**ePost Evolution** - un nouvel EVSE (Electric Vehicle Supply Equipment) qui visait à concevoir une version publique d'ePost permettant une intégration complète, tant du point de vue matériel que de la connectivité

- **473 k€** (liés à la GBL eMobilité) dans le développement de CPMS qui vise à connecter les besoins des deux principaux acteurs du monde de la mobilité électrique: Le conducteur de VE et le constructeur automobile en créant une plateforme qui intègre l'entier hardware de Nhoa ainsi que les services de recharge publique;
- **432 k€** (liés à la GBL "Stockage de l'énergie") dans le domaine de l'essai et l'intégration de batteries à la pointe de la technologie;



- **343 k€** (liés à la GBL Stockage de l'énergie) investis dans des plateformes numériques pour l'analyse des données et la cybersécurité telles que K-WIZE et l'Amélioration de la cybersécurité de la plateforme de contrôle.

En particulier, les fonctions avancées et analyse de données de K-WIZE contiennent plusieurs livrables en soi. Voici quelques exemples de ces produits livrables:

**Tableau d' bord d'analyse de la garantie des batteries–K-WIZE** - L'objectif principal de ce projet est de fournir une extension de la plateforme K-WIZE existante qui présentera une analyse approfondie des batteries en s'assurant que les garanties du fabricant soient ontrôlées pour les données de stockage;

Analyse des données des batteries;

Algorithme de détection des anomalies de la batterie K-WIZE, etc;

- **251 k€** (liés à la GBL eMobilité) dans le développement de eMSP: se réfère au service fourni aux conducteurs de VE qui leur permet de charger leur VE dans des stations de recharge publiques, exploitées par la même société que eMSP ou par une autre.
- **214 k€** (liés à la GBL eMobilité) dans le développement de ALL- E: Les modèles d'affaires de ce projet consistent à:

**vendre aux conducteurs de VE une gamme de produits** permettant de recharger leur véhicule sur le réseau public, avec un montant prépayé ou dans le cadre d'un système de paiement à l'utilisation à travers le processus de paiement à l'utilisation, techniquement parlant.

L'objectif est de fournir aux conducteurs de VE une solution simple pour recharger sur le réseau public, qui peut les initier au monde de la recharge des VE, surtout s'ils font leurs premiers pas dans ce monde;

**vendre aux conducteurs de VE un abonnement** entièrement numérique leur permettant de recharger leur véhicule n'importe où, à la fois chez eux et dans la rue, moyennant une redevance mensuelle. Grâce à une expérience transparente à 360°, les conducteurs de VE n'auront plus à se démermer pour trouver le bon endroit pour recharger sur le réseau public, comprendre à quel prix et vivre le cauchemar des installations et des mises à niveau électriques pour recharger à la maison. Les conducteurs de VE pourront enfin vivre leur vie verte de la manière la plus simple qui soit grâce à une offre spécialement adaptée à leurs habitudes de recharge.

- **184 k€** (liés à la GBL eMobilité) dans l'intégration et le test de batteries de VE - À la fin de la vie utile d'un véhicule électrique (VE), il reste une valeur résiduelle dans sa batterie de traction. En intégrant ces batteries dans les produits de F2Me, de nouvelles sources de revenus peuvent être générées. L'objectif de ce projet est de réussir à réutiliser les batteries usagées des VE pour des applications de stockage fixe;
- **124 k€** (liés à la GBL eMobilité) dans le projet R&D innovation qui vise à collaborer avec des universités dans des projets de développement, à créer des liens avec les universités les plus prestigieuses, dans le but non seulement de faire connaître F2M eSolutions et ses propositions mais aussi d'entrer en contact avec les talents de ces universités ainsi qu'avec des start-ups intéressantes et à permettre à F2M eSolutions d'apporter une contribution à travers le mentorat;
- **115 k€** (liés à la GBL Stockage d'énergie) dans EBESS MMC DEVELOPMENT;
- **103 k€** (liés à la GBL eMobilité) dans e - Station: le but est de concevoir, certifier et lancer un système eStation qui contiendra des éléments "plug and play" comme des chargeurs rapides DC, des batteries stationnaires et un système de conversion d'énergie pour l'interconnexion au réseau, développé ou acquis, et d'être capable d'obtenir des informations sur le comportement de recharge du client et la performance de l'hardware à travers une application réelle, ce qui nous donne l'opportunité de concentrer notre activité sur les paramètres les plus importants.

Les coûts des immobilisations incorporelles développées en interne s'élèvent à 3.241 k€.

L'écart d'acquisition de 1.569 k€ comptabilisé en immobilisations incorporelles est lié aux acquisitions de NHOA Energy (veuillez également vous référer au paragraphe 5.7).

## 5.16 Participation dans des entités mises en équivalence

Depuis le 1er juillet 2021, NHOA consolide intégralement Comores Énergies Nouvelles conformément à la norme IFRS 10, alors que jusqu'à cette date, elle était consolidée selon la méthode de la mise en équivalence.

Le 1er juillet 2021, les deux actionnaires de Comores Énergies Nouvelles ont signé un accord de transfert d'actions en vertu duquel Vigor transfère 11 actions à NHOA. Suite à cet accord, NHOA détient 60% de la SPV. Le transfert comprend tous les droits et obligations liés aux actions, y compris, mais sans s'y limiter, tous les droits aux dividendes, au capital et aux droits de vote. Conformément au règlement et à la loi OHADA sur les sociétés (à laquelle les Comores participent), en détenant 60% des droits de vote, NHOA a la capacité de contrôler les activités pertinentes du CEN.

## 5.17 Autres actifs financiers non courants

Le montant de 4.347 k€ comprend principalement:

- 4.140 k€ en tant que garantie en espèces pour couvrir des titres sur des projets en cours d'exécution, à savoir l'ingénierie, la fourniture, la construction, les essais, la mise en service d'une installation de stockage par batterie de 100MW/200MWh qui sera située dans la centrale électrique de Kwinana en Australie occidentale avec Synergy;
- 137 k€ de dépôts remboursables en garantie du contrat de location signé;
- 71 k€ de fournitures de services trimest déposés.

## 5.18 Créances commerciales

Le total des créances commerciales au premier semestre 2022 s'élève à 18.418 k€, contre 18.913 k€ au 31 décembre 2021.

CRÉANCES COMMERCIALES ET AUTRES DÉBITEURS (montants en K Euro)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Créances commerciales et autres débiteurs	18.636	19.131	10.238
Provisions sur créances douteuses	(218)	(218)	(288)
<b>VALEUR NETTE COMPTABLE CRÉANCES COMMERCIALES ET AUTRES DÉBITEURS</b>	<b>18.418</b>	<b>18.913</b>	<b>9.950</b>

Le tableau ci-dessous présente l'analyse de l'ancienneté des créances commerciales et autres créances au 30 juin 2022.

ÉVALUATION DES CRÉANCES COMMERCIALES ET AUTRES ACTIFS (k€) (à l'égard)	TOTAL		+120 JOURS		+90 -120 JOURS		+60 -90 JOURS	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
H1 2022	18.418	16.554	3.754	1.159	2	177	11	20
2021	18.913	16.554	1.159	177	20	3	999	
H1 2021	9.950	2.229	292	1	3	2	7.423	

Toutes les créances clients comportent un risque raisonnable de non-recouvrement ont été provisionnées au cours de la période.

### 5.19 Actifs constitués de contrats

Le nombre total d'actifs constitués de contrats a subi une augmentation, en passant de 5.716 k€ au 31 décembre 2021 à 9.782 k€ au 30 juin 2022.

Au 30 juin 2022, les actifs constitués de contrats s'élevaient à 9.782 k€ liés au :

- **Projet Synergy:** construction d'une installation de stockage par batterie de 100 MW/200MWh qui sera située dans la centrale électrique de Kwinana en Australie occidentale pour le client Synergy.
- **Projet TCC BESS HOPING:** Fourniture d'un système de stockage d'énergie par batterie ("BESS") de 10,8 MVA / 10,5 MWh et d'une station de recharge pour véhicules électrique ("EVCS") qui seront situés dans l'usine de fabrication de TCC à Heping. La mise en service est prévue au troisième trimestre 2022.
- **Projet Fast Reserve:** appel d'offres pour la fourniture de deux des trois systèmes de stockage d'énergie par batterie proposés à ENGIE Italia dans le cadre du projet pilote Fast Reserve à Terna pour un total d'environ 40MW. La mise en service est prévue au troisième trimestre 2022.

Au 31 décembre 2021, les actifs du contrat s'élèvent à 5.716 k€ liés au:

- **Projet Anza Phase 2:** en mars 2021, ENGIE Services US a demandé à étendre le micro-réseau, en ajoutant un nouveau BESS afin d'accroître la fiabilité du système et d'assurer l'approvisionnement en énergie lors des pannes du réseau national. Le projet a été achevé au premier trimestre 2022;
- **Projet Fast Reserve:** appel d'offres pour la fourniture de deux des trois systèmes de stockage d'énergie par batterie proposés à ENGIE Italia dans le cadre du projet pilote Fast Reserve à Terna pour un total d'environ 40MW. La mise en service est prévue au quatrième trimestre 2022.

### 5.20 Stocks

Au 30 juin 2022, les stocks s'élevaient à 8.118 k€ contre 3.483 k€ à fin 2021.

STOCKS (montants en K Euros)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
<b>Matières premières</b>			
Valeur brute	5.117	2.569	1.152
Provision pour obsolescence	(30)	(102)	(30)
<b>Valeur nette comptable des matières premières</b>	<b>5.087</b>	<b>2.467</b>	<b>1.122</b>
<b>Travaux en cours</b>			
Valeur brute	957	160	1.094
<b>Valeur nette comptable des travaux en cours</b>	<b>957</b>	<b>160</b>	<b>1.094</b>
<b>Produits finis</b>			
Valeur brute	2.073	1.056	588
Provision pour obsolescence	-	(201)	-
<b>Valeur nette comptable des produits finis</b>	<b>2.073</b>	<b>855</b>	<b>588</b>
<b>Total des stocks</b>			
Valeur brute	8.148	3.786	2.834
Provision pour obsolescence	(30)	(303)	(30)
<b>Valeur nette comptable totale des stocks</b>	<b>8.118</b>	<b>3.483</b>	<b>2.804</b>
<b>Provision pour obsolescence</b>			
Valeur initiale	(303)	(718)	(718)
Augmentations de l'exercice	273	(303)	(30)
Reprises de l'exercice	-	718	718
<b>Provision pour obsolescence cumulée</b>	<b>(30)</b>	<b>(303)</b>	<b>(30)</b>

## 5.21 Autres actifs courants et autres actifs financiers courants

AUTRES ACTIFS COURANTS ET AUTRE ACTIFS FINANCIERS COURANTS (montants en K Euros)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Avances aux fournisseurs	7.846	16.292	232
Créances de TVA	3.656	3.210	2.658
Charges constatées d'avance	3.196	1.915	233
Autres créances	817	109	110
Actifs d'impôts "Industria 4.0"	287	187	296
Autres actifs d'impôts	222	349	51
Actifs d'impôts différés	28	28	28
<b>TOTAL AUTRES ACTIFS COURANTS</b>	<b>16.051</b>	<b>22.092</b>	<b>3.609</b>
Placements de trésorerie	18.275	-	-
Garantie en espèces	8.279	-	-
Créances dues par FCA Italy S.p.A	4.700	7.600	7.600
Dépôts des fournisseurs	313	287	-
Prêt à Comores Énergies Nouvelles	-	-	574
<b>TOTAL AUTRES ACTIFS FINANCIERS COURANTS</b>	<b>31.567</b>	<b>7.887</b>	<b>8.174</b>
<b>TOTAL AUTRES ACTIFS COURANTS ET AUTRE ACTIFS FINANCIERS COURANTS</b>	<b>47.617</b>	<b>29.979</b>	<b>11.784</b>

La diminution des autres actifs courants au premier semestre 2022 par rapport à la fin de l'année 2021, qui s'élève à 6.041 k€, s'explique notamment par la diminution des avances versées aux fournisseurs (8.447 k€) liés à NHOA Australia pour la construction d'une installation de stockage par batterie de 100MW/200MWh qui sera située dans la centrale électrique de Kwinana en Australie occidentale pour le client Synergy (batteries et travaux de génie civil) et à la Société Générale et Mediobanca pour l'émission de droits dans NHOA S.A. la Société Générale agissant en tant que Coordinateur Global Unique et Teneur de Livre Associé aux côtés de Mediobanca agissant en tant que Teneur de Livre Associé (veuillez également vous référer au paragraphe 5.23 de ce document), compensée par l'augmentation des dépenses payées d'avance (1.280 k€) liées à des projets qui produiront leurs avantages économiques dans les périodes futures et garanties.

Les autres actifs financiers courants sont principalement liés à ce qui suit:

- 18.275 k€ Investissements en liquidités: Nhoa vise à avoir un portefeuille diversifié en investissant des liquidités dans des obligations d'État;
- 8.279 k€ en tant que garantie en espèces pour garantir des titres sur des projets en cours d'exécution, à savoir l'ingénierie, la fourniture, la construction, les essais et la mise en service d'une installation de

stockage par batterie de 100 MW/200MWh qui sera située dans la centrale électrique de Kwinana en Australie occidentale avec Synergy;

- 4.700 k€ de créances dues par FCA Italy S.p.A. à Free2Move eSolutions (augmentation de capital d'avril 2021 non encore payée) à recevoir en janvier 2023.

## 5.22 Trésorerie et équivalents de trésorerie

Les liquidités en banque concernent le montant détenu en banque en euros et dans d'autres devises ainsi que les dépôts auprès d'institutions de crédit. Les liquidités en espèces sont essentiellement détenues en euros.

Le montant de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au premier semestre 2022 est 90.606 k€, alors qu'il était de 122.810 k€ à fin décembre 2021.

La diminution est principalement dû à l'objectif de la Nhoa de diversifier son portefeuille en investissant ses liquidités dans des obligations d'État. Une partie des liquidités a donc été reclassée dans les autres actifs financiers courants (voir paragraphe 5.21).

Une partie des actifs liquides d'un montant de 2.229 k€ sert de garantie en trésorerie pour garantir les financements reçus par le Groupe qui sont inclus dans la dette nette. Le Groupe considère que cette garantie en numéraire est liquide dans la mesure où la libération de la garantie est sous son contrôle.

## 5.23 Capitaux propres

CAPITAUX PROPRES (montants en K Euros)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Capital émis	5.107	5.107	2.553
Primes d'émission	180.589	180.589	48.148
Autres réserves	(490)	(961)	(346)
Réserve pour plan de stock-options et de BSA	4.969	4.969	4.969
Report à nouveau	(93.488)	(67.066)	(66.948)
Bénéfice / (Déficit) de l'exercice	(9.523)	(26.710)	(15.464)
<b>Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires majoritaires de la société mère</b>	<b>87.165</b>	<b>95.929</b>	<b>(27.086)</b>
Intérêt des participations ne donnant pas le contrôle	18.234	19.797	20.188
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>105.399</b>	<b>115.726</b>	<b>(6.899)</b>

Les fonds propres à fin juin 2022 sont de 105.399 k€ contre 115.726 k€ au 31 décembre 2021.

La diminution des fonds propres est due à la perte de la période.

L'amélioration des fonds propres à partir de juin 2021 est principalement due au succès de l'augmentation de capital avec droit préférentiel de souscription des actionnaires de 139.925 k€ annoncée le 29 novembre 2021.

Le processus s'est conclu par l'émission de 12.766.860 nouvelles actions au prix de 10,96 € par action. Suite à la livraison du règlement de l'émission de droits, le capital social de la Société s'élève à 5.106.744,00 euros divisé en 25.533.720 actions de 0,20 euro de valeur nominale chacune.

Le 15 janvier 2021, FCA Italy et la Société ont annoncé la signature d'un ensemble complet d'accords, visant à créer une joint-venture dans le secteur de l'eMobilité. En particulier, le pacte d'investissement et d'actionnaires signé entre NHOA, NHOA Energy, la Newco et FCA Italy, vise à définir les termes et les conditions de la gestion future de la nouvelle société et de son désinvestissement, conformément au protocole d'accord (MoU). L'opération a été réalisée après l'autorisation des autorités antitrust et l'octroi du Golden Power par la présidence italienne du Conseil.

En vertu de ces accords, le 21 avril 2021, FCA ITALY S.p.A. a souscrit au capital social de Free2Move eSolutions S.p.A. pour un montant total de 20.600 k€.

FCA ITALY S.p.A détient 50,1% du capital social de Free2Move eSolutions, tandis que NHOA Energy détient 49,9% du capital social de Free2Move eSolutions. Veuillez également vous référer au paragraphe 3.7 Évolution du périmètre de consolidation.

Le nombre total d'actions à la fin de la période est de 25.533.720, comme l'illustre le tableau ci-dessous:

NOMBRE D'ACTIONS	30/06/2022
Au début de la période	25.533.720
Emission de droits nette	-
Fin de la période	25.533.720

## 5.24 Avantages du personnel et plan d'intéressement

L'indemnité de départ italienne (TFR) pour le premier semestre de 2022, calculée conformément à l'IAS 19, s'élève à 1.560 k€, contre 1.774 k€ à fin 2021. La diminution de 214 k€ est affectée par le taux d'actualisation utilisé, qui a augmenté de 2 points.

AVANTAGES DU PERSONNEL (montants en K Euros)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Engagements pour les périodes d'activité écoulées (fin d'exercice)	1.560	1.774	1.441
Incitatif à long terme	650	433	-
<b>TOTAL AVANTAGES DU PERSONNEL</b>	<b>2.210</b>	<b>2.207</b>	<b>1.441</b>

AVANTAGE POSTÉRIEUR À L'EMPLOI - TFR (montants en K Euros)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Passif des services rendus (en début d'exercice)	1.774	1.653	1.653
Ajustement d'ouverture en début d'année	0	(7)	(7)
Coût du service courant	235	404	168
Frais d'intérêt	12	10	5
Écarts actuariels reconnus	(436)	(54)	(218)
Paiements	(25)	(233)	(160)
<b>Total</b>	<b>1.560</b>	<b>1.774</b>	<b>1.441</b>

Principales hypothèses.

Les hypothèses suivantes ont été prises en compte pour effectuer le calcul actuariel:

- La probabilité de décès a été estimée conformément au tableau RG48 de la "Ragioneria Generale dello Stato";
- L'âge de la retraite a été estimé en tenant compte des conditions minimales fixées par les lois italiennes;
- Le pourcentage de départs pour des raisons autres que le décès et la retraite a été estimé sur une base annuelle moyenne du 2,90% pour Nhoa Energy, 2,84% pour F2M eSolutions et 2,65% pour Atlante;
- La probabilité de paiements anticipés a été fixée à 3 % par an.

HYPOTHESES FINANCIERES	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Taux d'actualisation technique annuel			1,57%
<i>Nhoa Energy</i>	3,33%	1,33%	
<i>Free2Move eSolutions</i>	3,41%	1,41%	
<i>Atlante</i>	3,46%	1,53%	
Taux d'inflation annuel	2,50%	2,10%	1,70%
Croissance annuelle totale des salariés	2,00%	2,00%	2,00%
% maximum d'anticipation du TFR	70,00%	70,00%	70,00%

Le tableau ci-dessous indique le nombre total des salariés du Groupe NHOA:

Effectif par fonction	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Personnel	72	50	38
Business Development	34	12	14
R&D	57	39	31
Ingénierie	49	35	20
Ingénierie système	41	30	24
Production	36	23	18
Project Management	68	46	34
Cyber-sécurité	2	1	0
<b>Total</b>	<b>359</b>	<b>236</b>	<b>179</b>

Répartition des salariés par sexe Pourcentage calculé sur la base des employés permanents actifs	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Hommes	69%	67%	72%
Femmes	31%	33%	28%

Employés par groupe d'âge	Distribution
Moins de 21 ans	0%
De 21 à 30 ans	42%
De 31 à 40 ans	40%
De 41 à 50 ans	13%
De 51 à 60 ans	5%
Plus de 60 ans	1%

Le plan de rétention à long terme consiste à verser:

- 300 k€ de prime de rétention à la fin de 2023 si M. Artizzu, membre du conseil d'administration de la Société, est toujours au sein de la Société à cette date.
- la Prime de rétention de 1.000 k€ à la fin de 2023 si M. Carlalberto Guglielminotti, Directeur général de la Société, est toujours au sein de la Société à cette date.

Au 30 juin 2022, une moitié du plan de rétention à long terme est provisionnée pour un montant de 650 k€.

## 5.25 Impôts différés passifs non courants

Les passifs d'impôts différés non courants pour 16 k€ au premier semestre 2022 (16 k€ au 31 décembre 2021) incluent les passifs d'impôts différés ou les actifs comptabilisés pour la répartition du prix d'achat de NHOA Energy.

## 5.26 Dettes fournisseurs

Le poste concerne les factures de biens, services et utilitaires reçues par les fournisseurs au cours de l'exercice et s'élève à 29.193 k€, avec une augmentation de 3.639 k€ par rapport aux 25.554 k€ de la fin de l'année 2021.

DETTES FOURNISSEURS (montants en K Euros)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Dettes fournisseurs	15.496	12.540	4.959
Factures non reçues	13.697	13.014	2.677
<b>TOTAL DETTES FOURNISSEURS</b>	<b>29.193</b>	<b>25.554</b>	<b>7.635</b>

Le tableau ci-dessous présente l'analyse de la chronologie des dettes commerciales au 30 juin 2022.

ÉCHELONNEMENT DES DETTES FOURNISSEURS (en K euros)	TOTAL	NON ÉCHUÉS	< 30 JOURS	30-60 JOURS	60-90 JOURS	90-120 JOURS	> 120 JOURS
H1 2022	(29.193)	(21.908)	(6.095)	(192)	(173)	(94)	(730)
2021	25.554	21.091	3.160	453	540	3	307
H1 2021	7.635	6.523	512	6	(54)	59	590

## 5.27 Autres passifs courants et non courants

Les autres passifs non courants s'élèvent à 16.908 k€ et étaient 10.258 au 31 décembre 2021. Ce montant est entièrement lié à la tranche à long terme du passif au titre des contrats de location comptabilisé selon la nouvelle norme IFRS 16 et la provision constituée pour les contrats.

L'augmentation des dettes de location est principalement due à l'ouverture d'un nouvel étage au siège social à Piazzale Lodi, Milan de NHOA Energy qui est traitée comme un actif de droit d'utilisation selon IFRS 16.

Les autres passifs courants à la fin du premier semestre 2022 s'élèvent à 23.363 k€ (17.682 k€ au 31 décembre 2021).



AUTRES PASSIFS (montants en K Euros)	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Obligations liées aux baux	16.564	10.088	2.549
Provision pour contrats déficitaires - non courant	344	171	309
<b>Total des autres passifs non courants</b>	<b>16.908</b>	<b>10.258</b>	<b>2.858</b>
Avances clients	12.735	11.676	1.595
Traitements et salaires des salariés	4.643	3.494	2.265
Dettes de TVA	2.010	-	-
Retenues à la source et cotisations sociales	1.556	1.244	743
Impôt sur les sociétés	1.192	-	-
Revenu différé	747	991	1.876
Autres passifs	479	277	85
Rémunérations des administrateurs	-	-	90
SARs exercés	-	-	5.869
<b>Total des autres passifs courants</b>	<b>23.363</b>	<b>17.682</b>	<b>12.523</b>
<b>TOTAL AUTRES PASSIFS</b>	<b>40.271</b>	<b>27.940</b>	<b>15.380</b>

Les avances des clients s'élèvent à 12.735 k€ contre 11.676 k€ au 31 décembre 2021.

Le montant comprend des paiements anticipés qui produiront des avantages économiques sur les périodes futures, principalement liés aux projets appartenant à la GBL stockage de l'énergie principalement à Taiwan et au Massachusetts.

Les produits différés s'élèvent à 747 k€ contre 991 k€ au 31 décembre 2021. La diminution est principalement due à la comptabilisation dans le chiffre d'affaires des produits différés liés à ENGIE Research relativement aux dépenses de R&D et Industria 4.0.

Les traitements et salaires des employés s'élèvent à 4.643 k€ contre 2.265 k€ au 30 juin 2021, soit une augmentation due à un effectif plus important. Ce montant comprend les provisions relatives aux congés et MBO.

Le poste Retenues à la source et cotisations sociales fait référence aux provisions pour les charges sociales différées à payer au titre des avantages sociaux différés ayant augmenté par rapport au 30 juin 2021 en raison de l'augmentation des effectifs.

Le poste Impôt sur les sociétés s'élève à 1.192 k€ et est lié au résultat remarquable enregistré au premier semestre par la GBL stockage relative à Nhoa Australie.

## 5.28 Emprunts et autres dettes financières

Les passifs financiers à la fin du premier semestre 2022 s'élèvent à 53.311 k€, soit une diminution de 7.978 k€ par rapport à fin 2021. Le montant est détaillé comme suit:

Dettes financières au 30/06/2022 (montants en K euros)	Taux d'intérêt	Court Terme	Long Terme	TOTAL
Ligne de crédit MLT - SOGEN à ENGIE EPS	Taux variable (euribor 3m + spread 0,85%/1,1%) Taux fixe (0,35%) sur le montant non utilisé et non annulé	17.481	14.981	32.462
Financement du fonds de roulement CT - CITIBANK à NHOA SA	Taux variable (euribor 3m + spread 3m)	18.000	0	18.000
Ligne de crédit MLT – Mediocredito Centrale à EPS Manufacturing	Taux variable (euribor 3m + spread 3,75%)	197	0	197
Ligne de crédit MLT – Banca Sella à ENGIE EPS ITALIA	Taux variable (euribor 3m + spread 3,5%)	118	0	118
FCA Italy	2,75 % par annum	2.532	0	2.532
<b>TOTAL</b>		<b>38.329</b>	<b>14.981</b>	<b>53.311</b>

Les variations pour chaque poste entre le 31 décembre 2021 et le 30 juin 2022 sont détaillées comme suit:

Dettes financières au 30/06/2022 (montants en K Euros)	Court Terme 2021	Long Terme 2021	Encaissement	Paiement	Ajustement juste valeur	Intérêts accrus	Reclassement long terme vers court terme	Court Terme 2022	Long Terme 2022	TOTAL
Ligne de crédit MLT - SOGEN à ENGIE EPS	9.993	22.466	13.000	(13.000)		4	(7.489)	17.481	14.981	32.462
Financement du fonds de roulement CT - CITIBANK à NHOA SA	28.000	-	10.000	(20.000)		-	-	18.000	-	18.000
Ligne de crédit MLT – Mediocredito Centrale à EPS Manufacturing	595	-	-	(389)		1	(10)	197	-	197
Ligne de crédit MLT – Banca Sella à ENGIE EPS ITALIA	235	-	-	(116)		0		118	-	118
FCA Italy	-	-	2.500	-		-	32	2.532	-	2.532
<b>TOTAL</b>	<b>38.823</b>	<b>22.466</b>	<b>25.500</b>	<b>(33.505)</b>		<b>6</b>	<b>23</b>	<b>38.329</b>	<b>14.981</b>	<b>53.311</b>

Pour rappel NHOA S.A. a obtenu 7.5M€, 15M€ et 10 M€ de la Société Générale en juin 2019, en décembre 2019 et en décembre 2020 respectivement sous la forme de trois lignes de crédit (les deux premières à rembourser sur une facilité de crédit renouvelable de 4 ans et la dernière sur une facilité de crédit renouvelable de 17 mois) afin de financer ses besoins en fonds de roulement, ses investissements en R&D et en immobilisations. Les deux premières lignes de crédit produisent un intérêt égal à Euribor 3 mois plus une marge de 85 points de base, avec une commission d'engagement égale à 35% de la marge qui est calculée sur le montant non utilisé et non annulé de la facilité de crédit renouvelable pour la période de disponibilité.

La troisième ligne de 10M€ a été renouvelée pour une année supplémentaire, prolongeant la date d'échéance au 31/05/2023 et produit un intérêt égal à l'Euribor 3 mois plus une marge de 110 points de base, avec une commission d'engagement égale à 35% de la marge qui est calculée sur le montant non utilisé et non annulé de la facilité de crédit renouvelable pour la période de disponibilité.

Au cours du premier semestre 2022, NHOA a tiré 13 millions d'euros des fonds mis à disposition par la Société Générale et a remboursé le même montant qui porte le prêt financier envers la Société Générale à un montant total de 32.5 millions d'euros.

Grâce au soutien de TCC, NHOA a approuvé et obtenu une ligne de 50.0 millions de dollars avec Citibank le 23 juillet 2021.

Citibank a le droit d'annuler les montants non utilisés dans le cadre de la ligne de crédit et/ou de demander le remboursement de tout montant utilisé à tout moment.

Au cours du premier semestre 2022, NHOA a tiré 10.0 M€ de la ligne de crédit Citibank et a remboursé 20 M€, ce qui porte le prêt financier envers Citibank à un montant total de 18 M€.

## Covenants

En ce qui concerne les lignes de crédit, seuls les engagements en matière d'information sont énoncés dans les accords respectifs. Le tableau ci-dessous indique toutes les obligations du Groupe:

	<b>Covenants financiers / obligations</b>	<b>Information</b>
<b>Citibank</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Demande de paiement immédiat si:</li> </ul> <p><b>(i)</b> aussi bien (de manière cumulative) (i) la valeur des actifs consolidés de NHOA S.A. baisse à un niveau inférieur à celui de son passif consolidé (compte tenu du passif éventuel et futur) et (ii) le support de la société mère Taiwan Cement Corp.is n'est pas valable ou n'est plus jugé satisfaisant par la banque;</p> <p><b>(ii)</b> toute expropriation, mesure conservatoire, saisie, ou procédure d'exécution affectant un ou plusieurs actifs d'un membre du Groupe dont la valeur totale équivaut au moins à 7.000.000 euros et qui n'est pas levée dans un délai de 45 jours; ou</p> <p><b>(iii)</b> tout évènement ou série d'évènement ayant pour effet pour Taiwan Cement Corp et/ou pour une ou plusieurs de ses filiales (A) de cesser de détenir au moins 50.1% des actions ou droits de vote correspondants ou une participation dans le capital de NHOA S.A. ou (B) de cesser de détenir le pouvoir de nommer la majorité des membres du conseil d'administration (ou équivalent) de de NHOA S.A. ou de cesser de contrôler NHOA S.A. d'une quelconque autre manière.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Procédure de <i>Bail-In</i></li> <li>• Toute autre condition standard prévue par les marchés concernant les lignes de crédit financier non garanties</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il n'existe pas d'obligation spécifique sur les lignes de crédit.</li> </ul>
<b>Société Générale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Changement de contrôle</li> <li>• <i>Pari passu</i></li> <li>• Toute autre condition standard prévue par les marchés concernant les lignes de crédit financier non garanties</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tout évènement susceptible de réduire la valeur des garanties visées à l'article "Guarantees";</li> <li>• Communication à la banque, dans un délai de six mois à compter du terme de chaque exercice comptable, de la copie certifiée conforme du bilan annuel, du compte de résultat, et tous les documents requis par la loi, ainsi que les rapports des commissaires aux comptes ;</li> <li>• Tout autre document comptable prévu par la loi, tous les projets à venir de la</li> </ul>

		<p>direction et les procès-verbaux de ses réunions ordinaires et extraordinaires ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tout évènement susceptible d'affecter de manière significative la valeur des actifs, de réduire de manière significative le volume des engagements ou d'affecter la capacité de remboursement du prêt;</li> </ul>
<b>Banca Sella</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• N/A</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Modification substantielle de l'objet social</li> <li>• Changement significatif de l'actionnariat</li> </ul>
<b>Mediocredito</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Clause de sûreté négative</li> <li>• Pari passu</li> <li>• Les fonds propres figurant dans les états financiers consolidés sont égaux ou supérieurs à (6) six millions (à défaut, la société doit trouver un remède dans un délai de (30) trente jours à compter de la date de communication à la Banque).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Procédure de faillite pour chaque entité du Groupe</li> <li>• Dissolution, fusion, acquisition ou établissement d'un ou plusieurs fonds destinés à des affaires spécifiques</li> <li>• décision ou évènement susceptible de porter atteinte au droit de retrait des actionnaires</li> <li>• exercice du droit de retrait par les actionnaires, le cas échéant</li> <li>• réduction des capitaux propres</li> <li>• cession ou modification substantielle de l'activité, transfert de la propriété ou du droit d'utilisation de l'activité / une branche d'activité de la Société</li> <li>• contrat qui comporte le passage à un tiers de la dette pour l'emprunt avec Mediocredito</li> <li>• changement de la destination d'utilisation des biens liés au projet</li> <li>• communication dans 10 jours du changements de l'actionnariat</li> </ul> <p>Avant le 31 juillet de chaque année:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Déclaration du représentant légal accompagnée d'une copie (i) du rapport financier statutaire complet des annexes et (ii) du rapport financier consolidé complet et des annexes, rédigés en forme non résumée</li> </ul>

## 5.29 Endettement financier net

Une amélioration remarquable de la position financière nette au cours de l'exercice 2021 est due à la réalisation réussie de l'augmentation de capital de 139.925 k€ avec droit préférentiel de souscription des actionnaires. La diminution de 5.235 k€ entre le 31 décembre 2021 et le 30 juin 2022 est principalement due à l'absorption de l'augmentation du fonds de roulement net, en particulier l'augmentation des actifs sur contrat et des stocks.

La trésorerie au 30 juin 2022, représentée par des actifs liquides, s'élève à 90.606 k€ contre 122.810 k€ à fin 2021.

ENDETTEMENT FINANCIER NET (montants en K Euros)	NOTES	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.22	90.606	122.810	9.082
<i>Avoirs en banque et en caisse</i>		90.606	122.810	9.082
Actifs financiers courants	5.21	31.567	7.887	8.174
<i>Placements de trésorerie</i>		18.275	-	-
<i>Garantie en espèces (*)</i>		8.279	-	-
<i>Créances des actionnaires</i>		4.700	7.600	7.600
<i>Dépôts des fournisseurs</i>		313	287	-
<i>Autres actifs financiers courants</i>		-	-	574
Passifs financiers courants	5.28	(38.329)	(38.823)	(10.987)
<i>Dette bancaire courants</i>		(38.329)	(38.823)	(9.984)
<i>Partie courante de la dette non courante</i>		-	-	(1.003)
<b>Dette financière courante</b>		<b>83.844</b>	<b>91.875</b>	<b>6.269</b>
Actifs financiers non courants	5.17	208	4.896	4.890
<i>Créances des actionnaires</i>		-	4.700	4.700
<i>Dépôts de garantie</i>		208	196	190
Passifs financiers non courants	5.28	(14.981)	(22.466)	(22.797)
<i>Dette bancaire non courante</i>		(14.981)	(22.466)	(22.797)
<b>Dettes financières non courantes</b>		<b>(14.774)</b>	<b>(17.570)</b>	<b>(17.906)</b>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>		<b>69.070</b>	<b>74.305</b>	<b>(11.637)</b>

(\*) libéré et collecté en juillet 2022

## 5.30 Informations relatives aux parties liées

### 5.30.1. Opérations intragroupe

En tant que société mère du groupe, NHOA S.A., peut, le cas échéant, conclure des opérations financières avec les filiales du Groupe NHOA.

Le 17 juin 2019 et le 27 décembre 2019, la Société a accordé une facilité de crédit renouvelable respectivement de 7.500 k€ et 15.000 k€.

La facilité de crédit renouvelable porte intérêt au taux Euribor 3 mois plus respectivement 101.5 bps et 99 bps. Si l'Euribor est inférieur à zéro, ce taux est réputé être nul.

Au 31 décembre 2020, les 7.500 k € ont été complètement épuisés.

Le retrait total pour la seconde ligne a été de 8.490 k € en 2020. Pour rappel, en décembre 2020 NHOA Energy a transformé une partie de la dette existante (13.740k €) en augmentation de capital. Le tirage total pour la deuxième ligne en 2021 a été de 9.450 k€. En août 2021, NHOA S.A. a transformé la dette existante (9.450 k€) en une augmentation de capital.

En 2016, les Sociétés du Groupe NHOA ont conclu un accord de partage des coûts basé sur une répartition directe des coûts liés aux fonctions support. La réaffectation des coûts résultant de la politique de prix de transfert a été effectuée dans le respect des conditions du marché et des

réglementations française et italienne. Les fonctions centrales attribuées aux différentes Sociétés du Groupe NHOA (Business Development, Business Intelligence, Administration & Finance, Communication, Juridique, Compliance et RH) sont affectées à des centres de coûts spécifiques et peuvent être supportées par NHOA S.A. ou par ses filiales.

Dans ce dernier cas, la part des fonctions support supportées par les filiales est d'abord refacturée à NHOA S.A. sans marge et allouée aux centres de coûts spécifiques à inclure dans le coût total des fonctions communes.

Le coût total des fonctions partagées est ensuite réparti entre les Sociétés du Groupe NHOA selon des critères cohérents et homogènes, aux conditions du marché. Les critères d'attribution choisis sont objectifs et mesurables. Les clés de répartition sont appliquées uniformément à toutes les entités et permettent la corrélation des coûts et des revenus attribués. Conformément aux réglementations fiscales française et italienne, ainsi qu'au principe de pleine concurrence, NHOA S.A. refacture les dépenses des fonctions communes aux Sociétés du Groupe NHOA en appliquant une marge de 5 %.

Le 16 avril 2020, dans le cadre du projet de recherche portant sur l'étude de la technologie V2G au sein de l'aire de stationnement nommée « Drosso » située au sein de l'usine de FCA à Turin (« Projet Drosso »), la Société et NHOA Energy ont conclu un accord-cadre pour la fourniture de services d'ingénierie et de gestion des projets en vue de la réalisation du système V2G aux taux convenus dans le cadre de cet accord-cadre. La valeur du contrat est de 1,034 k €.

Le 1er janvier 2021, Nhoa Energy et F2MeSolutions ont conclu un accord de partage des coûts basé sur la division des coûts de location relatifs aux bureaux de Rivoli et de Bovisa. Les coûts de location annuels de ces accords sont respectivement de 6 k€ pour Rivoli et 26 k€ pour le bureau de Bovisa. L'accord relatif au bail de Rivoli a pris fin le 31 mai 2021. L'accord relatif au bail de Bovisa a pris fin le 30 septembre 2021.

Le 3 mai 2021, Nhoa Energy et F2MeSolutions ont conclu un accord de partage des coûts basé sur le nombre total d'heures de travail consacrées à chaque service sur une base mensuelle, multiplié par une liste de prix convenue dans le cadre du contrat.

Le 6 décembre 2021, NHOA Energy a accordé une facilité de prêt par emprunt à NHOA Australia pour 3.000 kAUD. Au 31 décembre 2021, 2.263 kAUD ont été tirés. Au 30 juin 2021, le prêt a été entièrement remboursé et le contrat a pris fin.

Le 27 décembre 2021, la Société a accordé une facilité de prêt par emprunt à NHOA Energy pour 12 000 k€. Au 31 décembre 2021, 11.000 k€ ont été tirés. En 2022, les 12.000 k€ ont été complètement tirés et le contrat a été remplacé par deux nouveaux contrats, une facilité de prêt renouvelable et une facilité de prêt, chacune de 9.500 k€, avec date effective du 29 avril 2022, pour un an. Au cours du premier semestre 2022, NHOA Energy a tiré 6 millions d'euros des fonds mis à disposition par NHOA SA, ce qui porte le prêt financier envers la société à un montant total de 17 millions d'euros.

Le 27 décembre 2021, la Société a accordé une facilité de prêt à NHOA Australia pour un montant de 13 000 000 AUD\$. Au 31 décembre 2021, le montant de 12 704 000 AUD\$ a été tiré. En 2022, les 13.000 k AUD\$ ont été complètement tirés et le contrat a été remplacé par deux nouveaux contrats, une facilité de crédit renouvelable et une facilité de crédit, chacune de 13.000 k AUD\$, avec date effective au 29 avril 2022, pour un an. Au cours du premier semestre 2022, NHOA Australia a tiré 13 296 000 AUD\$ des fonds mis à

disposition par NHOA SA, ce qui porte le prêt financier à la société à un montant total de 26 millions AUD\$.

Le 11 janvier 2022, Nhoa Energy a accordé une facilité de crédit à F2M eSolutions pour 2.500 k€, pour 3 mois. A la date du présent document, le contrat a été prolongé jusqu'au 10 octobre 2022.

Le 23 avril 2022, Nhoa Energy a accordé une facilité de crédit renouvelable à NHOA Americas pour 1.000 k\$, pour un an. Au 30 juin 2022, les 150 k\$ ont été tirés.

Le 23 avril 2022, Nhoa Energy a accordé une facilité de crédit renouvelable à Atlante pour 8.000 k€, pour un an. Au 30 juin 2022, les 3.100 k€ ont été tirés.

Le 18 mai 2022, Nhoa Energy et Atlante ont conclu un accord de partage des coûts basé sur le fractionnement des coûts de location liés au bureau de Lodi. Les coûts de location annuels de ces accords sont de 214 k€.

### 5.30.2. Principales conventions conclues avec les parties liées

Les parties liées à NHOA S.A. comprennent notamment les actionnaires de la Société, ses filiales consolidées et non consolidées, les sociétés sous contrôle conjoint, les sociétés liées et entités sur lesquelles les différents Administrateurs du Groupe NHOA exercent au moins une influence notable.

Le Groupe effectue des transactions avec des parties liées dans des conditions de concurrence normale.

Les principales opérations avec les parties liées, dont ENGIE, actionnaire majoritaire de la Société jusqu'au 20 juillet 2021 et les sociétés du Groupe ENGIE sont :

Accord avec ENGIE

Le 21 octobre 2020, NHOA S.A. et ENGIE S.A. ont conclu le dénommé Accord V2G Drosso. Dans le cadre du Projet Drosso, ENGIE a formalisé son intention de soutenir NHOA S.A. avec une contribution en investissement en matière de recherche et de développement de 1,000 k € et, de son côté, NHOA S.A. a donné son accord pour partager avec ENGIE tous les résultats et le savoir-faire générés dans le cadre des tests du Projet Drosso.. Cet accord a été transféré à EPS E-Mobility (aujourd'hui F2MeSolutions) le 19 avril 2021.

Accord avec ENGIE Italia S.p.A. (une société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 31 mars 2020, NHOA Energy et ENGIE Italia S.p.A. ont conclu un accord de détachement concernant l'affectation temporaire du salarié de ENGIE S.p.A, M. Christian Crepaldi au sein de NHOA Energy où il doit apporter son support dans le secteur de l'e-Mobilité. Les parties ont convenu d'un détachement partiel de 75% ayant effet du 1er janvier 2020 au 31 décembre 2021. Le 1er août 2020, M. Crepaldi a formellement été embauché par NHOA Energy. Le contrat de travail de M. Crepaldi a pris fin le 9 juillet 2021.

Le 31 mars 2020, NHOA Energy et ENGIE Italia S.p.A. ont conclu un accord de détachement concernant l'affectation temporaire d'une employée d'ENGIE Italia S.p.A., Mme Valentina Leva, au sein de NHOA Energy où elle devait apporter son soutien à l'activité eMobilité.

Les parties ont convenu d'un détachement partiel de 50% avec effet du 1er Janvier 2020 au 31 décembre 2021.

Le 26 octobre 2020, les parties ont mis fin, de manière anticipée, à l'accord de détachement.

Le 24 avril 2020, NHOA Energy et ENGIE Italia S.p.A ont conclu un accord de détachement concernant l'affectation temporaire du salarié de ENGIE Italia S.p.A, M. Davide Conti, au sein de EPS Italia S.r.l. où il doit apporter son support pour le développement des projets DERMS (systèmes de gestion des ressources d'énergie distribuées). Les parties ont convenu d'un détachement partiel de 40% ayant effet du 1er janvier 2020 au 31 décembre 2020.



Le 1er janvier 2021, M. Conti a formellement été embauché par F2MeSolutions

Le 25 février 2021, NHOA Energy et ENGIE Italia S.p.A ont signé rétroactivement un contrat de prestation de services sur les prix de transferts, pour la période allant du 1 Janvier 2020 au 31 Décembre 2020, pour un montant de € 22.7 k.

Accord avec ENGIE Servicios Energéticos S.A. (une société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 18 décembre 2020 F2MeSolutions et ENGIE Servicios Energéticos S.A. ont conclu un dénommé Accord de service de Call Center easyWallbox en vue de la fourniture de services de call center pour le support aux clients finaux de FCA qui achètent des produits d'e-mobilité en Espagne.

Le 23 décembre 2020, F2MeSolutions et ENGIE Servicios Energéticos S.A. ont conclu un dénommé Accord de partenariat ayant pour objet de règlementer la fourniture de certains services d'installation par ENGIE Servicios Energéticos S.A. pour le support aux clients finaux de FCA qui achètent des produits d'e-Mobilité en Espagne.

Accord avec Fabricom Electrical-PVV Ltd (une société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 22 décembre 2020, F2MeSolutions et Fabricom Electrical-PVV Ltd ont conclu un dénommé Accord de service de Call Center easyWallbox en vue de la fourniture de services de call center pour le support aux clients finaux de FCA qui achètent des produits d'e-mobilité en Hongrie.

Le 17 décembre 2020, F2MeSolutions et Fabricom Electrical-PVV Ltd ont conclu un dénommé Accord de partenariat ayant comme objet de règlementer la fourniture de certains services d'installation par Fabricom Electrical-PVV pour le support aux clients finaux de FCA qui achètent des produits d'e-Mobilité en Hongrie.

Accord avec ENGIE Hellas S.A. (une société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 9 décembre 2020, F2MeSolutions et ENGIE Hellas S.A. ont conclu un dénommé Accord de service de Call Center easyWallbox pour la fourniture de services de call center pour le support aux clients finaux de FCA qui achètent des produits d'e-Mobilité en Grèce.

Accord avec ENGIE Rinnovabili S.p.A. (société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 31 mars 2021 NHOA Energy a signé un contrat avec Engie Rinnovabili S.p.A. pour l'ingénierie, la fourniture, l'installation et la maintenance sur 15 ans d'un système de stockage d'énergie situé à Salemi (Trapani), en Italie, pour un montant de € 4.240k. Le montant annuel du service de maintenance est de € 28.9k.

Accord avec ENGIE Servizi S.p.A. (société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 31 mars 2021 NHOA Energy a signé un contrat avec Engie Servizi S.p.A. pour l'ingénierie, la fourniture, l'installation et la maintenance sur 15 ans d'un système de stockage d'énergie situé à Nera Montoro, en Italie, pour un montant de € 7.701k. Le montant annuel du service de maintenance est de € 39.2k.

Accord avec ENGIE Solar S.a.S. (société appartenant au Groupe ENGIE)

ENGIE SOLAR S.a.S. a été sélectionnée pour exercer les activités d'ingénierie, approvisionnement et installation relativement à la fourniture d'un système de stockage par batterie (avec une capacité de stockage de 5.4 MW/3.17 MWh) et à ses installations connexes dans la Municipalité de Comadù (Mexique) (« Projet Sol de Insurgentes »). Le 20 décembre 2019, ENGIE SOLAR S.a.S a stipulé une Convention de fourniture d'ilot de puissance avec NHOA Energy afin de sous-traiter une partie des travaux. La valeur du contrat s'élève à 17.303 K USD.

À la date du Document , le projet est terminé et toutes les créances ont été par le client.

Accord avec SOLAIREDIRECT GLOBAL OPERATIONS S.A. (société appartenant au Groupe ENGIE)

En relation avec le Projet Sol de insurgentes décrit ci-dessous, le 27 novembre 2019, NHOA Energy a conclu un contrat d'approvisionnement avec Solairedirect Global Operations S.A. pour l'achat de certains équipements et matériaux essentiels à la livraison d'un système de stockage d'énergie par batterie (avec une capacité de stockage de 5.4 MW/3.13 MWh) et ses installations associées seront installées dans la municipalité de Comadù (Mexique). La valeur fixe du contrat est de 13.547 kUSD.

Accord avec ENGIE PRODUZIONE (une société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 31 décembre 2019, NHOA Energy, agissant en qualité d'entrepreneur pour les activités d'ingénierie, de fourniture et d'installation d'un système de stockage d'énergie d'une capacité de stockage de 7.2 MW/5.08 MWh et les services correspondants a conclu un accord avec ENGIE PRODUZIONE S.p.A. (« Projet Leini »). La valeur du contrat s'élève à 2.643 K €uros.

Accord avec ENGIE Lab Singapore (société appartenant au Groupe ENGIE)

Le 21 septembre 2017, NHOA Energy a conclu avec ENGIE Lab Singapore concernant la fourniture d'un système P2P à hydrogène (ses articles, matériaux, équipements, conception et dessins, données et autres matériaux) sur l'île de Semakau (Singapour). La valeur fixe de l'accord s'élève à 663 k€.

Accord avec Comores Énergie Nouvelles S.A.R.L. (société appartenant au Groupe NHOA pour 60%)

Le 16 novembre 2018, NHOA Energy a conclu un Contrat EPC tant qu'entrepreneur avec Comores Énergie Nouvelles S.A.R.L., pour la mise en place d'une installation d'énergie solaire ainsi que de son système de stockage d'énergie par batterie sur l'île d'Anjouan, dans la ville de Lingoni (Comores). L'activité de NHOA Energy consistait, entre autres, à la prestation de services d'ingénierie et de conception ainsi que d'approvisionnement de matériel et d'équipement. La valeur fixe du contrat est de 5,572 k €.

Accord avec ENGIE EEC (une société appartenant au groupe ENGIE)

Engie EEC, en tant qu'exploitant du réseau électrique à l'île de Lifou (Nouvelle Calédonie), a conclu des accords avec les autorités locales pour installer et gérer un système de stockage d'énergie (ESS) dans le cadre de la stratégie pour les énergies renouvelables « Lifou 100% en 2020 ».

Le 5 décembre 2018, NHOA Energy a conclu un accord en tant qu'entrepreneur chargé de l'ingénierie, l'approvisionnement et la construction d'un système batterie de stockage d'énergie de 4.8 MW / 5.06 MWh. La valeur fixe du contrat est de 2,478 K €.

Accord avec ENGIE GAS Chile S.p.A. (une société appartenant au Groupe ENGIE) :

Le 5 mai 2021, dans le but d'élargir son portefeuille de solutions à base d'hydrogène en tant qu'intégrateur de systèmes, NHOA Energy a conclu un accord avec ENGIE GAS Chile S.p.A. établissant les termes contractuels régissant la conception, la fabrication, l'assemblage, l'inspection, les essais, l'installation, le transport, le montage et le démarrage d'une solution complète d'approvisionnement en hydrogène, le « Lot A-H2 generation skid package » et les équipements associés qui seront finalement livrés par ENGIE GAS Chile S.p.A. à Walmart Chile S.A., son client final. La solution d'approvisionnement en hydrogène susmentionnée sera intégrée dans le cadre d'une station de ravitaillement pour chariots élévateurs à fourche faisant partie du centre de distribution de Walmart situé dans la ville de Quilicura, à Santiago du Chili. Le prix du contrat est d'environ 1,5 million de dollars.

Le 6 Août 2021, NHOA Energy et ENGIE GAS Chile S.p.A. ont conclu un contrat de service pour la fourniture par la première à la seconde de certains services de maintenance liés au « Lot A-H2 generation skid package » et aux équipements associés.

Le prix du contrat de service est inclus dans le devis du contrat de fourniture susmentionné conclu entre EPS Italia S.r.l. et ENGIE GAS Chile S.p.A.

Accord avec TCC

Le 25 mai 2021, NHOA Energy et TCC ont conclu un contrat d'entreprise pour la fourniture d'un système de stockage par batterie de 10,8 MVA/10,5 MWh + systèmes de recharge de VE à Hoping Plant, Taiwan, pour un montant de 5.000k USD.

Le 25 mars 2022, NHOA Energy et TCC ont conclu un contrat pour la fourniture d'un système de stockage par batterie de 7,2 MVA/22,3 MWh pour la phase 2 de Hoping Plant, à Taïwan, pour un montant de 4.000 K\$. TCC a libéré une option le 13 avril 2022 pour la fourniture supplémentaire pour un prix de 2.450 K\$.

Accord avec TCC LIEN-HSIN Green Energy

Le 22 octobre 2021, TCC LIEN-HSIN Green Energy (une filiale de TCC) a émis un bon de commande à l'intention de NHOA Energy pour la fourniture d'un système de stockage d'énergie par batterie (BESS) de 115,2 MVA / 250 MWh de capacité utilisable et 311,4 MWh de capacité installée, qui sera construit sur le site de TCC à HePing, à Taiwan. Le montant de l'ordre d'achat est de 93.205.000 USD.

Accord avec TCC Energy Storage Technologie Corporation

Le 14 octobre 2021, TCC Energy Storage Technology Corporation (une filiale de TCC) a émis un bon de commande pour NHOA Energy pour la fourniture d'un système de stockage d'énergie par batterie (BESS) de 43,2 MVA / 87,5 MWh de capacité utilisable et 107,3 MWh de capacité installée qui sera construit sur le site de TCC à SuAo, Taiwan. Le montant du bon de commande est de 29.415.000 USD.

Accord avec F2MeS, Nhoa Energy et FCA

Le 15 octobre 2021, F2MeS, NHOA Energy et FCA Italy SpA ont signé un protocole d'accord contraignant par lequel ils ont convenu les termes, les conditions et les objectifs clés du projet Atlante qui seront reflétés dans un accord de coopération définitif ainsi que sur les modifications conséquentes à apporter à l'accord d'investissement et d'actionnaires signé entre NHOA Energy NHOA S.A. et FCA Italy S.p.A. le 15 janvier 2021 concernant la création de F2MeS.

Accord avec Atlante

Le 12 janvier 2022, NHOA Energy et Atlante ont conclu un accord de service pour la fourniture de services par NHOA Energy en faveur d'Atlante pour le développement du premier réseau de recharge rapide pour VE. L'accord est valable jusqu'au 1er janvier 2023.

### 5.31 Engagements liés aux opérations de financement et autres engagements hors bilan

Le montant de l'engagement hors bilan concernant le Groupe est égal à 45.147 k€ et concerne les garanties émises pour le compte de clients.

### 5.32 Evénements postérieurs à la clôture

- **Atlante:** deux hubs de mobilité électrique à Padoue avec 80 points de recharge pour véhicules électriques, alimentés à 100 % par des énergies renouvelables, le 12 juillet 2022, Atlante, la société du groupe NHOA dédiée aux infrastructures de recharge rapide et ultra-rapide pour véhicules électriques, a annoncé le prix de l'appel d'offres de la municipalité de Padoue et la signature du contrat correspondant pour l'installation de deux stations innovantes de stationnement et de recharge de véhicules électriques alimentées à 100 % par des énergies renouvelables. Les deux e-Mobility Hubs fourniront un total de 80 emplacements de stationnement alimentés exclusivement

par des énergies renouvelables, produites également par les panneaux solaires sur les auvents qui couvriront 160 emplacements.

- Le 21 juillet 2022, la NHOA a été informée que, suite à la notification par ENGIE à la Guam Power Authority de ne pas être en mesure de confirmer le prix de 2019 en raison des conditions actuelles du marché, la Guam Power Authority a notifié à ENGIE sa décision d'annuler l'offre.
- **Changement d'actionariat:** entre le 30 juin 2022 et la date de publication du présent document, la Société n'a été informée d'aucun autre franchissement de seuil légal déposé auprès de l'AMF

Aucun autre événement ultérieur n'a été enregistré au moment de la publication du présent document.

### 5.33 Table de concordance

Des comptes condensés ou complets se rapportant au semestre écoulé, présentés, le cas échéant, sous forme consolidée, sont établis soit en application de la norme IAS 34, soit conformément à l'article 222-5

2

Un rapport de gestion intermédiaire qui :

- indique les événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice et leur incidence sur les comptes intermédiaires.

- comporte une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

1-3

- indiquent, comme principales transactions entre parties liées (i) les transactions entre parties liées qui ont eu lieu durant les six premiers mois de l'exercice en cours et ont influé significativement sur la situation financière ou les résultats de l'émetteur au cours de cette période; (ii) toute modification affectant les transactions entre parties liées décrites dans le dernier rapport annuel qui pourrait influencer significativement sur la situation financière ou les résultats de l'émetteur durant les six premiers mois de l'exercice en cours.

Une déclaration des personnes physiques qui assument la responsabilité du rapport financier semestriel, clairement identifiées par leurs noms et fonctions, attestant qu'à leur connaissance les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de l'émetteur, ou de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité présente un tableau fidèle des informations mentionnées à l'article 222-6

Le rapport des commissaires aux comptes sur l'examen limité des comptes précités. Lorsque les dispositions légales qui sont applicables à l'émetteur n'exigent pas que les comptes semestriels fassent l'objet d'un rapport des commissaires aux comptes, l'émetteur le mentionne dans son rapport

## 6. Certification par la personne responsable

Je déclare par la présente que, à ma connaissance, les états financiers résumés portant sur le semestre clos le 30 juin 2022, ont été préparés conformément aux principes et normes comptables applicables et donnent une image sincère et exacte des actifs, de la situation financière et de profits de la société et des personnes morales figurant dans le champ d'application de la consolidation du groupe, et que le premier rapport de gestion semestriel inclut une image sincère de principaux événements survenus au cours des 6 premiers mois de l'exercice fiscal, de leur impact sur la situation financière, et des principales transactions intervenues avec les parties liées et, outre une description des principaux risques et incertitudes pour les 6 mois à venir sur l'exercice fiscal.

Paris, le 28 juillet 2022

Carlalberto Guglielminotti  
Directeur général